



T.C.
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

KARABÜK 2020



Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	9
I- GENEL BİLGİLER.....	10
A. Misyon ve Vizyon	10
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	12
1. Fiziksel Yapı.....	12
2. Örgüt Yapısı.....	30
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	34
4. İnsan Kaynakları.....	36
5. Sunulan Hizmetler.....	50
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)	61
D. Diğer Hususlar	62
1. Erasmus Programı	62
2. Farabi Değişim Programı	68
3. Mevlâna Değişim Programı.....	71
II- AMAÇ VE HEDEFLER	75
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	75
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	77
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	80
A. Mali Bilgiler	80
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	80
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	86
3. Mali Denetim Sonuçları.....	91
B. Performans Bilgileri.....	92
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	92
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	108
IV- KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	109
A. Üstünlükler.....	109
B. Zayıflıklar.....	110
C. Değerlendirme	111
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	112

EKLER	113
Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi	114
Ek 2. Taşıtlar	115
Ek 3. Demirbaşlar Listesi	116
Ek 4 Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu	118
Ek 5. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu	128
Ek 6- Güvence Beyanları	134

TABLULAR

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	22
Tablo 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı.....	23
Tablo 3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	24
Tablo 4. Eğitim Alanlarının Dağılımı.....	25
Tablo 5. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	26
Tablo 6. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi.....	27
Tablo 7. Lojmanların Sayı ve Kapasitesi.....	28
Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi.....	28
Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı.....	28
Tablo 10. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	35
Tablo 11. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....	36
Tablo 12. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı.....	37
Tablo 13. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu.....	38
Tablo 14. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı.....	39
Tablo 15. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı	40
Tablo 16. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı.....	41
Tablo 17. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)	41
Tablo 18. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	42
Tablo 19. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı	44
Tablo 20. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	45
Tablo 21. Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu	46
Tablo 22. İdari Personelin Eğitim Durumuna göre Dağılımı	47
Tablo 23. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	48
Tablo 24. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri.....	49
Tablo 25. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları.....	50
Tablo 26. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları.....	51
Tablo 27. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı.....	52
Tablo 28. Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı.....	52
Tablo 29. Uluslararası Öğrenci Sayısı.....	53
Tablo 30. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı	54
Tablo 31. Öğrenci Kulübü ve Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı	54
Tablo 32. Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı.....	59
Tablo 33. İcra Takipleri.....	59
Tablo 34. Avukat Personelin Dosya Yüğü.....	59
Tablo 35. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı.....	59
Tablo 36. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı.....	60
Tablo 37. Erasmus Programı Kapsamında 2019 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler.....	63
Tablo 38. Erasmus Programı Kapsamında 2017-2019 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları.....	67
Tablo 39. Erasmus Programı Kapsamında 2017-2019 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları.....	68
Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında 2019 Yılı Öğrenci Hareketliliği ve Anlaşma Yapılan Üniversiteler	69
Tablo 41. Farabi Yurtiçi Değişim Programı 2017-2019 Yılları Öğrenci Hareketliliği	69
Tablo 42. Farabi Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	70
Tablo 43. Mevlâna 2019 Yılı Öğrenci Değişim Sayısı.....	71
Tablo 44. Mevlâna 2019 Yılı Öğretim Elemanı Değişim Sayısı	71
Tablo 45. Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	72
Tablo 46. Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi	80

Tablo 47. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu.....	81
Tablo 48. Gelir tablosu.....	83
Tablo 49. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi.....	84
Tablo 50. Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu	85
Tablo 51. 2019 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu	86
Tablo 52. Bilanço	87
Tablo 53. Özkaynak Değişim Tablosu	89
Tablo 54. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar.....	91
Tablo 55. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı.....	92
Tablo 56. Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri.....	92
Tablo 57. 2019 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar	93
Tablo 58. 2019 Yılı WOS'da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı.....	93
Tablo 59. 2019 Yatırım Harcamaları Tablosu	100
Tablo 60. Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı	108

RESİMLER

Resim 1. Demir Çelik Yerleşkesi	12
Resim 2. Karabük Üniversitesi Demir Çelik Yerleşkesi Master Planı.....	13
Resim 3. Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi.....	14
Resim 4. Türkiye'nin İlk ve Tek Ay Yıldızlı Stadyumu.....	14
Resim 5. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası.....	15
Resim 6. Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina)	16
Resim 7. Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi	16
Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası.....	17
Resim 9. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası	18
Resim 10. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası.....	19
Resim 11. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....	20
Resim 12. Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu	21
Resim 13. Sosyal Tesisler	26
Resim 14. Öğrenci Yemekhanesi	27
Resim 15. 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	29
Resim 16. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu.....	29
Resim 17. Uluslararası Öğrenciler	53
Resim 18. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri	56
Resim 19. Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi	57
Resim 20. Dış Hekimliği Fakültesi	58
Resim 21. Yükseköğretimde Uluslararasılaşma ve Mülteci Öğrenciler Forumu.....	94
Resim 22. Çad Cumhurbaşkanı'na Fahri Doktora	95
Resim 23. Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda ilk 1000'e girme başarısı.....	95
Resim 24. EAQUALS Akreditasyonu	96
Resim 25. Kurumsal Dış Değerlendirme.....	97
Resim 26. Eğiticilerin Eğitimi	98
Resim 27 Mehmet Ali Şahin'e Fahri Doktora	98
Resim 28. TÜSİAD Girişimcilik Sertifikası.....	99
Resim 29. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı.....	102
Resim 30. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi	102
Resim 31: TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	103
Resim 32. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu İnşaatı.....	104
Resim 33. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Projesi	104
Resim 34. Öğrenci İşleri Merkezi İnşaatı	105
Resim 35. Öğrenci İşleri Merkezi Projesi.....	105
Resim 36. Spor Tesisleri projesi	107

ŞEKİLLER

Şekil 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	22
Şekil 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	23
Şekil 3. Eğitim Alanlarının Dağılımı	25
Şekil 4. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....	36
Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	37
Şekil 6. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı.....	39
Şekil 7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	43
Şekil 8. Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı.....	43
Şekil 9. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı	44
Şekil 10. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı	49
Şekil 11. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları	50
Şekil 12. 2019 Yılı Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	82
Şekil 13.Yıllar İtibariyle Özgelirlerin Gelişimi	84
Şekil 14.Bütçe Dağılım Grafiği	85

SUNUŞ



Karabük Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin 2019 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında genel bilgilerin edinilebileceği, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış kapsamlı bir çalışmadır.

Üniversitemiz 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi gereği üst yöneticinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz, 1.769 personeli, 48 bini aşkın öğrencisi ile modern ve yenilikçi bir üniversite olarak bilimsel ve akademik çalışmalarını başarı ile sürdürmektedir. 2007 yılında kurulan ve ülkemizin en hızlı büyüyen yükseköğretim kurumlarından biri olan Karabük Üniversitesi, bilimsel ve akademik çalışmalarının yanı sıra sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikleri ile öğrencilerimizin ve halkımızın bilinçlenmesine, birikimlerini arttırmasına yardımcı olmaktadır. İşte bu çalışma, gerçekleştirilen faaliyetlerin ne olduğunu ve ne kadar yol aldığımızı görmemiz açısından son derece önemlidir.

Karabük Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu, titiz bir çalışma sonucunda hazırlanmıştır. Raporda ortaya çıkan veriler Karabük Üniversitesi'nin başarısının ve gelişmesinin bir göstergesidir.

Üniversitemizin kuruluş aşamasından bugüne kadar katkıda bulunan ve destek veren herkese, Üniversitemizin bütün akademik, idari personellerine ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimize şükranlarımı sunuyorum, teşekkürlerimi arz ediyorum.

Prof. Dr. Refik POLAT
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Eğitim-öğretim, ar-ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı; insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmektir.

Vizyon

Hayat boyu öğrenme kültürünü içselleştirmiş, bölgenin ve dünyanın gelişimine katkı sağlayan, nitelikli eğitim ve araştırma yapan, paydaş odaklı, tercih edilen, tanınırlığı yüksek bir üniversite olmaktır.

Temel Değerler

- Adalet
- Girişimcilik
- Kurumsallaşmak
- Paydaş Odaklılık
- Sosyal Sorumluluk
- Şeffaflık

Karabük Üniversitesi görevin ve varlık nedeninin bilinciyle, ulusal ve uluslararası etkinliklerini sürdürürken temel değerlerine sürekli bağlı olacaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130 uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12 inci maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Bir yükseköğretim kurumu olarak üniversitemiz de 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5662 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Yerleşkeler

Demir Çelik Yerleşkesi

Demir Çelik yerleşkesi Üniversitemizin merkez yerleşkesidir. Demir Çelik Yerleşkesinin gelişim alanı 3.370.444 m² olup 691.664,00 m² açık alan 159.764 m² kapalı alana sahiptir. Demir Çelik Yerleşkesinde Rektörlük binası, Fen Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi, İşletme Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Merkezi, uygulama ve araştırma merkezleri, Kamil Güleç Kütüphanesi, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.



Resim 1. Demir Çelik Yerleşkesi



Resim 2. Karabük Üniversitesi Demir Çelik Yerleşkesi Master Planı



Resim 3. Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi

Karabüklü iş adamı Kâmil Güleç tarafından yaptırılan Kamil Güleç Kütüphanesi, 2 kat, 1 asma kat ve 600 m² teras olmak üzere toplam 2.692 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.



Resim 4. Türkiye'nin İlk ve Tek Ay Yıldızlı Stadyumu

Demir Çelik Yerleşkesinde yer alan ve içerisinde Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Kreşi barındıran 25 bin kişi kapasiteli ay yıldız şeklinde inşa edilen Stadyum 11.000 m²'lik alana sahiptir.

Safranbolu Yerleşkesi

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 19.948 m² açık alana ve 28.304 m² kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), Safranbolu Turizm ve Otelcilik Uygulama Konukevleri (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepler Konağı), ve Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeleri bulunmaktadır. Safranbolu Meslek Yüksekokulu binası Safranbolu Kaymakamlığına tahsis edilmiştir. Safranbolu Kaymakamlığı binası yıkılarak İletişim Fakültesi yapılmak üzere Üniversitemize tahsis edilmiştir.



Resim 5. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası



Resim 6. Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina)

Cumhurbaşkanlığı genelgesiyle 2019 yılının “Prof. Dr. Fuat Sezgin Yılı” olarak ilan edilmesinin ardından, Karabük Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı (İBTAV) ve Kırıkkale Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisinin ismi, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi olarak değiştirildi.



Resim 7. Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi

Yenice Yerleşkesi

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m² açık alan üzerine kurulu ve 4.424 m² kapalı alana sahiptir. Yenice Meslek Yüksekokulu 2015 yılı içerisinde inşası tamamlanarak yeni binasında eğitim-öğretime devam etmektedir.



Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası

Eskipazar Yerleşkesi

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Milli Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 95.760 m² alan üzerine kurulu 21.844 m² kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eskipazar Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası (KYK' ya ait), kapalı spor salonu ve açık basketbol sahası bulunmaktadır.



Resim 9. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası

Eflani Yerleşkesi

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Milli Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m² alan üzerine kurulu 3.865 m² kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eflani Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası ve açık basketbol sahası bulunmaktadır.



Resim 10. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası

TOBB Yerleşkesi

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m² alan üzerine kurulu 5.892 m² kapalı alana sahip bir eğitim binası bulunmaktadır. Yerleşkede bulunan eğitim binasına ek olarak atölye, yemekhane, itfaiye garaj ve eğitim binalarının yapımına 2017 yılı içerisinde başlanmıştır.



Resim 11. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası

Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Yerleşkesi

Karabük ili Beşbinevler semtinde 10.540 m² kapalı alan sahip Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binasının yapımına 2017 yılı içerisinde başlanmıştır. Binada derslikler, konferans, seminer ve toplantı salonları, personel ofisleri, kütüphane, mescit, bilgisayar laboratuvarı, kantin, sığınak, depo ve teras yer alacaktır.



Resim 12.Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer		
Demir-Çelik Yerleşkesi (Merkez Kampüsü)	608.624,00	83.040,40	-	691.664,00	*
Safranbolu Yerleşkesi	2.915,00	17.033,00	-	19.948,00	** (839/5 parsel Kaymakamlığa Tahsisli)
Eskipazar Yerleşkesi	-	-	95.760,00	95.760,00	*** İl Özel İdaresi
Yenice Yerleşkesi	7.396,00	-	-	7.396,00	-
Eflani Yerleşkesi	-	-	101.076,00	101.076,00	*** İl Özel İdaresi
TOBB Yerleşkesi	-	-	46.662,00	46.662,00	**** Karorsan
Personel Lojmanları	8.100,00	-	-	8.100,00	
5000 Evler Yerleşkesi	-	5.278,00	-	5.278,00	
Ovacık Yerleşkesi	-	4.963,00	-	4.963,00	
Yenişehir Yerleşkesi	10.983,00	2.742,00	-	13.725,00	
Toplam	638.018,00	113.056,00	243.498,00	994.572,00	-

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

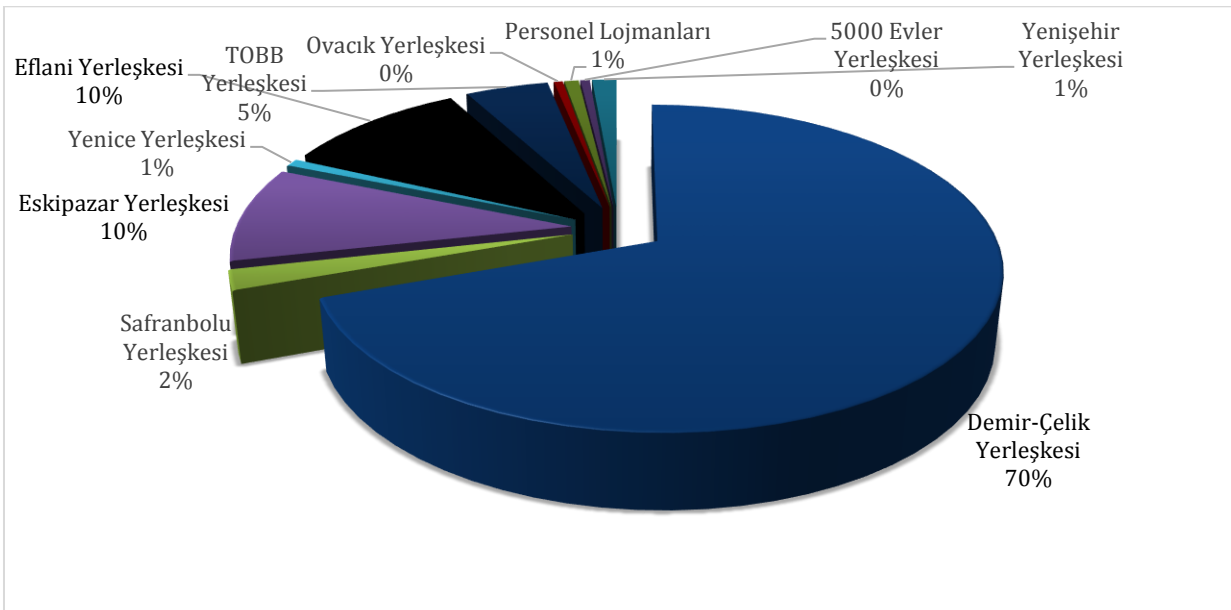
(*) 5.700 m² açık alan Teknokent Aş.tahsis edilmiştir

(**) Safranbolu Yerleşkesinde yer alan ve geçici olarak Safranbolu Turizm Fakültesine tahsis edilmiş olan 80 ada 172 parsel 2.000 m² alan üzerine kurulu 848 m² kapalı alana sahip tarihi taş bina, Milli Emlak Müdürlüğünce Sağlık Bakanlığından alınarak 29.01.2003 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesine süresiz tahsis edilmiş olup, 2007 yılında Üniversitemizin kurulmasıyla Karabük Üniversitesine devredilmiştir. (839/5 parsel Kaymakamlığa tahsis edilmiştir.)

(***) Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası 20.01.2009 tarihinde, Eskipazar Anadolu Lisesi binası da, 11.08.2009 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize geçici olarak tahsis edilmiştir.

(****) Eflani Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan 101 ada 5 parselde kayıtlı 101.000 m² alan üzerine kurulu YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

(*****) Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.892,00 m² alan üzerine kurulu, 2.100 m² kapalı alana sahip (arsa Karorsan tarafından tahsis edilmiş) hizmet binası Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.

**Şekil 1.** Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

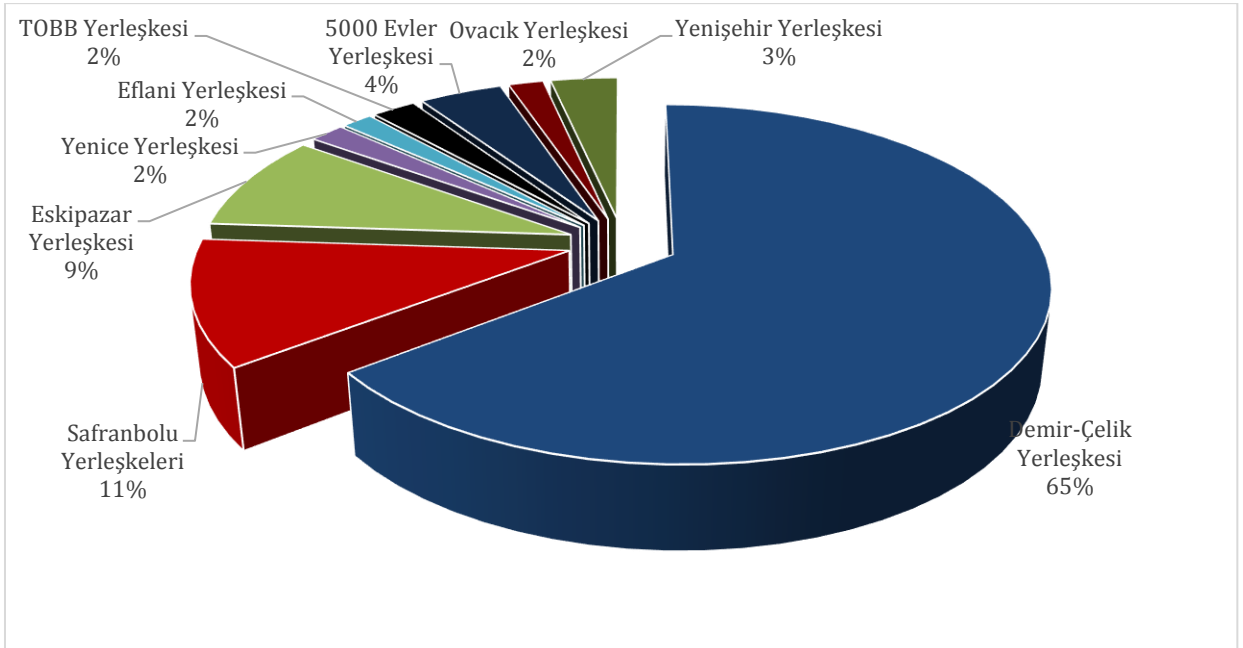
1.2. Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 247.564 m²'dir. Toplam kapalı alanın %65'ini 159.764 m²'lik alan ile Demir Çelik Yerleşkesi (Karabük Merkez Kampüsü) oluşturmaktadır.

Tablo 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer		
Demir-Çelik Yerleşkesi (Merkez Kampüsü)	159.764,00			159.764,00	
Safranbolu Yerleşkesi	650,00	27.654,00		28.304,00	
Eskipazar Yerleşkesi	-	-	21.844,00	21.844,00	Milli Eğitim Bakanlığı Tarafından Tahsisli
Yenice Yerleşkesi	4.424,00			4.424,00	
Eflani Yerleşkesi	-		3.865,00	3.865,00	Milli Eğitim Bakanlığı Tarafından Tahsisli
TOBB Yerleşkesi			5.892,00	5.892,00	Karorsan Tarafından Tahsisli
5000 Evler Yerleşkesi		10.540,00		10.540,00	
Ovacık Yerleşkesi		4.424,00		4.424,00	
Yenişehir Yerleşkesi	8.507,00	-		8.507,00	
Toplam	173.345,00	42.618,00	31.601,00	247.564,00	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



Şekil 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımız eğitim, barınma, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo vb.) alanlar olmak üzere altı bölümden oluşmaktadır.

Tablo 3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı (m ²)	Demir Çelik Yerleşkesi	Safranbolu Yerleşkesi	Eskipazar Yerleşkesi	Yenice Yerleşkesi	Eflani Yerleşkesi	TOBB Yerleşkesi	Diğer Taşınmazlar	Toplam (m ²)
Eğitim	115.625	23.559	14.970	3.029	2.950	5.892	882	166.907
Barınma	-	1.300	1.470	-	800	-	7.625	11.195
Beslenme	6.480	1.345	390	320	115	-	-	8.650
Kültür	1.730	1.450	-	170	-	-	-	3.350
Spor	13.869	-	2.494	-	-	-	-	16.363
Laboratuvar	10.501	150	180	260	-	-	-	11.091
Diğer (İdari, Tesis, Depo,)	11.559	500	2.340	645	-	-	14.964	30.008
Toplam	159.764	28.304	21.844	4.424	3.865	5.892	23.471	247.564

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

*"Diğer" başlık altında 5000 Evler ve Ovacık Yerleşkelerinin toplamda 6.457 m² kapalı alanı dahil edilmiştir.

Kapalı alanlarımızın %67'si eğitim, %4'ü laboratuvar, %3'ü beslenme, %7'si spor, %1'i kültür, %5'i barınma, %13'ü diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

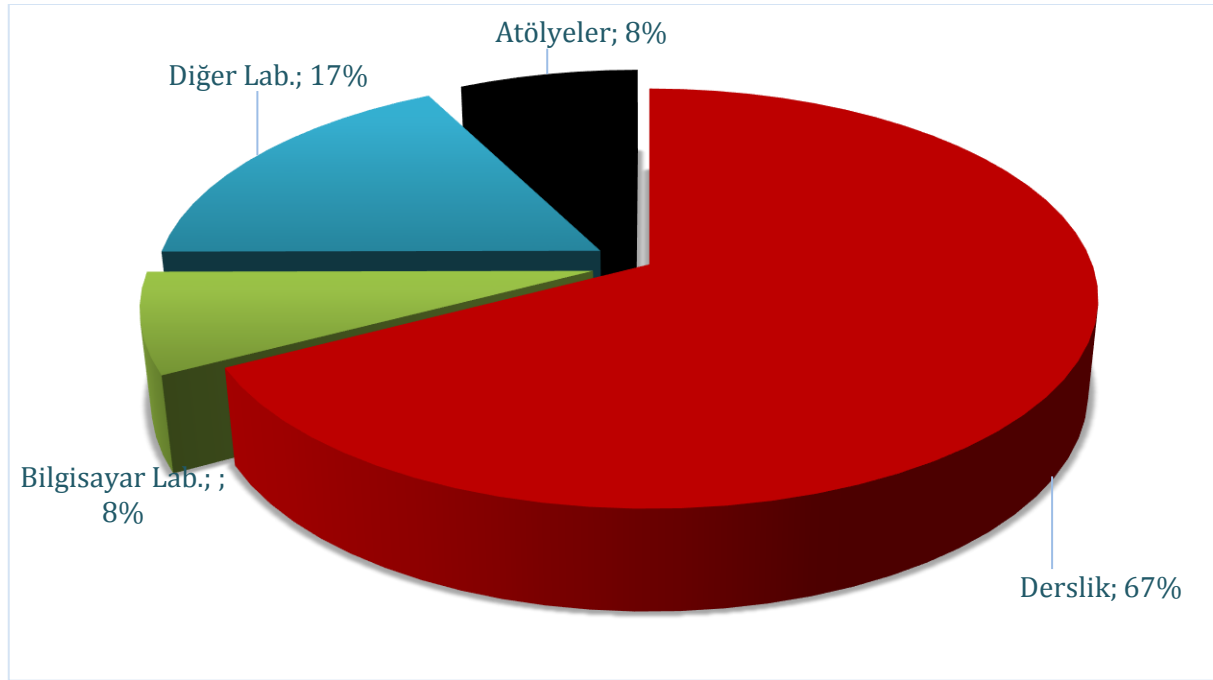
1.4. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %67'si derslikler, %8'i atölyeler, %8'i bilgisayar laboratuvarları ve %17'i diğer laboratuvarlardan oluşmaktadır.

Tablo 4. Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Derslik	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam
50 Kişilik ve Altı	81	21	59	20	181
51-75 Kişilik	76	7	5	7	78
76-100 Kişilik	55	2	1	1	84
101-150 Kişilik	49	-	3	2	109
151-250 Kişilik	2	-	-	-	4
Toplam	263	30	68	30	391

Kaynak: Akademik Birimler



Şekil 3. Eğitim Alanlarının Dağılımı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemizde öğrenci ve personele hizmet veren 6 adet öğrenci yemekhanesi, 8 adet personel yemekhanesi, 10 adet kantin ve kafeterya, 27 adet sosyal tesis dükkânı bulunmaktadır.

