



**T.C.**  
**KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**

**2024 YILI**  
**İDARE FAALİYET RAPORU**

KARABÜK 2025



*Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.*

*K. Atatürk*

## İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Misyon ve Vizyon.....</b>	<b>2</b>
<b>B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</b>	<b>7</b>
<b>C. İdareye İlişkin Bilgiler.....</b>	<b>8</b>
1. Fiziksel Yapı .....	8
2. Teşkilat Yapısı.....	30
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	35
4. İnsan Kaynakları .....	41
5. Sunulan Hizmetler.....	57
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi) .....	112
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>118</b>
<b>A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedef ve Temel Performans Göstergeleri .....</b>	<b>118</b>
<b>B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....</b>	<b>120</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>121</b>
<b>A. Mali Bilgiler.....</b>	<b>121</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	121
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	126
3. Mali Denetim Sonuçları.....	143
<b>B. Performans Bilgileri .....</b>	<b>144</b>
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	144
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	145
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	150
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	164
<b>IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>165</b>
<b>A. Güçlü Yönler .....</b>	<b>165</b>
<b>B. Gelişmeye Açık Yönler .....</b>	<b>166</b>
<b>C. Değerlendirme.....</b>	<b>167</b>
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>169</b>
<b>VI. EKLER.....</b>	<b>170</b>
Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi .....	171
Ek 2. Demirbaşlar Listesi .....	172
Ek 3. Güvence Beyanları .....	174

TABLULAR

<b>Tablo 1.</b> Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı .....	21
<b>Tablo 2.</b> Taşıt ve İş Makineleri Bilgileri .....	22
<b>Tablo 3.</b> İş Makinesi Bilgileri .....	22
<b>Tablo 4.</b> Taşıtlar ve İş Makinelerinin Yıl, Cins, Marka, Model, Bilgileri.....	23
<b>Tablo 5.</b> Eğitim Alanlarının Dağılımı .....	24
<b>Tablo 6.</b> Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi .....	25
<b>Tablo 7.</b> Yemek ve Burs (Ücretsiz Yemek) Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı.....	26
<b>Tablo 8.</b> Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi .....	27
<b>Tablo 9.</b> Lojmanların Bilgileri.....	27
<b>Tablo 10.</b> Spor Tesis Bilgileri.....	28
<b>Tablo 11.</b> Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı .....	29
<b>Tablo 12.</b> Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı .....	38
<b>Tablo 13.</b> Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları.....	39
<b>Tablo 14.</b> Veri Tabanları .....	39
<b>Tablo 15.</b> Yıllar İtibariyle ISSN-ISBN İşlemleri .....	40
<b>Tablo 16.</b> Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....	40
<b>Tablo 17.</b> Personel Sayıları .....	41
<b>Tablo 18.</b> Personel Kadın-Erkek Dağılımı.....	42
<b>Tablo 19.</b> Yönetici Personel Dağılımı Tablosu .....	43
<b>Tablo 20.</b> Akademik Personel Kadro Durumu .....	44
<b>Tablo 21.</b> Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı .....	44
<b>Tablo 22.</b> Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	45
<b>Tablo 23.</b> Akademik Personelin Görev Yerlerine Göre Dağılımı.....	46
<b>Tablo 24.</b> Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Sayısı.....	47
<b>Tablo 25.</b> Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri.....	47
<b>Tablo 26.</b> Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı.....	48
<b>Tablo 27.</b> Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı .....	49
<b>Tablo 28.</b> İdari Personel Kadro Durumu (İşçi kadrosu dahil).....	50
<b>Tablo 29.</b> Yıllara Göre İdari Personelin Dağılımı.....	50
<b>Tablo 30.</b> Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....	51
<b>Tablo 31.</b> Engelli Personelin Engel Grubu-Eğitim Durumu.....	51
<b>Tablo 32.</b> İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	52
<b>Tablo 33.</b> İdari Personelin Eğitim Durumu .....	52
<b>Tablo 34.</b> Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfı ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı .....	53
<b>Tablo 35.</b> Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri.....	53
<b>Tablo 36.</b> 2024 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler .....	54
<b>Tablo 37.</b> 2024 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Eğitimcilerin Eğitimi .....	56
<b>Tablo 38.</b> Birim Bazında Öğrenci Sayıları.....	57
<b>Tablo 39.</b> Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları .....	58
<b>Tablo 40.</b> Fakülte ve Yüksekokul Bazında Doluluk Oranları .....	59
<b>Tablo 41.</b> Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı ...	59
<b>Tablo 42.</b> Lisansüstü Program Sayıları.....	59
<b>Tablo 43.</b> Lisansüstü Öğrenci Dağılımı .....	60

<b>Tablo 44.</b> Lisansüstü Öğrencileri Tez Sayıları .....	60
<b>Tablo 45.</b> Akademik Birim Bazında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı .....	61
<b>Tablo 46.</b> Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı .....	62
<b>Tablo 47.</b> Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı .....	62
<b>Tablo 48.</b> Yaz Okulunda Ders Alan Öğrenci Sayısı .....	63
<b>Tablo 49.</b> 2024 Yılında Mezun Olan Toplam Öğrenci Sayısı .....	63
<b>Tablo 50.</b> Uluslararası Öğrenci Sayısı .....	64
<b>Tablo 51.</b> 2024 Yılında Mezun Olan Uluslararası Öğrenci Sayısı .....	65
<b>Tablo 52.</b> Erasmus+ Memorandum Programı Kapsamında İş birliği Yapılan Üniversite Sayısı .....	66
<b>Tablo 53.</b> Erasmus Programı Kapsamında 2022-2024 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları .....	67
<b>Tablo 54.</b> Erasmus Programı Kapsamında 2022-2024 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları .....	67
<b>Tablo 55.</b> Kısmi Zamanlı Öğrenci Bilgileri .....	68
<b>Tablo 56.</b> Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları.....	69
<b>Tablo 57.</b> Programa Göre Toplam Öğrenci Sayıları .....	70
<b>Tablo 58.</b> Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları .....	71
<b>Tablo 59.</b> Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı .....	72
<b>Tablo 60.</b> Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı.....	73
<b>Tablo 61.</b> Yıllar İtibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar .....	73
<b>Tablo 62.</b> Demir- Çelik Enstitüsü Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler.....	74
<b>Tablo 63.</b> Teknoloji Transfer Ofisi Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler .....	76
<b>Tablo 64.</b> Öğrenci Kulübü Sayısı .....	79
<b>Tablo 65.</b> 2024 Yılında Kariyer Merkezi Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler .....	90
<b>Tablo 66.</b> Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı.....	95
<b>Tablo 67.</b> Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı .....	108
<b>Tablo 68.</b> Avukat Personelinin Dosya Yükü .....	108
<b>Tablo 69.</b> Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı .....	108
<b>Tablo 70.</b> 2024 Yılı İçinde Yapılan Senato ve Yönetim Kurulu Toplantı/Karar Sayısı.....	108
<b>Tablo 71.</b> 2024 Yılı İçinde Yayımlanan Yönetmelik/Yönerge, İmzalanan Sözleşme/Protokol Sayısı .....	108
<b>Tablo 72.</b> 2024 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımları .....	109
<b>Tablo 73.</b> Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar .....	117
<b>Tablo 74.</b> Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler .....	118
<b>Tablo 75.</b> Temel performans göstergeleri.....	119
<b>Tablo 76.</b> Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi .....	121
<b>Tablo 77.</b> Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu .....	122
<b>Tablo 78.</b> Bütçe Gelirlerin Dağılımı.....	123
<b>Tablo 79.</b> Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Dağılımı.....	124
<b>Tablo 80.</b> Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu .....	125
<b>Tablo 81.</b> 2024 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu.....	126
<b>Tablo 82.</b> Bilanço .....	127
<b>Tablo 83.</b> Özkaynak Değişim Tablosu .....	129
<b>Tablo 84.</b> Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	130
<b>Tablo 85.</b> Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....	141
<b>Tablo 86.</b> Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....	144

## RESİMLER

<b>Resim 1.</b> Karabük Üniversitesi.....	1
<b>Resim 2.</b> Merkez Yerleşke Genel Görünüm .....	8
<b>Resim 3.</b> Merkez Yerleşke .....	9
<b>Resim 4.</b> Rektörlük .....	9
<b>Resim 5.</b> Karabük Üniversitesi Kamil Güleç Kütüphanesi.....	10
<b>Resim 6.</b> Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu.....	10
<b>Resim 7.</b> Demir Çelik Enstitüsü .....	11
<b>Resim 8.</b> Mühendislik Fakültesi Laboratuvarı .....	11
<b>Resim 9.</b> Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu.....	12
<b>Resim 10.</b> Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası.....	13
<b>Resim 11.</b> Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu .....	14
<b>Resim 12.</b> Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası.....	14
<b>Resim 13.</b> Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina).....	15
<b>Resim 14.</b> KBÜ Üniversite Evi .....	15
<b>Resim 15.</b> Yenice Meslek Yüksekokulu.....	16
<b>Resim 16.</b> Eskipazar Meslek Yüksekokulu .....	17
<b>Resim 17.</b> Eflani Meslek Yüksekokulu .....	18
<b>Resim 18.</b> TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....	19
<b>Resim 19.</b> Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu .....	20
<b>Resim 20.</b> Sosyal Yaşam Merkezi .....	25
<b>Resim 21.</b> Öğrenci Yemekhanesi .....	26
<b>Resim 22.</b> Spor Tesisleri .....	28
<b>Resim 23.</b> 15 Temmuz Şehitler Konferans Salonu .....	29
<b>Resim 24.</b> Prof. Dr. Sadettin Ökten Konferans Salonu .....	29
<b>Resim 25.</b> Karabük Üniversitesi Kâmil Güleç Kütüphanesi.....	40
<b>Resim 26.</b> Hizmet İçi Eğitimler.....	56
<b>Resim 27.</b> Karabük Üniversitesi Mezuniyet Töreni .....	63
<b>Resim 28.</b> Uluslararası Öğrenciler .....	64
<b>Resim 29.</b> Karabük Teknokent.....	75
<b>Resim 30.</b> Öğrenci Kulübü Etkinlikleri .....	79
<b>Resim 31.</b> Öğrenci Kulübü Etkinlikleri .....	80
<b>Resim 32.</b> ÜNİDES .....	81
<b>Resim 33.</b> 2024 yılı TRT Geleceğin İletişimcileri Yarışması İstatistikleri .....	81
<b>Resim 34.</b> Spor Etkinlikleri.....	85
<b>Resim 35.</b> Turuncu Bayrak.....	86
<b>Resim 36.</b> Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi .....	87
<b>Resim 37.</b> Karabük Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi.....	88
<b>Resim 38.</b> KBÜ Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs .....	99
<b>Resim 39.</b> Sosyalfest.....	100
<b>Resim 40.</b> Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu .....	110
<b>Resim 41.</b> Spor Tesisleri Projesi.....	111

ŞEKİLLER

Şekil 1. Eğitim Alanlarının Dağılımı.....	24
Şekil 2. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....	41
Şekil 3. Personel Dağılımı .....	42
Şekil 4. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı.....	44
Şekil 5. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....	45
Şekil 6. 2024 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı .....	49
Şekil 7. İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	50
Şekil 8. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı .....	53
Şekil 9. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları .....	69
Şekil 10. Cinsiyetine Göre Öğrenci Sayısı Dağılımı .....	70
Şekil 11. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayılarının Dağılımı .....	71
Şekil 12. 2024 Yılı Bütçe Gelirlerin Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	122
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Dağılım Grafiği .....	124
Şekil 14. Bütçe Dağılım Grafiği .....	125

## SUNUŞ



Karabük Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin 2024 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında genel bilgilerin edinilebileceği, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış kapsamlı bir çalışmadır. Üniversitemiz 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi gereği üst yöneticinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz 2.150 personeli, 42 bini aşkın öğrencisi ile modern ve yenilikçi bir üniversite olarak bilimsel ve akademik çalışmalarını başarı ile sürdürmektedir. 2007 yılında kurulan ve ülkemizin en hızlı büyüyen yükseköğretim kurumlarından biri olan Karabük Üniversitesi, bilimsel ve akademik çalışmalarının yanı sıra sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikleri ile öğrencilerimizin ve halkımızın bilinçlenmesine, birikimlerini arttırmasına yardımcı olmaktadır.

Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında, Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda Karabük Üniversitesi ailesi olarak bilimin yüzyılı, gençliğin yüzyılı, istikbalin yüzyılı, kalkınmanın yüzyılı, değerlerin yüzyılı, dijitalin yüzyılı, iletişimin yüzyılı ve sürdürülebilirliğin yüzyılı diyerek bugüne kadar elde ettiğimiz başarılardan çok daha büyük başarılarımıza imza atmak için, kararlı bir şekilde yolumuza devam ediyoruz.

2024 yılı içerisinde Milletimiz ve Devletimiz için çok önemli olan projeleri Karabük Üniversitesi ailesiyle birlikte başarılı bir şekilde hayata geçirdik. Milli sosyal bilimler hamlesi vizyonu ile Türkiye'nin ilk ulusal ve uluslararası **Sosyal Bilimler Festivali olan Sosyalfesti** düzenledik. Sosyalfestin vizyonu çerçevesinde gençlerimize ve geleceğimize verdiğimiz değeri daha net anlatmak amacıyla 2024 yılının ocak ve şubat ayları içerisinde başta üniversitemizin akademik birimleri olmak üzere sayısı yüze yaklaşan üniversite, lise ve ortaokulda yüz yüze ve elektronik tabanlı olarak buluşmalar gerçekleştirdik. Sosyalfest hem yarışma aşamasında hem de alan etkinlikleri sürecinde rekorlara ve ilklere imza atan bir **Türkiye Projesi** haline geldi.



Türkiye'nin kültürel zenginlik ve çeşitliliğini ortaya koyan **KBÜFEST** ile 81 ilin tarihi, kültürü, değerleri ve yöresel lezzetleri tanıtıldı. Milli sağlık bilimleri hamlesini amaçlayan **Sağlık Bilimleri Festivali Sağlıkfest** ile sağlık alanında yenilikçi yaklaşımlar geliştirmeyi hedefledik. 2024 Yılı içinde kurduğumuz **Batarya Çalışma Takımı, Demir Çelik Çalışma Takımı, Enerji Çalışma Takımı, Pazarlama Çalışma Takımı, Yönetim ve Organizasyon Çalışma Takımı, Ahşap Çalışma Takımı, Finans Çalışma Takımı, Kentsel Tasarım ve Mimarlık Çalışma Takımı, Kültür Sanat Çalışma Takımı ve Yapay Zeka Çalışma Takımları** ile stratejik alanlarda akademik gücümüzü birleştirdik. Bu çalışma takımlarımız ile sanayi, ticaret, yerel yönetimler, kamu kurum ve kuruluşları ile bilim insanlarımızın ortak projeler üretme imkanlarını oluşturduk. Üniversitemizde **Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulunu açarak yapay zeka alanında Türkiye'de öncü** üniversitelerden biri olduk. Psikoloji Bölümü, İşletme (İngilizce) Bölümü, Atıcılık ve Antrenörlüğü Programı ve Eser Koruma Programlarını açma ve bu bölüm/programlara ilk defa öğrenci alma başarısını gösterdik.

Ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile hem üniversitelerimiz hem de ülkeler arasında güçlü akademik ve bilimsel bağlar kurduk. Uluslararası iş birliklerini genişleterek ve geliştirerek uluslararası bir üniversite olma hedefimizi daha da ileriye taşıdık. Akademisyenlerimizin bilimsel çalışmalarına katkı ve destek veriyoruz.

Karabük Üniversitesi olarak yenilikçi projeler ve yaklaşımlar geliştirmeye ve böylelikle Milletimize, Devletimize insanlığa güzel bir dünya hediye edecek çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Üniversitemizin kuruluş aşamasından bugüne kadar katkıda bulunan ve destek veren tüm iç-dış paydaşlara, Üniversitemizin akademik, idari personeline ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimize şükranlarımı sunuyor, teşekkürlerimi arz ediyorum.

**Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK**  
Rektör

## I. GENEL BİLGİLER

### KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Karabük Üniversitesi, 29 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, kısa sürede Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biri haline gelmiştir. Üniversitemiz, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalar yaparak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya önemli katkılar sağlamaktadır.

Karabük Üniversitesi, bilim merkezli ve öğrenci dostu bir yaklaşımla, uluslararası alanda tanınırlığını artırmayı ve lider üniversiteler arasında yer almayı hedeflemektedir.

Karabük Üniversitesi 2024 yılı itibariyle 7 yerleşkede; 17 Fakülte, 2 Enstitü, 4 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu ve 17 Uygulama ve Araştırma Merkezinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitemizde 92 farklı ülkeden 11.072 uluslararası öğrenci olmak üzere toplam 42.146 öğrenci, 1.161 akademik ve 989 idari, olmak üzere toplam 2.150 personel bulunmaktadır.



Resim 1. Karabük Üniversitesi

## A. Misyon ve Vizyon

### Misyon

Geleceğin mesleklerine uygun kaliteli eğitim

### Vizyon

Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak

### Temel Değerler

- ✓ **Akademik Özgürlük:** Karabük Üniversitesi bilimsel ve özgür akademik çalışma ortamının sağlanması için özen gösterir.
- ✓ **Çözüm Odaklı:** Karabük Üniversitesi değişime açık, fırsatları değerlendirip hayata geçiren çözüm odaklı bir üniversitedir.
- ✓ **Etik Değerlere Bağlı:** Karabük Üniversitesi misyon ve vizyonu doğrultusunda görevlerini yerine getirirken evrensel ve bilimsel etik değerlere bağlı olarak hareket eder.
- ✓ **Girişimci:** Karabük Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin kamu-üniversite-özel sektör iş birliğiyle yürütülen yenilikçi faaliyetlerini destekler.
- ✓ **Katılımcı:** Karabük Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin yönetim süreçlerine katılmalarını sağlar, tüm paydaşlarının görüş ve düşüncelerine değer verir.
- ✓ **Şeffaf:** Karabük Üniversitesi tüm faaliyetlerini mevzuat, kurallar ve düzenlemeler doğrultusunda açıklık ve izlenebilirlik ilkelerine uygun olarak yürütür.
- ✓ **Topluma Duyarlı:** Karabük Üniversitesi sosyal sorumluluk anlayışıyla toplumsal gelişime katkı sağlar ve toplumsal değerlere saygılıdır.
- ✓ **Doğa ve Çevreye Duyarlı:** Karabük Üniversitesi ekolojik kampüs anlayışıyla gelecek nesillerin emaneti olan doğa ve çevrenin korunması yönünde çaba gösterir.
- ✓ **Uluslararasılaşma:** Karabük Üniversitesi farklılıkları zenginlik olarak görür ve uluslararasılaşmada öncü bir üniversite olma yönünde faaliyetlerini yürütür.

## Etik Davranış İlkeleri

- **Görevin yerine getirilmesinde kamu hizmeti bilinci**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişimi, katılımıcılığı, saydamlığı, tarafsızlığı, dürüstlüğü, kamu yararını gözetmeyi, hesap verebilirliği, öngörülebilirliği, hizmette yerindeliği ve beyana güveni esas alır.

- **Halka hizmet bilinci**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; hizmetten yararlananların günlük yaşamını kolaylaştırmayı, ihtiyaçlarını en etkin, hızlı ve verimli biçimde karşılamayı, hizmet kalitesini yükseltmeyi, memnuniyetini artırmayı ve hizmetlerin sonucuna odaklı olmayı hedefler.

- **Hizmet standartlarına uyma**

Karabük Üniversitesi personeli kamu hizmetlerini belirlenen standartlara ve süreçlere uygun şekilde yürütür, hizmetten yararlananlara iş ve işlemlerle ilgili gerekli açıklayıcı bilgileri vererek onları hizmet süreci boyunca aydınlatır.

- **Amaç ve misyona bağlılık**

Karabük Üniversitesi personeli, üniversitenin amaçlarına ve misyonuna uygun davranır. Ülkenin çıkarları, toplumun refahı ve üniversitenin hizmet idealleri doğrultusunda hareket eder.

- **Dürüstlük ve tarafsızlık**

Karabük Üniversitesi personeli, tüm eylem ve işlemlerinde yasallık, adalet, eşitlik ve dürüstlük ilkeleri doğrultusunda hareket eder, görevlerini yerine getirirken ve hizmetlerden yararlandırmada dil, din, felsefi inanç, siyasi düşünce, ırk, cinsiyet ve benzeri sebeplerle ayırım yapamaz, insan hak ve özgürlüklerine aykırı veya kısıtlayıcı muamelede ve fırsat eşitliğini engelleyici davranış ve uygulamalarda bulunamaz. Karabük Üniversitesi personeli, takdir yetkilerini, kamu yararı ve hizmet gerekleri doğrultusunda, her türlü keyfilikten uzak, tarafsızlık ve eşitlik ilkelerine uygun olarak kullanır. Karabük Üniversitesi personeli, gerçek veya tüzel kişilere öncelikli, ayrıcalıklı, taraflı ve eşitlik ilkesine aykırı muamele ve uygulama yapamaz, herhangi bir siyasi parti, kişi veya zümrenin yararını veya zararını hedef alan bir davranışta bulunamaz, kamu makamlarının mevzuata uygun politikalarını, kararlarını ve eylemlerini engelleyemez.

- **Saygınlık ve güven**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu yönetimine güveni sağlayacak şekilde davranır ve görevin gerektirdiği itibar ve güvene layık olduklarını davranışlarıyla gösterir. Kamu hizmetine güven duygusunu zedeleyen, şüphe yaratan ve adalet ilkesine zarar veren davranışlarda bulunmaktan kaçınır. Karabük Üniversitesi personeli, hizmetin kişisel veya özel her türlü menfaatin üzerinde bir görev olduğu bilinciyle hizmet gereklerine uygun hareket eder, hizmetten yararlananlara kötü davranamaz, işi savsaklayamaz, çifte standart uygulayamaz ve taraf tutamaz. Yönetici veya denetleyici konumunda bulunan personel, keyfi davranışlarda, baskı, hakaret ve tehdit edici uygulamalarda bulunamaz, açık ve kesin kanıtlara dayanmayan rapor düzenleyemez, mevzuata aykırı olarak kendileri için hizmet, imkân veya benzeri çıkarlar talep edemez ve talep olmasa dahi sunulana kabul edemez.

- **Nezaket ve saygı**

Karabük Üniversitesi personeli, üstleri, meslektaşları, astları, diğer personel ile hizmetten yararlananlara karşı nazik ve saygılı davranır ve gerekli ilgiyi gösterir, konu yetkilerinin dışındaysa ilgili birime veya yetkiliye yönlendirir.

- **Yetkili makamlara bildirim**

Karabük Üniversitesi personeli, etik davranış ilkeleriyle bağdaşmayan veya yasadışı iş ve eylemlerde bulunmasının talep edilmesi halinde veya hizmetlerini yürütürken bu tür bir eylem veya işlemde haberdar olduğunda ya da gördüğünde durumu yetkili makamlara bildirir. Birim amirleri, ihbarda bulunan kamu görevlilerinin kimliğini gizli tutar ve kendisine herhangi bir zarar gelmemesi için gerekli tedbirleri alır.

- **Çıkar çatışmasından kaçınma**

Üniversite personelinin görevlerini tarafsız ve objektif şekilde icra etmesini etkileyen ya da etkiliyormuş gibi gözükten ve kendisine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu kişi ya da kuruluşlara sağlanan her türlü menfaati ve onlarla ilgili mali ya da diğer yükümlülükleri ve benzeri şahsi çıkarlara sahip olması halini ifade eder. Karabük Üniversitesi personeli, çıkar çatışmasında şahsi sorumluluğa sahiptir ve çıkar çatışmasının doğabileceği durumda dikkatli davranır, çıkar çatışmasından kaçınmak için gerekli adımları atar. Çıkar çatışmasının farkına varır varmaz durumu üstlerine bildirir ve çıkar çatışması kapsamına giren menfaatlerden kendisini uzak tutar.

- **Görev ve yetkilerin menfaat sağlamak amacıyla kullanılmaması**

Karabük Üniversitesi personeli, görev, unvan ve yetkilerini kullanarak kendisi, yakınları veya üçüncü kişiler lehine baskı yapamaz, menfaat sağlayamaz ve aracılıkta bulunamaz, akraba, eş, dost ve hemşeri kayırmacılığı, siyasal kayırmacılık veya herhangi bir nedenle ayrımcılık veya kayırmacılık yapamaz. Karabük Üniversitesi personeli, unvan ve yetkilerini kullanarak kendisinin veya başkalarının kitap, dergi, kaset, CD ve benzeri ürünlerinin satışını ve dağıtımını yaptıramaz; herhangi bir kurum, vakıf, dernek veya spor kulübüne yardım, bağış ve benzeri nitelikte menfaat sağlayamaz. Karabük Üniversitesi personeli, ifası sırasında ya da bu görevlerin sonucu olarak elde ettiği resmi veya gizli nitelikteki bilgileri, kendisine, yakınlarına veya üçüncü kişilere doğrudan veya dolaylı olarak ekonomik, siyasal veya sosyal nitelikte bir menfaat elde etmek için kullanamaz; görevdeyken ve görevden ayrıldıktan sonra yetkili makamlar dışında hiçbir kurum, kuruluş veya kişiye açıklayamaz.

- **Hediye alma ve menfaat sağlama yasağı**

Personelin tarafsızlığını, performansını, kararını veya görevini yapmasını etkileyen veya etkileme ihtimali bulunan, ekonomik değeri olan ya da olmayan, doğrudan ya da dolaylı olarak kabul edilen her türlü eşya ve menfaat hediye kapsamındadır. Personelin hediye almaması, personele hediye verilmemesi ve görev sebebiyle çıkar sağlanmaması gerekir. Karabük Üniversitesi personeli, yürüttüğü görevle ilgili bir iş, hizmet veya menfaat ilişkisi olan gerçek veya tüzel kişilerden kendisi, yakınları veya üçüncü kişi veya kuruluşlar için doğrudan doğruya veya aracı eliyle herhangi bir hediye alamaz ve menfaat sağlayamaz. Aşağıda belirtilenler hediye alma yasağı kapsamı dışındadır:

- a) Üniversiteye katkı anlamına gelen, üniversite hizmetlerinin hukuka uygun yürütülmesini etkilemeyecek olan ve üniversite hizmetine tahsis edilmek, üniversitenin taşınır kayıtlarına alınmak ve kamuoyuna demirbaş koşuluyla alınanlar üniversiteye yapılan bağışlar,
- b) Kitap, dergi, makale, kaset, takvim, CD veya buna benzer nitelikte olanlar,
- c) Halka açık yarışmalarda, kampanyalarda veya etkinliklerde kazanılan ödül veya hediyeler,
- d) Herkese açık konferans, sempozyum, forum, panel, yemek, resepsiyon veya buna benzer etkinliklerde verilen hatıra niteliğindeki hediyeler,
- e) Tanıtım amacına yönelik, herkese dağıtılan ve sembolik değeri bulunan reklam ve el sanatları ürünleri,
- f) Finans kurumlarından piyasa koşullarına göre alınan krediler.

***Aşağıda belirtilenler ise hediye alma yasağı kapsamındadır:***

- a) Görev yapılan kurumla iş, hizmet veya çıkar ilişkisi içinde bulunanlardan alınan karşılama, veda ve kutlama hediyeleri, burs, seyahat, ücretsiz konaklama ve hediye çekleri,
- b) Taşınır veya taşınmaz mal veya hizmet satın alırken, satarken veya kiralarken piyasa fiyatına göre makul olmayan bedeller üzerinden yapılan işlemler,
- c) Hizmetten yararlananların vereceği her türlü eşya, giysi, takı veya gıda türü hediyeler,
- d) Görev yapılan kurumla iş veya hizmet ilişkisi içinde olanlardan alınan borç ve krediler.

• **Kamu malları ve kaynaklarının kullanımı**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu bina ve taşıtları ile diğer hizmet malları ve kaynaklarını kamusal amaçlar ve hizmet gerekleri dışında kullanamaz ve kullandıramaz. Bunları korur ve her an hizmete hazır halde bulundurmak için gerekli tedbirleri alır.

• **Savurganlıktan kaçınma**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu bina ve taşıtları ile diğer hizmet malları ve kaynaklarının kullanımında israf ve savurganlıktan kaçınır. Mesai süresini, üniversite mallarını, kaynaklarını, işgücünü ve imkanlarını kullanırken etkin, verimli ve tutumlu davranır.

• **Bağlayıcı açıklamalar ve gerçek dışı beyan**

Karabük Üniversitesi personeli, görevlerini yerine getirirken yetkilerini aşarak çalıştığı kurumu bağlayıcı açıklama, taahhüt, vaat veya girişimlerde bulunamaz, aldatıcı ve gerçek dışı beyanat veremez.