Tablo 5. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Bölümler	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	6	4.233	2.140
Personel Yemekhanesi	8	2.280	1.080
Kantin ve Kafeterya	10	1.327	1.200
Sosyal Tesis Dükkânları	27	1.919	1.250
Toplam	51	9.759	5.670

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



Resim 13. Sosyal Tesisler



Resim 14. Öğrenci Yemekhanesi

1.5.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Öğrencilerimizin barınmasına yönelik Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci yurdu ve öğrenci evleri bulunmamaktadır.

Tablo 6. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Misafirhane / Konukevi	Oda Sayısı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Uygulama Konukevi (Tarihi Çiçekler Evi)	6	650	12
Uygulama Konukevi (Tarihi Antepler Konağı)	10	650	20
Toplam	16	1.300	32

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Safranbolu Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programında okuyan öğrenciler, kuramsal derslerde elde ettikleri bilgileri, Yüksekokulumuz bünyesinde faaliyet gösteren 2 adet uygulama otelinde, öğretim elemanları gözetiminde uygulamaya dönüştürmektedirler.

Tablo 7. Lojmanların Sayı ve Kapasitesi

Lojman / Konut	Sayı (adet)			Kapalı Alan (m ²)
	Sayı	Dolu	Boş	
Personel Lojmanı	78	55	23	8.570

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 8.570 m² kapalı alana sahip 78 adet personel lojmanı bulunmaktadır.

1.5.3. Spor Tesisleri

Türkiye'nin ilk ve tek 25.000 seyirci kapasiteli ay-yıldızlı stadyumu Üniversitemizde bulunmaktadır.

Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Spor Tesisleri	Sayı (Adet)	Alan (m ²)	Yerleşke
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.813	Demir-Çelik
Açık Spor Tesisleri	4	3.500	Demir-Çelik/Diğer
Stadyum	1	28.900	Demir-Çelik
Toplam	7	37.213	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan salonlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları buldukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerin kullanımına açıktır.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	23	-	7	30
51-75 Kişilik	-	-	-	-
76-100 Kişilik	-	1	-	1
101-150 Kişilik	-	2	-	2
151-250 Kişilik	-	5	-	5
251 ve Üzeri	-	2	-	2
Toplam	23	10	7	40

Kaynak: Tüm Birimler



Resim 15. 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu



Resim 16. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu

1.6. Sağlık Tesisleri

Üniversitemiz Tıp Fakültesine bağlı Uygulama ve Araştırma hastanesi bulunmadığından, Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde Karabük Devlet Hastanesi, Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi olarak hizmet vermektedir.

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemizin Yönetim ve Organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur.

Rektör:

Devlet üniversitelerinde rektör, Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato:

Kuruluş ve işleyişi:

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Görevleri:

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim- öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu:

Kuruluş ve işleyişi:

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri:

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

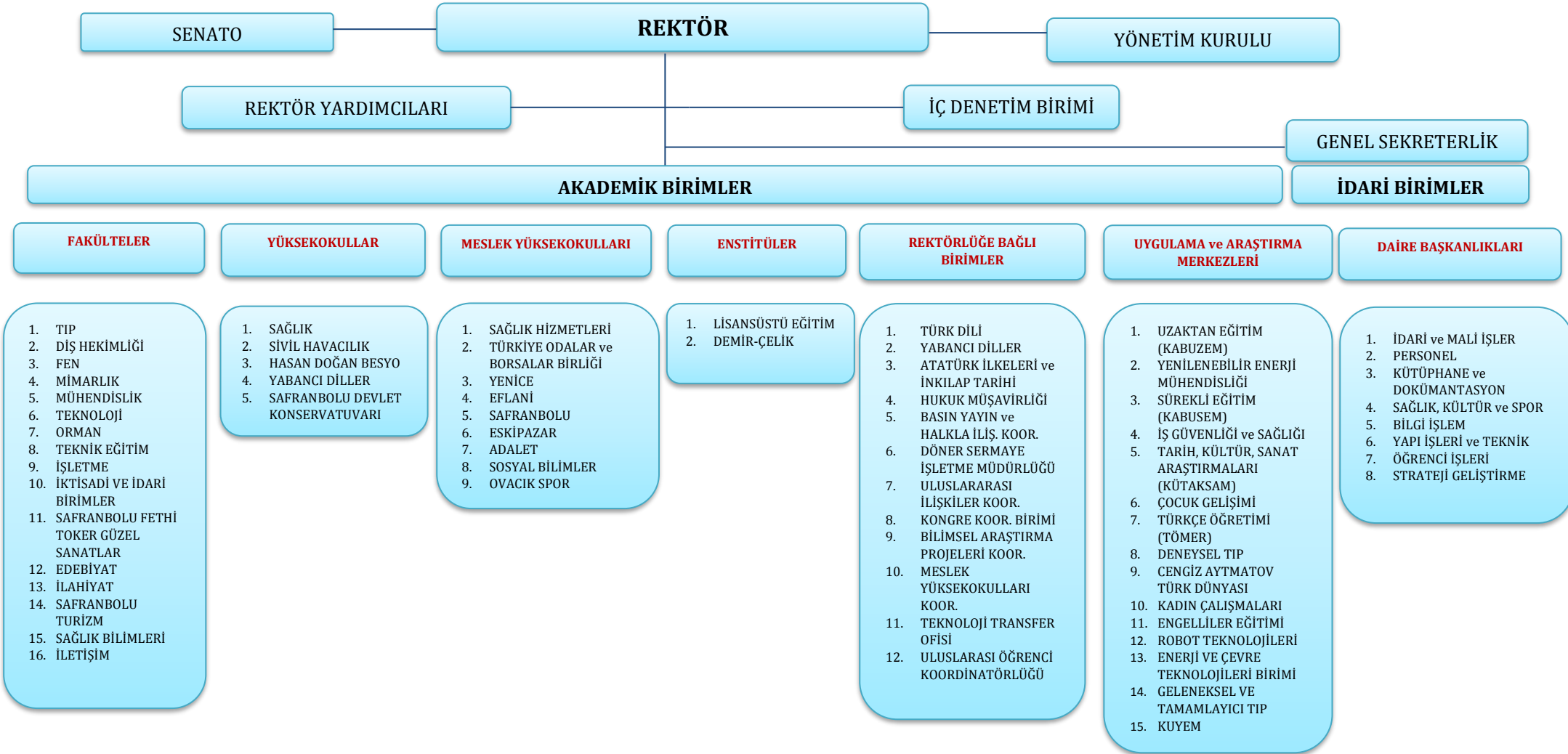
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Genel Sekreterlik:

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağılı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağılı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

Görevleri:

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağılı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



Üniversite Teşkilat Yapısı

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Bilişim Kaynakları

Demir Çelik Kampüsü 1200 Mbps, Safranbolu Güzel sanatlar Fakültesi 400 Mbps, Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeler kısmı 10 Mbps, Eskipazar Meslek Yüksekokulu 15 Mbps, Yenice meslek Yüksekokulu 10 Mbps, Eflani Meslek Yüksekokulu 10 Mbps Metro Ethernet hatları ile ulaknete bağlıdır. Karabük ilinin farklı bölgelerine yayılmış olan diğer fakülte ve yüksekokullar Demir Çelik Kampüsüne Metro Ethernet hatları ile bağlıdır. Üniversiteye ait 2 adet C-sınıfı IPv4 adres bloğu bulunmaktadır. Bölüm ve birimler güvenlik ve gereksinimlerine göre gerçek IP veya sanal IP (+NAT, Network Address Translation) üzerinden dış dünya ile haberleşmektedirler.

Karabük Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. 2 adet ana omurga, çeşitli marka ve modellerde 26 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 270 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Kampüsümüzün çeşitli noktalarında ve diğer tüm binalarda kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 510 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir. Merkez Kampüs başta olmak üzere diğer tüm (İlçe kampüsleri) kampüslerimizde, kampüs içinde kablosuz internet erişimi mevcuttur ve başta öğrencilerimiz tarafından olmak üzere aktif olarak kullanılmaktadır. Ağ sistemimizin güvenliği için sunucular üzerinde 1 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Ağ sistemlerinde kullanılan Radius, Proxy, Ağ Raporlama (Aktif cihaz sayısı ve bant genişliği kullanım raporlaması için), DHCP, DNS, Captive Portal, NAT ve Firewall ve Logserver sunucuları bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait uzaktan eğitim, kütüphane veri tabanları, OBS, EBYS, AKS vb. uygulamalar için kullanılan 100 adet sunucuya Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ev sahipliği yapmaktadır. Bu sunucular çeşitli yazılımlar yöntemiyle yedeklenmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığında bulunan sistem odasında 1 adet UPS, 1 adet jeneratör, 2 adet (yedekli) klima ve Ortam İzleme Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca diğer binalardaki ana dağıtım noktalarında bulunun ağ cihazları da UPS'lerle desteklenmektedir.

Karabük Üniversitesi kampüsü, ilçelerdeki fakülte ve yüksekokul binalarındaki tüm görüşmeler kendi aralarında dört rakam çevirerek VOIP üzerinden birbirleri ile görüşme sağlamaktadır. Dış hatlar 2 adet PRI port (60 kanal) ile ve 3500 adet DID sayesinde milletlerarası, şehirlerarası, GSM, şehir içi görüşmeleri dahili santrale entegre ederek iletişim sağlanmaktadır. 67 adet IP telefon var olan sisteme entegre edilerek hizmet vermektedir. 444 0 478 çağrı merkezinde 10 adet PBX telefon hattı hizmet vermektedir.

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 10. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Kaynak Türü		2019 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet)	2019 Yılı Koleksiyon Toplamı (Adet)
Kitap (Basılı)*		5.728	53.218
Tez (Basılı)		473	1.837
E-Kaynak (Veri Tabanı)		24	25
Sürekli Yayın	(Basılı -Yerli Abonelik)	39 kalem	82 kalem
	(Elektronik)	41.846	28.993
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı			
Elektronik Veri Tabanı (E- Dergi)		41.846	28.993
E-Kitap (Abonelik)**		2.129	20.894
E-Tez (Abonelik)		48.781	2.575.253
Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.)		3	1

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

4. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak Üniversitemizde insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

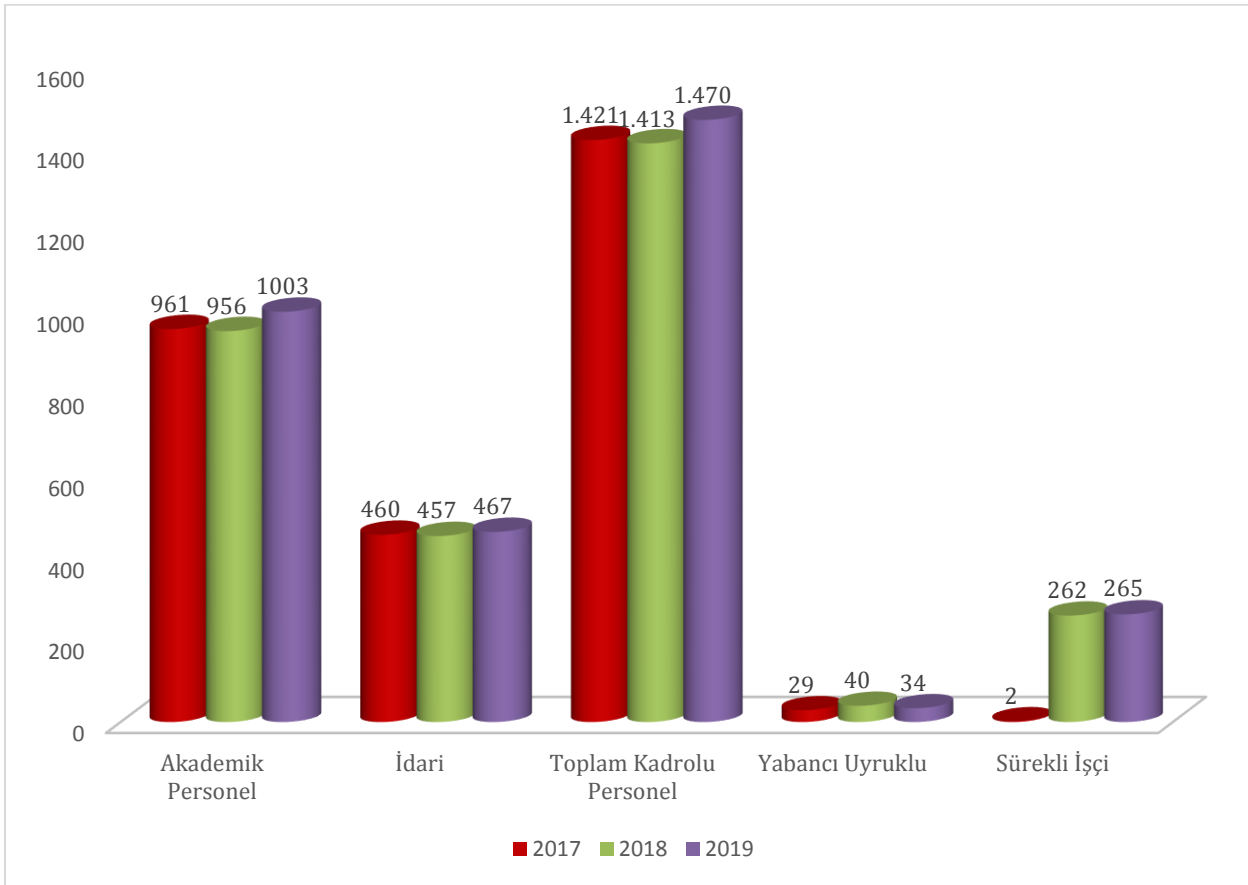
4.1. Üniversitemizde Görev Yapan Personellerin Dağılımı

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve yabancı uyruklu sözleşmeli personel ile işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları Tablo 11'de gösterilmiştir.

Tablo 11. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Yıl	Akademik Personel	İdari Personel	Toplam Kadrolu Personel	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personel	Sürekli İşçi	Genel Toplam
2017	961	460	1.421	29	2	1.452
2018	956	456	1.412	40	262	1.714
2019	1003	467	1.470	34	265	1.769

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



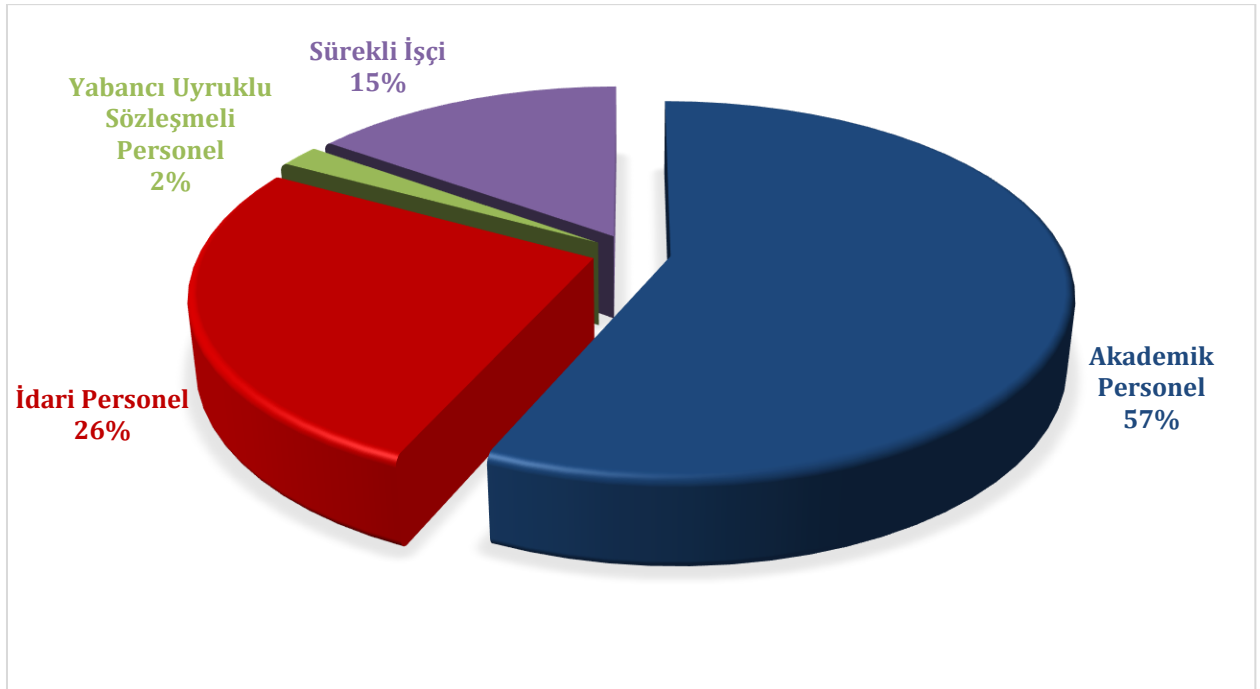
Şekil 4. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Tablo 12. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro	Akademik Personel		İdari Personel		Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personel		Sürekli İşçi		Genel Toplam		
	Sayı	Dağılım Oranı %	Sayı	Dağılım Oranı %	Sayı	Dağılım Oranı %	Sayı	Dağılım Oranı %	Sayı	Dağılım Oranı %	
	a	a/f	b	b/f	c	c/f	d	d/f	f	%	
Personel Sayısı	Kadın	305	56	141	26	10	1.8	89	16	545	30.77
	Erkek	698	57	326	26	24	2	176	14	1.224	69.22
	Toplam	1.003	57	467	26	34	2	265	15	1.769	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde çalışan toplam personel sayısına bakıldığında %69,22 ile çoğunluğun erkek çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. Kadınların %56'sı akademik kadroda görev almakta iken %26'sı idari, %2'si yabancı uyruklu sözleşmeli personel, %15'i ise sürekli işçiden oluşmaktadır. Erkek çalışanların %57'si akademik, %26'sı idari, %2'si yabancı uyruklu sözleşmeli personel, %14'ü ise sürekli işçiden oluşmaktadır.



Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Tablo 13. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın	Erkek	Toplam
Rektör	-	1	1
Rektör Yardımcısı	-	3	3
Genel Sekreter	-	1	1
Dekan	-	11	11
Dekan Yardımcısı	4	21	25
Bölüm Başkanı	25	74	99
Enstitü Müdürü	-	4	4
Enstitü Müdürü Yardımcısı	-	3	3
Yüksekokul Müdürü	1	9	10
Yüksekokul Müdürü Yardımcısı	2	18	20
Genel Sekreter Yardımcısı		2	2
Araştırma Merkezi Müdürü	1	9	10
Koordinatör	1	4	5
Daire Başkanı	-	7	7
Hukuk Müşaviri	-	1	1
Döner Sermaye İşletme Müdürü	-	1	1
Fakülte Sekreteri	-	14	14
Enstitü Sekreteri	1	3	4
Yüksekokul Sekreteri	1	10	11
Şube Müdürü	3	18	21
Şef	7	11	18
Toplam	46	226	272

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 272 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizden 46'sı kadın, 226'sı ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

4.2.Akademik Personel

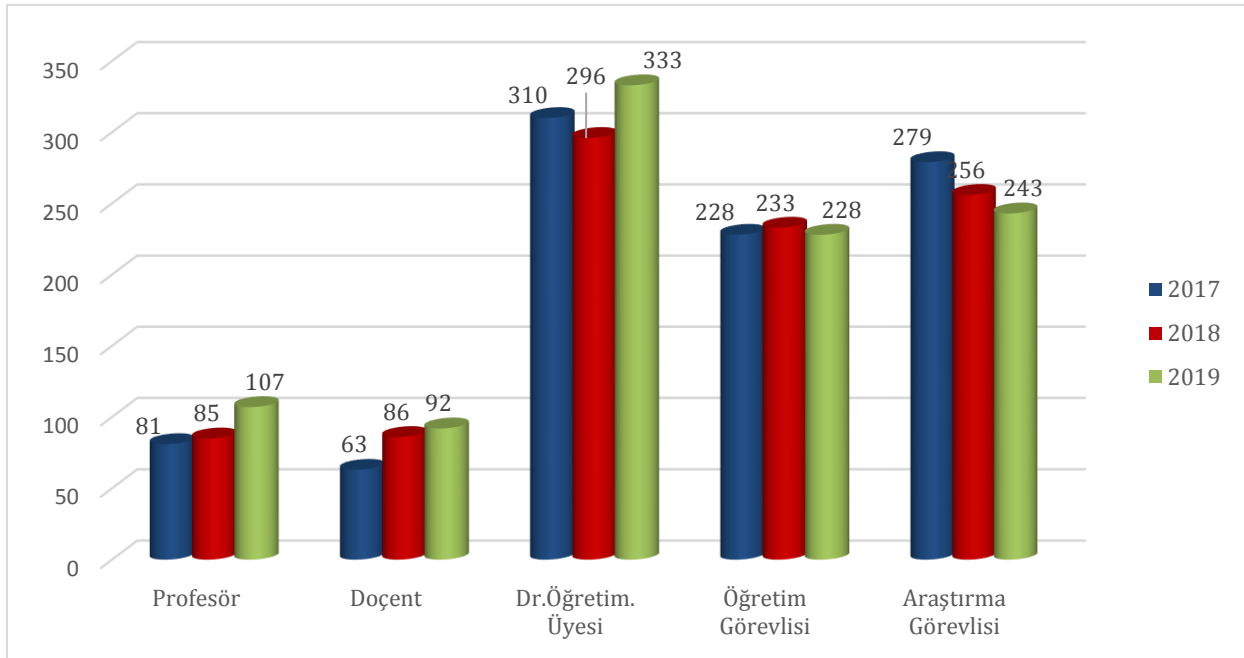
4.2.1. Üniversitemizde Görev Yapan Akademik Personel Dağılımı

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile tablo 14'te sunulmuştur.

Tablo 14. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadın			Erkek			Toplam			2019 Yılı Personel Dağılım Oranı (%)
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Profesör	9	12	18	72	73	89	81	85	107	11
Doçent	18	19	14	45	67	78	63	86	92	9
Dr. Öğretim. Üyesi	80	76	94	230	220	239	310	296	333	33
Öğretim Görevlisi	85	87	88	143	146	140	228	233	228	23
Araştırma Görevlisi	108	97	91	171	159	152	279	256	243	24
Toplam	300	291	305	661	665	698	961	956	1.003	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 6. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı

4.2.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Tablo 15. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı

Görev Yaptığı Akademik Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1
	Doçent	Kırgızistan	1
	Doçent	Irak	3
	Doktor Öğretim Üyesi	Filistin	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Özbekistan	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	1
	Doktor Öğretim Üyesi	İran	1
Mühendislik Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	1
	Doçent	Özbekistan	1
	Doçent	Suriye	1
	Doçent	Azerbaycan	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Irak	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Libya	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	1
	Doktor Öğretim Üyesi	İran	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Yemen	1
Fethi Toker Güzel San. Tas. Fak.	Profesör	Azerbaycan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	2
Tıp	Doktor Öğretim Üyesi	İran	1
Safranbolu Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	Ukrayna	1
	Doktor Öğretim Üyesi	İran	1
İlahiyat Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	2
	Öğretim Görevlisi	Suriye	1
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	1
	Öğretim Görevlisi	Filistin	1
Mimarlık Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	İran	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	Irak	1
Toplam			34

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 2547 Sayılı Kanun'un 34 maddesine göre 10 farklı ülkeden 2 Profesör, 8 Doçent, 15 Dr. Öğretim Üyesi ve 9 Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 34 akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 16. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

Unvan	Kadın			Erkek			Toplam		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Profesör	-	1	1	-	1	1		2	2
Doçent	1	2	2	3	6	6	4	8	8
Dr. Öğretim Üyesi	3	4	3	8	15	12	11	19	15
Öğretim Görevlisi	3	2	4	11	10	5	14	12	9
Toplam	7	9	10	22	32	24	29	41	34

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.3. Akademik Personelin Görevlendirmeleri

4.2.3.1. Akademik Personelin 33. Madde Kapsamında Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesine göre 2019 yılında Üniversitemizden yurtdışında görevlendirilmiş akademik personelimiz bulunmamaktadır.

4.2.3.2. Akademik Personelin 39. Madde Kapsamında Görevlendirmeleri

Tablo 17. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)

Unvanı	2019 Yılı Görevlendirmeler		Toplam
	2547 / 39		
	Yurtiçi	Yurtdışı	
Profesör	228	28	256
Doçent	139	24	163
Dr. Öğretim Üyesi	306	51	357
Öğretim Görevlisi	71	33	104
Araştırma Görevlisi	424	18	442
Toplam	1.168	154	1.322

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

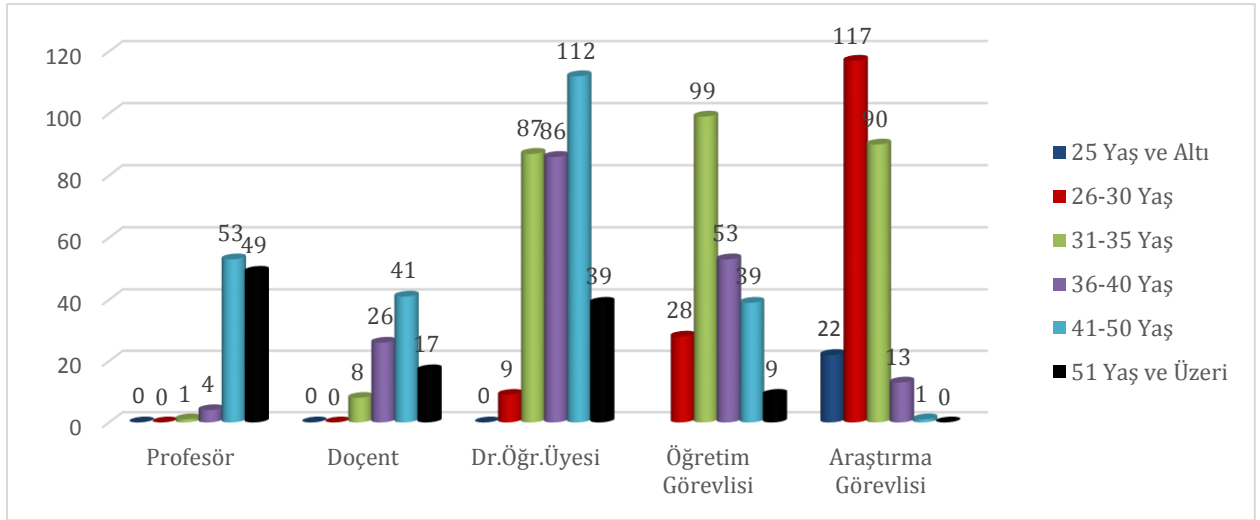
4.2.4. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında çoğunluğunun 41-50 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

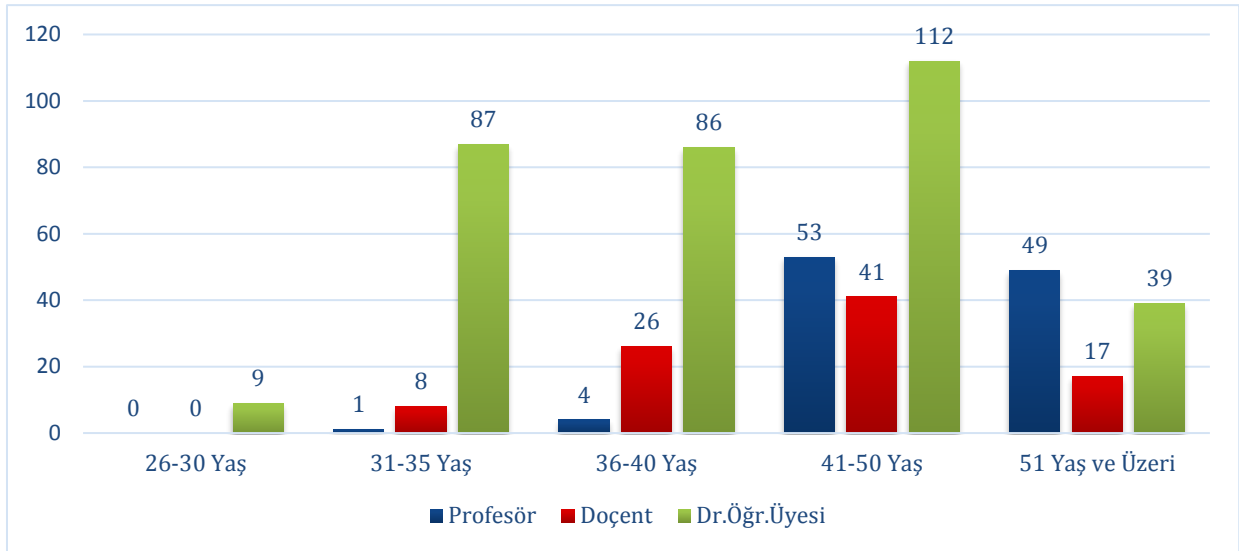
Tablo 18. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri	Toplam	
							Sayı	%
Profesör	-	-	1	4	53	49	107	10,7
Doçent	-	-	8	26	41	17	92	9,1
Dr. Öğretim Üyesi	-	9	87	86	112	39	333	33,20
Öğretim Görevlisi	-	28	99	53	39	9	228	22,73
Araştırma Görevlisi	22	117	90	13	1	-	243	24,22
Toplam	22	154	285	182	246	95	1.003	100,00

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



Şekil 8. Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı

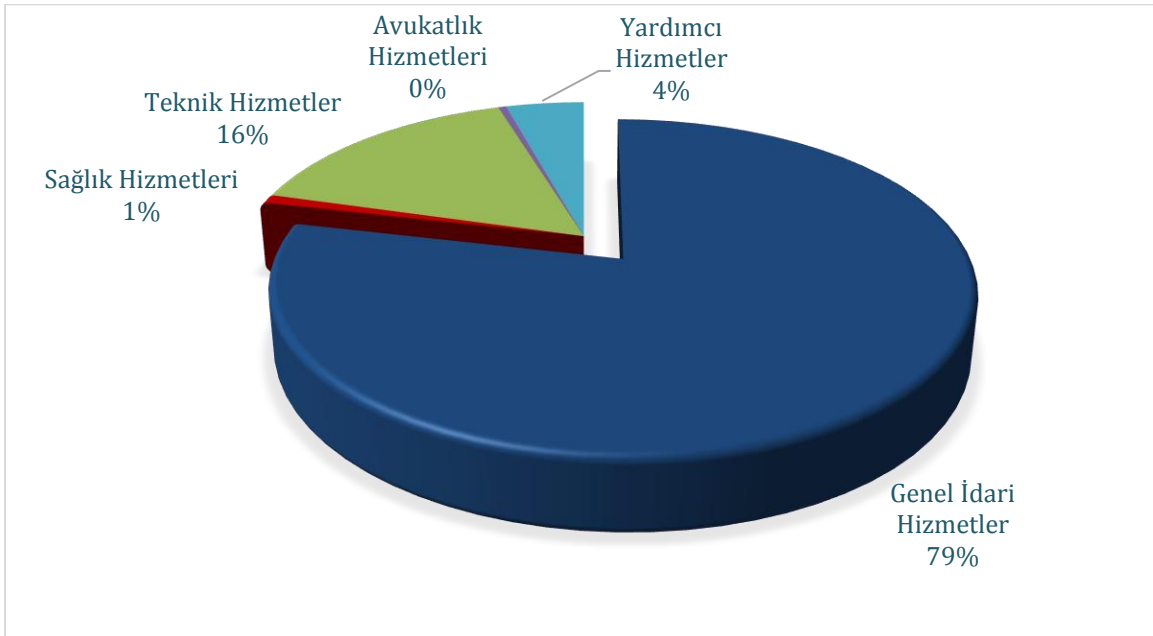
4.3. İdari Personel

Üniversitemizde 2019 yılında 141'i kadın, 326'sı erkek olmak üzere toplam 467 idari personel görev yapmıştır. Son üç yılın verileri incelendiğinde idari personel sayımızda 2018 yılında bir önceki yıla göre 4 kişilik bir azalış, 2019 yılında ise bir önceki yıla göre 11 kişilik bir artış görülmektedir.

Tablo 19. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Kadın			Erkek			Toplam			
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	125	123	118	251	249	249	376	372	367	78,58
Sağlık Hizmetleri	3	3	4	-	-	-	3	3	4	0,85
Teknik Hizmetler	12	12	14	49	51	60	61	63	74	15,84
Avukatlık Hizmetleri	-	-	-	1	2	2	1	2	2	0,42
Yardımcı Hizmetler	4	4	5	15	12	15	19	16	20	4,28
Toplam	144	142	141	316	314	326	460	456	467	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 9. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

4.3.1. Engelli İdari Personel

2019 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 14 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve teknik hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 20. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			%
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Genel İdari Hizmetler	Bilgisayar İşletmeni	1	1	1	3	4	5	4	5	6	46,15
	Memur	-	-	1	4	1	6	4	1	7	53,84
	Toplam	1	1	2	7	5	11	8	6	13	93,00
Teknik Hizmetler	Mimar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mühendis	-	-	-	1	1	1	1	1	1	100
	Toplam	-	-	-	1	1	1	1	1	1	11,11
Yardımcı Hizmetler	Hizmetli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kaloriferci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Genel Toplam		1	1	2	8	6	12	9	7	14	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere tablo 21’den ulaşılabilir.

Tablo 21. Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu

Kriterler	Kadın			Erkek			Toplam			%	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Engel Oranı	40-60	1	1	2	7	5	11	8	6	13	92,85
	61-80	-	-	-	-	-	1	-	-	1	7,14
	81-100	-	-	-	1	1	-	1	1	-	-
	Toplam	1	1	2	8	6	12	9	7	14	100
Engel Grubu	İşitme	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-
	İşitme ve Konuşma	-	-	-	-	2	2	-	2	2	14,28
	Zihinsel	-	-	1	-	-	1	-	-	2	14,28
	Ortopedik	1	1	1	2	2	2	3	3	3	21,42
	Görme	-	-	-	1	-	2	1	-	2	14,28
	Diğerleri	-	-	-	3	2	5	3	2	5	35,71
	Toplam	1	1	2	8	6	12	9	7	14	100
	Ortaöğretim	-	-	-	1	-	1	1	-	1	7,14
	Ön Lisans	-	-	1	-	2	4	-	2	5	35,71
	Lisans	-	1	1	-	2	6	-	3	7	50
	Yüksek Lisans	-	-	-	-	1	1	-	1	1	7,14
Toplam	-	1	2	1	5	12	1	6	14	100	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizdeki engelli personelimizin eğitim dağılımına bakıldığında zaman; %7,14’ü ortaöğretim %35,71’i ön lisans, %50’si lisans %7,14’ü ise yüksek lisans mezunu olduğu görülmektedir.

4.3.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 22. İdari Personelin Eğitim Durumuna göre Dağılımı

Kadro		İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y. Lisans ve Doktora	Toplam	%
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	37	27	148	33	249	67,84
	Kadın	-	6	22	77	13	118	32,15
	Toplam	4	43	49	225	46	367	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	-
	Kadın	-	-	1	1	2	4	100
	Toplam	-	-	1	1	2	4	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	-	3	26	23	8	60	81,08
	Kadın	-	-	3	7	4	14	18,91
	Toplam	-	3	29	30	12	74	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	2	-	2	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	2	-	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	14	-	-	1	-	15	75
	Kadın	4	-	-	1	-	5	25
	Toplam	18	-	-	2	-	20	100
Toplam	Erkek	18	40	53	174	41	326	69,80
	Kadın	4	6	26	86	19	141	30,19
	Toplam	22	46	79	260	60	467	100

İdari personelin %4,71'ü ilköğretim, %9,85'i lise, %16,91'i ön lisans, %56,53'ü lisans, %12,84'ü yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %4,71'lik kısmını oluşturan ilköğretim mezununun 4'ü kadın, 18'i erkektir. %9,85'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 6'sı kadın, 40'ı erkektir. %16,91'lik kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 26'sı kadın, 53'ü erkektir. %56,53'lük kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 86'sı kadın, 174'i erkektir. %12,84'lük kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 19'u kadın 41'i erkektir.

4.3.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 23'te gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-35 yaş ve 41-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 23. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro		25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üstü	Genel Toplam	
		Sayı	Sayı	Sayı	Sayı	Sayı	Sayı	Sayı	%
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	20	49	45	86	42	249	67,84
	Kadın	1	18	51	22	25	1	118	32,15
	Toplam	8	38	100	67	111	43	367	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kadın	-	2	-	1	1	-	4	100
	Toplam	-	2	-	1	1	-	4	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	10	14	11	19	4	60	81,08
	Kadın	-	6	4	3	-	1	14	18,91
	Toplam	2	16	18	14	19	5	74	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	2	-	2	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	2	-	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	-	3	-	2	6	15	75
	Kadın	1	-	-	1	2	1	5	25
	Toplam	5	-	3	1	4	7	20	100
Toplam	Erkek	13	30	66	56	109	52	326	69,80
	Kadın	2	26	55	27	28	3	141	30,19
	Toplam	15	56	121	83	137	55	467	100

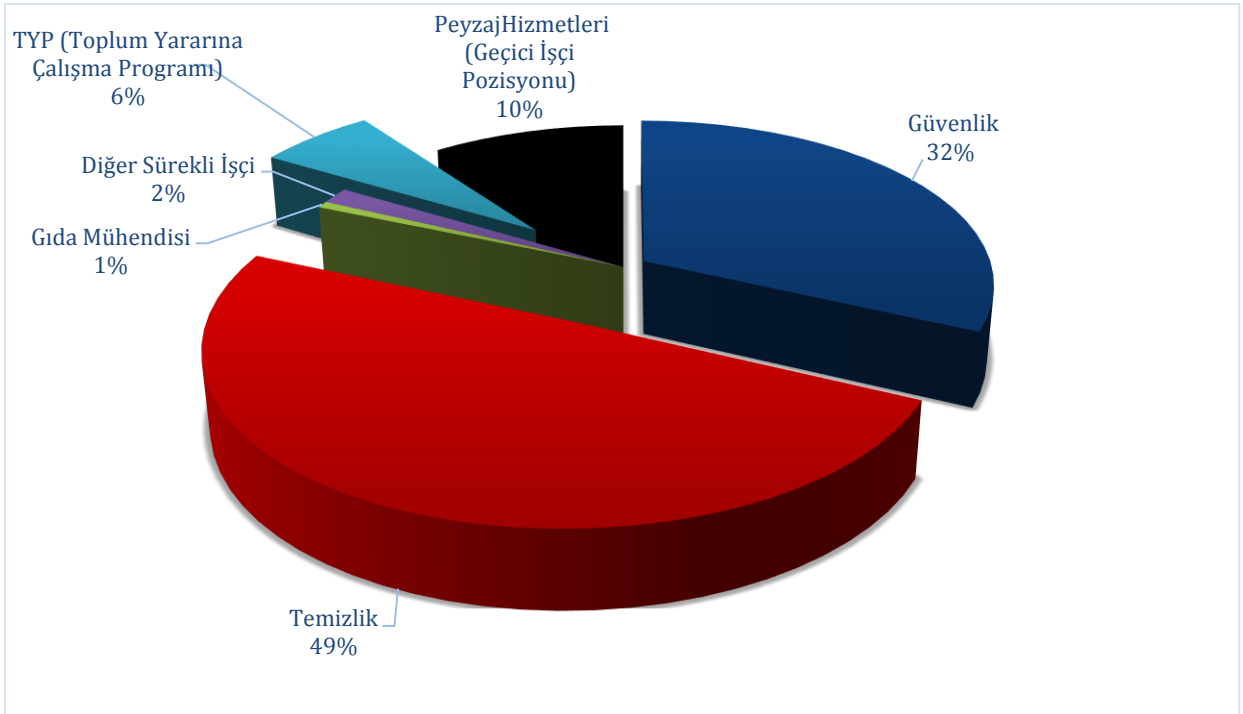
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.4. İşçiler

Tablo 24. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri

Statü	2017	2018	2019	Dağılım Oranı (%)
Güvenlik (Sürekli İşçi)	101	103	101	31,86
Temizlik (Sürekli İşçi)	161	157	157	49,52
Gıda Mühendisi (Sürekli İşçi)	2	2	2	0,63
Diğer Sürekli İşçi	2	2	5	1,57
TYP (Toplum Yararına Çalışma Programı)	-	45	20	6,31
Peyzaj Hizmetleri (Geçici İşçi Pozisyonu)	40	-	32	10,09
Toplam	306	309	317	100

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



Şekil 10. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

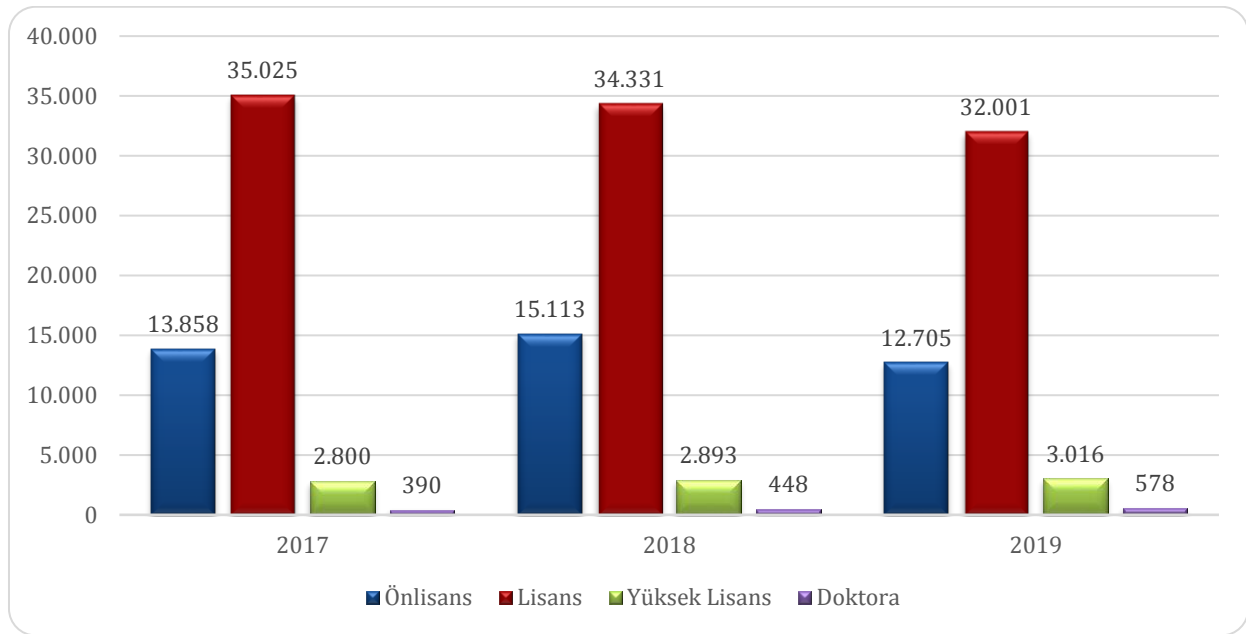
5.1.1. Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin öğrenim düzeylerine ilişkin bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 25. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

Program	Yıllar İtibariyle		
	2017	2018	2019
Ön Lisans	13.858	15.113	12.705
Lisans	35.025	34.331	32.001
Yüksek Lisans	2.800	2.893	3.016
Doktora	390	448	578
Toplam	52.073	52.785	48.300

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Şekil 11. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

2018 yılında ön lisans ve lisans eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin sayısı 49.444 iken, bu sayı 2019 yılında 4.738 azalarak 44.706 öğrenci sayısına ulaşmıştır. 2018 yılında yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 3.341 iken, bu sayı 2018 yılında 253 artarak 3.594 öğrenciye ulaşmıştır.

5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 26. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Akademik Birim	YKS / DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil) (a)	YKS/ DGS / Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen (b)	Kayıt Olan (Özel Yetenek Dahil)	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%) (b/a)*100
Tıp fakültesi	103	103	103	-	100
Diş Hekimliği Fakültesi	72	72	72	-	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	329	329	329	-	100
Fen Fakültesi	62	62	62	-	100
Mimarlık Fakültesi	93	84	84	9	90
Mühendislik Fakültesi	1.170	853	845	325	72
Teknoloji Fakültesi	119	29	27	92	23
Orman Fakültesi	21	21	21	-	100
İletişim Fakültesi	-	-	-	-	-
İşletme Fakültesi	207	184	184	23	89
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	392	390	390	2	99
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	152	152	121	31	80
Edebiyat Fakültesi	855	855	806	49	94
İlahiyat Fakültesi	246	246	246	-	100
Safranbolu Turizm Fakültesi	104	90	89	15	86
Sağlık Yüksekokulu	-	-	-	-	-
Sivil Havacılık Yüksekokulu	-	-	-	-	-
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	162	162	157	5	97
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.295	1.287	1.277	18	99
TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	682	648	638	44	94
Yenice Meslek Yüksekokulu	109	109	102	7	94
Eflani Meslek Yüksekokulu	113	113	92	21	81
Safranbolu Meslek Yüksekokulu	1.094	1.050	1.042	52	95
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	476	476	432	44	91
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-
Adalet Meslek Yüksekokulu	206	206	203	3	99
Toplam	8.062	7.521	7.322	740	91

5.1.3. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

2019 yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 429'dur. Bu öğrencilerimizin 313'ü fakülte, 8'i yüksekokul, 97'si meslek yüksekokul 11'i enstitüye geçiş yapmıştır.

Tablo 27. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kurum Dışı Gelen		
	2017	2018	2019
Fakülteler	403	111	313
Yüksekokullar	69	18	8
Meslek Yüksekokulları	99	34	97
Enstitüler	-	-	11
Toplam	571	163	429

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.4. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 28. Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Ayrılanların (Kaydı Silineneler) Sayısı					Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yüksek Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	
Fakülteler	1.332	9	-	435	200	1.976
Yüksekokullar	38	-	-	5	-	43
Meslek Yüksekokulları	813	3.707	-	108	39	4.667
Enstitüler	64	491	-	-	299	854
Toplam	2.247	4.207	-	548	538	7.540

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Üniversitemiz öğrencilerinden 2.247 kişi kendi isteğiyle, 4.207 kişi başarısızlık ve 548 kişi yatay geçiş ile 538 kişi ise diğer sebeplerle kaydını sildirmiştir.

5.1.5. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kadın-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2019 yılı içerisinde 5.752 erkek, 1.773 kadın öğrenci uluslararası öğrenci statüsünde Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 29. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	1.262	4.157	5.419
Yüksekokullar	52	129	181
Meslek Yüksekokulları	283	814	1.097
Enstitüler	176	652	828
Toplam	1.773	5.752	7.525

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Resim 17. Uluslararası Öğrenciler

5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Üniversitemizde 34 öğrenci uzaklaştırma, 39 öğrenci kınama ve 91 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 30. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta/ 1 Ay			
	-	8	3	23	39	91	164

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.7. Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır.

Tablo 31. Öğrenci Kulübü ve Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı

Öğrenci Kulübü ve Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı			
Sıra No	Kulüp ve Topluluklar	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
1	Anadolu Kültür ve Medeniyetleri	237	8
2	Arkeoloji	429	-
3	Artı Kariyer	149	8
4	Atatürkçü Düşünce	921	6
5	Akademi Düşünce Eğitim Medeniyet	21	3
6	Bağımlılarla Mücadele	21	8
7	Bilimtey Bilim	1.649	19
8	Bilişim Teknolojileri	309	9
9	Biyomedikal Teknolojileri	247	3
10	Coğrafi Bilimler	21	4
11	Çevre ve Sağlık	117	2
12	Dakik	17	1
13	Din Kültürü	21	7
14	Damla Topluluğu	65	3
15	Değerler Eğitimi	71	6
16	Doğa Sporları	3.089	3
17	Değişim Öğrencileri	21	3
18	Düşün Dokun Değiştir	21	10
19	Edebiyat	586	4
20	Endüstri Mühendisliği	857	11
21	Engelsiz Yaşama Destek	913	2
22	Enerji Teknolojileri	21	6
23	Fotoğrafçılık	990	1
24	Ferdi Takım Sporları	25	1
25	Gastronomi	255	9
26	Geleneksel Sporlar	180	1
27	Gelişen Çocuk Kulübü	64	7

Öğrenci Kulübü ve Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı			
Sıra No	Kulüp ve Topluluklar	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
28	Genç Yeşilay	190	1
29	Genç İyilik Topluluğu	25	3
30	Genç Girişimciler	682	8
31	Genç Kanatlar Havacılık	74	1
32	Gezi	843	3
33	Gönüllü Hekimler	30	4
34	Halk Dansları	727	1
35	Hayvan Hakları	678	1
36	IEEE Öğrenci	708	1
37	İktisat	529	1
38	İlahiyat	44	3
39	İşletme	67	3
40	İnsansız Hava Araçları Kulübü	21	8
41	Kadın ve Demokrasi Gençlik (KADEM)	95	5
42	Kızılay	895	6
43	Kişisel Gelişim	43	1
44	Kitap	340	1
45	Makine Bilişim Teknolojileri	210	1
46	Mavera İlim, Fikir ve Sanat	60	4
47	Mekanik Taşıyıcılar ve Ulaştırma	247	1
48	Mekatronik	650	4
49	Metalurji ve Malzeme	647	9
50	Mühendis Beyinler	21	1
51	Müzik	1.445	1
52	Osmanlı Kültür ve Medeniyeti	43	4
53	Ombudsmanlık Kulübü	21	1
54	Proje Geliştirme ve Tasarım Kulübü	206	2
55	Raylı Sistemler	1.342	13
56	Robot	176	12
57	Sağlıklı Yaşam ve Toplumsal Aktivite	25	9
58	Savunma Teknolojileri	102	14
59	Santranc	56	2
60	Sayokan Alplık	442	1
61	Sesli Düşünme	20	24
62	Sinema	167	2
63	Siyasa	21	3
64	Sosyal Sorumluluk ve Dayanışma	112	11
65	Sosyoloji	581	4
66	Spor	974	1
67	Su Sporları	989	1
68	Tıbbi Araştırmalar	20	10
69	Tiyatro	1.004	9
70	Tasarım İstasyonu	622	4

Öğrenci Kulübü ve Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı			
Sıra No	Kulüp ve Topluluklar	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
71	Tarih	411	1
72	Taşıt Teknolojileri	745	6
73	Ulaştırma Mühendisliği	20	1
74	Uluslararası İlişkiler	1.197	3
75	Uluslararası Öğrenciler	34	7
76	Üni Mavi Ateş	20	1
77	Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	474	3
78	3 Boyutlu Baskı Teknolojileri	21	4
79	Üniversite Kardeşlik Topluluğu	21	4
80	İnavasyon Denge Estetik Aheng	21	4
81	Sivil Savunma ve Sivil İletişim	21	4
82	Mağara Araştırmaları	21	4
83	Bilgi ve DeğerlerEğitimi	21	2
84	Baykuş	21	4
Toplam Üye Sayısı		30.559	392

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 30.559 üyesi bulunan 84 öğrenci kulübü tarafından 2019 yılı içerisinde 392 etkinlik gerçekleştirilmiştir. 771 öğrencisi bulunan 49 topluluk tarafından 2 etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Resim 18. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri

5.2.Sağlık Hizmetleri

5.2.1. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Üniversitemiz, hastane hizmetlerini, Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde Sağlık Bakanlığına bağlı 77.200 m² kapalı alan ve tescilli 465 yatak kapasiteli Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesinde vermektedir.