- **Bilgi verme, saydamlık ve katılımçılık**

Karabük Üniversitesi personeli, kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmasına yardımcı olur. Gerçek ve tüzel kişilerin talep etmesi halinde istenen bilgi veya belgeleri, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nda belirlenen istisnalar dışında, usulüne uygun olarak verir. Karabük Üniversitesi personeli, kamu hizmetleri ile ilgili temel kararların hazırlanması, olgunlaştırılması, alınması ve bu kararların uygulanması aşamalarından birine, birkaçına veya tamamına, aksine yasal bir hüküm olmadıkça, o karardan doğrudan ya da dolaylı olarak etkilenecek olanların katkıda bulunmasını sağlamaya dikkat eder. Üniversite üst yöneticileri, ilgili kanunların izin verdiği çerçevede, kurumlarının ihale süreçlerini, faaliyet ve denetim raporlarını uygun araçlarla kamuoyunun bilgisine sunar.

- **Yöneticilerin hesap verme sorumluluğu**

Karabük Üniversitesi personeli, kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi sırasında sorumlulukları ve yükümlülükleri konusunda hesap verebilir ve kamusal değerlendirme ve denetime her zaman açık ve hazır olur. Üniversite yöneticileri, kurumlarının amaç ve politikalarına uygun olmayan işlem veya eylemleri engellemek için görev ve yetkilerinin gerektirdiği önlemleri zamanında alırlar. Üniversite yöneticileri, yetkisi içindeki personelin yolsuzluk yapmasını önlemek için gerekli tedbirleri alırlar. Bu tedbirler; yasal ve idari düzenlemeleri uygulamayı, eğitim ve bilgilendirme konusunda uygun çalışmalar yapmayı, personelinin karşı karşıya kaldığı mali ve diğer zorluklar konusunda dikkatli davranmayı ve kişisel davranışlarıyla personeline örnek olmayı kapsar. Üniversite yöneticileri, personeline etik davranış ilkeleri konusunda uygun eğitimi sağlamak, bu ilkelere uyulup uyulmadığını gözetlemek, geliriyle bağdaşmayan yaşantısını izlemek ve etik davranış konusunda rehberlik etmekle yükümlüdür.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim sistemi, T.C. Anayasası'nın 130 ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile yürütülmektedir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12'nci maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak'' olarak belirlenmiştir.

Bir yükseköğretim kurumu olarak üniversitemiz de 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5662 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur.



## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

#### 1.1. Yerleşkelerin Genel Dağılımı

Karabük Üniversitesi Merkez, Safranbolu, Eskipazar, Yenice, Eflani, Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Ovacık Yerleşkesi olmak üzere toplam yedi yerleşkede 17 Fakülte, 2 Enstitü, 4 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu, 17 Uygulama ve Araştırma Merkezi ve diğer idari-hizmet birimlerinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.



Resim 2. Merkez Yerleşke Genel Görünüm



## Yerleşkeler

### **Merkez Yerleşkesi**

Merkez yerleşke 694.939 m<sup>2</sup> açık alan 188.279 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Merkez Yerleşkesi, Rektörlük, Dış Hekimliği Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Fen Fakültesi, Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İşletme Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Sağlık Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Daire Başkanlıkları, Kamil Güleç Kütüphanesi, uygulama ve araştırma merkezleri, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.



**Resim 3.** Merkez Yerleşke



**Resim 4.** Rektörlük



**Resim 5.** Karabük Üniversitesi Kamil Güleç Kütüphanesi

Kâmil Güleç Kütüphanesi 2.020 m<sup>2</sup> olup iklimlendirilmiş çalışma ve araştırma alanlarının yanı sıra peyzajlı yeşil alanlar ve sanat galerisi ile dış cephesi rafa dizilmiş kitapları gösteren mimarisıyla dikkat çekici bir özelliğe sahiptir. Kütüphanemiz aynı zamanda 500'den fazla kullanıcıya çevrimiçi ve çevrimdışı araştırma yapma imkânı sağlamaktadır.



**Resim 6.** Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu

Üniversitemizin Merkez Yerleşkesinde yer alan ve içerisinde Orman Fakültesi, Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi ve Kreşi barındıran 25 bin kişi kapasiteli Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu 15.400 m<sup>2</sup> lik kapalı alana 28.900 m<sup>2</sup> açık spor alanına sahiptir.



Resim 7. Demir Çelik Enstitüsü



Resim 8. Mühendislik Fakültesi Laboratuvarı



Resim 9. Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu



Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu 18/04/2024 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Toplantısında incelenmiş ve 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi ile 2809 sayılı Kanun'un Ek 30'uncu maddesi uyarınca kurulmuştur.

Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu Yapay Zekâ Operatörlüğü, Ön-yüz Yazılım Geliştirme, Oyun Geliştirme ve Programlama olmak üzere 2024-2025 akademik yılı itibari ile eğitim-öğretime başlamıştır.

## Safranbolu Yerleşkesi

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 21.788 m<sup>2</sup> açık alana ve 30.376 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi, Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Devlet Konservatuarı, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), KBÜ Üniversite Evi (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepeler Konağı) ve Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu atölyeleri bulunmaktadır.



**Resim 10.** Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası



**Resim 11.** Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu



**Resim 12.** Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası

Karabük Üniversitesi İletişim Fakültesi, 26.09.2016 tarihli ve 2016/9270 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 01.11.2016 tarihinde 29875 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanması ile kurulmuştur. Ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak geleceğin iletişimcilerini yetiştirmede kuramsal ve uygulamalı birimler aracılığıyla iletişim alanında en saygın akademik kurumlar arasında yer almak temel vizyonuna sahiptir. Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Radyo, Televizyon ve Sinema Bölümü ve Gazetecilik Bölümü ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



**Resim 13.** Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina)

Cumhurbaşkanlığı genelgesiyle 2019 yılının “Prof. Dr. Fuat Sezgin Yılı” olarak ilan edilmesinin ardından, Karabük Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı (İBTAV) ve Kırıkkale Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisinin ismi, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi olarak değiştirilmiştir. Burada yoğun bilimsel ve kültürel faaliyetler yürütülmektedir.



**Resim 14.** KBÜ Üniversite Evi

Üniversitemiz Safranbolu Turizm Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü ve Turizm İşletmeciliği Bölümü öğrencileri ile Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı öğrencilerinin uygulamalı eğitimleri KBÜ Üniversite Evinde yürütülmektedir.



## Yenice Yerleşkesi

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulu ve 3.947 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yenice Meslek Yüksekokulu 2014-2015 eğitim-öğretim yılında "İş Sağlığı ve Güvenliği" programı ile ilk öğrencilerini alarak eğitime başlamıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği, Raylı Sistemler Makine Teknolojisi, Bilgisayar Teknolojileri Bölümü" ile eğitim öğretime devam etmektedir.



Resim 15. Yenice Meslek Yüksekokulu

## Eskipazar Yerleşkesi

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 75.346 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 6.594 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eskipazar Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası (KHK'ya ait), kapalı spor salonu ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Bilişim Güvenliği Teknolojisi, İş Sağlığı ve Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği (Uzaktan Eğitim) Özel Güvenlik ve Koruma, Raylı Sistemler Makinistliği ve Eser Koruma bölümleri ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



**Resim 16.** Eskipazar Meslek Yüksekokulu

## Eflani Yerleşkesi

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 5.514 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eflani Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri, Gıda İşleme, Bitkisel ve Hayvansal Üretim Bölümleri ile 2024 yılında ilk kez öğrenci almaya başlayan Atçılık ve Antrenörlüğü Programında tam doluluk oranına ulaşarak eğitim öğretime devam etmektedir.



**Resim 17.** Eflani Meslek Yüksekokulu

## OSB Yerleşkesi

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu, atölye, yemekhane, itfaiye, garaj ve dersliklerden oluşan eğitim binası 2021 yılında faaliyete geçmiştir. TOBB Meslek Yüksekokulunda Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Makine ve Metal Teknolojileri, Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama, İnşaat ve Tasarım Bölümleri ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Karabük Üniversitesi TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) kurulan meslek yüksekokullarına verilen eğitim öğretim desteği kapsamında 8 programda destek almaktadır.



**Resim 18.** TOBB Meslek Yüksekokulu Binası

## Ovacık Yerleşkesi

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 29/11/2019 tarih ve E.90987 sayılı yazısında, 21/11/2019 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında Üniversitemiz bünyesinde Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu açılması uygun görülmüştür.



**Resim 19.** Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu

**Tablo 1.** Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı

Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )	Merkez	Safranbolu	Eskipazar	Yenice	Eflani	OSB	Ovacık	Diğer (Kampüs Dışı)	Toplam (m <sup>2</sup> )
<b>Eğitim</b>	29.048,95	7.396,56	532,07	926,89	1.172,54	3.074,15	958,01	882	<b>43.991,17</b>
<b>Barınma</b>	-	323,91	1.260	-	720	-	-	5.760	<b>8.063,91</b>
<b>Yemekhane</b>	4.553,72	1.264,33	367,50	132,25	352,17	397,48	101,14	-	<b>7.168,59</b>
<b>Laboratuvar</b>	13.995,65	1.338,22	232,08	248,27	194,94	766,15	248,27	-	<b>17.023,58</b>
<b>Akademik/ İdari Çalışma Odası</b>	24.367,94	4.732,01	478,17	688,86	242,19	1.157,73	-	-	<b>31.666,9</b>
<b>Spor</b>	32.433,50	-	1.816,19	-	1.097,32	-	-	-	<b>35.347,01</b>
<b>Konferans/ Toplantı Salonu</b>	4.590,61	1.723,31	99,29	137,06	45,55	295,80	-	-	<b>6.891,62</b>
<b>Depo/Arşiv</b>	6.390,20	1.154,82	398,47	87,51	591,46	422,56	-	-	<b>9.045,02</b>
<b>Kütüphane</b>	2.178,01	479,60	74,52	29,75	45,55	18,80	-	-	<b>2.826,23</b>
<b>Kafeterya/ Kantin</b>	1.156,70	770,36	20,80	95,73	99,28	301,53	-	-	<b>2.444,4</b>
<b>Sosyal Alanlar</b>	3.134,80	-	-	-	-	-	-	-	<b>3134,80</b>
<b>Garaj (Kapalı Otopark)</b>	4.688,21	244,71				143,42			<b>5.076,34</b>
<b>Diğer</b>	61.741,00	10.948,76	1.315,18	1.601,11	953,77	3.784,02	2.640,01		<b>82.983,85</b>
<b>Açık Alan</b>	<b>694.939,91</b>	<b>21.788,84</b>	<b>75.346,49</b>	<b>7.396,00</b>	<b>101.076,00</b>	<b>46.662,00</b>	<b>6.159,11</b>	<b>21.769,64</b>	<b>975.137,99</b>
<b>Kullanım Alanı</b>	<b>188.279,29</b>	<b>30.376,59</b>	<b>6.594,27</b>	<b>3.947,43</b>	<b>5.514,77</b>	<b>10.361,64</b>	<b>3.947,43</b>	<b>6.642,00</b>	<b>255.663,42</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı (\*) 5.700 m<sup>2</sup> açık alan Teknokent Aş.tahsis edilmiştir

(\*\*) Safranbolu Yerleşkesinde yer alan ve geçici olarak Safranbolu Turizm Fakültesine tahsis edilmiş olan 80 ada 172 parsel 2.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 848 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tarihi taş bina, Millî Emlak Müdürlüğüne Sağlık Bakanlığında alınarak 29.01.2003 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesine süresiz tahsis edilmiş olup, 2007 yılında Üniversitemizin kurulmasıyla Karabük Üniversitesine devredilmiştir. (839/5 parsel Kaymakamlığa tahsis edilmiştir.)

(\*\*\*) Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası 20.01.2009 tarihinde, Eskipazar Anadolu Lisesi binası da 11.08.2009 tarihinde Millî Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize geçici olarak tahsis edilmiştir.

(\*\*\*\*) Eflani Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan 101 ada 5 parselde kayıtlı 101.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası, Millî Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.892,00 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu, 2.100 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip (arsa Kararısız tarafından tahsis edilmiş) hizmet binası Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.

(\*\*\*\*\*) Diğer (Kampüs Dışı Açık alanının 3.300 m<sup>2</sup>'si Yenişehir iş eğitim merkezinin altı, 1.700 m<sup>2</sup>'si iş eğitim merkezinin arsası, 2.340 m<sup>2</sup> Yenişehir lojmanın açık alanıdır.14.429,64 m<sup>2</sup> Aşağı Kızılcaören üniversite gelişim sahasıdır.

(\*\*\*\*\*) Tablo 1'de Üniversitemizdeki binaların kullanım alanları baz alınmıştır.

**Tablo 2.** Taşıt ve İş Makineleri Bilgileri

Taşıtın Cinsi	T Cetvelindeki Kodu	Adet
Binek Otomobil	T-2	10
Binek Otomobil	T-3	1
Minibüs	T-5	1
Pick-up	T-8	6
Midibüs	T-10	2
Otobüs	T-11b	2
Kamyon	T-12	1
Kamyon	T-13	1
Kamyon	T-14	2
<b>Toplam</b>		<b>26</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Başkanlığı

**Tablo 3.** İş Makinesi Bilgileri

Taşıtın Cinsi	Adet
Kazıcı Yükleyici	1
İtfaiye	1
Su Tankeri	1
Traktör	1
Yol Süpürme Aracı Dizel	1
<b>Toplam</b>	<b>5</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Başkanlığı

**Tablo 4.** Taşıtlar ve İş Makinelerinin Yıl, Cins, Marka, Model, Bilgileri

Model Yılı	Cinsi	Marka model
2023	Otomobil Makam	TOGG T10X V2 RWD
2012	Otomobil	BMW 520d (Sedan)
2008	Otomobil	Hyundai Sonata
2010	Otomobil	Renault Clio Symbol
2011	Otomobil	Renault Fluence
2012	Otomobil	Renault Fluence
1993	Otomobil	Tofaş Şahin
1993	Otomobil	Tofaş Şahin
1998	Otomobil	Renault 12 Toros
2010	Otomobil	Volkswagen Caravelle*
2016	Otomobil	Toyota Corolla
2011	Kamyonet 4x4	Mitsubishi
2012	Kamyonet 4x4	Nissan Navara
2013	Kamyonet 4x4	Nissan Navara
2013	Kamyonet 4x4	Nissan Navara
2013	Kamyonet 4x4	Nissan Navara
2017	Kamyonet 4x4	Mitsubishi
2006	Otobüs	Mitsubishi Safir
2014	Otobüs	Mercedes Benz
2009	Otobüs	Mitsubishi Prestij (25+1)*
2015	Otobüs	Volkswagen Crafter (22+1)*
2015	Minibüs	Volkswagen Crafter (10+1)
2009	Kamyon	Isuzu
2011	Kamyon	BMC 180 Fatih
2010	Kamyon Ağaç sökme ve dikme aracı	BMC Pro 938 6X4
2017	Kamyon	Ford Elektrik arıza müdahale
2009	Kazıcı Yükleyici	Hidromek Yükleyici
2010	Traktör	New Holland
2011	İtfaiye	BMC Pro 625
2012	Yol süpürme aracı (dizel)	Azura MC 200
2013	Su tankeri	Ford Cargo 2532 (6X2)