Resim 19. Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi

5.2.2. Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

07.10.2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararıyla Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Diş Hekimliği Fakültesi 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılında 62 öğrencisi ile eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır.



Resim 20. Diş Hekimliği Fakültesi

5.3.İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Tablo 32. Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı

Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan			
			Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	%
236	88	324	41	147	188	22

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Tablo 33. İcra Takipleri

Dosya sayısı	Takip Miktarı	Tahsilat Miktarı	Kalan	Tahsilat Oranı(%)
40	248.111,00	10.271,00	237.840,00	4.13

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Karabük Üniversitesi Hukuk Müşavirliği tarafından 2019 yılında dava dosyası toplamı 40 adettir ve 10.271,00 TL tahsilat yapılmıştır.

Tablo 34. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
324	40	364	2	182

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Tablo 35. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	Gelen Evrak Sayısı	Giden Evrak Sayısı	Toplam İşlem Sayısı
5/18	40	11.100	7.658	18.758

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

Yükseköğretim Kurul Başkanı Yükseköğretim Kurulu ile üniversite rektörlerinin, rektör üniversitenin, dekan fakültenin, enstitü ve yüksekokul müdürleri enstitü ve yüksekokulların, bu birimlerin genel sekreter veya sekreterleri de sekreterlik personelinin disiplin amirleridir. Üniversite ve bağlı birimlerinin yönetim kurulları aynı zamanda disiplin kurulu olarak görev yaparlar. Disiplin kurullarında profesörlerle ilgili hususların görüşülmesinde doçent ve doktor öğretim üyesi, doçentlerle ilgili hususların görüşülmesinde de Doktor Öğretim Üyesi disiplin kurullarına alınmazlar.

Öğretim elemanları, memur ve diğer personelin disiplin işlemleri, disiplin amirlerinin yetkileri, devlet memurlarına uygulanan usul ve esaslara göre Yükseköğretim Kurulunca düzenlenir.

Yükseköğretim üst kuruluşları başkan ve üyeleri ile yükseköğretim kurumları yöneticilerinin, kadrolu ve sözleşmeli öğretim elemanlarının ve bu kuruluş ve kurumların 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlarının görevleri dolayısıyla ya da görevlerini yaptıkları sırada işledikleri ileri sürülen suçlar hakkında 2547 sayılı Kanunun 53'üncü maddesinin c bendinde belirtilen hükümlere göre işlem yapılır.

5.4. Diğer Hizmetler, Teşvik ve Ödüller

Üniversitemizin, öğrencilerimizin ve personelimizin almış olduğu hizmet, bilim-sanat, teşvik ve başarı ödülleri gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 36. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2017	2018	2019
Bilim Ödülü	1	1	1
Bilimde Hizmet Ödülü	1	1	1
Bilimde Teşvik Ödülü	1	-	4
Sanat Ödülü	-	1	1
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	1	1	2
Öğrenci ve Kulüp Başarıları	156	165	18
Toplam	160	169	54

Kaynak: Tüm Birimler

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1. Ön Mali Kontrol

İç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslara göre iç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür.

Üniversitemizde iç kontrol süreçlerine ilişkin kontrol formları düzenlenerek, harcama birimlerinin iş ve işlemlerinin mevzuata uygunluğu kontrol edilmiş, gerekli görülen hallerde hizmet içi eğitimler verilmiştir.

6.2. İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

6.3. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemleri; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1. Erasmus Programı

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu ğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu ğrenme Programı, nceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus” adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği ye ülkelerinde ve lkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığına bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmaktadır. Erasmus Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- ğrenci öğrenim hareketliliği
- b- ğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimin internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğüne gelerek veya telefonla sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürlere panolara asılmakta ve ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından Erasmus Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 37. Erasmus Programı Kapsamında 2019 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
1	FACHHOCHSCHULE AUGSBURG	ALMANYA
2	UNIVERSITAET ROSTOCK	ALMANYA
3	TECHNISCHE UNIVERSITAET ILMENAU	ALMANYA
4	TECHNISCHE UNIVERSITAET MUENCHEN	ALMANYA
5	FACHHOCHSCHULE AACHEN	ALMANYA
6	UNIVERSITAET MANNHEIM	ALMANYA
7	HOCHSCHULE WISMAR	ALMANYA
8	MONTANUNIVERSITAET LEOBEN	AVUSTURYA
9	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE	AVUSTURYA
10	FH OBEROESTERREICH STUDIENBETRIEBSGMBH	AVUSTURYA
11	HAUTE ECOLE DE LA PROVINCE DE LIÈGE	BELÇİKA
12	INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO	BOSNA-HERSEK
13	UNIVERSITET PO ARCHITECTURA, STROITELSTVO I GEODESIA	BULGARİSTAN
14	TEHNITSCHESKI UNIVERSITET GABROVO	BULGARİSTAN
15	CHIMIKOTEKNOLOGICHEN I METALURGICHEN UNIVERSITET	BULGARİSTAN
16	NATZIONALNA SPORTNA AKADEMIA "VASIL LEVSKI"	BULGARİSTAN
17	VELIKOTURNOVSKI UNIVERSITET SV. SV. KIRIL I METODII	BULGARİSTAN
18	IKONOMICHESKI UNIVERSITET - VARNA	BULGARİSTAN
19	NOV BULGARSKI UNIVERSITET	BULGARİSTAN
20	TEHNICHESKI UNIVERSITET - VARNA	BULGARİSTAN
21	VİSSHE UCHİHİSHTE PO MENİDZHMANT	BULGARİSTAN
22	CESKA ZEMEDELKA UNIVERZITA V PRAZE	ÇEK CUMHURİYETİ
23	VYSOKÁ SKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V CESKYCH BUDEJOVICÍCH	ÇEK CUMHURİYETİ
24	UNIVERZITA OBRANY	ÇEK CUMHURİYETİ
25	VYSOKA SKOLA OBCHODNI V PRAZE, O.P.S	ÇEK CUMHURİYETİ
26	UNIVERZITA HRADEC KRÁLOVÉ	ÇEK CUMHURİYETİ
27	ARCHITECTURAL INSTITUTE IN PRAUGE (ARCHIP)	ÇEK CUMHURİYETİ
28	TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI	ÇEK CUMHURİYETİ
29	UNIVERZITA JANA EVANGELISTY	ÇEK CUMHURİYETİ
30	VIA UNIVERSITY COLLEGE	DANİMARKA
31	EESTI MAAÜLIKOOOL	ESTONYA
32	TALLINNA TEHNİKAÜLIKOOOL	ESTONYA
33	UNIVERSITE DE RENNES I	FRANSA
34	AUDENCIA NANTES - ECOLE DE MANAGEMENT	FRANSA
35	UNIVERSITE DE SAVOIE	FRANSA
36	SVEUCILIŠTE U ZAGREBU	HIRVATİSTAN
37	SVEUCILIŠTE JURJA DOBRILE U PULI	HIRVATİSTAN
38	SVEUCILISTE SJEVER	HIRVATİSTAN
39	VİSOKA POSLOVNA SKOLA PAR	HIRVATİSTAN
40	TEHNICKO VELEUCILIŠTE U ZAGREBU	HIRVATİSTAN

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
41	SVEUCILIŠTE U DUBROVNIKU	HIRVATİSTAN
42	UNIVERSITY OF SPLIT	HIRVATİSTAN
43	FONTYS HOGESCHOLEN	HOLLANDA
44	HANZEHOGESCHOOL GRONINGEN	HOLLANDA
45	GÖTEBORGS UNIVERSITET	ISVEÇ
46	UNIVERSITY OF THE ARTS LONDON	İNGİLTERE
47	UNIVERSITY OF WOLVERHAMPTON	İNGİLTERE
48	UNIVERSITY OF THE WEST OF ENGLAND, BRISTOL	İNGİLTERE
49	TEESSIDE UNIVERSITY	İNGİLTERE
50	ESCUELA DE ARTE "ANTONIO LÓPEZ"	İSPANYA
51	UNIVERSITAT DE GIRONA	İSPANYA
52	UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID	İSPANYA
53	UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA	İSPANYA
54	UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (UPM)	İSPANYA
55	UNIVERSIDAD DE MALAGA	İSPANYA
56	UNIVERSITAT DE BARCELONA	İSPANYA
57	UNIVERSIDAD PUBLICA DE NAVARRA	İSPANYA
58	UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALENCIA	İSPANYA
59	UNIVERSITAT AUTONOMA DE BARCELONA	İSPANYA
60	UNIVERSIDAD DE A CORUNA	İSPANYA
61	UNIVERSITAT DE VALENCIA (ESTUDI GENERAL) UVEG	İSPANYA
62	UNIVERSIDAD DE OVIEDO	İSPANYA
63	UNIVERSIDAD CATOLICA SAN ANTONIO DE MURCIA	İSPANYA
64	INSTITUTO EUROPEO DI DESIGN SPAIN	İSPANYA
65	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO	İTALYA
66	CONSERVATORIO DI MUSICA 'L.PEROSI'	İTALYA
67	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA	İTALYA
68	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SASSARI	İTALYA
69	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE	İTALYA
70	POLITECNICO DI TORINO	İTALYA
71	ACADEMY SCHOOL S.R.L.	İTALYA
72	ACCADEMIA DI BELLE ARTI	İTALYA
73	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA "LUIGI VANVITELLI"	İTALYA
74	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	İTALYA
75	UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC	İTALYA
76	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE	İTALYA
77	CONSERVATORIO "A. VIVALDI" DI ALESSANDRA	İTALYA
78	UNIVERSITA DEL SALENTO	İTALYA
79	SIA "BIZNESA AUGSTSKOLA TURIBA"	LETONYA
80	LATVĪJAS UNĪVERSĪTATE	LETONYA
81	VENTSPILS AUGSTSKOLA	LETONYA
82	LIEPAJA UNIVERSITY	LETONYA
83	RIGAS CELTNIĒCĪBAS KOLEDZA	LETONYA
84	RIGAS PEDAGOGIJAS UN IZGLĪTĪBAS VADĪBAS AUGSTSKOLA	LETONYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
85	LATVĪJAS KULTURAS AKADEMĪJA	LETONYA
86	RIGA TECHNICAL UNIVERSITY	LETONYA
87	TARPTAUTINE TEISES IR VERSLO AUKSTOJI MOKYKLA	LİTVANYA
88	KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
89	PANEVEZIO KOLEGIJA	LİTVANYA
90	SIAULIU VALSTYBINE KOLEGIJA	LİTVANYA
91	VILNIAUS GEDĪMĪNO TECHNIKOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
92	VYTAUTO DIDZIOJO UNIVERSITETAS	LİTVANYA
93	VILNIAUS KOOPERACĪJOS KOLEGIJA	LİTVANYA
94	KLAIPEDOS VALSTYBINE KOLEGIJA	LİTVANYA
95	ŞIAURES LIETUVOS KOLEGIJA	LİTVANYA
96	VILNIAUS UNIVERSITETO TARPTAUTINIO VERSLO MOKYKLA	LİTVANYA
97	VILNIAUS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
98	KLAIPEDOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
99	KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJA (KTK)	LİTVANYA
100	LITHUANIA BUSINESS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	LİTVANYA
101	SZENT ISTVAN EGYETEM	MACARİSTAN
102	NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM	MACARİSTAN
103	BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM	MACARİSTAN
104	KÁROLI GÁSPÁR REFORMÁTUS EGYETEM	MACARİSTAN
105	PANNON EGYETEM	MACARİSTAN
106	INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY	MAKEDONYA
107	UNIVERSITETI SHTETËROR I TETOVËS	MAKEDONYA
108	INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY	MAKEDONYA
109	GOCE DELCEV UNIVERSITY	MAKEDONYA
110	UNIVERSITA' TA'MALTA	MALTA
111	UNIWERSYTET PRZYRODNICZY W POZNANIU	POLONYA
112	WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ IM. ALCIDE DE GASPERI W JOZEFOWIE	POLONYA
113	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOWA WE WŁOCŁAWKU	POLONYA
114	UNIWERSYTET TECHNOLOGICZNO PRZYRODNICZY	POLONYA
115	AKADEMIA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA W ŁODZI	POLONYA
116	UNIWERSYTET MARIII CURIE-SKŁODOWSKIEJ	POLONYA
117	POLITECHNIKA KOSZALIŃSKA	POLONYA
118	POLITECHNIKA LUBELSKA	POLONYA
119	WYŻSZA SZKOŁA UMIEJĘTNOŚCI SPOŁECZNYCH	POLONYA
120	WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO	POLONYA
121	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA TECHNICZNO-EKONOMICZNA IM.KS. BRONISŁAWA MARKIEWICZA W JAROSŁAWIU	POLONYA
122	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA INFORMATYKI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI W ŁOMŻY	POLONYA
123	KUJAWSKO-POMORSKA SZKOŁA WYŻSZA W BYDGOSZCZY	POLONYA
124	POLITECHNIKA ŁÓDZKA	POLONYA
125	COLLEGIUM CIVITAS	POLONYA
126	UNIWERSYTET ZIELONOGORSKI	POLONYA
127	WYŻSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I ADMINISTRACJI W ZAMOŚCIU	POLONYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
128	WYZSZA SZKOŁA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA WE WŁOCŁAWKU	POLONYA
129	WYZSZA SZKOŁA PEDAGOGICZNA TOWARZYSTWA WIEDZY POWSZECHNEJ	POLONYA
130	PANSTWOWA WYZSZA SZKOŁA ZAWODOWA W NYSIE	POLONYA
131	WYZSZA SZKOŁA HANDLOWA W RADOMIU	POLONYA
132	SZKOŁA WYZSZA PSYCHOLOGII SPOLECZNEJ	POLONYA
133	WYZSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I PRAWA İM. HELENY CHODKOWSKİEJ W WARSZAWIE	POLONYA
134	UNIWERSYTET JAGIELLONSKI	POLONYA
135	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA PILSUDSKIEGO W WARSZAWIE	POLONYA
136	AKADEMIA TECHNICZNO-HUMANISTYCZNA W BIELSKU-BIALEJ	POLONYA
137	UNIWERSYTET LODZKI	POLONYA
138	AKADEMIA SZTUK PIEKNYCH İM. JANA MATEJKI W KRAKOWIE	POLONYA
139	AKADEMIA POMORSKA W SLUPSKU	POLONYA
140	UNIWERSYTET SLASKI W KATOWICACH	POLONYA
141	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO I SPORTU İM. JEDRZEJA SNIADKIEGO W GDANSKU	POLONYA
142	POWISLANSKI COLLEGE IN KWIDZYN	POLONYA
143	KIELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	POLONYA
144	THE UNIVERSITY OF DĄBROWA GÓRNICZA POLAND	POLONYA
145	ESCOLA SUPERIOR ARTISTICA DO PORTO	PORTEKİZ
146	INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	PORTEKİZ
147	UNIVERSIDADE DOS ACORES	PORTEKİZ
148	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	PORTEKİZ
149	INSTITUTO POLITECNICO DE LISBOA	PORTEKİZ
150	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	PORTEKİZ
151	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	PORTEKİZ
152	POLYTECHNIC INSTITUTE OF GUARDA	PORTEKİZ
153	UNIVERSITY OF PORTO	PORTEKİZ
154	ATLÂNTICA SCHOOL OF MANAGEMENT SCIENCES, HEALTH, IT & ENGINEERING	PORTEKİZ
155	UNIVERSITATEA DE ARTA SI DESIGN CLUJ-NAPOCA	ROMANYA
156	UNIVERSITATEA "EFTIMIE MURGU" RESITA	ROMANYA
157	UNIVERSITATEA "ANDREI SAGUNA"	ROMANYA
158	UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI	ROMANYA
159	UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA" DIN SIBIU	ROMANYA
160	UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE	ROMANYA
161	UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN BUCURESTI (UPB)	ROMANYA
162	UNIVERSITATEA "DANUBIUS"	ROMANYA
163	UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRASOV	ROMANYA
164	UNIVERSITATEA TEHNICA "GHEORGHE ASACHI" DIN IASI	ROMANYA
165	UNIVERSITATEA "STEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA	ROMANYA
166	UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA	ROMANYA
167	UNIVERSITATEA ROMÂNNO-GERMANA DIN SIBIU	ROMANYA
168	UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALATI, ROMANIA	ROMANYA
169	UNIVERSITATEA "OVIDIUS" CONSTANTA	ROMANYA
170	ACADEMIA DE MUZICA GHEORGHE DIMA	ROMANYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
171	UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA	ROMANYA
172	UNİVERSITATEA DIN PİTESTİ	ROMANYA
173	UNIVERSITATEA DIN ORADEA	ROMANYA
174	NATIONAL ACADEMY OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORT	ROMANYA
175	STEFAN CEL MARE UNIVERSITY OF SUCEAVA	ROMANYA
176	NATIONAL UNİVERSİTY OF ARTS BUCHAREST	ROMANYA
177	UNIVERSITY OF PETROSANI	ROMANYA
178	TECHNICKA UNİVERZİTA V KOŠÍCIACH	SLOVAKYA
179	ZILINSKA UNİVERZİTA V ZİLİNE	SLOVAKYA
180	VYSOKÁ ŠKOLA BEZPECNOSTNÉHO MANAZÉRSTVA V KOŠÍCIACH	SLOVAKYA
181	UNİVERZİTA MATEJA BELA	SLOVAKYA
182	UNİVERZA V MARİBORU	SLOVENYA
183	UNİVERZA V LJUBLJANI	SLOVENYA
184	PANEPİSTİMİO PİREOS	YUNANİSTAN
185	ANOTATO TECHNOLOGİKO EKPEDEYTIKO İDRİMA İONİON NİSSON	YUNANİSTAN
186	ETHNİKO METSOVİO POLYTECHNİO (E.M.P)	YUNANİSTAN
187	ALEXANDRİO TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA - THESSALONİKİS	YUNANİSTAN
188	POLYTECHNİO KRİTİS	YUNANİSTAN
189	TECHNOLOGİKO EKPAİDEFTİKO İDRİMA - PİREA	YUNANİSTAN
190	ANOTATI SCHOLİ PEDAGOGİKİS & TECHNOLOGİKİS EKPEDEFSİS (ASPETE)	YUNANİSTAN
191	TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA (T.E.L.) OF ATHENS	YUNANİSTAN
192	DİMOKRİTİO PANEPİSTİMİO THRAKİS	YUNANİSTAN
193	TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA LAMİAS	YUNANİSTAN
194	UNİVERSİTY OF WEST ATTICA	YUNANİSTAN

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 38. Erasmus Programı Kapsamında 2017-2019 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2017	108	25	133	1	-	1
2018	137	31	168	4	4	8
2019	124	31	155	16	9	25
Toplam	369	87	456	21	13	34

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 39. Erasmus Programı Kapsamında 2017-2019 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Personel Sayısı			Gelen Personel Sayısı		
	Ders Verme	Ders Alma	Toplam	Ders Verme	Ders Alma	Toplam
2017	10	7	17	3	-	3
2018	11	7	18	6	4	10
2019	14	13	27	5	1	6
Toplam	35	27	62	14	5	19

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

2. Farabi Değişim Programı

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan "Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı", üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Farabi Değişim Programı'nın uygulanmasına ilişkin ilkeler, 2547 sayılı Kanun, ilgili Yönetmelik, Esas ve Usuller tarafından ayrıntılarıyla belirlenmiştir.

Üniversitemizde Farabi Değişim Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, söz konusu program faaliyetlerine ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında 2019 Yılı Öğrenci Hareketliliği ve Anlaşma Yapılan Üniversiteler

Giden Öğrenci			Gelen Öğrenci		
Gittiği Üniversite	Değişim Süresi (Yarıyıl)	Öğrenci Sayısı	Geldiği Üniversite	Değişim Süresi (Yarıyıl)	Öğrenci Sayısı
Marmara Üniversitesi	2 dönem	4	Muş Alparslan Üniversitesi	2 dönem	1
İstanbul Üniversitesi	2 dönem	2	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	2 dönem	1
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2 dönem	3	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2 dönem	1
Uludağ Üniversitesi	2 dönem	4	Erciyes Üniversitesi	2 dönem	1
Dokuz Eylül Üniversitesi	2 dönem	1	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	2 dönem	1
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	2 dönem	3			
Gazi Üniversitesi	2 dönem	1			
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	1 dönem	1			
Gaziantep Üniversitesi	2 dönem	1			
Akdeniz Üniversitesi	2 dönem	3			
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	2 dönem	1			
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	2 dönem	1			
Pamukkale Üniversitesi	2 dönem	1			
Sakarya Üniversitesi	2 dönem	1			
Kocaeli Üniversitesi	2 dönem	1			
Toplam		28	Toplam		5

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 41. Farabi Yurtiçi Değişim Programı 2017-2019 Yılları Öğrenci Hareketliliği

Dönemler	Öğrenci Hareketliliği Sayısı		
	Gelen	Giden	Toplam
2017	11	62	73
2018	8	30	38
2019	5	28	33
Toplam	24	120	144

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 42 Farabi Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

SIRA	ÜNİVERSİTE ADI	SIRA	ÜNİVERSİTE ADI
1	ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	47	HARRAN ÜNİVERSİTESİ
2	ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ	48	HİTİT ÜNİVERSİTESİ
3	ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	49	IĞDIR ÜNİVERSİTESİ
4	AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	50	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ
5	AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	51	İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
6	AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	52	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
7	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	53	İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ
8	AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	54	İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ
9	ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	55	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
10	AMASYA ÜNİVERSİTESİ	56	KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ
11	ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	57	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
12	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	58	KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ
13	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	59	KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ
14	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	60	KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
15	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	61	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ
16	AVRASYA ÜNİVERSİTESİ	62	KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ
17	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	63	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
18	BANDIRMA 17 EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	64	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
19	BARTIN ÜNİVERSİTESİ	65	MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ
20	BATMAN ÜNİVERSİTESİ	66	MERSİN ÜNİVERSİTESİ
21	BİLECİK ŞEYH EDABALİ ÜNİVERSİTESİ	67	MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ
22	BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	68	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ
23	BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	69	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ
24	BOZOK ÜNİVERSİTESİ	70	MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ
25	BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	71	NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ
26	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	72	NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ
27	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	73	ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ
28	CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	74	ORDU ÜNİVERSİTESİ
29	ÇANAKKALE 18 MART ÜNİVERSİTESİ	75	OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ
30	ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	76	ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ
31	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	77	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
32	DİCLE ÜNİVERSİTESİ	78	RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ
33	DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	79	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
34	DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	80	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ
35	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	81	SİİRT ÜNİVERSİTESİ
36	ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	82	SİNOP ÜNİVERSİTESİ
37	ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ	83	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ
38	ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	84	ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ
39	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	85	TRAKYA ÜNİVERSİTESİ
40	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	86	TUNCELİ ÜNİVERSİTESİ
41	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	87	ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ
42	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	88	UŞAK ÜNİVERSİTESİ
43	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	89	YALOVA ÜNİVERSİTESİ
44	GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	90	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
45	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	91	YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
46	HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ		

3. Mevlâna Değişim Programı

Mevlâna Değişim Programı, yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın değişim programı bünyesindeki hareketlilik bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır. *

Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler.

Tablo 43. Mevlâna 2019 Yılı Öğrenci Değişim Sayısı

Dönemler	Gelen Öğrenci Sayısı		Giden Öğrenci Sayısı	
	Yurtdışı		Yurtdışı	
2017	25		4	
2018	27		7	
2019	44		8	
Toplam	96		19	

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 44. Mevlâna 2019 Yılı Öğretim Elemanı Değişim Sayısı

Dönemler	Gelen Öğretim Elemanı Sayısı			Giden Öğretim Elemanı Sayısı		
	Yurtiçi	Yurtdışı	Toplam	Yurtiçi	Yurtdışı	Toplam
2017	-	7	7	-	-	-
2018	-	5	5	-	-	-
2019	-	12	12	-	2	2
Toplam	-	24	24	-	2	2

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 45. Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

Sıra	ÜNİVERSİTE ADI	ÜLKE
1	AHMET YESEVI UNIVERSITY	KAZAKİSTAN
2	ATYRAU STATE UNIVERSITY	KAZAKİSTAN
3	THE EURASIAN HUMANITIES INSTITUTE	KAZAKİSTAN
4	YABANCI DİLLER VE MESLEKİ KARİYER ÜNİVERSİTESİ	KAZAKİSTAN
5	TARAZ STATE PEDAGOGICAL ÜNİVERSİTY	KAZAKİSTAN
6	AL-FARABİ KAZAKH NATIONAL ÜNİVERSİTY	KAZAKİSTAN
7	KAZAKH STATE WOMEN'S TEACHER TRAINING ÜNİVERSİTY	KAZAKİSTAN
8	KAZAKH UNIVERSITY OF TECHNOLOGY AND BUSINESS	KAZAKİSTAN
9	M.AUEZAOV SOUTH KAZAKHSTAN STATE UNIVERSITY	KAZAKİSTAN
10	AZERBAIJAN TECHNICAL UNIVERSITY	AZERBAYCAN
11	AZERBAIJAN STATE ECONOMIC UNIVERSITY	AZERBAYCAN
12	AZERBAIJAN STATE OIL AND INDUSTRIAL UNIVERSTY	AZERBAYCAN
13	AZERBAIJAN COOPERATION ÜNİVERSİTY	AZERBAYCAN
14	AZERBAIJAN UNIVERSITY	AZERBAYCAN
15	BAKU STATE UNIVERSITY	AZERBAYCAN
16	BAKU EURASIAN UNIVERSITY	AZERBAYCAN
17	ISENAALİ ARABAEV KYRGYZ STATE UNIVERSITY	KIRGIZİSTAN
18	KIRGIZ EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ	KIRGIZİSTAN
19	INTERNATIONAL KUWAIT UNIVERSITY	KIRGIZİSTAN
20	MANAS UNIVERSITY	KIRGIZİSTAN
21	OSH STATE UNIVERSITY	KIRGIZİSTAN
22	UNIVERSITY OF KUALA LUMPUR	MALEZYA
23	INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY	MALEZYA
24	UNIVERSITI MALAYSIA SARAWAK	MALEZYA
25	UNIVERSITI MALAYSIA PERLIS	MALEZYA
26	UNIVERSITY OF TECHNOLOGY MALESIA	MALEZYA
27	UNIVERSITI MALAYSIA PAHANG	MALEZYA
28	UNIVERSITY OF MALAYA	MALEZYA
29	MANAGEMENT AND SCIENCE UNIVERSITY	MALEZYA
30	UNIVERSITI TUN ABDUL RAZAK	MALEZYA
31	UNIVERSITI SELANGOR	MALEZYA
32	UNIVERSITI SAINS MALAYSIA	MALEZYA
33	UNIVERSITI SAINS ISLAM MALAYSIA	MALEZYA
34	ÜNİVERSİTİ TUN HUSSEİN ONN MALAYSIA	MALEZYA
35	UNIVERSİTİ TEKNİKAL MALAYSIA MELAKA	MALEZYA
36	UNIVERSİTİ SULTAN ZAINAL ABİDİN	MALEZYA
37	POLİTEKNİK SULTAN SALAHUDDİN ABDUL AZİZ SHAH	MALEZYA
38	ÜNİVERSİTİ KEBANGSAAN MALAYSIA	MALEZYA
39	UNIVERSİTİ PUTRA MALAYSIA	MALEZYA
40	UNIVERSİTİ TEKNOLOGİ MARA	MALEZYA
41	UNIVERSİTİ MALAYSIA SABAH	MALEZYA

Sıra	ÜNİVERSİTE ADI	ÜLKE
42	LINCOLN UNIVERSITY COLLEGE	MALEZYA
43	NOSOV MAGNITOGORSK STATE TECHNICAL UNIVERSITY	RUSYA
44	OGAREV MORDOVIA STATE UNIVERSITY	RUSYA
45	DOSTOEVSKY OMSK STATE UNIVERSITY	RUSYA
46	FORMAN CHRISTIAN COLLEGE-	PAKİSTAN
47	GHULAM ISHAQ KHAN UNIVERSITY	PAKİSTAN
48	PUNJAP UNIVERSITY	PAKİSTAN
49	LAHOR SUPERIOR UNIVERSITY	PAKİSTAN
50	SHAH ABDUL LATİF KHAİRPUR UNIVERSITY	PAKİSTAN
51	LAHORE COLLEGE FOR WOMEN UNIVERSITY	PAKİSTAN
52	THE UNIVERSITY OF SINDH	PAKİSTAN
53	QUAID-E-AWAM UNIVERSITY OF ENGINEERING, SCIENCE&TECHNOLOGY	PAKİSTAN
54	PAKISTAN ISTITUTE OF ENGINEERING & APPLIED SCIENCES (PIEAS)	PAKİSTAN
55	BALUCHISTAN UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGY, ENGINEERING AND MANAGEMENT SCIENCES	PAKİSTAN
56	KARAKORAM INTERNATIONAL UNIVERSITY	PAKİSTAN
57	MUTAH UNIVERSITY	ÜRDÜN
58	AL AL-BAYT UNIVERSITY	ÜRDÜN
59	ZARQA UNIVERSITY	ÜRDÜN
60	JORDAN UNIVERSITY OF SCIENCE AND TEKNOLOGY	ÜRDÜN
61	AL-ZAYTOONAH UNIVERSITY OF JORDAN	ÜRDÜN
62	AL-BALQA APPLIED UNIVERSITY	ÜRDÜN
63	VASYL STEFANYK PRECARPATHIAN NATIONAL UNIVERSITY	UKRAYNA
64	OLEKSANDR DOVZHENKO HLUKHIV NATIONAL PEDAGOGICAL UNIVERSITY	UKRAYNA
65	LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY	UKRAYNA
66	NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF UKRAINE	UKRAYNA
67	DNIPROPETROVSK NATIONAL UNIVERSITY OF RAILWAY TRANSPORT	UKRAYNA
68	SIMON KUZNETS KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY OF ECONOMICS	UKRAYNA
69	TARAS SHEVCHENKO NATIONAL UNIVERSITY OF KYIV	UKRAYNA
70	ALNEELAIN UNIVERSITY	SUDAN
71	OMDURMAN ISLAMIC UNIVERSITY	SUDAN
72	AL ZAEIM AL AZHARI UNIVERSITY	SUDAN
73	THE NATIONAL UNIVERSITY	SUDAN
74	BAYAN COLLEGE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY	SUDAN
75	IVANE JAVAKHİSHVİLİ TBİLİSİ STATE UNIVERSITY-	GÜRCİSTAN
76	GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY	GÜRCİSTAN
77	GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY	GÜRCİSTAN
78	INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY	MAKEDONYA
79	INTERNATIONAL DAFFODIL UNIVERSITY	BANGLADEŞ
80	INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO	BOSNA HERSEK
81	ISLAMIC UNIVERSITY OF GAZA	FİLİSTİN
82	AL-QUDS (JERUSALEM) UNIVERSITY	FİLİSTİN
83	GOKARAJU RANGARAJU INSTITUTE OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY	HİNDİSTAN

Sıra	ÜNİVERSİTE ADI	ÜLKE
84	SATHYABAMA UNIVERSITY	HİNDİSTAN
85	MANAV RACHNA INTERNATIONAL UNIVERSITY	HİNDİSTAN
86	SHARDA UNIVERSITY	HİNDİSTAN
87	JIS UNIVERSITY	HİNDİSTAN
88	KALINGA ISTITUTE OF INDUSTRIAL TECHNOLOGY UNIVERSITY	HİNDİSTAN
89	KEIMYUNG UNIVERSITY	GÜNEY KORE
90	KYUNGNAM ÜNİVERSİTY	GÜNEY KORE
91	KWANGWOON UNIVERSITY	GÜNEY KORE
92	KINKI UNIVERSITY	JAPONYA
93	SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY EDWARDSVILLE	AMERİKA
94	SYIAH KUALA UNIVERSITY	ENDONEZYA
95	UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN	ENDONEZYA
96	UNIVERSITAS INDONESIA	ENDONEZYA
97	UNIVERSITY OF NORTHERN PHILIPINES	FİLİPİNLER
98	VITEBSK STATE TECHNOLOGICAL UNIVERSITY	BEYAZ RUSYA
99	UNIVERSITY OF KİRKUK	IRAK
100	SALAHADDIN UNIVERSITY ERBİL	IRAK
101	AI JINAN UNIVERSITY	LÜBNAN
102	STEFAN CEL MARE ÜNİVERSİTY OF SUCEAVA	ROMANYA
103	ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES	CEZAYİR
104	ACADEMY OF PUBLIC ADMINISTRATION UNDER THE PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF MOLDOVA	MOLDOVA
105	ALİ ŞİR NEVAİ TAŞKENT DEVLET ÖZBEK DİLİ VE EDEBİYATI ÜNİVERSİTESİ	ÖZBEKİSTAN
106	TASHKENT INSTITUTE OF IRRIGATION AND AGRICULTURAL MECHANIZATION ENGINEER	ÖZBEKİSTAN
107	TASHKENT UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGIES NAMED AFTER MUHAMMAD AL-KHWARİZMI	ÖZBEKİSTAN
108	KOKAND STATE PEDAGOGICAL INSTITUTE NAMED AFTER MUKIMI	ÖZBEKİSTAN
109	BUKHARA STATE UNIVERSITY	ÖZBEKİSTAN
110	SAMARKAND STATE UNIVERSITY	ÖZBEKİSTAN
111	THE UZBEKISTAN STATE INSTITUTE OF ART AND CULTURE	ÖZBEKİSTAN
112	FERGANA STATE UNIVERSITY	ÖZBEKİSTAN
113	KHURASAN UNIVERSITY	AFGANİSTAN
114	FEDERAL UNIVERSITY OF RIO GRANDE DO NORTE	BREZİLYA
115	UNIVERSITY OF MAZANDARAN	İRAN
116	ÜNİVERSİTY OF SFAX	TUNUS
117	ABDULMALEK ESSAADİ ÜNİVERSİTY	FAS
118	UNIVERSITY OF N'DJAMENA	ÇAD

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç 1

Nitelikli Eğitim Vermek ve Başarılı Öğrenciler Çekmek

HEDEF

H.1.1	2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak
H.1.2	Girişimci öğrenciler yetiştirmek
H.1.3	Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak
H.1.4	Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak
H.1.5	Akademik programların ve ders içeriklerinin ihtiyaçlar dikkate alınarak belli periyodlarla güncellenmesini sağlamak
H.1.6	Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek
H.1.7	Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak

Stratejik Amaç 2

Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek

HEDEF

H.2.1	Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak
H.2.2	Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
H.2.3	Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı

Stratejik Amaç 3

Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşlara Yönelik Sosyal, Kültürel, Sanatsal, Sportif, Mesleki Faaliyet ve Süreçleri Geliştirmek

HEDEF

H.3.1	Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak
H.3.2	Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak
H.3.3	Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli alt yapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak

Stratejik Amaç 4

Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak

HEDEF

H.4.1	Sivil toplum ve sektörle ilişkileri geliştirmek
H.4.2	Üniversite iletişim ve tanıtım stratejilerinin geliştirilmesi
H.4.3	Uluslararası öğrencilerle iletişimi güçlendirmek
H.4.4	Dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi

Stratejik Amaç 5

İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirmek

HEDEF

H.5.1	Hizmet içi eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve görevde yükselme imkânlarının artırılması
H.5.2	Üniversitemizde süreç yönetimini etkinleştirerek yetki ve sorumlulukları belirlemek
H.5.3	Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını kurumsallaştırmak
H.5.4	Personel motivasyonunu artırmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bütçe sürecini başlatan ve 2019-2021 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program Türkiye ekonomisinin daha rekabetçi ve yenilikçi bir zeminde, 2023 hedeflerine ulaşmak için gerekli atılımı gerçekleştirmek üzere tasarlanmıştır.

Büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek Orta Vadeli Program'ın temel amacıdır.

Bu çerçevede Üniversitemizi de kapsayan öncelikler:

- Gerek kamu sektörü gerek özel sektörde daha yüksek düzeyde kurumsal kaliteye ulaşılması ve belirsizliklerin asgariye indirilmesi için kurallılık temelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve hukukun üstünlüğü ilkeleri esas alınmaya devam edilecektir. Firmaların kurumsal kapasitelerinin ve kalitelerinin yükseltilmesiyle istikrarlı ve yüksek büyümeye katkı düzeyleri de artırılabilecektir.
- Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya ve tasarruf bilincinin yerleştirilmesine yönelik politikalar uygulanacaktır.
- Yurt içi üretimde işgücü, enerji ve ulaşım gibi alanlarda üretim maliyetlerinin düşürülmesine yönelik tedbirler kamu mali dengeleri gözetilerek uygulamaya konulacaktır.
- Bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasıyla özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır. Yeni Bilgi Toplumu Stratejisi uygulanmaya başlanacaktır.
- Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliğine yönelik özel tedbirler alınacaktır.
- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.
- Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır.
- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri ile ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi; kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan, ekonomik ve verimli kullanmaları esastır. Kurumlar tarafından öngörülen hizmet genişlemelerinde de ilgili yıl kurum bütçe ödeneği içinde kalınmasına özen gösterilecektir.

- Kaynak kullanımında etkinliği artırmak ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla, kamu harcamalarıyla ilgili kalıcı yük oluşturacak ve hizmet alanlarını genişletecek düzenlemeler ülke geneline yaygınlaştırılmadan önce pilot uygulamalara gidilecektir.
- Bütçe hazırlık sürecinde, mal ve hizmet alımlarına yönelik ödeneklerin sıfır tabanlı bütçe ilkesiyle belirlenmesine özen gösterilecektir.
- Kamu harcamalarının etkinliğinin artırılması amacıyla kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısı bütünleşik hale getirilecektir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik plan ve performans programlarında yer alan öncelik ve faaliyetler bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılacaktır.
- Kamu özel işbirliği (KÖİ) kapsamında yapılacak yatırımlar, sözleşmelerden doğacak yükümlülüklerin kamu mali dengeleri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak planlanacaktır.
- Başta hizmet alımları olmak üzere kamu harcamalarına ilişkin karar alma sürecinde fayda-maliyet analizlerinden yararlanılacaktır.
- Kamu hizmet binası ve taşıt temini ihtiyaca uygun ve maliyet etkin hale getirilecektir.
- Kamuda e-dönüşüm hızlandırılarak hizmet maliyetlerinin azaltılmasıyla birlikte hizmet kalitesi de artırılacaktır.
- Kamu Ar-Ge harcamalarının tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verdiğimiz sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecektir.
- Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.
- Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
- Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. Sosyal güvenlik sisteminin mali sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz yansımaları olabilecek uygulamalardan kaçınılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
- Kurum bütçelerinin stratejik plan ve performans programlarıyla ilişkisi güçlendirilecek ve çok yıllık bütçeleme anlayışının kamu idareleri tarafından daha fazla benimsenmesi sağlanacaktır.

- Kamu idarelerinin faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılması sağlanacaktır.
- Kamu mali yönetiminin beşeri kaynak altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.
- Kamuda etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay'ın uygulama altyapısı güçlendirilecektir.
- Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.
- İthal ürünler yerine yurt içinde üretilen malların daha fazla tercih edilmesi için tüketicilerin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Etkin ve bütüncül bir istihdam politikası izlenerek; kadın, genç ve engelliler başta olmak üzere, işgücüne katılım ve istihdam oranları artırılmaya devam edilecektir.
- Alt işverenlik uygulaması işçi haklarını ve ekonominin rekabet gücünü dikkate alacak şekilde gözden geçirilecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 46. Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi

Gelirin		Yılı	Planlanan a	Gerçekleşme b	Gerçekleşme Oranı b/a	Toplam Gelir İçindeki Payı %
Kodu	Adı					
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2017	6.576.000,00	29.920.436,74	454,99	15,84
		2018	6.841.000,00	27.206.609,68	397,69	9,90
		2019	7.464.000,00	27.855.777,72	373,20	11,06
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2017	165.953.000,00	149.920.833,42	90,34	79,36
		2018	184.068.000,00	238.232.475,55	129,42	86,72
		2019	208.148.000,00	216.878.150,04	104,19	86,15
05	Diğer Gelirler	2017	4.963.000,00	9.075.030,87	182,85	4,80
		2018	5.103.000,00	9.277.847,22	181,81	3,37
		2019	4.647.000,00	7.024.072,78	151,15	2,79
06	Sermaye Gelirleri	2017	-	2.521,98	-	-
		2018	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-
Toplam Gelir		2017	177.492.000,00	188.918.823,01	106,44	100
		2018	196.012.000,00	274.716.932,45	140,15	100
		2019	220.259.000,00	251.758.000,54	114,30	100

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

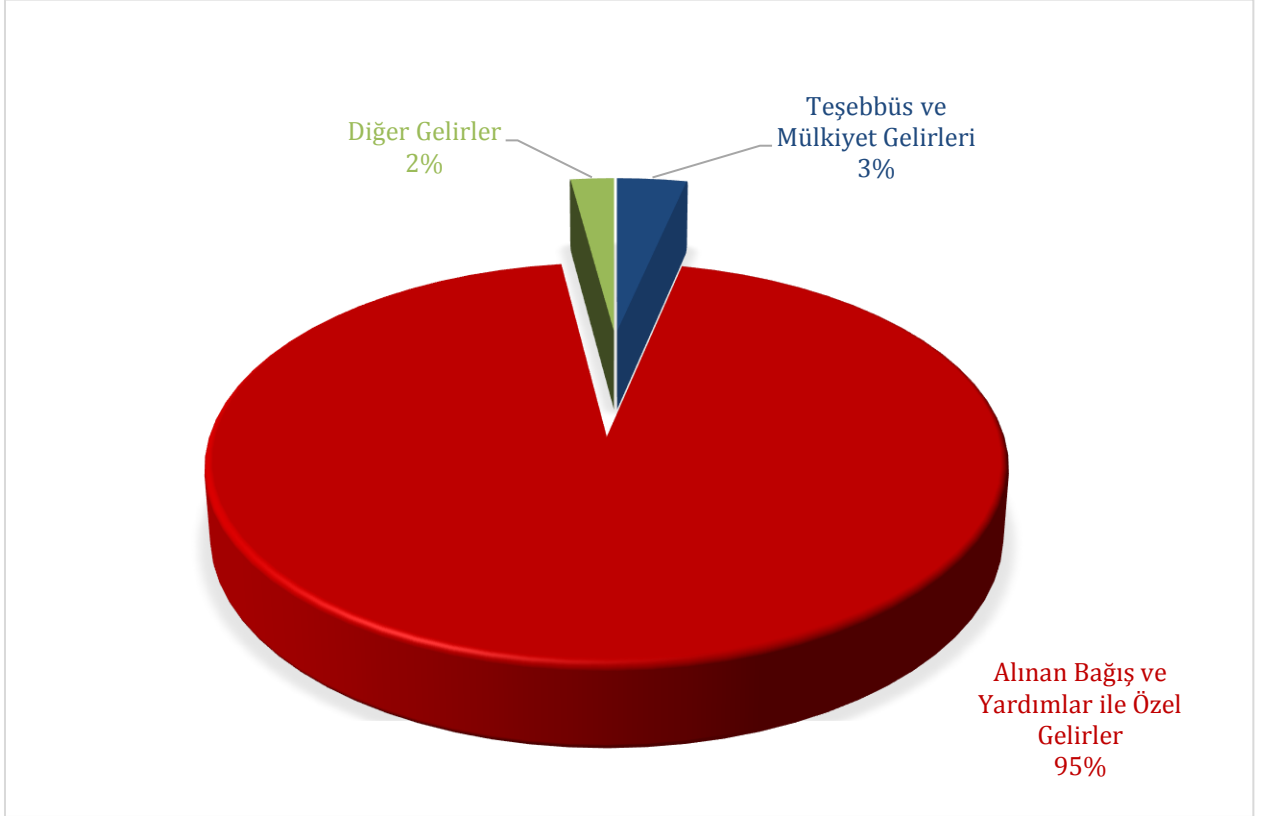
Tablo 47. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelirin Kodu		Gelirin Adı	2019 Yılı		Gerçekleşme Oranı
I. Düzey	II. Düzey		Planlanan	Gerçekleşen	%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		7.464.000,00	27.855.777,72	373,20
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.940.000,00	25.933.422,27	
	6	Kira Gelirleri	524.000,00	1.922.355,45	
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler		208.148.000,00	216.878.150,04	104,19
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	208.148.000,00	215.958.000,00	
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	-	557.451,04	
	5	Proje Yardımları	-	362.699,00	
05	Diğer Gelirler		4.647.000,00	7.024.072,78	151,15
	1	Faiz Gelirleri	300.000,00	466.805,94	
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	467.000,00	1.319.550,23	
	3	Para cezaları	-	80.083,00	
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	3.880.000,00	5.157.633,61	
06	Sermaye Gelirleri		0,00	-	-
	02	Taşınır Satış Geliri	0,00	-	
Toplam			220.259.000,00	251.758.000,54	114,30

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Tablo 47'den da anlaşılacağı üzere 2019 yılı bütçe gelir gerçekleşmesi 220.259.000,00 TL tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle %114,30'luk gerçekleşme oranı ile bütçe gelirimiz 251.758.000,54 TL olarak gerçekleşmiştir.

Oransal olarak en büyük artış, ikinci ve uzaktan öğrenim ücretlerini de kapsayan "Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde" gözlemlenmektedir. Bunun en büyük sebebi öğrenci sayımızın fazla olmasından kaynaklanmaktadır. Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirlerinin de içinde yer aldığı 05-Diğer Gelirler ise %151,15 artışla ikinci sırada yer almaktadır.