Kaynak: İdari ve Mali İşler Başkanlığı



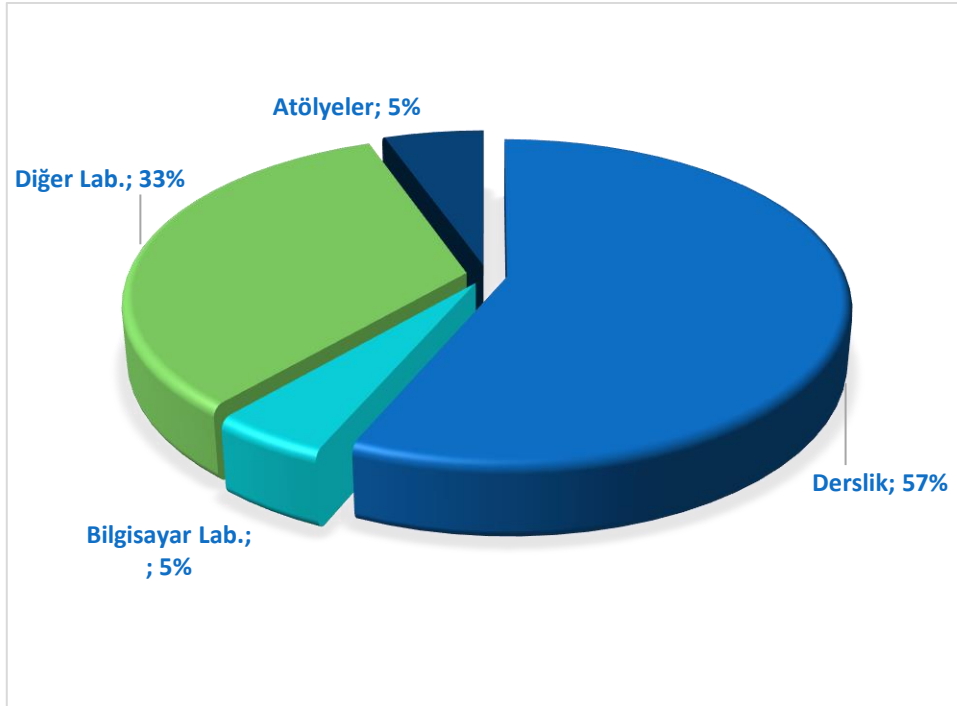
## 1.2. Eğitim Alanları

Üniversitemiz 17 Fakülte, 2 Enstitü, 4 Yüksekokul, 10 Meslek Yüksekokulu ve 17 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Eğitim amaçlı alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Derslik	Bilgisayar Lab.	*Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam
50 Kişilik ve Altı	115	16	113	13	257
51-75 Kişilik	58	13	77	17	165
76-100 Kişilik	73		7	1	81
101-150 Kişilik	94	-	2	2	98
<b>Toplam</b>	<b>340</b>	<b>29</b>	<b>199</b>	<b>33</b>	<b>601</b>

Kaynak: Akademik Birimler



Şekil 1. Eğitim Alanlarının Dağılımı

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %57'si derslikler, %5' i atölyeler, %5'i bilgisayar laboratuvarları ve %33'ü diğer laboratuvarlardan oluşmaktadır.

## 1.3. Sosyal Alanlar

### 1.3.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemizde öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren öğrenci yemekhanesi ve personel yemekhanesinin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 14 adet kantin ve kafeterya ile Sosyal Yaşam Merkezinde 22 adet çeşitli işletme bulunmaktadır.

**Tablo 6.** Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Yemekhane Adı	Kapasite (Kişi)
Sosyal Yaşam Merkezi Öğrenci Yemekhanesi	1200
Sosyal Yaşam Merkezi Personel Yemekhanesi 1	350
Sosyal Yaşam Merkezi Personel Yemekhanesi 2	150
Mühendislik Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi	240
Mühendislik Fakültesi Personel Yemekhanesi	240
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi	300
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesi Personel Yemekhanesi	100
Diş Hekimliği Öğrenci Yemekhanesi	48
Eflani Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	100
Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	100
Yenice Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	100
TOBB Meslek Yüksekokulu Öğrenci Yemekhanesi	160
TOBB Meslek Yüksekokulu Personel Yemekhanesi	10

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



**Resim 20.** Sosyal Yaşam Merkezi

**Tablo 7.** Yemek ve Burs (Ücretsiz Yemek) Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yararlanan	Yemek Hizmeti		Burs Hizmeti
	Mevcut Kişi Sayısı	Ortalama Yararlanan Kişi Sayısı (Günlük)	Yararlanan Kişi Sayısı
Öğrenci	42.146	3.250	421
Personel	2.150	306	-
<b>Toplam</b>	<b>44.296</b>	<b>3.556</b>	<b>421</b>

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizin yemek hizmeti, ihale sonucunda belirlenen özel firmalar eliyle yürütülmektedir. Öğrenciler ile akademik ve idari personel, sağlıklı koşullarda ve diyetisyen gözetiminde dört çeşit olarak üretilen yemeklerden yıllar itibarıyla belirlenen katkı ücretleri karşılığında yararlanmaktadır. Kamu kaynağı kullanılmadan üniversite personelinin gönüllü olarak yaptığı bağışlar ile dış paydaşlarımızın katkılarıyla üniversitemizde eğitim-öğretim gören 421 öğrenciye yemek bursu imkânı sunulmaktadır.



**Resim 21.** Öğrenci Yemekhanesi

### 1.3.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Öğrencilerimizin barınmasına yönelik Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci yurdu ve öğrenci evleri bulunmamaktadır. Toplam 1.300 m<sup>2</sup> açık alana sahip Üniversite evi bulunmaktadır.

**Tablo 8.** Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Üniversite Evi	Oda Sayısı (Adet)	Kapasite (Kişi)
Üniversite Evi (Tarihi Çiçekler Evi)	6	11
Üniversite Evi (Tarihi Antepler Konağı)	9	24
<b>Toplam</b>	<b>15</b>	<b>35</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Safranbolu Turizm Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü ve Turizm İşletmeciliği Bölümü öğrencileri ile Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı öğrencilerinin uygulamalı eğitimleri KBÜ Üniversite Evinde yürütülmektedir.

**Tablo 9.** Lojmanların Bilgileri

	Lojman Sayısı	Dolu	Boş	Kullanılamaz Durumda Olan
<b>Merkez</b>	56	47	9	-
<b>Eskipazar</b>	14	-	14	14
<b>Eflani</b>	8	-	8	8
<b>Toplam</b>	<b>78</b>	<b>47</b>	<b>31</b>	<b>22</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemizin Karabük Merkezde 64 adet doğalgazlı lojmanı bulunmakta iken, 8 dairesel lojmanın bulunduğu bir bloğun 15/11/2019 tarihli ve 2019/49-8 sayılı Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile misafirhaneye dönüştürülmesi kararı alınmış ve böylece toplam brüt alanı 5.880 m<sup>2</sup> olan 56 adet lojman kalmıştır. 1960'lı yıllarda inşa edilen lojmanlarda karot (depreme dayanıklılık) çalışması başlatılmıştır. Karot çalışması sonucuna göre lojmanlarla ilgili iş ve işlemler mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir. Eskipazar'da 16 adet lojmanın 2'si protokolle Kredi Yurtlar Kurumu Müdürlüğüne devredilmiş olup 14 adet lojman bulunmaktadır. Bu 14 adet lojmanın tamamı boş ve kullanılamaz durumdadır. Eflani İlçesinde Milli Eğitim Müdürlüğünden Üniversitemize tahsisli 8 adet lojman bulunmakta olup tamamı bakım onarım gerektirdiği için boş ve kullanılamaz durumdadır.

### 1.3.3. Spor Tesisleri

Tablo 10. Spor Tesis Bilgileri

Spor Tesisleri	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Kapalı Spor Tesisleri	3	2.947
Açık Spor Tesisleri	4	3.500
Stadyum	1	28.900
<b>Toplam</b>	<b>8</b>	<b>35.347</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



Resim 22. Spor Tesisleri

### 1.3.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı, konferans ve eğitim salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 11.** Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	40	1	14	53
51-75 Kişilik	-	1	1	-
76-100 Kişilik	-	3	-	2
101-150 Kişilik	-	4	-	4
151-250 Kişilik	-	4	-	4
251 ve Üzeri	-	3	-	2
<b>Toplam</b>	<b>40</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>71</b>

Kaynak: Tüm Birimler



**Resim 23.** 15 Temmuz Şehitler Konferans Salonu



**Resim 24.** Prof. Dr. Sadettin Ökten Konferans Salonu

## 2. Teşkilat Yapısı

Karabük Üniversitesinin teşkilat yapısı, Yükseköğretim Kanunu ve Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'nun üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile Rektörlüğe bağlı bölümlerden oluşmuştur. Akademik ve idari birimlerin yönetimi ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları da aynı Kanun ile belirlenmiştir.

Üniversitenin örgütlenmesinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak yeni ihtiyaçlar ortaya çıkmakta ve bu ihtiyaçlar doğrultusunda akademik ve idari yapı geliştirilmektedir.

### Rektör:

Devlet üniversitelerinde rektör, Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

### Görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

## Senato:

### Kuruluş ve işleyişi:

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

### Görevleri:

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim- öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.



## Üniversite Yönetim Kurulu:

### Kuruluş ve İşleyişi:

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

### Görevleri:

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

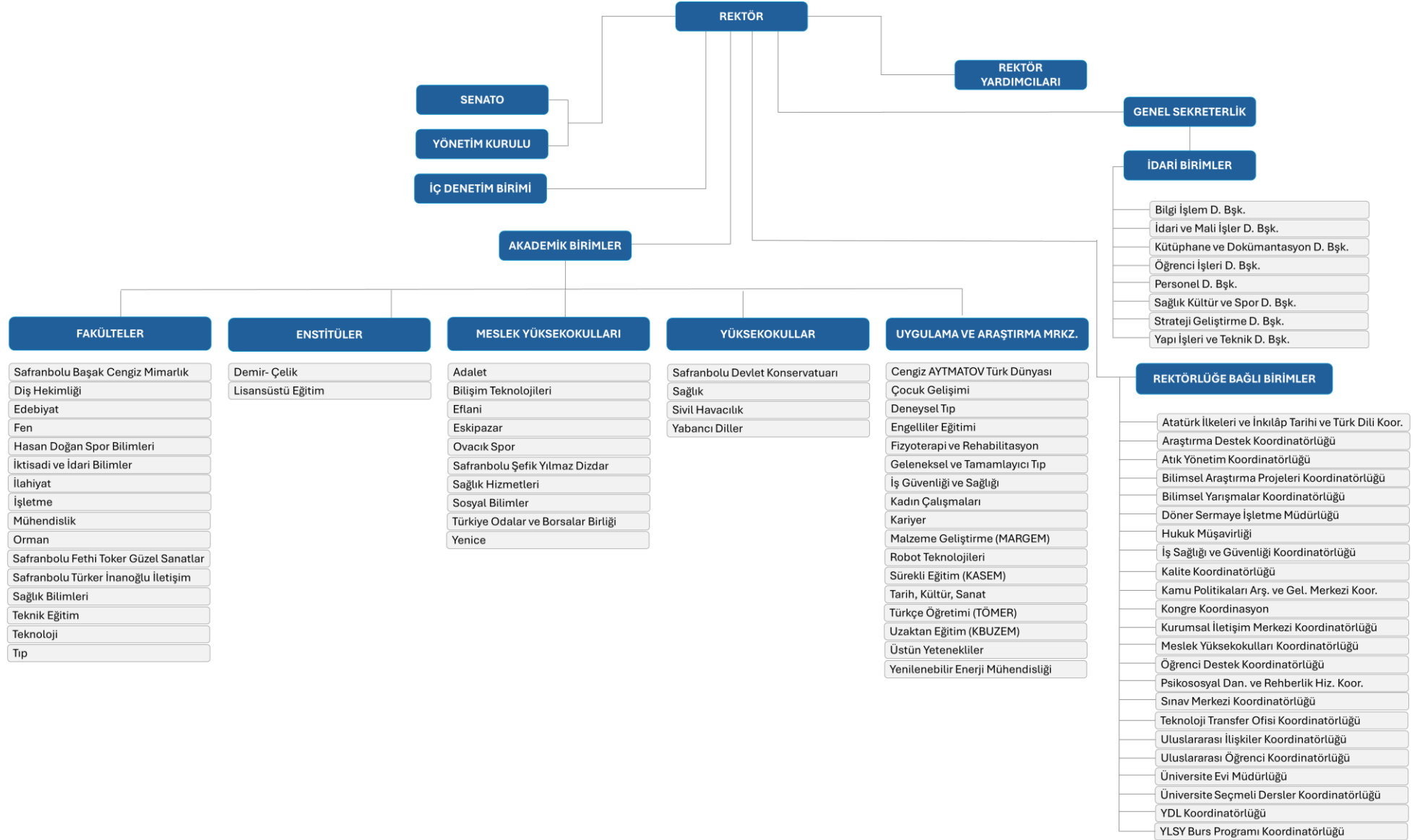
### Genel Sekreterlik:

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Üniversitemiz idari birimleri Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı, 8 Daire Başkanlığından teşekkül etmektedir. Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

### Görevleri:

- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
- Üniversitenin belirlenen amaç ve hedeflere ulaşabilmesi için idari görevleri yerine getirecek yeterli kadroyu kurmak.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak.
- İdari teşkilattaki işçi ve memurların disiplin amiri olarak görev yapmak ve disiplin ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Belirtilen kanun ve yönetmelikler hükümleri ile yönetim kurulu ve senato kararları doğrultusunda ve onların çizdiği politikalar çerçevesinde görevleri yürütmek.

- Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararların yazılması, muhafazası ve ilgili birimlere iletmesini sağlamak.
- Üniversite İdari Teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak.
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Kendisine bağlı Daire Başkanlıkları ve bağlı diğer birimler aracılığıyla Üniversitenin tüm bürokratik ve idari hizmetlerin yürütülmesini sağlamak ve denetlemek.
- Üniversiteye EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) ve KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) üzerinden gelen evrakların dağıtımını ve takibini yapmak.
- Üniversitenin yıllık bütçe çalışmalarını yürütmek ve bununla ilgili daire başkanlıklarını koordine etmek.
- Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu ile ilgili tüm iş ve işlemlerini yürütmek.
- Görevi ile ilgili süreçleri, Üniversitemiz Kalite Politikası ve Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, kalite hedefleri doğrultusunda yürütmek.
- Rektör tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.



### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 3.1. Bilişim Kaynakları

Merkez yerleşke, Karabük ilinin farklı bölgelerine yayılmış olan diğer fakülte ve yüksekokullara Metro Ethernet hatları ile bağlıdır.

Birim	Hız	Bağlantı Türü
Merkez Yerleşke	3000 Mbps	Metro Ethernet hatları
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	450 Mbps	Metro Ethernet hatları
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	200 Mbps	Metro Ethernet hatları
Safranbolu Turizm Fakültesi Üniversite Evi	40 Mbps	Metro Ethernet hatları
Safranbolu Turizm Fakültesi Tarihi Bina	40 Mbps	Metro Ethernet hatları
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	60 Mbps	Metro Ethernet hatları
Yenice Meslek Yüksekokulu	40 Mbps	Metro Ethernet hatları
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler MYO	350 Mbps	Metro Ethernet hatları
Eflani Meslek Yüksekokulu	40 Mbps	Metro Ethernet hatları

Üniversitemize ait 2 adet C-sınıfı IPv4 adres bloğu bulunmaktadır. Bölüm ve birimler güvenlik ve gereksinimlerine göre gerçek IP veya sanal IP (+NAT, Network Address Translation) üzerinden dış dünya ile haberleşmektedirler. Karabük Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının başta ağ cihazları ve fiber kablolu olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. 2024 yılı eylül ayı itibarıyla, 2 adet ana omurga, çeşitli marka ve modellerde 28 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 365 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Merkez yerleşkemizin çeşitli noktalarında ve diğer tüm binalarda kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 678 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir. Merkez Kampüs başta olmak üzere diğer tüm (ilçe kampüsleri) kampüslerimizde, kampüs içinde kablosuz internet erişimi mevcuttur ve başta öğrencilerimiz tarafından olmak üzere aktif olarak kullanılmaktadır.

Ağ sistemimizin güvenliği için sunucular üzerinde 1 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Ağ sistemlerinde kullanılan Radius, Proxy, Ağ Raporlama (Aktif cihaz sayısı ve bant genişliği kullanım raporlaması için), DHCP, DNS, Captive Portal, NAT ve Firewall ve Log server sunucuları bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait uzaktan eğitim, kütüphane veri tabanları, Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Arıza Kayıt Sistemi (AKS) vb. uygulamalar için kullanılan 157 adet sunucuya Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ev sahipliği yapmaktadır. Bu sunucular çeşitli yazılımlar yöntemiyle yedeklenmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığında bulunan sistem odasında 1 adet UPS, 2 adet jeneratör, 2 adet (yedekli) klima ve Ortam İzleme Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca diğer binalardaki ana dağıtım noktalarında bulunan ağ cihazları da UPS' lerle desteklenmektedir.

Merkez Kampüsü'ndeki ve diğer IP kameralar yaklaşık 32 gün, Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Yenice Meslek Yüksekokulu, Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu (TOBB) ve Eflani Meslek Yüksekokulunda tüm kameralar Üniversitemiz merkez kampüsünde kayıt altına alınmakta olup, kayıt kapasitesi yaklaşık 32 gün olarak güncellenmiştir.

Birim	Kamera sayısı (adet)	Kamera Türü
Merkez Kampüs	1053	Ip Kamera
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	49	Analog
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu ve Atölyeler	48	Ip Kamera
Safranbolu Turizm Fakültesi Üniversite Evi	28	Analog
Safranbolu Turizm Fakültesi Tarihi Bina	16	Ip Kamera
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	40	Ip Kamera
Yenice Meslek Yüksekokulu	21	Analog
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler MYO	70	Ip Kamera
Eflani Meslek Yüksekokulu	23	Analog
Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	55	Ip Kamera
Ovacık Meslek Yüksekokulu	27	Ip Kamera

Karabük Üniversitesi kampüsü, ilçelerdeki fakülte ve yüksekokul binalarındaki tüm görüşmeler kendi aralarında dört rakam çevirerek VOIP üzerinden birbirleri ile görüşme sağlamaktadır. Dış hatlar 2 adet PRI port (60 kanal) ile ve 3500 adet DID kapasiteye sahip olup, 3300 hat aktif şekilde milletlerarası, şehirlerarası, GSM, şehir içi görüşmeleri dahili santrale entegre ederek iletişim sağlanmaktadır. 533+10 (05.09.2023) adet IP telefon var olan sisteme entegre edilerek hizmet vermektedir. 444 0 478 çağrı merkezinde 10 adet PBX telefon hattı hizmet vermektedir.

Kampüs içindeki ve ilçelerde bulunan santral marka, versiyonu ve kapasiteleri Karabük Üniversitesi Topolojisi tablo olarak aşağıda belirtilmiştir.

Lokasyon	Birim	İç Hat Sayısı (Adet)
Merkez Kampüs	Çağrı Merkezi (4440478)	10 (Sanal)
Merkez Kampüs	Rektörlük	400
Merkez Kampüs	Teknoloji Fakültesi	490
Merkez Kampüs	İktisat ve İdari Bilimler Fakültesi	577
Merkez Kampüs	Ar-Ge	200
Merkez Kampüs	Merkezi Derslik	471
Merkez Kampüs	Stadyum	128
Safranbolu Kampüs	Safranbolu Fethi Toker G.S. Fak.	334
Yenice Kampüs	Yenice Meslek Y.O.	100
Eflani Kampüs	Eflani M.Y.O.	100
Eskipazar Kampüs	Eskipazar M.Y.O.	100
Tıp Fak. IP Santral	SMYO-TOBB MYO	400



## YÖNETİM SİSTEM SERTİFİKASI

Certificate of Registration

ISO/IEC 27001:2022

Sertifika No  
Certificate No  
IS-210833

İlk Onay Tarihi:  
Initial Registration  
22/06/2021

Yeniden Düzenleme Tarihi:  
Re-issue Date:  
22/11/2024

Geçerlilik Tarihi:  
Expiry Date:  
21/06/2025

Bitiş Tarihi:  
End Date:  
21/06/2027

# KARABÜK ÜNİVERSİTESİ BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

Karabük Üniversitesi Merkez Kampüsü Adres: Kılavuzlar Mahallesi 413. Sokak No: 10 Merkez Karabük TÜRKİYE

Bu sertifika, yukarıda adı geçen kurumun sistemini, istenen standartta sürdürebilmesi durumunda ve Proks tarafından yılda en az bir kez yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı geçmesi sonucunda yukarıda belirtilen tarihe kadar geçerlidir

This certificate will remain current subject to the company maintaining its system to the required standard and the result of the surveillance audits which will be carried out at the least once in a year

Sertifikanın geçerliliği QR kod kullanılarak veya QR kod numarası ile <https://tbds.turkak.org.tr> adresinden kontrol edilebilir  
Validity of Certificate could be controlled by QR code or by QR code no via <https://tbds.turkak.org.tr>

Aşağıdaki bilgiler Proks tarafından onaylanmıştır  
Has been approved by Proks

### Kapsam

Scope of Activities

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Yetki ve Görev Alanında Bulunan Bilişim Sistemlerinin Network ve Sistem Alt Yapılarının Planlanması, Kurulumları Yönetilmesi ve Gerekli Donanım ve Yazılımların Satın Alınması; İletişim ve İnternet Altyapısı Yeniliklerinin Uygulanması Üniversite ve Bilişim Personelinin Gerekli Eğitimlerin Verilmesi, Kurulu Sistemlerin ve Bilgilerin Güvenliğinin Sağlanması  
Geçerli Uygulanabilirlik Bildirgesi (SoA): Rev:01 / 01.08.2024

Planning the Network and System Infrastructures of the Information Systems within the Authority and Duties of the Department of Information Technologies, Managing the Installations and Purchasing the Necessary Hardware and Software; Implementation of Communication and İnternet Infrastructure Innovations Providing the Necessary Trainings of the University and IT Personnel, Ensuring the Security of the Installed Systems and Information  
Statement of Applicability (SoA): Rev:01 / 01.08.2024

İmza: Alper Öztürk  
Sign: Genel Müdür



Bu Sertifikanın tüm hakları Proks'a aittir ve geri alma hakkına sahiptir.  
This Certificate is a property of Proks and must be returned on request.

Proks Belgelendirme ve Özel Eğitim Hizmetleri Limited Şirketi  
Halkapınar Mah. 1203/11 Sk. No:5-7 K:12 D:127 Konak İZMİR – info@proks.co - www.proks.co

### 3.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz akademik personel ve öğrencilerinin; eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini geliştirmesinde, idari personelin mevzuat kaynaklarının temini alanında etkin görevi bulunan ve bu doğrultuda gerekli bilgi kaynaklarını toplayarak kullanıcıların hizmetine sunan merkez kütüphanemiz envanterine kayıtlı dokümanlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 12.** Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

KAYNAK TÜRÜ		2022 Yılı Koleksiyon Sayısı	2023 Yılı Koleksiyon Sayısı	2024 Yılı Koleksiyon Sayısı
Kitap (Basılı)		65.603	69.297	72.177
Tez (Basılı)		2.062	2.062	2.062
Sürelî Yayın (Basılı)		125	112	139
Sürelî Yayın (Elektronik)		38.323	39.570	45.330
E-Kaynak (Veri Tabanı)		28	35	32
e-Kitap	Satın Alma	18.618	17.539	18.512
	Abonelik	8.403	18.497	11.952
	Bağış	2.472	3.149	2.713
E-Kaynak (Veri Tabanı Dağılımı/İçerdiği Kaynak Sayısı)	E-Dergi	-	13	13
	E-Kitap	-	5	5
	E-Tez	-	1	1
	Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs)	-	11	11
Sürelî Yayın	Basılı (Abonelik Dergi)	89	76	86
	Ciltli Dergi	23	23	40
	Ciltli Gazete	13	13	13
	VT içindeki e-dergiler	36.811	38.058	43.977
	Kurumsal e-dergi abonelik	1.512	1.512	1.353
Tez	Basılı	2.062	2.062	2.062
	Açık Erişim Sistemi Tez Sayısı	1.726	2.456	5.044
Veri Tabanı Sayısı	Satın Alma	2	4	4
	Abonelik	6	12	8
	EKUAL	18	19	20

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Tablo 13.** Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü	2022	2023	2024
Basılı Kitap Sayısı	65.603	69.297	72.177
Basılı Süreli Yayın Sayısı	125	112	139
Elektronik Kitap Sayısı	28.413	39.185	33.177
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	38.323	39.570	45.330
Elektronik Tez Sayısı	3.166.417	3.440.674	3.882.317
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	28	35	32

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Tablo 14.** Veri Tabanları

Abone Olunan Veri Tabanlar	EKUAL Tarafından Sağlanan Veri Tabanları
AYEUM	Annual Reviews
HukukTürk	BMJ Oline Journals
Sobiad Atıf Dizini	CAB Abstracts
Bookcites Atıf Dizini	EBSCOHOST
İdeal Online Süreli Yayınlar Koleksiyonu	Emerald Premier eJournal
Turcademy	IEEE
Vetis (Veritabanlarına Uzaktan Erişim Sistemi)	İntihal.net (Akademik İntihal)
Grammarly	iThenticate
*Springer E-Kitap Koleksiyonu (Satın Alma)	JSTOR Archive Journal Content
*IEEE MIT Press E-Kitap (Satın Alma)	Mendeley
*IGI Globak E-Kitap Koleksiyonu (Satın Alma)	Military Big Data
*Elsevier E-Kitap Koleksiyonu (Satın Alma)	Ovid Total Access Collection
	ProQuest Dissertations & Theses and Proquest ebook Central Open Access Collection
	ScienceDirect Freedom Collection
	Scopus
	Springer -- Nature
	Taylor & Francis
	Turnitin
	Web of Science
	Wiley Online Library

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı \* veri üniversitemizin satın alma yoluyla sağladığı veri tabanlarıdır.



**Tablo 15.** Yıllar İtibariyle ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2022	-	13	-	1	14
2023	2	9	-	2	13
2024	-	7	-	-	7

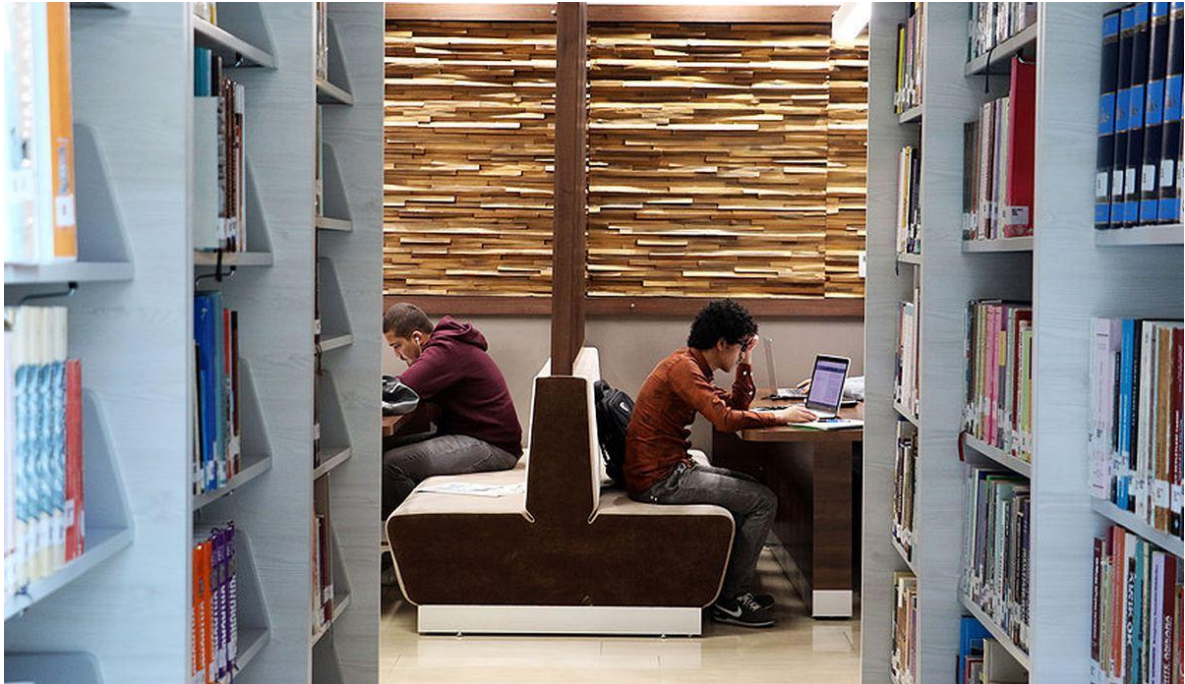
Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Tablo 16.** Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Kayıtlı Kullanıcı	Kayıtlı Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Akademik	761	845	145
Öğrenci	14.314	14.547	3.551
İdari Personel	565	706	114
<b>Toplam</b>	<b>15.640</b>	<b>16.098</b>	<b>3.810</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Merkez Kütüphanemiz açık raf sistemi ile hizmet vermekte olup okuyucular istedikleri takdirde ödünç kitap alabilmektedir. Kütüphanemiz tarafından sunulan hizmetler yukarıdaki tabloda belirtilmiştir. Karabük Üniversitesi Kamil Güleç Kütüphanesinde, Türk Tarih Kurumunun Bağışıyla Yüzüncü Yıl Kitaplığı kurulmuştur.