Şekil 12. 2019 Yılı Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 48. Gelir tablosu

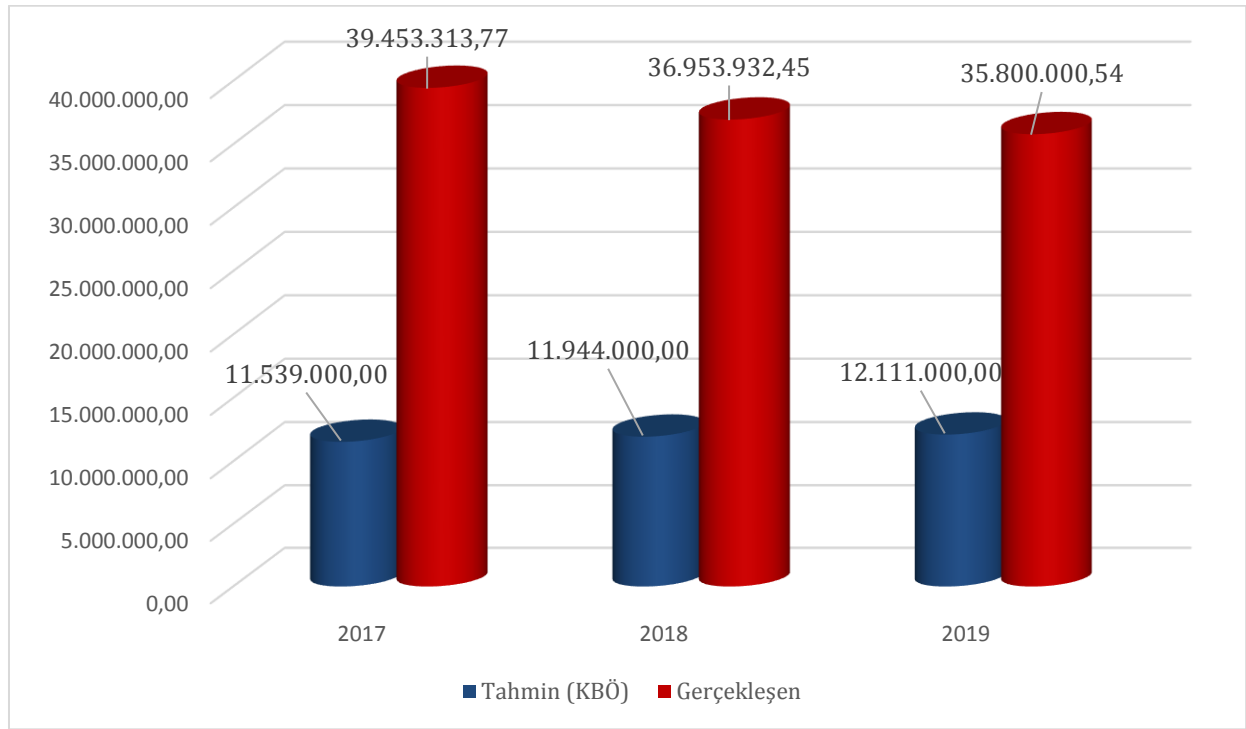
EKONOMİK KODLARI				GELİR TÜRÜ	Bütçe Gelirleri Tahmini	Bütçe Gelirleri Gerçekleşen
I	II	III	IV			
3	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	-	4.700,00
3	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	-	-
3	1	2	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	-	78.255,22
3	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	250.000,00	6.418.693,65
3	1	2	30	Sınav Kağıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	-	556.199,13
3	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.866.000,00	13.838.332,97
3	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	380.000,00	3.342.982,85
3	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	-	57.451,40
3	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	21.000,00	349.359,00
3	1	2	35	Doktora Gelirleri	3.000,00	130.618,00
3	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	400.000,00	1.126.872,05
3	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	20.000,00	29.958,00
3	6	1	1	Lojman Kira Gelirler	105.000,00	203.758,80
3	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	419.000,00	1.718.596,65
4	2	1	1	Hazine yardımı	187.648.000,00	195.142.000,00
4	2	2	1	Hazine yardımı	20.500.000,00	20.816.000,00
4	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	68.417,49
4	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	489.033,55
4	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri		45.000,00
4	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri		168.599,00
4	5	1	13	YÖK Burs Destekleri		149.100,00
5	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri		2.144,33
5	1	9	3	Mevduat Faizleri	300.000,00	459.122,38
5	1	9	99	Diğer Faizler	-	5.539,23
5	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	467.000,00	1.319.550,23
5	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	-	80.083,00
5	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	-	-38.023,02
5	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları		904.471,87
5	9	1	06	Kişilerden Alacaklar		412.939,85
5	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	3.880.000,00	2.694.389,00
5	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü maddesi kapsamındaki Gelirler	-	395.527,20
5	9	1	99	Diğer Çeşitli Gelirler	-	788.328,71
Toplam					220.259.000,00	251.758.000,54

Tablo 49. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi

Yıl	Bütçe Öz Gelir		
	Planlanan	Gerçekleşen	Oran (%)
	a	b	b/a
2017	11.539.000,00	39.453.313,77	341,91
2018	11.944.000,00	36.953.932,45	309,39
2019	12.111.000,00	35.800.000,54	295,60

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Üniversitemiz 2019 yılı öz gelirleri tahmini 12.111.000,00 TL olarak öngörülmüş olup %295,60'lık bir artışla 35.800.000,54 TL olarak gerçekleşmiştir.



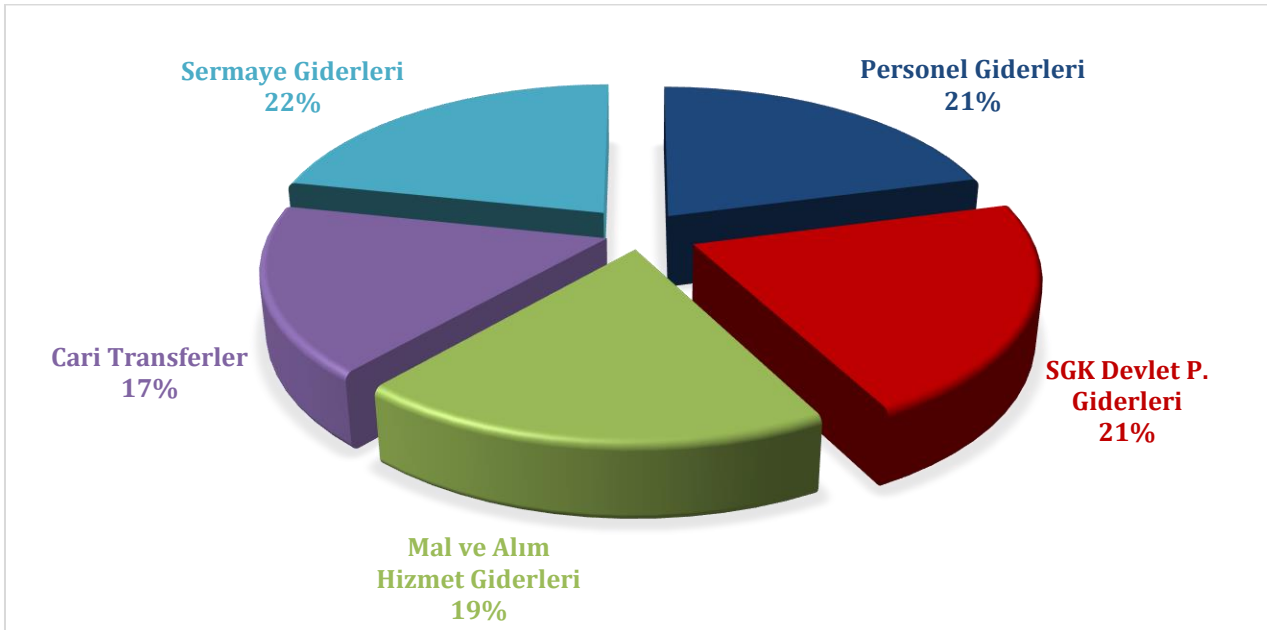
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Özgelirlerin Gelişimi

Tablo 50. Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu

Ekö. Kod	Açıklama	KBÖ (1)	Ekleneñ	Toplam Ödenek (1+2) a	Harcama (4) b	Kalan (5)	Harcama Oranı (6) (%) b/a
01	Personel Giderleri	159.190.000,00	6.612.698,00	165.802.698,00	156.741.317,65	9.010.180,35	94,53
02	SGK Devlet P. Giderleri	20.832.000,00	1.071.400,00	21.903.400,00	21.237.534,94	655.255,02	96,96
03	Mal ve Alım Hizmet Giderleri	15.411.000,00	7.020.760,74	22.431.760,74	18.905.873,69	3.477.590,86	84,28
05	Cari Transferler	4.326.000,00	3.026.844,82	7.352.844,82	5.548.737,85	856.476,76	75,46
06	Sermaye Giderleri	20.500.000,00	24.430.000,00	44.930.000,00	41.880.803,92	3.049.196,08	93,21
TOPLAM		220.259.000,00	42.161.703,56	262.420.703,56	244.314.268,09	17.048.699,07	93,10

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

7066 sayılı 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2019 Mali Yılı Kesintili Başlangıç Ödenęi (KBÖ) olarak 220.259.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, bunun %21'i Personel Giderleri, %21'i SGK Devlet Primi Giderleri, %19'u Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %17'si Cari Transferler, %22'sini Sermaye Giderleri oluşturmuştur. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalardan sonra toplam ödenęimiz 262.420.703,56 olarak gerçekleşmiş olup, toplam ödenęimizin %93,10'u harcanmıştır.

**Şekil 14. Bütçe Dağılım Grafiği**

2019 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir-gider dağılımı ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 51. 2019 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			2018 Yılı Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2018 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2019 Yılı Devir Banka Mevcudu	Toplam Banka			
13.615.753	119.333	1.984.711	11.750.375	11.631.076	9.849.670	21.480.746	335.195	19.828.531	20.163.726

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulunda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; Mayıs ayının 15'ine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Tablo 52. Bilanço

Kurum Kodu : 38.75		Adı : KARABÜK ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2019	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019		PASİF HESAPLAR	
1 DÖNEN VARLIKLAR		43.306.157,21		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
10 HAZIR DEĞERLER		20.766.467,47		32 FAALİYET BORÇLARI	
100 KASA HESABI	160,95	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		4.284,37	
102 BANKA HESABI	19.383.457,75	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		3.981.769,11	
104 PROJE ÖZEL HESABI	1.382.848,77	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		456.409,86	
12 FAALİYET ALACAKLARI		14.415.508,38		333 EMANETLER HESABI	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	13.532.218,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		3.041.250,95	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	882.985,38	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		2.526.448,24	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	305,00	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		477.181,46	
14 DİĞER ALACAKLAR		72.203,14		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	72.203,14	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		19.331,40	
15 STOKLAR		2.379.001,27		380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.374.045,27	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		8.490.200,66	
151 YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	4.956,00	43 DİĞER BORÇLAR		49.232,00	
16 ÖN ÖDEMELER		5.672.976,95		430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	5.672.976,95	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		8.440.968,66	
2 DURAN VARLIKLAR		302.937.563,04		472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	
22 FAALİYET ALACAKLARI		41.117,24		5 ÖZ KAYNAKLAR	
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	41.117,24	50 NET DEĞER		235.564.078,50	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		302.896.445,80		500 NET DEĞER HESABI	
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	24.143.549,68	51 DEĞER HAREKETLERİ		489,41	
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	33.999.517,09	519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı		489,41	
252 BİNALAR HESABI	135.310.980,08	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		307.281.248,69	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	30.536.455,77	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		307.281.248,69	
254 TAŞITLAR HESABI	3.321.284,67	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-216.388.664,03	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	46.290.532,73	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-216.388.664,03	
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-113.013.358,99	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		4.249.731,19	
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	142.307.484,77	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI		4.249.731,19	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00			
260 HAKLAR HESABI	5.264.843,16	AKTİF TOPLAMI		346.243.720,25	
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-5.264.843,16	PASİF TOPLAMI		346.243.720,25	
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	6.646.145,77				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-6.646.145,77				

Kurum Kodu : 38.75

Adı : KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Yıl : 2019

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	10.589.986,47
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	10.589.986,47
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	54.629.680,19
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	54.629.680,19
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.100.512,34
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.100.512,34
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2.849.141,84
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.849.141,84

Kaynak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 53. Özkaynak Değişim Tablosu

Kurum Kodu 38.75		Bütçe Yılı : 2019				
Kurum Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ						
	ÖNCEKİ DÖNEM 2018			CARİ DÖNEM 2019		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	155.450.614,15	46.997.381,38	202.447.995,53	202.447.995,53	33.116.082,97	235.564.078,50
A- Denge Kayıtları	159.496,60	0,00	159.496,60	159.496,60	-84.988,16	74.508,44
B- Varlık Envanteri	21.564.545,84	3.926.827,70	25.491.373,54	25.491.373,54	244.158,77	25.735.532,31
C- Yükümlülük Envanteri	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	136.117.598,64	43.070.553,68	179.188.152,32	179.188.152,32	32.956.912,36	212.145.064,68
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	9.062,14	9.062,14	9.062,14	-8.572,73	489,41
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU SONUÇLARI	164.792.571,84	-43.070.553,68	121.722.018,16	340.237.561,92	-32.956.313,23	307.281.248,69
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ SONUÇLARI				-216.388.664,03	0,00	-216.388.664,03
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	2.126.879,73	2.126.879,73	0,00	4.249.731,19	4.249.731,19
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

Özkaynak Değişim Tablosu, alacak bakiyesi işleyiş kuralına göre doldurulmaktadır. Alacak ta meydana gelen artış ile alacak bakiyesi kalanları Pozitif (+); Borç ta meydana gelen artış ile Borç Bakiyesi Negatif (-) olarak tabloya işlenmektedir.

Dönem Başı Bakiyesi	Ait olduğu yılın AÇLIŞ FİŞLERİ ndeki (1 ve 2 nolu MİF ler) verilerden üretilmektedir.
Dönem Sonu Bakiyesi	Ait olduğu yılın KESİN MİZAN ından üretilmektedir.
Dönem İçi Hareketer	Ait olduğu yılın 1 ve 2 nolu MİF leri haricindeki Kesin Mizana yansıyan tüm verilerinden (veya Kesin Mizan ile AÇILIŞ FİŞLERİ (1 ve 2 nolu MİF ler) arasındaki farktan) üretilmektedir.
NET DEĞER	(A+B+C+Ç+D+E)
A- Denge Kayıtları	500.01 bakiyesi
B- Varlık Envanteri	500.02 bakiyesi
C- Yükümlülük Envanteri	500.03 bakiyesi
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	500.07 bakiyesi
D- Enflasyon Düzeltme Farkları	
E- Diğer	(500.01, 500.2. 500.03 VE 500.07 HARIÇ) bakiyesi
DEĞER HAREKETLERİ	51 li hesapların tamamının bakiyesi
YEDEKLER	54 lü hesapların tamamının bakiyesi
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU SONUÇLARI	570 bakiyesi
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ SONUÇLARI	580 bakiyesi
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	(590+591) hesapların bakiye toplamı

3. Mali Denetim Sonuçları

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre ön malî kontrol; idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ifade eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58 inci maddesi gereğince ön malî kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsar.

Ön malî kontrol süreci, malî karar ve işlemlerin hazırlanması, yüklenmeye girişilmesi, iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve belgelendirilmesinden oluşur.

Kamu idarelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür. Harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılacak asgarî kontroller, malî hizmetler birimi tarafından ön malî kontrole tâbi tutulacak malî karar ve işlemlerin usûl ve esasları ile ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler Maliye Bakanlığınca belirlenir. Kamu idareleri, bu standart ve yöntemlere aykırı olmamak şartıyla bu konuda düzenleme yapabilir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol birimimiz tarafından yapılan kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 54. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Harcama Öncesi (Vizeye Tabii Evrak)	Ödeme Öncesi (Ödeme Evrakı)
Ön Mali Kontrole Tabii Evrak	2017	17	8.303
	2018	7	7.003
	2019	2	6.550
Uygun Görüş Verilen	2017	17	7.871
	2018	7	6.773
	2019	2	6.355
Uygun Görüş Verilmeyen	2017	-	432
	2018	-	230
	2019	-	195

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemizde gerçekleşen etkinlikler ve elde edilen başarılar Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla da bu faaliyetler ve başarılar Üniversitemizin çalışanlarına ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

1.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizde 2019 yılında toplam 377 adet ulusal ve uluslararası faaliyet düzenlenmiştir.

Tablo 55. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Faaliyet Sayısı
Konferans / Seminer / Panel	74
Ulusal / Uluslararası Çalıştay / Kongre / Sempozyum	13
Şiir Dinletisi / Söyleşi	11
Tiyatro	16
Konser	21
Fuar	2
Sportif Faaliyetler	240
Toplam	377

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 56. Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri

Yararlanan	Barınma Hizmeti	Yemek Hizmeti		Burs Hizmeti
	Yararlanan Kişi Sayısı	Mevcut Kişi Sayısı	Ortalama Yararlanan Kişi Sayısı (Günlük)	Yararlanan Kişi Sayısı
Öğrenci	-	48.300	2.700	91
Personel	55	1.769	200	-
Toplam	55	50.069	2.900	-

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Kamu kaynağı kullanılmadan Üniversite personelin gönüllü olarak yaptığı bağışlar ile dış paydaşlarımızın katkılarıyla Üniversitemizde eğitim-öğretim gören 90 farklı ülkeden 91 Uluslararası öğrenciye burs imkânı sunulmaktadır.

Yayınlarla İlgili Bilgiler

Tablo 57. 2019 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar

İndekslenen Yayın Sayısı	Makale	Diğer Yayınlar
38	34	4

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 58. 2019 Yılı WOS'da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı

WOS'da İndekslenen Yayın Sayısı	SCI	SSCI	A&HCI
	284	18	1

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Diğer Faaliyetlerimiz

Uluslararasılaşma

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefi doğrultusunda 90 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrenciye lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimleri için kapılarını açmıştır.

Üniversitemizde öğrenim görmekte olan uluslararası öğrencilerin Karabük Üniversitesi'nde nitelikli eğitim/öğretim dönemi yaşamalarını, öğrenimlerini içten, memnuniyet, huzur ve bağlılık duyguları içerisinde tamamlamalarını, ülkemiz hakkında olumlu kanaat ve düşünceler ile yetişmelerini sağlamak, ülkelerine aynı donanım, duygularla dönmelerini sağlamaya yönelik ve ülkelerinde Türkiye Cumhuriyeti devletinin gönüllü birer elçisi olarak kendilerini hissetmelerini sağlamak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılık çekmemeleri noktasında kendilerine yardımcı olmak, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak Koordinatörlüğün amaçları arasında yer almaktadır.

Uluslararası öğrenci sayısı 90 farklı ülkeden 7 bine ulaşan ve bu alanda ülkemize öncü üniversiteler arasında yer alan Üniversitemizde Yükseköğretim Kurulu tarafından, Cumhurbaşkanlığı himayesinde yürütülen "Orta Doğu'da Akademik Mirası Koruma" projesi kapsamında, uluslararasılaşma ve mülteci öğrenciler konusunun kapsamlı bir biçimde ele alınarak, sorun alanlarına ilişkin tespitler ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı "Yükseköğretimde Uluslararasılaşma ve Mülteci Öğrenciler Forumu" gerçekleştirilmiştir.



Resim 21. Yükseköğretimde Uluslararasılaşma ve Mülteci Öğrenciler Forumu

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın davetlisi olarak Türkiye'ye resmi ziyarette bulunan Çad Cumhurbaşkanı Idriss Deby Itno'ya, Yükseköğretim Kurulu (YÖK)'nda düzenlenen törenle Karabük Üniversitesi tarafından fahri doktora takdim edildi.



Resim 22. Çad Cumhurbaşkanı'na Fahri Doktora

Dünyanın en saygın üniversite derecelendirme organizasyonlarından biri olan Times Higher Education (THE) Eylül ayında duyurduğu dünyanın en iyi 1000 üniversitesi sıralamasının ardından bu kez de üniversiteleri genel mühendislik, elektrik – elektronik mühendisliği, mekanik – havacılık mühendisliği, inşaat mühendisliği ve kimya mühendisliği alanlarında derecelendirdi. Karabük Üniversitesi dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesi sıralamasında Türkiye'den listeye girmeyi başaran 11 üniversite arasında yer aldı, ayrıca Ankara ve İstanbul dışında listeye girmeyi başaran tek üniversite oldu.

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

TÜRKİYE'DE **10.**

DÜNYADA **801-1000**

GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİYE SAHİP ÜLKELER ÜNİVERSİTE SIRLAMASI **301-350**

www.karabuk.edu.tr

www.thewur.com

Resim 23. Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda ilk 1000'e girme başarısı

Akredite

Üniversitemiz, uluslararasılaşma politikası doğrultusunda Yabancı Diller Yüksekokulu İngilizce Hazırlık Bölümü'nde yabancı dil öğretiminde uluslararası standartlarda kaliteyi sağlamak adına 2016 yılından itibaren kalite çalışmalarına önem vermiştir 1991 yılından bu yana dünya çapında yabancı dil eğitim ve öğretim alanında faaliyet gösteren en prestijli akreditasyon kuruluşlarından **EAQUALS** (The European Association for Quality Language Services) ile Üniversitemiz arasında yıl içerisinde protokol imzalanmış ve protokol çerçevesinde kuruluş tarafından önerilen hizmet standartları ile ilgili çalışmalar yaparak EAQUALS (The European Association for Quality Language Services) tarafından akredite edilen Türkiye'deki ilk devlet üniversitesi olarak bir ilki gerçekleştirmiştir.



Resim 24. EAQUALS Akreditasyonu

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından yürütülmekte olan “Kurumsal Dış Değerlendirme” süreci kapsamında, Kurumsal Dış Değerlendirme Takımı Üyeleri, Karabük Üniversitesini ziyaret ederek incelemelerde bulundu. Karabük Üniversitesine YÖKAK Kurumsal Dış Değerlendirme Takımı tarafından gerçekleştirilen ön ziyaret ve saha ziyaretinin ardından “Kurumsal Geri Bildirim Raporu” hazırlanarak, YÖKAK tarafından kamuoyu ile paylaşıldı.



Resim 25. Kurumsal Dış Değerlendirme

Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü

Üniversitemizde; öğrencilerin ve personelin zihinsel, duygusal ve sosyal yönden en üst düzeyde gelişmesine yardımcı olmak ve bununla birlikte, öğrenim sürecinde ortaya çıkabilecek problemlere yönelik önleyici çalışmalar yapmak amacıyla Psikososyal Danışmanlık Merkezi bürosunda faaliyete başlamıştır.

Karabük Üniversitesi ara sınav, genel sınav ve bütünleme sınavlarının üniversite tarafından kurulacak Sınav Merkezi'nde yapılması kararının alınmasının ardından elektronik ortamda sınav yapılması için hazırlık çalışmaları başladı. 2019-2020 Bahar döneminde ise Edebiyat Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi'nde pilot uygulama başlayacak. Daha sonrasında tüm üniversitede yaygın bir şekilde uygulanacak olup sınav sisteminde alt yapı çalışmaları sürmektedir.



Resim 26. Eğiticilerin Eğitimi

Karabük Üniversitesi 2019-2020 Akademik Yılı açılış töreninde, 23. dönem TBMM Meclis Başkanı ve Cumhurbaşkanlığı Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Mehmet Ali Şahin'e, Karabük Üniversitesi Senatosu kararıyla 'Fahri Doktora' unvanı verildi. Şahin'e fahri doktora diplomasını İçişleri Bakanı Süleyman Soylu ve Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Refik Polat takdim etti.



Resim 27 Mehmet Ali Şahin'e Fahri Doktora

TÜSİAD tarafından üniversite öğrencilerine yenilikçi bakış açısı ve girişimcilik yetkinliği kazandırmak amacıyla eğitimden iş dünyası ile etkileşime, kuluçkadan mentorluğa kadar geniş yelpazede destek sağlayan TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!, programa en fazla öğrenci gönderen üniversiteye TÜSİAD Girişimcilik Bayrağı'nı veriyor. Bu yıl, 2 bin 990 öğrenci içinden 96'sının katılmaya hak kazandığı Girişimcilik Kampı'na en fazla öğrenci gönderen Karabük Üniversitesi bayrağın sahibi oldu.



Resim 28. TÜSİAD Girişimcilik Sertifikası

1.2. Proje Bilgileri

1.2.1. Yatırım Projeleri

Üniversitemiz 2019 Yatırım Programında 7 proje yer almakta olup, 20.500.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Başlangıç ödeneğine yapılan aktarma ve eklemeler sonucu toplam ödeneğimiz 44.930.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde toplam ödeneğin %93,21'lik kısmına tekabül eden 41.880.803,92 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.

Tablo 59. 2019 Yatırım Harcamaları Tablosu

2019 YILI YATIRIM HARCAMALARININ BÜTÇE ÖDENEK DAĞILIMLARI				
	Başlangıç Ödeneği	Revizeli Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı %
06. Sermaye Giderleri	20.500.000,00	44.930.000,00	41.880.803,92	93,21
06.01 Mamul Mal Alımı	2.700.000,00	3.020.000,00	2.932.706,42	97,11
06.03 Gayri Maddi Alımları	250.000,00	350.000,00	328.350,91	93,81
06.04 Gayri Menkul Alımları ve Kamulaştırma	-	40.000	-	-
06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	16.500.000,00	40.220.000,00	37.374.571,61	92,93
06.06 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	50.000,00	50.000,00	49.807,80	99,62
06.07 Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	1.000.000,00	1.250.000,00	1.195.367,18	95,63

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

1.2.1.1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü

Eğitim-Yükseköğretim Sektöründe Üniversitemiz 6 proje yürütmektedir.

Kampüs Altyapısı Projesi:

63.700.000TL proje bedelli Kampüs Altyapısı Projesinin 2019 yılı başlangıç ödeneği 1.900.000 TL'dir. Yıl içerisinde Proje ödeneğinin 1.000.000 TL'lik tutarının derslik ve merkezi birimler alt projesi olan Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası projesine aktarılmıştır. Kalan 900.000 TL ödenekten toplam 615.611,67 TL harcama yapılmıştır. Yılı ödeneğinin %68,40 oranında harcama gerçekleşmiştir.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi:

110.738.000 TL proje bedelli Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin 2019 yılı başlangıç ödeneği 12.900.000 TL'dir. Proje; 47.200.000 TL bedelli Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası (20.800 m²), 16.038.000 TL bedelli TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Ek) Binası (6.500 m²), 21.800.000 TL bedelli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binası (8.000 m²) ve 25.700.000 TL bedelli Öğrenci İşleri Merkez Binası (7.800 m²) olmak üzere 4 alt projeden oluşmaktadır.

2018 yılı içerisinde ihalesi yapılan 20.800 m² kapalı alana sahip "Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası" projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 46.462.500 TL olup; Demir Çelik Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi yanındaki alanda yapımına başlanmış ve 2019 yılında 13.497.167,05 TL harcama yapılmış olup, kümülatif harcaması 24.817.631,05 TL'yi bulmuştur. Yatırım Bütçesindeki daralmadan dolayı projenin 2022 yılı sonuna doğru bitilmesi öngörüldüğünden idareimizce proje bitiş tarihinin 31.12.2022 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir.



Resim 29. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı



Resim 30. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi

2017 yılı içerisinde ihalesi yapılan 6.500 m² kapalı alana sahip “TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Ek) Bina İnşaatı” projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 12.150.460 TL’dir. 2018 yılı Kasım ayı içerisinde Karabük Organize Sanayi Bölgesindeki Üniversitemize tahsis edilen TOBB yerleşkimizdeki eğitim binamızın yanında ek bina olarak yapımına başlanmış olup 2019 yılında 4.757.523,34 TL harcama yapılmıştır. Bugüne kadar yapılan kümülatif harcama 11.338.262,34 TL’dir. Proje ödeneğinden Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin alt projelerinden Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası Projesine 3.000.000 TL, Öğrenci İşleri Merkezi Projesine ise 700.000 TL aktarılmıştır. İşin bitirilmesi için yüklenici firmaya İdaremizce 17.11.2019 tarihine kadar cezalı süre uzatımı verilmiş ancak, iş bitirilemediğinden 19.11.2019 tarihli Rektörlük Olur'u ile sözleşme feshedilmiştir.



Resim 31: TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

2017 yılı içerisinde ihalesi yapılan 12.000 m² kapalı alana sahip “Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binası Projesinin” ihale bedeli (KDV dahil) 16.520.000 TL olup; yapımına 2017 yılı Ekim ayı içerisinde Beşbinevler Yerleşkesinde başlanmıştır. Proje için 2017 yılında 1.265.527,72 TL, 2018 yılında 3.861.187,28 TL, 2019 yılında ise 757.522,09 TL kümülatif olarak ise toplamda 5.884.237,09 TL harcama yapılmıştır. Yüklenici firma işi tamamlayamamış olup, Çevre ve Şehircilik Bakanlığında firmanın tasviyesi için onay alınmış ve yıl sonuna kadar tasviye süreci tamamlanmıştır. Proje yılı ödeneğinden Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası Projesine 2.000.000 TL, Muhtelif İşler Projesine ise 170.000 TL aktarılmıştır.



Resim 32. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu İnşaatı



Resim 33. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Projesi

2018 yılı içerisinde ihalesi yapılan 7.800 m² kapalı alana sahip ve maliyetinin tamamı Üniversitemiz likit değerlerinden karşılanacak olan “Öğrenci İşleri Merkez Binası” projesinin ihale bedeli (KDV dahil) 19.458.000 TL olup; 2018 yılı haziran ayı içerisinde Demir Çelik Yerleşkesinde yapımına başlanmış olup, 2018 yılında 5.597.879,74 TL, 2019 yılında ise 17.737.307,46 TL harcama yapılmıştır. Bugüne kadar yapılan kümülatif harcama 23.335.187,20 TL olarak gerçekleşmiş olup, işin 2020 yılı mart ayı sonuna kadar bitirilmesi öngörülmektedir.



Resim 34. Öğrenci İşleri Merkezi İnşaata



Resim 35 Öğrenci İşleri Merkezi Projesi

Heyelan Önleme Projesi:

2019 yılı proje bedeli 35.000.000 TL olan Üniversitemiz stadyum ve açık otopark altı zemin güçlendirme işinin ihaleleri yılsonuna doğru tamamlanmış olup, (KDV hariç) 1.149.000 TL ve 19.741.000 TL bedelli iki ayrı firma ile sözleşmeler imzalanmıştır. Ödeneğinin tamamı likit kaynaklarımızdan karşılanacak olan projeye 2018 yılı içerisinde 24.181.075 TL harcama yapılarak tamamlanan projeye, 2019 yılında da heyelan önlemeye yönelik yapımı planlanan yeni bir kazıklama yapım işi için iz ödenek konmuş ancak herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Çeşitli İşlerin Etüd Projesi:

Projenin 2019 yılı toplam ödeneği 100.000 TL'dir. Bazı projelerin çizimi ve revizesi için 2019 yılında 9.440,00 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Muhtelif İşler Projesi:

2019 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 3.500.000 TL'dir. Yeni hizmete alınan eğitim binaları ve mevcut hizmet binalarında yeni ihtiyaçların ortaya çıkmasından dolayı ek ödenek ihtiyacı hasıl olmuş, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından uygun görüş alınarak likit değerlerimizden 500.000 TL ödenek ilave edilmiştir. Yine Diş Hekimliği Fakültesine kurulacak Fantom laboratuvarı için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşü ile Döner Sermaye Kaynaklarından Karşılanmak üzere proje bedeli 7.500.000 TL artırılmış, son olarak Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Projesinden 170.000 TL aktarılmak suretiyle projenin toplam bedeli 11.670.000,00 TL olarak revize edilmiştir. Muhtelif İşler Projesinin 6.305.982,54 TL tutarı Fantom Laboratuvarı kurulması için Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından ödenmiş olup, 2019 yılında toplamda 10.369.453,49 TL harcama yapılmıştır.

Yayın Alımı:

2019 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 500.000 TL'dir. Toplam ödeneğin 442.761,36 TL'si, basılı yayın alımları ve yapımları, elektronik ortamda yayın alımları ve yapımları ile diğer yayın alımları ve yapımlarına harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %88,55 olarak gerçekleşmiştir.

1.2.1.2. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe Üniversitemiz 1 proje yürütmektedir.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi:

2019 yılı proje bedeli 27.300.000 TL olup yılı başlangıç ödeneği 1.500.000 TL'dir. Proje kapsamında halı sahaların, tenis kortlarının ve içerisinde basketbol ve voleybol sahalarının da yer aldığı 1 adet spor kompleksi yapım işi ihalesi (KDV dahil) 17.500.000 TL bedelle 2018 yılı içerisinde tamamlanmış ve 2018 yılı içerisinde 5.861.503 TL harcama yapılmıştır. 2019 yılında proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamış olup, 1.500.000 TL tutarındaki yılı proje ödeneğinin tamamı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşü üzerine Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin bir alt projesi olan Öğrenci İşleri Merkezi Projesine aktarılmıştır.



Resim 36. Spor Tesisleri projesi

1.2.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 60. Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	2019 Yılı Toplam Ödenek (TL)
Bap Projeleri	345	53	214	507.893,65
Tübitak	8	5	4	610.768,00
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	-	2	-	2.031.084,00
ERASMUS	1	1	-	4.238.850,00
FARABI Destekli Projeler	-	-	-	-
MEVLANA	2	2	-	466.460,00
Toplam	356	63	218	7.855.055,65

*Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz “Yönetim Bilgi Sistemi” ne geçiş sağlayamadığından stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleşmeleri ölçülürken birimlerden gelen veriler doğrultusunda performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirmeler Ek-4 ve Ek-5'te sunulmuştur.

IV- KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Üniversitemizin Times Higher Education (THE) sıralamasında dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesinde yer alması
- Üniversitemiz 7.500 uluslararası öğrencisi ile Uluslararasılaşmada lider üniversiteler arasında yer alması
- Genç, dinamik ve nitelikli akademik ve idari personel sahibi olması
- Öğrenci merkezli eğitim anlayışı, geniş ve etkin bir öğrenci kulübü yelpazesinin bulunması,
- Öğrencilerin ders dışı sosyal, kültürel, sportif ve mesleki gelişimi için birçok altyapının erişebilir olması.
- Üniversitede bölüm ve branş sayılarının çeşitliliği ve çeşitli alanlarda sunulan eğitimler ve sertifika programlarının olması
- Öğrenci, çalışanlar ve paydaşlar arasında güçlü bir aidiyet duygusunun gelişmiş olması
- Diploma Eki (DE) Etiketini ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) Etiketini sahip olunması
- Uzaktan eğitim teknolojileri alanında güçlü bir alt yapının olması
- Erasmus, Mevlâna ve Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğinin değişim faaliyetlerini destekleyen ve teşvik eden yönetim anlayışı
- Proje destek ofisi bünyesinde gönüllü öğretim elemanlarından oluşan çalışma gruplarının varlığı
- Türkiye'nin ilk/tek Demir Çelik Enstitüsü ve Ar-Ge Merkezine sahip olunması
- Üniversitemiz bünyesinde kullanılan otomasyon yazılımlarının çalışanlarımız tarafından geliştirilmiş olması
- İdari personelin kariyer gelişiminin Üniversite yönetimi tarafından desteklenmesi
- İdari personelin hizmet içi eğitim ve görevde yükselme imkânlarının geliştirilmesi
- Akademik ve idari personelde sorumluluk, samimiyet ve uyumlu çalışma duygularının gelişmesine katkı sağlayan kurum kültürünün oluşturulmaya çalışılıyor olması.
- Stratejik konum, lokasyon (Nüfus ve gelişmişlik bakımından büyük illere yakınlık)
- Yazılı ve görsel medyanın tanıtım amaçlı olarak aktif kullanılması
- Kalite Yönetim Koordinatörlüğü etkin olarak yürütülmesi
- Üniversitemizde birçok farklı alanda faaliyette bulunan araştırma merkezlerinin bulunması
- Üniversite - sektör ve paydaşlarla güçlü bir iş birliğinin olması
- En çok tercih edilen üniversiteler arasında yer alması
- ISO27001 bilgi güvenliği yönetim sertifikasının bulunması
- Kampüs içerisinde güneş enerjisinden elektrik üretiliyor olması ve yenilenebilir enerji kaynaklarına duyarlı olunması, çevreci üniversite yaklaşımının benimsenmiş olması.

B. Zayıflıklar

- Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması
- Öğretim elemanlarının ders yükü ve idari işlerden Ar-Ge faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması
- Uluslararası bilimsel faaliyetlerin ve yayınların yetersizliği
- Uluslararası proje üretiminin az olması
- Ulusal ve uluslararası fonlardan yeterince yararlanılamaması
- Staj imkânlarının yetersizliği
- Öğrenci kariyer ve danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Ortak veri tabanının oluşturulmamış olması
- Öğrenci sayısına göre fiziksel altyapının yetersizliği
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişkilerin yetersizliği
- Akademik ve idari personelin sayısının azlığı sonucunda iş yükü artışı

C. Değerlendirme

Genç bir Üniversite olmanın getirdiği güçlüklerin yanısıra, yapılanma aşamasını henüz tamamlamamış olması, ciddi personel eksikliği ve fiziksel altyapı yetersizliklerine rağmen Üniversitemiz yasal mevzuatla kendisine verilmiş yetki ve sorumluluklar çerçevesinde 2019 yılında da, faaliyetlerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmeye çalışmıştır.

Genç ve dinamik personele sahip, gelişime açık yönetim anlayışı ile Üniversitemiz 2019 yılında da en çok tercih edilen Üniversiteler arasındaki yerini almıştır. Üniversitemizde eğitim-öğretim ile bilimsel araştırma faaliyetlerinin, geliştirilmesi, etkinliğinin artırılması en önemli temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların büyük bir bölümü eğitim binaları, sosyal ve kültürel mekânlar ile merkezi araştırma laboratuvar inşası için ayrılmıştır.

Karabük Üniversitesi olarak sunmuş olduğumuz tüm hizmetlerin; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet üretimi aktivitelerinin hem kalitesine hem de kapasitesini artırmak için özel bir çaba sarf edilmektedir. Bu çerçevede Üniversitemizde kalite güvence sistemi ile ilgili kalite süreçlerini başlatmış bulunmaktayız. Uluslararasılaşmaya büyük önem veren Üniversitemiz bu amaç doğrultusunda öğrenci ve öğretim üyesi değişimi yapılmakta, ortak araştırma ve bilimsel çalışmalar için dünyadaki üniversiteler ile güçlü bağlantılar kurulmaktadır. Üniversitemizin Uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda 83 farklı ülkeden 7 bini aşkın öğrenciye hizmet vermektedir.

Personel ihtiyacımız ve fiziksel altyapı eksikliğimizin giderilmesi durumunda Üniversitemiz gelişim sürecini hızlı ve başarılı bir şekilde tamamlayacak ve gelecek yıllar içinde daha etkin bir şekilde eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürecektir.

Tüm faaliyetlerde şeffaflık ve hesap verilebilirliğin, kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin sağlanması, Üniversitemizin misyon ve vizyonun gerçekleştirilmesi için tüm yönetici ve personelimiz çaba harcamaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası bilimsel, akademik, kültürel ve sosyal dinamikler çerçevesinde stratejik plan ve idari faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Derslik ve laboratuvar sayısının artırılması, akademik ve idari personel sayısının artırılması,
- Ar-ge faaliyetlerine yeterli zaman ayırabilmesi için öğretim elemanlarının ders yükünü azaltmaya yönelik tedbirler alınması,
- Öğrencilerin kariyer danışmanlık hizmetinin ve staj imkânlarının artırılması,
- Uluslararası bilimsel faaliyetlerin ve yayınların artırılması,
- Öğrenci değişim programlarına akademik birimlerin aktif katılımının sağlanması
Üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacak ve paydaşlarımızın memnuniyetini artıracaktır.

EKLER

Ek 1- 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Ek 2- 254 Taşıtlar Listesi

Ek 3- 255 Demirbaşlar Listesi

Ek 4- Performans Hedefi İzleme Ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Ek 5- Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Ek 6- Güvence Beyanları

Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	253- Tesis, Makine ve Cihazlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	1
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	2
253	02	01	Tarım ve Ormanlık Makineleri ve Aletleri	Adet	97
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	83
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	727
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	27
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	344
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	-
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	-
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	4
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	-
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	77
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	171
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	248
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	1
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	798
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	343
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	732
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	301
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	9

Ek 2. Taşıtlar

B- Dayanıklı Taşınırlar					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	254- Taşıtlar	Ölçü Birimi	Miktarı
254	01	01	Otomobiller	Adet	9
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	6
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	9
254	01	04	Arazi Taşıtları	Adet	-
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	3
254	01	06	Mopet ve Motosikletler	Adet	1
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	22
254	02	01	Gemiler	Adet	-
254	02	02	Tankerler	Adet	-
254	02	03	Deniz Altılar	Adet	-
254	02	04	Römorkörler ve İtici Gemiler	Adet	-
254	02	05	Yüzer Yapılar	Adet	-
254	02	06	Tekneler	Adet	4
254	02	07	Botlar	Adet	-
254	02	08	Yelkenliler	Adet	-
254	02	09	Kanolar ve Kayıklar	Adet	10
254	02	10	Yatlar ve Kotralar	Adet	-
254	02	11	Sandallar ve Sallar	Adet	2
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	03	Uzay Araçları	Adet	-
254	04	01	Lokomotifler ve Elektrikli Trolleybüsler	Adet	-
254	04	02	Demiryolu Araçları	Adet	-

Ek 3. Demirbaşlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınırlar					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	493
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2.375
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	3
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	32
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	344
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	6.209
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	855
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	105
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	2.867
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1.769
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	96
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.137
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	33.353
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	304
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.721
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	3
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	846
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	246
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	14
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1

B- Dayanıklı Taşınırlar					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	733
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	35.940
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	3
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	21
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	7.745
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	774
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	32
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	35
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	174
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	367
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	28
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	20
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	276
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	359
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Diğer Eşyalar	Adet	10
255	11	02	Duvarında Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	67
255	11	03	Masa Sehpa ve Zeminde Sergilenen Diğer Süs Eşyaları	Adet	10
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	15
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	83
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	48