**Resim 25.** Karabük Üniversitesi Kâmil Güleç Kütüphanesi

#### 4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde insan odaklı, ekip çalışmasına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim anlayışı önem kazanmıştır. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak üniversitemizin ana hedeflerindedir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

##### 4.1. Üniversitemizde Görev Yapan Personellerin Dağılımı

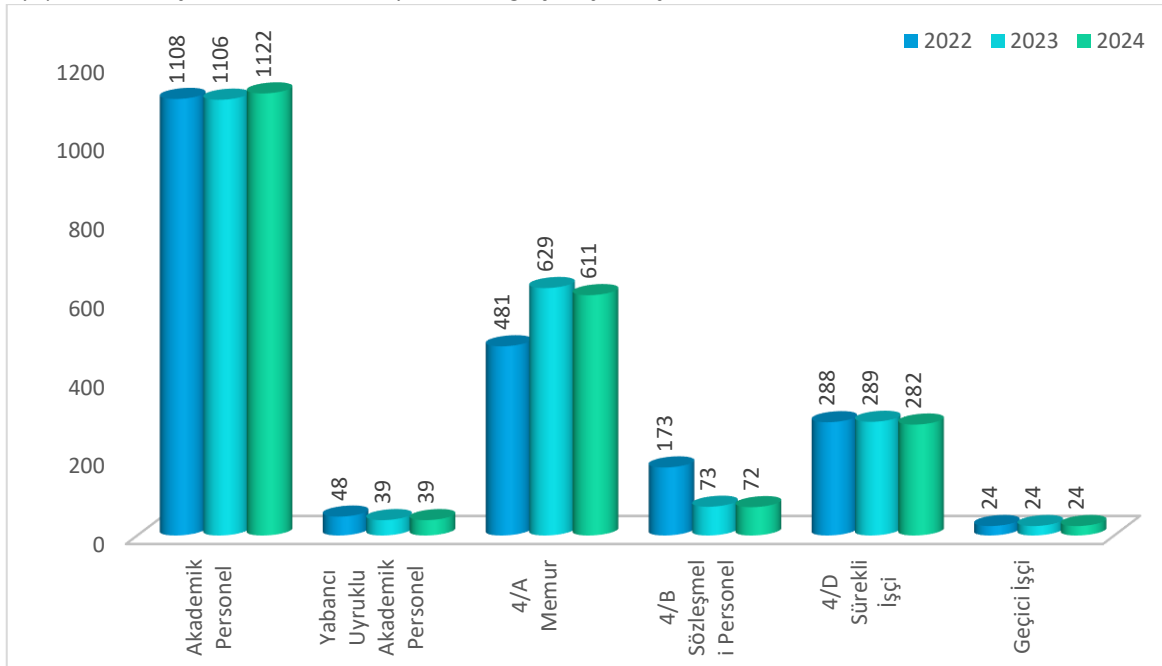
Karabük Üniversitesinde 1.161 akademik, 989 idari olmak üzere toplamda 2.150 personel bulunmaktadır.

**Tablo 17.** Personel Sayıları

Personel	2022	2023	2024	2024 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
<b>Akademik Personel</b>	1.108	1.106	1.122	1.43
<b>Yabancı Uyruklu Akademik Personel</b>	48	39	39	0.00
<b>4/A Memur</b>	481	629	611	-2.95
<b>4/B Sözleşmeli Personel*</b>	173	73	72	-1.39
<b>4/D Sürekli İşçi</b>	288	289	282	-2.48
<b>Geçici İşçi</b>	24	24	24	0.00
<b>Toplam</b>	<b>2.122</b>	<b>2.160</b>	<b>2.150</b>	<b>-0.47</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

\*20 Ocak 2023 tarih ve 32085 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7433 Sayılı Kanuna istinaden Üniversitemizde görev yapan 4/B Sözleşmeli Personelin kadroya ataması gerçekleştirilmiştir.



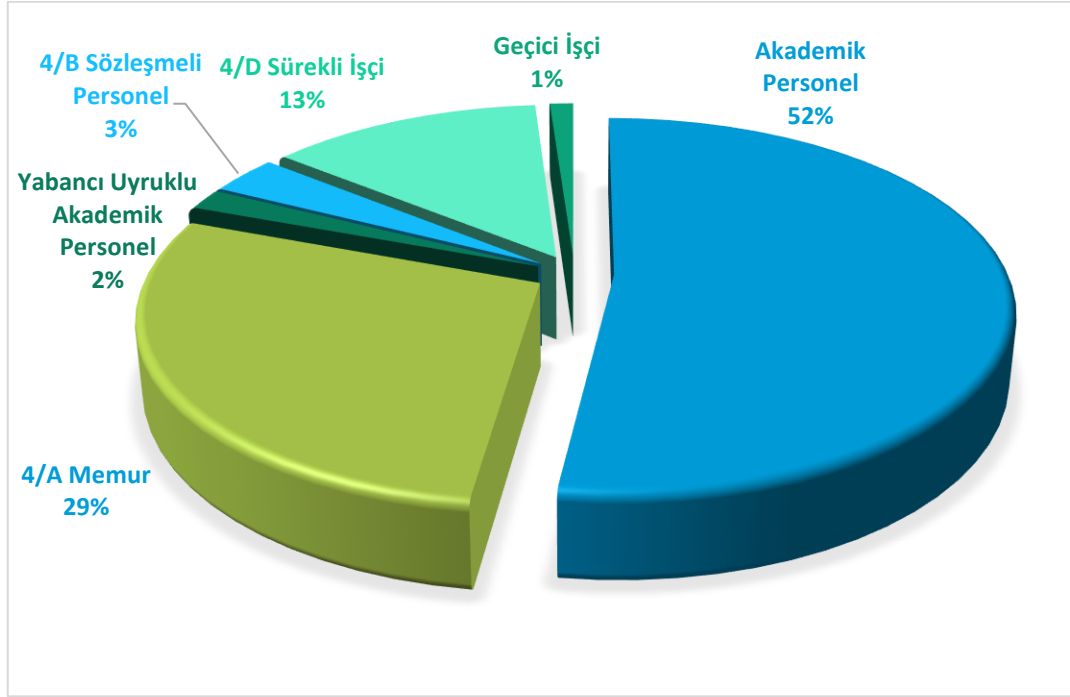
**Şekil 2.** Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

**Tablo 18.** Personel Kadın-Erkek Dağılımı

Personel	Kadın	Erkek	Toplam
Akademik Personel	390	732	1.122
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	7	32	39
4/A Memur	197	414	611
4/B Sözleşmeli Personel	26	46	72
4/D Sürekli İşçi	95	187	282
Geçici İşçi	19	5	24
<b>Toplam</b>	<b>734</b>	<b>1.416</b>	<b>2.150</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2024 yılı verileri incelendiğinde; Üniversitemizde çalışan personelin çoğunluğunun erkek personelden oluştuğu görülmektedir.



**Şekil 3.** Personel Dağılımı

Üniversitemizde 2024 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %52'sini akademik, %29'unu 4/A memur, %13'ünü 4/D sürekli işçi, %3'ünü 4/B sözleşmeli personel, %2'sini yabancı uyruklu akademik personel ve %1'ini geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2024 yılında toplam 2.150 personelimiz görev yapmıştır.

**Tablo 19.** Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın	Erkek	Toplam
Rektör	-	1	1
Rektör Yardımcısı	1	2	3
Genel Sekreter	-	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı	-	2	2
Dekan	1	13	14
Dekan Yardımcısı	6	23	29
Bölüm Başkanı	30	85	115
Enstitü Müdürü	1	1	2
Enstitü Müdür Yardımcısı	2	2	4
Yüksekokul/MYO Müdürü	3	9	12
Yüksekokul/MYO Müdür Yardımcısı	2	14	16
Araştırma Merkezi Müdürü	2	13	15
Koordinatör	3	12	15
Daire Başkanı	-	8	8
Hukuk Müşaviri	-	1	1
Döner Sermaye İşletme Müdürü	-	1	1
Fakülte Sekreteri	1	14	15
Enstitü Sekreteri	1	1	2
Devlet Konservatuvarı/Yüksekokul/ MYO Sekreteri	1	11	12
Şube Müdürü	3	22	25
Şef	6	10	16

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

## 4.2. Akademik Personel

### 4.2.1. Üniversitemizdeki Akademik Personel Dağılımı

**Tablo 20.** Akademik Personel Kadro Durumu

Ünvan	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Toplam Kadro Sayısı
Profesör	161	66	227
Doçent	181	36	217
Dr. Öğretim Üyesi	378	119	497
Öğretim Görevlisi	232	18	250
Araştırma Görevlisi	170	51	221
<b>Toplam</b>	<b>1.122</b>	<b>291</b>	<b>1.412</b>

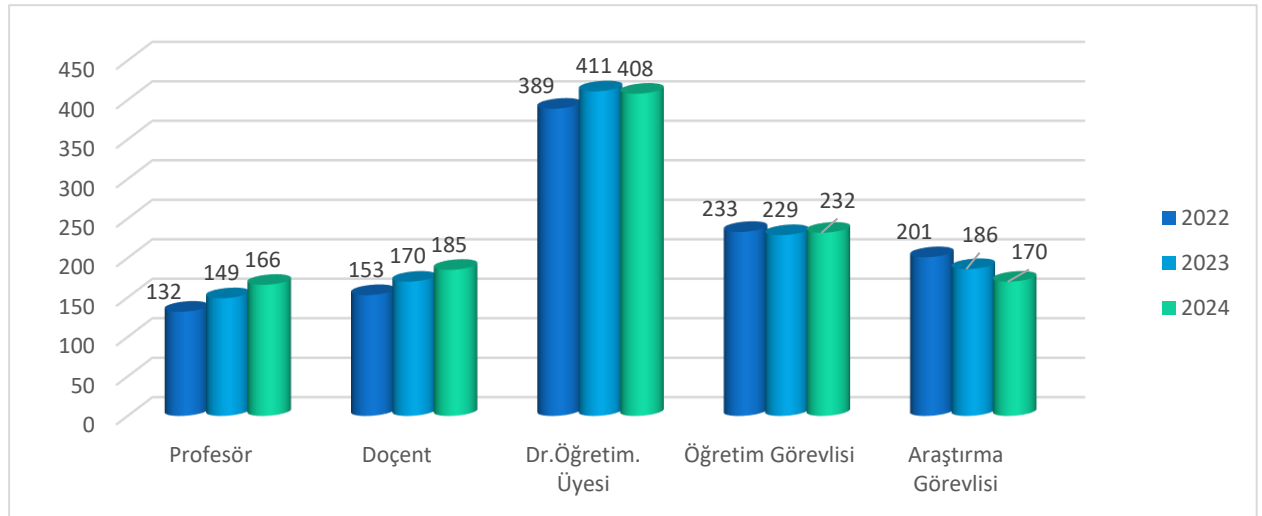
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı (Yabancı uyruklu akademik personel dahil edilmemiştir.)

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıda sunulmuştur.

**Tablo 21.** Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Ünvan/Cinsiyet Dağılımı

Ünvan	Kadın			Erkek			Toplam			2024 Yılı Personel Dağılım Oranı (%)
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Profesör	24	27	29	108	122	137	132	149	166	14,35
Doçent	32	43	51	121	127	134	153	170	185	15,9
Dr. Öğretim Üyesi	131	145	146	258	266	262	389	411	408	35,1
Öğretim Görevlisi	97	91	95	136	138	137	233	229	232	20,0
Araştırma Görevlisi	85	78	76	116	108	94	201	186	170	14,6
<b>Toplam</b>	<b>369</b>	<b>384</b>	<b>397</b>	<b>739</b>	<b>761</b>	<b>764</b>	<b>1.108</b>	<b>1.145</b>	<b>1.161</b>	<b>100</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı (Yabancı uyruklu akademik personel dahil edilmemiştir.)



**Şekil 4.** Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Ünvan Dağılımı

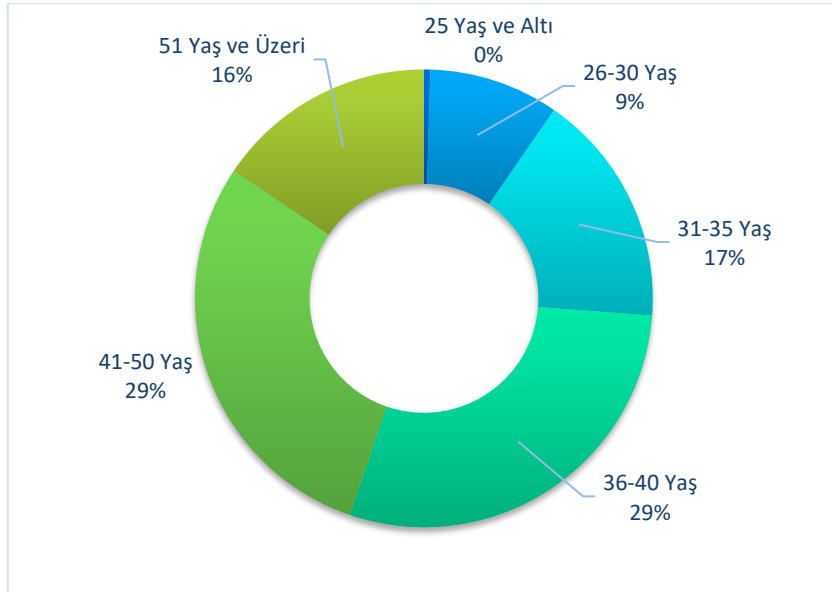
#### 4.2.2. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2024 yılında üniversitemizde görev yapan kadrolu akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %17'sinin 31-35 yaş, %29'unun 36-40 ve %29'unun 41-50 yaş grubunda olduğu görülmektedir.

**Tablo 22.** Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri	Toplam
Profesör	-	-	-	9	71	81	161
Doçent	-	-	9	58	83	31	181
Dr. Öğretim Üyesi	-	4	70	152	107	45	378
Öğretim Görevlisi	-	22	45	87	60	18	232
Araştırma Görevlisi	5	77	62	20	6	-	170
<b>Toplam</b>	<b>5</b>	<b>103</b>	<b>186</b>	<b>326</b>	<b>327</b>	<b>175</b>	<b>1.122</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 5.** Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

**Tablo 23.** Akademik Personelin Görev Yerlerine Göre Dağılımı

Akademik Birim	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	2	4	-	6
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	1
Diş Hekimliği Fakültesi	-	6	9	-	-	15
Edebiyat Fakültesi	20	27	40	1	23	111
Eflani Meslek Yüksekokulu	-	1	3	15	-	19
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	-	1	4	21	-	26
Fen Fakültesi	6	8	12	-	1	27
Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi	3	4	10	-	3	20
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14	8	23	-	16	61
İlahiyat Fakültesi	3	12	17	3	20	55
İşletme Fakültesi	16	11	16	-	6	49
Mühendislik Fakültesi	44	36	68	-	31	179
Orman Fakültesi	3	4	7	-	2	16
Rektörlük	-	-	-	11	-	11
Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi	2	4	4	-	16	26
Safranbolu Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	3	3
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	4	5	16	-	6	31
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	1	3	8	41	-	53
Safranbolu Turizm Fakültesi	5	6	10	-	5	26
Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	1	3	7	-	3	14
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	7	26	3	13	54
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	8	33	-	41
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1	3	5	-	9
Teknoloji Fakültesi	15	6	12	-	7	40
Tıp Fakültesi	17	19	57	-	15	108
TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	9	14	25	-	50
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	60	-	60
Yenice Meslek Yüksekokulu	-	-	2	9	-	11
<b>TOPLAM</b>	<b>161</b>	<b>181</b>	<b>378</b>	<b>232</b>	<b>170</b>	<b>1.122</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 24.** Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Sayısı

Birim	Prof.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş. Gör	Toplam
Tıp Fakültesi	10	8	6		1	25
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	5	10	1	5	27
Dış Hekimliği Fakültesi		3				3
Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi		5	1		2	8
Fen Fakültesi	3	3	3			9
Edebiyat Fakültesi	13	16	10		4	43
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2	3	9	1	2	17
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7	8	8			23
İslami İlimler Fakültesi	3	6	7		2	18
İşletme Fakültesi	7	7	6			20
Mühendislik Fakültesi	30	30	18		2	80
Orman Fakültesi	2	1	3			6
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi		3	2		1	6
Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi		4	4			8
Safranbolu Turizm Fakültesi	5	3	9		2	19
Teknoloji Fakültesi	14	5	6			25
Adalet Meslek Yüksekokulu			1			1
Yabancı Diller Yüksekokulu			1			1
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	1	1	2	6		10
TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	8	6			15
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu			4	10		14
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		1	2			3
Yenice Meslek Yüksekokulu					1	1
Eflani Meslek Yüksekokulu			2	2		4
Eskipazar Meslek Yüksekokulu		1	2	1		4
<b>Genel Toplam</b>	<b>104</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>390</b>

Kaynak: Genel Sekreterlik (2024 yılında akademik teşvik almaya hak kazanan personel listesidir.)

**Tablo 25.** Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni	Prof.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş. Gör.	Toplam	
Emekli	İsteğe Bağlı	5	1	2	1	-	9
	Yaş Haddi	-	-	-	-	-	-
Görev Süresinin Sona Ermesi	-	-	1	-	1	2	
İstifa	-	2	8	2	3	15	
Naklen	-	3	10	1	7	21	
Vefat	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>47</b>	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



#### 4.2.3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

**Tablo 26.** Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı

Görev Yaptığı Akademik Birim	Ünvan	Geldiği Ülke	Kişi Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Edebiyat Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	-	1	1
	Profesör	Kırgızistan	1	-	1
	Doçent	Irak	1	1	2
	Doçent	Özbekistan	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Hindistan	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Filistin	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Özbekistan	1	-	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Nijerya	1	-	1
Fen Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Irak	-	1	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Bangladeş	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Çad	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Hindistan	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Ukrayna	1	-	1
İlahiyat Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Mısır	-	2	2
	Dr. Öğr. Üyesi	Suriye	-	2	2
	Dr. Öğr. Üyesi	Afganistan	-	1	1
İşletme Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Suriye	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Libya	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Irak	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	İran	-	1	1
Mühendislik Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	-	1	1
	Profesör	Özbekistan	-	1	1
	Doçent	Suriye	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Yemen	-	2	2
	Dr. Öğr. Üyesi	Malezya	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Cezayir	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Filistin	-	2	2
	Dr. Öğr. Üyesi	Bangladeş	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Irak	-	1	1
	Dr. Öğr. Üyesi	Suriye	-	1	1
Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	1	-	1
	Dr. Öğr. Üyesi	İran	1	-	1
Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Bangladeş	-	1	1
Tıp Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	İran	-	1	1
<b>TOPLAM</b>			<b>7</b>	<b>32</b>	<b>39</b>

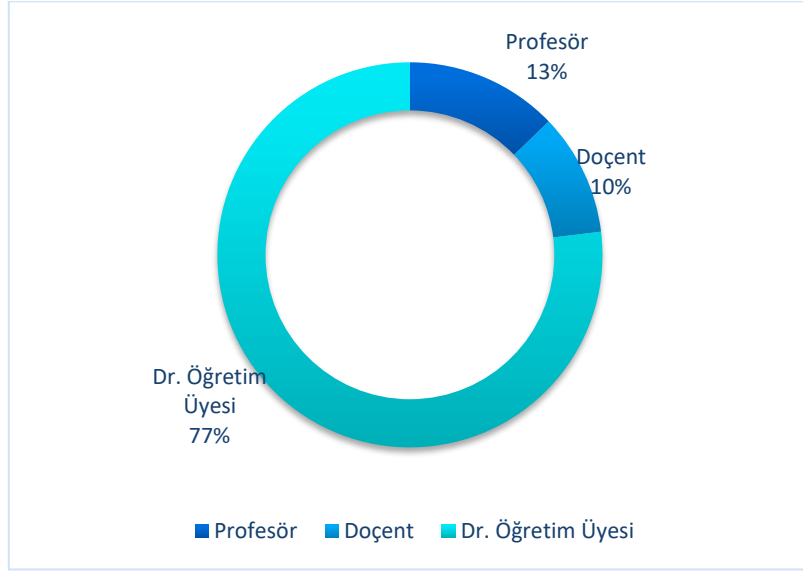
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre 18 farklı ülkeden 5 Profesör, 4 Doçent ve 30 Dr. Öğr. Üyesi olmak üzere toplam 39 akademik personel bulunmaktadır.

**Tablo 27.** Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

Unvan	Kadın			Erkek			Toplam		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Profesör	2	1	2	3	3	3	5	4	5
Doçent	2	2	1	2	3	3	4	5	4
Dr. Öğretim Üyesi	4	4	4	33	25	26	37	29	30
Öğretim Görevlisi	2	-	-	-	1	-	2	1	-
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>48</b>	<b>39</b>	<b>39</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Şekil 6.** 2024 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı

### 4.3. İdari Personel (657'ye Tabi)

Tablo 28. İdari Personel Kadro Durumu (İşçi kadrosu dahil)

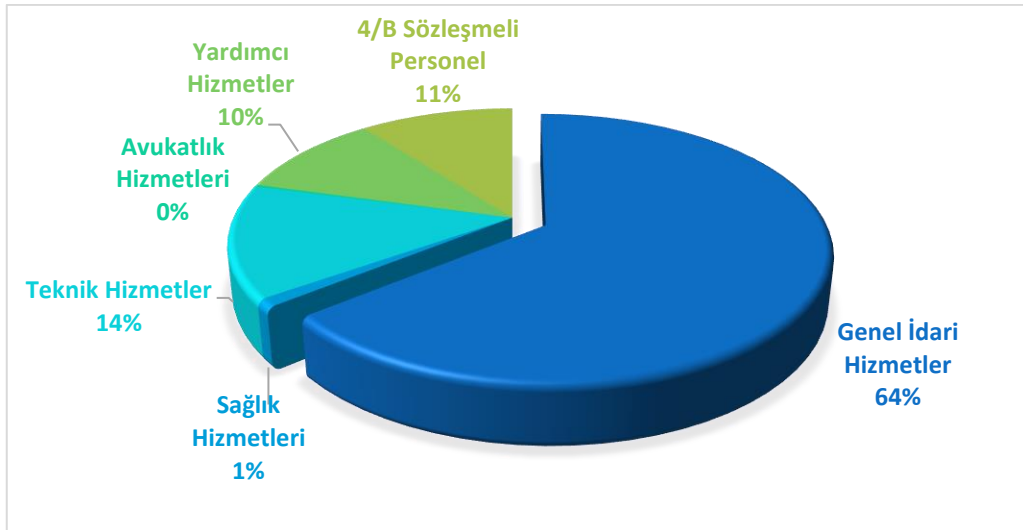
Hizmet Sınıfı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Toplam Kadro Sayısı
Genel İdare Hizmetler	437	84	521
Sağlık Hizmetleri	7	14	21
Avukatlık Hizmetleri	2	1	3
Eğitim-Öğretim	-	-	-
Teknik Hizmetler	95	32	127
Yardımcı Hizmetler	70	6	76
4/B Sözleşmeli Personel	72	-	72
İşçi*	282	-	282
<b>Toplam</b>	<b>965</b>	<b>137</b>	<b>1.102</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı (\*Üniversitemizde istihdam edilen 24 geçici işçi kadrolu olmadığı için tabloya dahil edilmemiştir.)

Tablo 29. Yıllara Göre İdari Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Genel İdari Hizmetler	119	155	148	257	296	289	376	451	437	63.98
Sağlık Hizmetleri	3	4	3	3	3	4	6	7	7	1.02
Teknik Hizmetler	16	17	18	67	80	77	83	97	95	13.91
Avukatlık Hizmetleri	-	-	-	2	2	2	2	2	2	0.29
Yardımcı Hizmetler	3	30	29	11	42	41	14	72	70	10.25
4/B Sözleşmeli Personel	73	26	26	100	47	46	173	73	72	10.54
<b>Toplam</b>	<b>214</b>	<b>232</b>	<b>224</b>	<b>440</b>	<b>470</b>	<b>459</b>	<b>654</b>	<b>702</b>	<b>683</b>	<b>100</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 7. İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

#### 4.3.1. Engelli İdari Personel

Üniversitemizde 2024 yılı sonu itibariyle 11 engelli idari personel görev yapmaktadır. Engelli idari personelin çoğunluğu genel idari hizmetlerde görev yapmaktadır.

**Tablo 30.** Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Kadın	Erkek	Toplam
Genel İdari Hizmetler	3	6	9
Teknik Hizmetler	-	2	2
<b>Toplam</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelimizin engel grubu ve eğitim durumu aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 31.** Engelli Personelin Engel Grubu-Eğitim Durumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	-	1	1
	İşitme	-	1	1
	Zihinsel	1	-	1
	Ortopedik	2	3	5
	Diğerleri	-	3	3
<b>Toplam</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	-	-	-
	Ortaöğretim	-	-	-
	Lise	-	-	-
	Ön Lisans	2	2	4
	Lisans	1	6	7
	Yüksek Lisans ve Doktora	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.3.2. İdari Personelin Eğitim Durumu ve Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 40 yaş altı grubunda olup genç denilecek bir kadro yapısına sahiptir

**Tablo 32.** İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı		
	Kadın	Erkek	Toplam
25 Yaş ve Altı	17	35	52
26-30 Yaş	42	62	104
31-35 Yaş	49	64	113
36-40 Yaş	63	88	151
41-50 Yaş	41	122	163
51 Yaş ve Üstü	12	88	100
<b>Toplam</b>	<b>224</b>	<b>459</b>	<b>683</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 33.** İdari Personelin Eğitim Durumu

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı		
	Kadın	Erkek	Toplam
İlköğretim	2	12	14
Lise	32	85	117
Ön Lisans	58	103	161
Lisans	97	188	285
Yüksek Lisans ve Doktora	35	71	106
<b>Toplam</b>	<b>224</b>	<b>459</b>	<b>683</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 34.** Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfı ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

Ayrılma Nedeni	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Yardımcı Hizmetler	Toplam
Emekli	5	1	-	6
Ölüm	-	-	1	1
İstifa	4	-	1	5
Nakil	16	2	-	18
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>30</b>

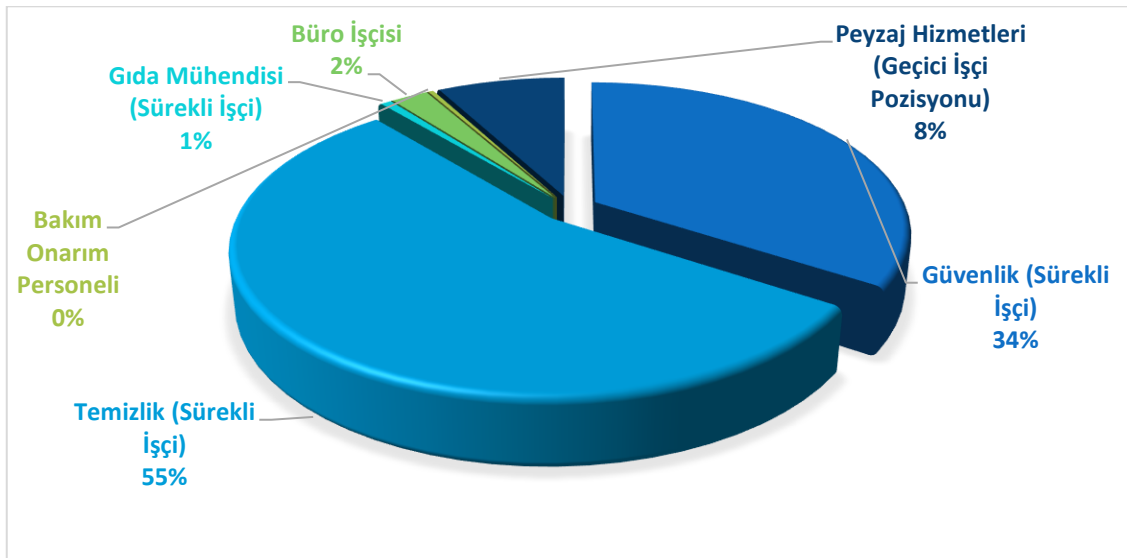
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.4. İşçiler (4857'ye Tabi)

**Tablo 35.** Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri

Statü	2022	2023	2024	Dağılım Oranı (%)
Güvenlik (Sürekli İşçi)	108	107	105	34.20
Temizlik (Sürekli İşçi)	170	170	168	54.72
Gıda Mühendisi (Sürekli İşçi)	2	2	2	0.65
İşçi Teknisyen	2	2	-	0.00
Büro İşçisi	5	7	7	2.28
Bakım Onarım Personeli	1	1	1	0.33
Peyzaj Hizmetleri (Geçici İşçi Pozisyonu)	24	24	24	7.82
<b>Toplam</b>	<b>312</b>	<b>313</b>	<b>307</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



**Şekil 8.** Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı

#### 4.5. Personelin Hizmet İçi Eğitimi

KBÜ personelinin görev ve hizmetleri daha etkin ve nitelikli olarak yerine getirebilmelerine destek olmak, sahip oldukları bilgi, beceri ve tutumlarını geliştirmek ve yetkinliklerini artırmak, üniversitenin hizmet içi eğitime ilişkin genel politikasını belirlemek, hizmet içi eğitim ihtiyacını tespit etmek, uygulanacak hizmet içi eğitimin ilkelerini, planlama esaslarını ve değerlendirme usullerini belirlemek ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmek üzere Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı bünyesinde KBÜ Akademi kurulmuştur. 2024 yılında gerçekleştirilen hizmet içi eğitim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 36.** 2024 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Tarihi	Eğitimin Adı	Yer	Katılımcı Sayısı
16 Ocak 2024	Ofis Çalışanlarında Sık Görülen Postural Sorunlar ve Ofis Egzersizleri Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	281
9 Şubat 2024	Öfke Kontrolü ve Stres Yönetimi Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	26
14-15 Şubat 2024	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (I. Eğitim)	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	439
23-29 Mart 2024	KVKK Farkındalık Eğitimi	Uzaktan Eğitim Kapısı	396
03-30 Nisan 2024	3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu	Uzaktan Eğitim Kapısı	312
03-30 Nisan 2024	Etkili ve Doğru E-Posta Yazımı	Uzaktan Eğitim Kapısı	267
24 Nisan 2024	KKKY ve Güvenlik Sorumlularına Verilecek Bilgilendirme Eğitimi	İl Emniyet Konferans Salonu	2 (sadece güvenlik sistemine erişimi olanlar)
29 Nisan 2024	İç Kontrol Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	117
30 Nisan 2024	Risk Yönetim Sürecinde Görev Yetki ve Sorumluluk Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	122
02-03 Mayıs 2024	Personel Maaş Hesaplama ve SGK İşlemleri Eğitimi	Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası B3-03	80
10-31 Mayıs 2024	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu Eğitimi	Uzaktan Eğitim Kapısı	400
28 Mayıs 2024	Etik Değerler Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	176
4 Haziran 2024	Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	394
3 Temmuz 2024	Hijyen Eğitimi	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	139
22-23 Temmuz 2024	Uygulamalı İlk Yardım Eğitimi	Safranbolu Sağlık Hizmetleri MYO	23
15 Temmuz-15 Ağustos 2024	Temel Eğitim (Aday Memur Eğitimleri)	Uzaktan Eğitim Kapısı	8
02 Eylül-06 Kasım 2024	Hazırlayıcı Eğitim (Aday Memur Eğitimleri)	Uzaktan Eğitim Kapısı	7
17 Temmuz 31 Ağustos 2024	Etkili Konuşma ve Beden Dili	Uzaktan Eğitim Kapısı	269
17 Temmuz 31 Ağustos 2024	Ses ve Nefes Teknikleri	Uzaktan Eğitim Kapısı	238
17 Temmuz 31 Ağustos 2024	Tiyatronun Toplumdaki Yeri	Uzaktan Eğitim Kapısı	230
01 Eylül 01 Kasım 2024	Tasarruf Tedbirleri (Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri)	Uzaktan Eğitim Kapısı	287

Eğitim Tarihi	Eğitimin Adı	Yer	Katılımcı Sayısı
01 Eylül-01 Kasım 2024	Tasarruf Tedbirleri (Günlük Hayatta ve Kamu Binalarında Enerji Verimliliği)	Uzaktan Eğitim Kapısı	235
01 Eylül- 01 Kasım 2024	Tasarruf Tedbirleri (Günlük Hayatta Su Verimliliği)	Uzaktan Eğitim Kapısı	222
01 Eylül-01 Kasım 2024	Tasarruf Tedbirleri (Çevre ve Sıfır Atık)	Uzaktan Eğitim Kapısı	215
18 Eylül-15 Kasım 2024	Bilgi Güvenliği ve Farkındalık Eğitimleri (Ağ Yönetimi ve Bilgi Güvenliği Eğitimi)	Uzaktan Eğitim Kapısı	224
18 Eylül-15 Kasım 2024	Bilgi Güvenliği ve Farkındalık Eğitimleri (Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi)	Uzaktan Eğitim Kapısı	205
10 Ekim 2024	Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi	Senato Salonu	53
11 Kasım 2024	Medya Okuryazarlığı	15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu	64
20 -27 Kasım 2024	Kişiler Arası İletişim Eğitimi	Şehit Fırat Yılmaz Çakıroğlu Konferans Salonu	105
4-5 Aralık 2024	Üniversite Güvenliği Eğitimi	Türkistan Ahmed Yesevi Salonu	117
10-22 Aralık 2024	Kültür Varlığı Kaçakçılığıyla Mücadele Eğitimi	Uzaktan Eğitim Kapısı	165
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Hukukta Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Çalışma Hayatında Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğinde Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Enerjide Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Finanstta Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Kamu Düzeni ve Güvenliğinde Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Sağlıkta Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Tarımda Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Ticarette Yapay Zekâ	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor
27 Aralık 2024 31 Mart 2025	Yapay Zekâ Farkındalık Eğitim Programı-Güvenilir Yapay Zekâ: Riskler, Etik Değerler ve İlkeler	Uzaktan Eğitim Kapısı	Devam Ediyor

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

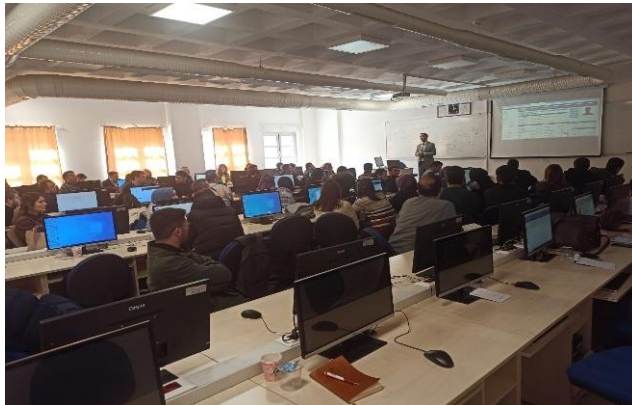


Karabük Üniversitesi tarafından öğretim elemanlarının formasyon becerilerinin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen "Eğiticilerin Eğitimi" programı Microsoft Teams üzerinden gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 37.** 2024 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Eğiticilerin Eğitimi

Eğitim Tarihi	Eğitimin Adı	Yer	Katılımcı Sayısı
18 Eylül 2024	Eğiticilerin Eğitimi -Öğretim Sürecini Etkileyen Faktörler	KBUZEM	134
25 Eylül 2024	Eğiticilerin Eğitimi Öğretim Sürecini Etkileyen Faktörler	KBUZEM	91
2 Ekim 2024	Eğiticilerin Eğitimi- Sınıf içi Değerlendirme Yöntemleri / Öğrenme Merkezli Değerlendirme	KBUZEM	61
9 Ekim 2024	Eğiticilerin Eğitimi -Açık Uçlu Maddelerin Oluşturulması ve Değerlendirilmesi / Dereceli Puanlama Anahtarlarının (Rubriklerin) Oluşturulması	KBUZEM	67
16 Ekim 2024	Eğiticilerin Eğitimi -Bilişsel Alan Taksonomisi ve Seçme Gerektiren Maddelerin Oluşturulması	KBUZEM	39
23 Ekim 2024	Eğiticilerin Eğitimi Sınıf içi Öğretimde Etkili İletişim	KBUZEM	22

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Resim 26.** Hizmet İçi Eğitimler

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Öğretim

Karabük Üniversitesinde ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim programı uygulanmaktadır. Bir akademik yıl, her biri 14 hafta devam eden güz ve bahar yarıyıllarından oluşmaktadır. Akademik birimlerde eğitim şekli, örgün öğretim (birinci ve ikinci öğretim) ve uzaktan öğretim şeklinde yapılır.

Karabük Üniversitesinde yaz okulu, güz ve bahar dönemlerinin dışında yaz aylarında yapılan eğitim-öğretim dönemidir. Eğitimin üretkenliğini arttırmayı amaçlar. Öğrencilere daha kısa sürede mezun olma şansı verir. Yaz okulu süresi en az 7 haftadır.

#### 5.1.1. Öğrenci Sayıları

Tablo 38. Birim Bazında Öğrenci Sayıları

FAKÜLTELER	I. Öğretim	II. Öğretim	Uzaktan Eğitim	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	3.860	-	405	4.265
Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi	451	-	-	451
Diş Hekimliği Fakültesi	521	-	-	521
Edebiyat Fakültesi	2.549	1.076	13	3.638
Fen Fakültesi	468	-	-	468
Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi	107	-	-	107
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.323	525	-	2.848
İslami İlimler Fakültesi	676	474	-	1.150
İşletme Fakültesi	1.822	67	1	1.890
Mühendislik Fakültesi	6.322	1.216	25	7.563
Orman Fakültesi	159	-	-	159
Safranbolu F. Toker Güzel San. Tas. Fak.	771	-	-	771
Safranbolu Turizm Fakültesi	938	3	-	941
Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	432	-	-	432
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.670	6	-	2.676
Teknik Eğitim Fakültesi	17	-	-	17
Teknoloji Fakültesi	650	27	-	677
Tıp Fakültesi	943	-	-	943
İlahiyat Fakültesi	123	-	-	123
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	395	12	-	407
Sağlık Yüksekokulu	7	-	-	7
Adalet Meslek Yüksek Okulu	213	110	-	323
Bilişim Tek. Meslek Yüksek Okulu	109	-	-	109
Eflani Meslek Yüksek Okulu	361	-	-	361
Eskipazar Meslek Yüksek Okulu	777	404	196	1.377
Safranbolu Ş.Y. Dizdar Meslek Yüksek Okulu	2.704	775	298	3.777
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	2.467	934	-	3.401
T.O.B.B. Meslek Yüksek Okulu	2.041	235	5	2.281
Yenice Meslek Yüksek Okulu	463	-	-	463
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>35.339</b>	<b>5.864</b>	<b>943</b>	<b>42.146</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Akademik Birim	YKS/DGS/Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)		YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen		Boş Kalan		Doluluk Oranı (%)
	YKS	DGS	YKS	DGS	YKS	DGS	
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	93	0	93	0	0	0	100,00
Diş Hekimliği Fakültesi	72	0	72	0	0	0	100,00
Edebiyat Fakültesi	525	9	385	5	140	4	73,03
Eflani Meslek Yüksekokulu	155	0	155	0	0	0	100,00
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	342	0	342	0	0	0	100,00
Fen Fakültesi	78	3	78	3	0	0	100,00
Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi	112	0	112	0	0	0	100,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	295	21	295	9	0	12	96,20
İlahiyat Fakültesi	90	0	90	0	0	0	100,00
İşletme Fakültesi	236	18	236	14	0	4	98,43
Mühendislik Fakültesi	692	26	662	23	30	3	95,40
Orman Fakültesi	31	2	31	2	0	0	100,00
Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi	16	0	1	0	15	0	6,25
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	162	9	162	9	0	0	100,00
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	651	0	651	0	0	0	100,00
Safranbolu Turizm Fakültesi	150	14	150	5	0	9	94,51
Sağlık Bilimleri Fakültesi	339	18	339	17	0	1	99,72
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	799	0	799	0	0	0	100,00
Tıp Fakültesi	123	0	123	0	0	0	100,00
Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	93	7	93	3	0	4	96,00
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	589	0	589	0	0	0	100,00
Yenice Meslek Yüksekokulu	156	0	156	0	0	0	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>5.799</b>	<b>127</b>	<b>5.614</b>	<b>90</b>	<b>185</b>	<b>37</b>	<b>96,25</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Karabük Üniversitesi 2024 Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından yüzde 96,25 doluluk oranıyla en çok tercih edilen üniversiteler arasında yerini aldı.

2024 yılında ilk kez öğrenci almaya başlayan Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü, İşletme Fakültesi İşletme (İngilizce) Bölümü, Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu Geliştirme ve Programlama, Ön-Yüz Yazılım Geliştirme ve Yapay Zekâ Operatörlüğü Programları, Eflani Meslek Yüksekokulu Atçılık ve Antrenörlüğü Programı ve Eskipazar Meslek Yüksekokulu Eser Koruma Programında tam doluluk oranına ulaşıldı.

**Tablo 40.** Fakülte ve Yüksekokul Bazında Doluluk Oranları

Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	3.141	2.919	222	92,93
Yüksekokullar	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	2.785	2.785	-	100
<b>Toplam</b>	<b>5.926</b>	<b>5.704</b>	<b>222</b>	<b>96,25</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 41.** Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Program Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı		Doktora Öğrenci Sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
115	2.719	405	1.141	4.265

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 42.** Lisansüstü Program Sayıları

Alan	Yüksek Lisans Program Sayısı	Uzaktan Tezsiz Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Sosyal Bilimler	29	4	16	49
Fen Bilimleri	26	-	21	47
Sağlık Bilimleri	16	-	3	19
<b>Toplam</b>	<b>71</b>	<b>4</b>	<b>40</b>	<b>115</b>

Kaynak: Lisansüstü Eğitim Enstitüsü (2024 yılı için aktif programlar baz alınmıştır.) 40 doktora ve 83 yüksek lisans olmak üzere toplam 123 lisansüstü program bulunmaktadır.

2024 yılında Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Yapay Zeka Tezli Yüksek Lisans Programı, Yönetim Bilişim Sistemleri Tezli Yüksek Lisans Programı, Müzik Tezli Yüksek Lisans Programı ve Sağlık Turizmi Yüksek Lisans Programı açarak eğitim kapasitesini genişletmiştir.

**Tablo 43.** Lisansüstü Öğrenci Dağılımı

Alan	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı		Doktora Öğrenci Sayısı		Genel Toplam
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Toplam
Sosyal Bilimler	814	1.062	152	400	2.428
Fen Bilimleri	203	107	118	431	859
Sağlık Bilimleri	276	662	29	11	978
<b>Toplam</b>	<b>1.293</b>	<b>1.831</b>	<b>299</b>	<b>842</b>	<b>4.265</