Ek 4 Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.1.1.1 2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak için çalışmalar yapmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.1.1.1	Akreditasyon için altyapısı hazırlanan program sayısı	Sayı	16	11	69	İyileştirilmeli
H.1.1.2	Akreditasyona başvuran program sayısı	Sayı	4	5	125	Başarılı
H.1.1.3	Akretide edilen toplam program sayısı	Sayı	3	3	100	Başarılı
Değerlendirme	* Hedefe ilişkin göstergeler genel olarak başarılı düzeyde gerçekleşmiştir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.2 Girişimci öğrenciler yetiştirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.1.2.1.1	Girişimcilik dersini okutan bölüm sayısı	Sayı	85	40	47	İyileştirilmeli
H.1.2.1.2	Girişimcilik dersi verilen öğrenci sayısı	Sayı	3.700	2.398	65	İyileştirilmeli
H.1.2.1.3	Mezun Takip Sistemi'ne kayıtlı öğrenci sayısı	Sayı	4.000	33.591	839	Başarılı
H.1.2.1.4	Son 5 yıl içerisinde mezun olan öğrencilerden kendi işini kuranların sayısı	Sayı	110	3664	3330	Başarılı
H.1.2.1.5	İş fikri yarışmasına başvuran öğrenci sayısı	Sayı	200	54	27	İyileştirilmeli
H.1.2.1.6	İşini kurmak için danışmanlık alan öğrenci sayısı	Sayı	150	27	18	İyileştirilmeli
Değerlendirme	*Öğrencilere girişimcilik dersini verecek akademik personel sayısının az olması nedeniyle bazı bölümlerde ders açılmamıştır. **Mezun takip sistemi alt yapı çalışmalarının 2018 yılı içerisinde tamamlanarak Üniversitemizden mezun öğrencilerimiz kayıt altına alınmaya başlanılmıştır. Mezun öğrencilerimizin kendi işini kuranların sayısını ve Üniversitemiz mezunlarını birlikteliğinin sağlanabilmesi amacıyla Mezunlar Birliği kurulmuştur.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.3- Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün öğretimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.3.1.1	Web tabanlı ders materyali hazırlama eğitim verilen personel sayısı	Sayı	100	6	6	İyileştirilmeli
H.3.1.2	PDF ders notu hazırlanan ders sayısı	Sayı	800	293	37	İyileştirilmeli
H.3.1.3	Web tabanlı eğitim materyali hazırlanan ders sayısı	Sayı	10	8	80	Makul
H.3.1.4	Akıllı tahta sayısı	Sayı	115	1	0,86	İyileştirilmeli
H.3.1.5	Öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı	Sayı	250	1.037	414	Başarılı
H.3.1.6	Çevrimiçi sınav yapılan ders sayısı	Sayı	500	111	22,2	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>*Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimin kaldırılması ve akıllı tahta kullanılan derslerde verim alınamaması nedenleriyle bu performans göstergesinden vazgeçilmiştir.</p> <p>**Uzaktan öğretim programlarımızın büyük bir bölümünün YÖK tarafından kapatılması nedeniyle çevrimiçi sınavlar sadece yüksek lisans programlarında yapıldığı için ilgili hedefe istenilen düzeyde ulaşamamıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.4 Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.4.1.1	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	37	47	78	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>*Üniversitemizde akademik personel sayısının yetersiz olması ve öğrenci sayısının fazla olması nedeniyle ilgili hedefe istenilen seviyede ulaşamamıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.5 Akademik programların ve ders içeriklerinin ihtiyaçlar dikkate alınarak belli periyodlarla güncellenmesini sağlamak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.5.1.1	Yıllık güncellenen ders bilgi paketi/toplam ders	Yüzde	25	25	100	Başarılı
H.5.1.2	Yıllık güncellenen program bilgi paketi/toplam program sayısı	Yüzde	25	21	84	Başarılı
H.5.1.3	Disiplinler arası program sayısı	Sayı	6	19	316	Başarılı
H.5.1.4	Seçmeli havuzda tüm öğrencilerin alabileceği toplam ders sayısı	Sayı	40	25	63	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>*İlgili hedef altında, yıl içerisinde ders sayısı ve ders içeriğiyle birlikte, program sayısındaki artış genel olarak başarılı düzeyde gerçekleşmiştir.</p> <p>** Üniversite seçmeli havuz sistemi oluşturulma çalışmaları devam etmektedir. Sistem dışı tüm öğrencilerin alabilmesi için az sayıda ders tüm programlara konulması sağlanmıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.6 Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.6.1.1	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	5,97	4	67	İyileştirilmeli
H.6.1.2	Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı	Metrekare	0,44	0,20	45	İyileştirilmeli
H.6.1.3	Öğrenci başına düşen yeşil alan/yol	Metrekare	4,34	4,75	109	Başarılı
H.6.1.4	Öğrenci başına düşen elektrik kurulu güç	Kw	0,27	0,22	81	Makul
H.6.1.5	Çalışma okuma salonu sayısı	Sayı	11	11	100	Başarılı
H.6.1.6	Kütüphanedeki basılı kaynak sayısı	Sayı	66.529	53.218	80	Makul
H.6.1.7	E-kitap sayısı	Sayı	3.923.579	20.894	0,53	İyileştirilmeli
H.6.1.8	E-dergi sayısı	Sayı	99.436	28.993	29	İyileştirilmeli
H.6.1.9	Kütüphanenin haftalık hizmet süresi	Saat	168	90	53	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>*Üniversitemizde öğrenci sayısının fazla olması nedeniyle öğrenci başına düşen kapalı alan göstergesi istenilen düzeyde gerçekleşmemiştir. İlgili hedef altında eğitim ve öğretimde fiziki imkânların geliştirilmesine yönelik 2018 yılında yapımına başlanmış olan laboratuvar binası, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve TOBB Meslek Yüksekokulu binaları ile birlikte 2019 yılı içerisinde İletişim Fakültesi Binası ve Safranbolu MYO binasının tamamlanması ile beraber öğrenci başına düşen alanların artırılması hedeflenmektedir.</p> <p>**2019 yılında bazı veri tabanlarının abonelikleri sonlandırılması nedeniyle E-Kitap ve E-Dergi sayısında istenilen veriye ulaşamamıştır.</p> <p>**Personel sayısının yetersiz olması nedeniyle Üniversitemiz Kütüphanesi sadece sınav dönemlerinde 7/24 saat hizmet vermektedir.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.7 Yabancı dilde eğitim veren program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.7.1.1	Yabancı dilde eğitim verilen lisans program sayısı	Sayı	39	26	67	İyileştirilmeli
H.7.1.2	Lisansüstü eğitimde verilen yabancı dil derslerinin sayısı	Sayı	50	61	122	Başarılı
H.7.1.3	Yabancı dil hazırlık öğrencilerinin ulusal veya uluslararası sınavlarda başarılı olanların oranı	Yüzde	30	70	233	Başarılı
H.7.1.4	Seçmeli ikinci yabancı dil öğrenme seçeneği sunan programların sayısı	Sayı	28	10	36	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>*Üniversitemizde bulunan bazı fakültelerdeki programların YÖK tarafından kapatılması nedeniyle yabancı dilde eğitim verilen lisans programı sayısında beklenen düzeyde gerçekleşme sağlanamamıştır.</p> <p>**Seçmeli iki yabancı dilin öğretim programlarına konulması alanında ders verebilecek öğretim elemanı sayısının az olması nedeniyle hedeflenen performans göstergesine ulaşılamamıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.1 Nitelikli yayın sayısını artırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.2.1.1	Bilimsel aktivitelere (sempozyum, çalıştay, kurs vb) katılan öğretim elemanı sayısı	Sayı	220	409	185	Başarılı
H.2.1.2	AHCI, SSCI, SCI-Exp. indeksli dergilerde yer alan yayın sayısı	Sayı	440	291	66	İyileştirilmeli
H.2.1.3	AHCI, SSCI, SCI-Exp. indeksli dergilerde yer alan yıllık atıf sayısı	Sayı	440	141	32	İyileştirilmeli
H.2.1.4	Yabancı dilde yayınlanan çalışmalara düzenleme (editing) hizmeti verilen yayın sayısı	Sayı	300	242	80	Makul
Değerlendirme	<p>*Üniversitemizde bilimsel aktivitelere katılım yönetim tarafından desteklenmekte olup, göstergede hedeflenenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.</p> <p>**Akademik personel sayımızın yetersiz olması mevcut öğretim elemanlarının ders yüklerinin yoğun olmasına neden olduğu için hedeflenen göstergeye ulaşılamamıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.2 Ar-Ge altyapı ve potansiyeli güçlendirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.2.2.1	Ar-Ge işbirliği yapılan kuruluş ve/veya üniversite sayısı	Sayı	10	6	60	İyileştirilmeli
H.2.2.3	Laboratuvarlara tahsis edilen altyapı ve donanım bütçesi	Milyon TL	10	8	80	Makul
H.2.2.4	Ar-Ge merkezinde destek olunan iş fikri sayısı	Sayı	8	8	100	Başarılı
Değerlendirme	*Üniversitemiz alt yapısının gelişimine katkı sağlamak amaçlanmıştır. Ar-Ge altyapı ve potansiyeli güçlendirmeye yönelik hedeflenen göstergelerin genel olarak başarılı seviyede gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.2.3.1-Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.2.3.1.1	Lisansüstü öğrenci sayısı/lisans öğrenci sayısı	%	9,5	10,5	110	Başarılı
H.2.3.1.2	Lisansüstü program sayısı	Sayı	64	90	140	Başarılı
H.2.3.1.3	BAP birimi tarafından desteklenen yeni proje sayısı	Sayı	95	53	56	İyileştirilmeli
H.2.3.1.4	BAP birimi tarafından desteklenen proje bütçesi	Milyon TL	2,5	507.893	21	İyileştirilmeli
H.2.3.1.5	Yurtiçi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen proje sayısı (San-Tez, Tübitak, Bakka)	Sayı	28	5	18	İyileştirilmeli
H.2.3.1.6	Yurtiçi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen projelerin toplam bütçesi	Milyon TL	2,9	610.768	20	İyileştirilmeli
H.2.3.1.7	Avrupa Birliği tarafından desteklenen proje sayısı	Sayı	1	6	600	Başarılı
H.2.3.1.8	Avrupa Birliği tarafından desteklenen projelerin toplam bütçesi	Bin TL	600	5.107	830	Başarılı
H.2.3.1.9	Toplam alınan patent sayısı	Sayı	12		10	İyileştirilmeli
H.2.3.1.10	Başvurusu desteklenen patent sayısı	Sayı	20	39	195	Başarılı
Değerlendirme	*Değişen yönetmelik gereğince Sağlık Bakanlığı tarafından Bap Koordinatörlüğüne aktarılan bütçenin kısıtlanması ve Akademik Personelin ders yükünün fazla olması gibi sebeplerle BAP birimi ve yurt içi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen projelerin sayısında azalma olmuştur. Bundan dolayı istenilen hedefe ulaşılamamıştır.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.3.1.1-Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.3.1.1.1	Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyetlere katılan katılımcı sayısı	Sayı	68.000	254.520	374	Başarılı
H.3.1.1.2	Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyet sayıları	Sayı	1.290	1.257	97	Başarılı
H.3.1.1.3	Kısmi zamanlı çalıştırılan öğrenci sayısı	Sayı	220	325	147	Başarılı
H.3.1.1.4	Öğrenci kulüplerinin faaliyet sayısı	Sayı	280	394	140	Başarılı
H.3.1.1.5	Katılım sağlanan fuar sayısı	Sayı	7	16	228	Başarılı
H.3.1.1.6	Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım ve organizasyon sayısı	Sayı	35	44	125	Başarılı
H.3.1.1.7	Düzenlenen yarışma ve müsabaka sayısı	Sayı	14	251	169	Başarılı
H.3.1.1.8	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılan öğrenci ve personel sayısı	Sayı	460	500	109	Başarılı
H.3.1.1.9	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılım sayısı	Sayı	17	9	53	İyileştirilmeli
H.3.1.1.10	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalarda alınan derece ve ödül sayısı	Sayı	17	-	-	İyileştirilmeli
H.3.1.1.11	Düzenlenen gençlik organizasyonları sayısı	Sayı	3	2	67	Makul
Değerlendirme	* İlgili hedef altında hedeflenen göstergelerin genel olarak başarılı düzeyde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.3 Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.3.2.1	Öğrenci memnuniyet oranları	Yüzde	68	65	96	Başarılı
H.3.2.2	Çalışan memnuniyet oranları	Yüzde	68	69	101	Başarılı
H.3.2.3	Dış paydaş memnuniyeti	Yüzde	68	-	-	İyileştirilmeli
H.3.2.4	Düzenlenen oryantasyon eğitim sayısı	Sayı	16	20	125	Başarılı
Değerlendirme	<p>* Üniversitemizde personele ve öğrencilere yönelik planlanan oryantasyon eğitimleri hem kurum hem de birim bazında yapıldığı için hedeflenen göstergenin üzerinde gerçekleştiği görülmektedir.</p> <p>***Üniversitemiz öğrenci ve çalışan memnuniyet oranları 2021-2025 Stratejik Plan kapsamında gerçekleştirilen anketlerden alınmıştır.</p> <p>** Üniversitemiz iç ve dış paydaşlarına yönelik Kalite Koordinatörlüğü tarafından 2019 yılı içerisinde beklenti anketleri yapılmıştır. 2020 yılı içerisinde paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda yapılan faaliyetlerin sonuçlarını ölçmek için paydaş memnuniyet anketleri yapılacaktır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.3.3.1-Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli altyapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.3.3.1.1	Mesai saatleri dışında kullanılan alan sayısı	Sayı	13	11	85	Başarılı
H.3.3.1.2	Yedi gün yirmi dört saat (7/24) açık tutulan tesis sayısı	Sayı	7	5	71	Makul
H.3.3.1.3	Ders dışı sosyal ve sportif amaçlı kullanılan tesis sayısı	Sayı	68	36	55	İyileştirilmeli
Değerlendirme	*İlgili hedef altında hedeflenen göstergelerin makul düzeyde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.4 Sivil toplum ve sektörlerle ilişkileri geliştirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.4.1.1	Danışma Kurulunu oluşturulan ve aktif çalıştırılan birim sayısı	Sayı	27	27	100	Başarılı
Değerlendirme	*Hedef başarılı düzeyde gerçekleşmiştir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.4 Üniversite iletişim ve tanıtım stratejilerinin geliştirilmesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.4.2.1	Tanıtım dergisinin basıldığı dil sayısı	Sayı	4	2	50	Makul
H.4.2.2	Ulusal kanallarda yayınlanan haber ve program sayısı	Sayı	250	275	100	Başarılı
H.4.2.3	Ulusal ve uluslararası katılım sağlanan fuar sayısı	Sayı	8	23	287	Başarılı
Değerlendirme	* Hedef başarılı düzeyde gerçekleşmiştir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.4 Uluslararası öğrencilerle iletişimi güçlendirmek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.4.3.1.1	Web sitesi dil seçeneği sayısı	Sayı	4	2	50	Makul
H.4.3.1.2	Erasmus programından giden öğrenci sayısı	Sayı	150	155	103	Başarılı
H.4.3.1.3	Erasmus programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	55	25	45	İyileştirilmeli
H.4.3.1.4	Erasmus programından giden personel sayısı	Sayı	45	27	60	İyileştirilmeli
H.4.3.1.5	Erasmus programından gelen personel sayısı	Sayı	25	6	24	İyileştirilmeli
H.4.3.1.6	Mevlana programından giden öğrenci sayısı	Sayı	20	8	40	İyileştirilmeli
H.4.3.1.7	Mevlana programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	32	44	137	Başarılı
H.4.3.1.8	Mevlana programından giden öğretim elemanı	Sayı	26	2	7	İyileştirilmeli
H.4.3.1.9	Mevlana programından gelen öğretim elemanı	Sayı	15	12	80	İyileştirilmeli
H.4.3.1.10	Farabi programından giden öğrenci sayısı	Sayı	35	28	80	Makul
H.4.3.1.11	Farabi programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	8	5	63	Makul
H.4.3.1.12	Erasmus anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	160	194	121	Başarılı
H.4.3.1.13	Mevlana anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	40	118	295	Başarılı
H.4.3.1.14	Farabi anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	95	91	95	Başarılı
H.4.3.1.15	Yabancı üniversitelerle ortak yürütülen lisans / lisansüstü program sayısı	Sayı	3	-	-	İyileştirilmeli
H.4.3.1.16	Yurtdışında staj yapan öğrenci sayısı	Sayı	32	31	97	Başarılı
H.4.3.1.17	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı	Yüzde	2	6	300	Başarılı
Değerlendirme	<p>*Karabük ilinin konumu nedeniyle Erasmus programından gelen öğrenci ve personel sayısı hedeflenen göstergenin altında gerçekleşmiştir.</p> <p>**Üniversitemizde görev yapan akademik personelin Mevlâna Değişim programı çerçevesinde yıl içinde hazırlanan projelerin YÖK tarafından kabul edilmemesi nedeniyle gelen/giden öğretim elemanı sayısı belirlenen göstergenin altında gerçekleşmiştir.</p> <p>***Yabancı üniversitelerle ortak yürütülmek üzere hazırlanan programın, eksikliklerinden dolayı YÖK tarafından kabul görmemesi nedeniyle ilgili performans göstergesine ulaşamamıştır.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.4 Dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.4.4.1.1	Öğretim elemanı ve öğrenci değişimi işbirliği sayısı	Sayı	255	397	156	Başarılı
H.4.4.1.2	Uluslararası proje sayısı	Sayı	10	3	38	İyileştirilmeli
H.4.4.1.3	Uluslararası organizasyon sayısı	Sayı	3	11	366	Başarılı
H.4.4.1.4	Dil kursuna katılan kursiyer sayısı	Sayı	900	2.553	283	Başarılı
Değerlendirme	*İlgili hedef altında hedeflenen göstergeler başarılı seviyede gerçekleşmiştir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.5.1.1-Hizmet içi eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve görevde yükselme imkânlarının artırılması				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.5.1.1.1	Düzenlenen yıllık hizmet içi eğitim sayısı	Sayı	2	6	300	Başarılı
H.5.1.1.2	Düzenlenen eğitimlerde katılımcılara verilen sertifika sayısı	Sayı	130	-	-	İyileştirilmeli
H.5.1.1.3	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenecek eğitimlere katılan personel sayısı	Sayı	40	168	420	Başarılı
Değerlendirme	*Üniversitemizde düzenlenen hizmet içi eğitim ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca yapılan eğitimlere yönetim tarafından destek verilmekte olup hedeflenen göstergelerin başarılı seviyede gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.5.2.1-Üniversitemizde süreç yönetimini etkinleştirerek yetki ve sorumlulukları belirlemek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.5.2.1.1	Yapılan süreç yönetimi koordinasyon toplantıları	Sayı	12	12	100	Başarılı
H.5.2.1.2	EFQM Mükemmellik Modeli gibi mükemmeliyet modellerinden başarı kriterlerinin sağlanması	Sayı	4 yıldız ve eşdeğer	-	-	**
Değerlendirme	<p>*Süreç yönetimi ile ilgili koordinasyon toplantıları başarılı bir şekilde gerçekleşmiştir.</p> <p>**23/07/2015 tarih ve 29423 sayılı yazı ile Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği kapsamında yapılan çalışmalar neticesinde EFQM Mükemmellik Modeli gibi mükemmellik modellerinden vazgeçilmiştir.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.5.3.1-Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını kurumsallaştırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.5.3.1.2	İç kontrol yazılımının uygulanması ve her yıl güncellenmesi	Sayı	1	-	-	
H.5.3.2.1	Uygulamaya alınan öneri sayısı	Sayı	8	5	63	Makul
Değerlendirme	<p>*Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde çalışan yazılım personelinin yetersiz olması nedeniyle iç kontrol yazılımı geliştirilememiştir. Bu sebeple Bilgi İşlem Başkanlığı tarafından satın alma yoluyla temin edilmesi öngörülmektedir.</p>					

Yıl /Dönem		2019				
İdare Adı		38.75 KARABÜK ÜNİVERSİTESİ				
Performans Hedefi		H.5.4.1-Personel motivasyonunu artırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
H.5.4.1.1	Ödüllendirme sisteminin yazılı hale getirilmesi ve güncellenmesi	Sayı	1	1	100	Başarılı
H.5.4.1.2	Her bir akademik ve idari birimden ödüllendirilen personel sayısı	Sayı	4	4	100	Başarılı
Değerlendirme	<p>*Ödüllendirme sistemi ile ilgili yönerge taslak çalışmaları yıl içerisinde tamamlanmış olup 2019 yılında Senato'dan geçerek uygulamaya başlanmıştır. Yıl içerisinde ödül almaya hak kazanan personele başarı belgesi verilmiştir.</p>					

Ek 5. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gerçekleşme Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1 H.1.1.1-2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak için çalışmalar yapmak							
	1	Akreditasyon için altyapısı hazırlanan program sayısı	Sayı	16	11	69	İyileştirilmeli
	2	Akreditasyon başvuran program sayısı	Sayı	4	5	125	Başarılı
	3	Akretide edilen toplam program sayısı	Sayı	3	3	100	Başarılı
2 H.1.2.1- Girişimci öğrenciler yetiştirmek.							
	4	Girişimcilik dersini okutan bölüm sayısı	Sayı	85	40	47	İyileştirilmeli
	5	Girişimcilik dersi verilen öğrenci sayısı	Sayı	3.700	2.398	65	İyileştirilmeli
	6	Mezun Takip Sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	Sayı	4.000	33.591	839	Başarılı
	7	Son 5 yıl içerisinde mezun olan öğrencilerden kendi işini kuranların sayısı	Sayı	110	3.664	3330	Başarılı
	8	İş fikri yarışmasına başvuran öğrenci sayısı	Sayı	200	54	27	İyileştirilmeli
	9	İşini kurmak için danışmanlık alan öğrenci sayısı	Sayı	150	27	18	İyileştirilmeli
3 H.1.3.1- Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün öğretimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak							
	10	Web tabanlı ders materyali hazırlama eğitim verilen personel sayısı	Sayı	100	6	6	İyileştirilmeli
	11	PDF ders notu hazırlanan ders sayısı	Sayı	800	293	37	İyileştirilmeli
	12	Web tabanlı eğitim materyali hazırlanan ders sayısı	Sayı	10	8	80	Makul
	13	Akıllı tahta sayısı	Sayı	115	1	0,86	İyileştirilmeli
	14	Öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı	Sayı	250	1.037	414	Başarılı
	15	Çevrimiçi sınav yapılan ders sayısı	Sayı	500	111	22,2	İyileştirilmeli
4 H.1.4.1- Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak							
	16	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	37	47	78	İyileştirilmeli

5 H.1.5.1- Akademik programların ve ders içeriklerinin ihtiyaçlar dikkate alınarak belli periyodlarla güncellenmesine sağlamak							
17	Yıllık güncellenen ders bilgi paketi/toplam ders	Yüzde	25	25	100	Başarılı	
18	Yıllık güncellenen program bilgi paketi/toplam program sayısı	Yüzde	25	21	84	Başarılı	
19	Disiplinler arası program sayısı	Sayı	6	19	316	Başarılı	
20	Seçmeli havuzda tüm öğrencilerin alabileceği toplam ders sayısı	Sayı	40	25	63	İyileştirilmeli	
6 H.1.6.1 Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek							
21	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	5,97	4	67	İyileştirilmeli	
22	Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı	Metrekare	0,44	0,20	45	İyileştirilmeli	
23	Öğrenci başına düşen yeşil alan/yol	Metrekare	4,34	4,75	109	Başarılı	
24	Öğrenci başına düşen elektrik kurulu güç	Kw	0,27	0,22	81	Makul	
25	Çalışma okuma salonu sayısı	Sayı	11	11	100	Başarılı	
26	Kütüphanedeki basılı kaynak sayısı	Sayı	66,529	53,218	80	Makul	
27	E-kitap sayısı	Sayı	3.923.579	20.894	0,53	İyileştirilmeli	
28	E-dergi sayısı	Sayı	99.436	28.993	29	İyileştirilmeli	
29	Kütüphanenin haftalık hizmet süresi	Saat	168	90	53	İyileştirilmeli	
7 H.1.7.1- Yabancı dilde eğitim veren program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak							
30	Yabancı dilde eğitim verilen lisans program sayısı	Sayı	39	26	67	İyileştirilmeli	
31	Lisansüstü eğitimde verilen yabancı dil derslerinin sayısı	Sayı	50	61	122	Başarılı	
32	Yabancı dil hazırlık öğrencilerinin ulusal veya uluslararası sınavlarda başarılı olanların oranı	Yüzde	30	70	233	Başarılı	
33	Seçmeli ikinci yabancı dil öğrenme seçeneği sunan programların sayısı	Sayı	28	10	36	İyileştirilmeli	
8 H.2.1.1- Nitelikli yayın sayısını artırmak							
34	Bilimsel aktivitelere (sempozyum, çalıştay, kurs vb) katılan öğretim elemanı sayısı	Sayı	220	409	185	Başarılı	
35	AHCI, SSCI, SCI-Exp. indeksli dergilerde yer alan yayın sayısı	Sayı	440	291	66	İyileştirilmeli	
36	AHCI, SSCI, SCI-Exp. indeksli dergilerde yer alan yıllık atıf sayısı	Sayı	440	141	32	İyileştirilmeli	
37	Yabancı dilde yayınlanan çalışmalara verilen düzenleme (editing) hizmeti verilen yayın sayısı	Sayı	300	242	80	Makul	

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gerçekleşme Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
9 H.2.2.1- Ar-Ge altyapı ve potansiyeli güçlendirmek							
38	Ar-Ge işbirliği yapılan kuruluş ve/veya üniversite sayısı		Sayı	10	6	60	İyileştirilmeli
39	Laboratuvarlara tahsis edilen altyapı ve donanım bütçesi		Milyon TL	10	8	80	Makul
40	Ar-Ge merkezinde destek olunan iş fikri sayısı		Sayı	8	8	100	Başarılı
10 H.2.3.1-Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı							
41	Lisansüstü öğrenci sayısı/lisans öğrenci sayısı		%	9,5	10,5	110	Başarılı
42	Lisansüstü program sayısı		Sayı	64	90	140	Başarılı
43	BAP birimi tarafından desteklenen yeni proje sayısı		Sayı	95	53	56	İyileştirilmeli
44	BAP birimi tarafından desteklenen proje bütçesi		Milyon TL	2,5	507.893	21	İyileştirilmeli
45	Yurtiçi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen proje sayısı (San-Tez, Tübitak, Bakka)		Sayı	28	5	18	İyileştirilmeli
46	Yurtiçi kaynaklardan destek alınarak gerçekleştirilen projelerin toplam bütçesi		Milyon TL	2,9	610.768	20	İyileştirilmeli
47	Avrupa Birliği tarafından desteklenen proje sayısı		Sayı	1	6	600	Başarılı
48	Avrupa Birliği tarafından desteklenen projelerin toplam bütçesi		Bin TL	600	5.107	830	Başarılı
49	Toplam alınan patent sayısı		Sayı	12	-	-	İyileştirilmeli
50	Başvurusu desteklenen patent sayısı		Sayı	20	39	195	Başarılı
11 H.3.1.1-Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak							
51	Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyetlere katılan katılımcı sayısı		Sayı	68.000	254.520	374	Başarılı
52	Kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyet sayıları		Sayı	1.290	1.257	97	Başarılı
53	Kısmi zamanlı çalıştırılan öğrenci sayısı		Sayı	220	325	147	Başarılı
54	Öğrenci kulüplerinin faaliyet sayısı		Sayı	280	394	140	Başarılı
55	Katılım sağlanan fuar sayısı		Sayı	7	16	228	Başarılı
56	Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım ve organizasyon sayısı		Sayı	35	44	125	Başarılı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gerçekleşme Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
	57	Düzenlenen yarışma ve müsabaka sayısı	Sayı	14	251	169	Başarılı
	58	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılan öğrenci ve personel sayısı	Sayı	460	500	109	Başarılı
	59	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalara katılım sayısı	Sayı	17	9	53	İyileştirilmeli
	60	Bölgesel, ulusal ve uluslararası yarışma ve müsabakalarda alınan derece ve ödül sayısı	Sayı	17	-	-	İyileştirilmeli
	61	Düzenlenen gençlik organizasyonları sayısı	Sayı	3	2	67	Başarılı
12 H.3.2.1-Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak							
	62	Öğrenci memnuniyet oranları	Yüzde	68	65	96	Başarılı
	63	Çalışan memnuniyet oranları	Yüzde	68	69	101	Başarılı
	64	Dış paydaş memnuniyeti	Yüzde	68	-	-	İyileştirilmeli
	65	Düzenlenen oryantasyon eğitim sayısı	Sayı	16	20	125	Başarılı
13 H.3.3.1-Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli altyapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak							
	66	Mesai saatleri dışında kullanılan alan sayısı	Sayı	13	11	85	Başarılı
	67	Yedi gün yirmi dört saat (7/24) açık tutulan tesis sayısı	Sayı	7	5	71	Makul
	68	Ders dışı sosyal ve sportif amaçlı kullanılan tesis sayısı	Sayı	68	36	55	İyileştirilmeli
14 H.4.1.1- Sivil toplum ve sektörlerle ilişkileri geliştirmek							
	69	Danışma Kurulunu oluşturulan ve aktif çalıştırılan birim sayısı	Sayı	27	27	100	Başarılı
15 H.4.2.1- Üniversite iletişim ve tanıtım stratejilerinin geliştirilmesi							
	70	Tanıtım dergisinin basıldığı dil sayısı	Sayı	4	2	50	Makul
	71	Ulusal kanallarda yayınlanan haber ve program sayısı	Sayı	250	275	100	Başarılı
	72	Ulusal ve uluslararası katılım sağlanan fuar sayısı	Sayı	8	23	287	Başarılı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gerçekleşme Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
16 H.4.3.1-Uluslararası öğrencilerle iletişimi güçlendirmek							
	73	Web sitesi dil seçeneği sayısı	Sayı	4	2	50	Makul
	74	Erasmus programından giden öğrenci sayısı	Sayı	150	155	103	Başarılı
	75	Erasmus programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	55	25	45	İyileştirilmeli
	76	Erasmus programından giden personel sayısı	Sayı	45	27	60	İyileştirilmeli
	77	Erasmus programından gelen personel sayısı	Sayı	25	6	24	İyileştirilmeli
	78	Mevlana programından giden öğrenci sayısı	Sayı	20	8	40	İyileştirilmeli
	79	Mevlana programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	32	44	137	Başarılı
	80	Mevlana programından giden öğretim elemanı	Sayı	26	2	7	İyileştirilmeli
	81	Mevlana programından gelen öğretim elemanı	Sayı	15	12	80	İyileştirilmeli
	82	Farabi programından giden öğrenci sayısı	Sayı	35	28	80	Makul
	83	Farabi programından gelen öğrenci sayısı	Sayı	8	5	63	Makul
	84	Erasmus anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	160	194	121	Başarılı
	85	Mevlana anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	40	118	295	Başarılı
	86	Farabi anlaşması yapılan üniversite sayısı	Sayı	95	91	95	Başarılı
	87	Yabancı üniversitelerde ortak yürütülen lisans / lisansüstü program sayısı	Sayı	3	-	-	İyileştirilmeli
	88	Yurtdışında staj yapan öğrenci sayısı	Sayı	32	31	97	Başarılı
	89	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı	Yüzde	2	6	300	Başarılı
17 H.4.4.1-Dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi							
	90	Öğretim elemanı ve öğrenci değişimi işbirliği sayısı	Sayı	255	397	156	Başarılı
	91	Uluslararası proje sayısı	Sayı	10	3	38	İyileştirilmeli
	92	Uluslararası organizasyon sayısı	Sayı	3	11	366	Başarılı
	93	Dil kursuna katılan kursiyer sayısı	Sayı	900	2.553	283	Başarılı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gerçekleşme Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
18 H.5.1.1-Hizmet içi eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve görevde yükselme imkânlarının artırılması							
	94	Düzenlenen yıllık hizmet içi eğitim sayısı	Sayı	2	6	300	Başarılı
	95	Düzenlenen eğitimlerde katılımcılara verilen sertifika sayısı	Sayı	130	-	-	İyileştirilmeli
	96	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenecek eğitimlere katılan personel sayısı	Sayı	40	168	420	Başarılı
19 H.5.2.1-Üniversitemizde süreç yönetimini etkinleştirerek yetki ve sorumlulukları belirlemek							
	97	Yapılan süreç yönetimi koordinasyon toplantıları	Sayı	12	12	100	Başarılı
	98	EFQM Mükemmellik Modeli gibi mükemmeliyet modellerinden başarı kriterlerinin sağlanması	Sayı	4 yıldız ve eşdeğer	-	-	-
20 H.5.3.1-Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını kurumsallaştırmak							
	99	İç kontrol yazılımının uygulanması ve her yıl güncellenmesi	Sayı	1	-	-	
	100	Uygulamaya alınan öneri sayısı	Sayı	8	5	63	Makul
21 H.5.4.1-Personel motivasyonunu artırmak							
	101	Ödüllendirme sisteminin yazılı hale getirilmesi ve güncellenmesi	Sayı	1	1	100	Başarılı
	102	Her bir akademik ve idari birimden ödüllendirilen personel sayısı	Sayı	4	4	100	Başarılı

Ek 6- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Karabük – 2020)

Prof. Dr. Refik POLAT
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Karabük – 2020)

Kenan BOZTAŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı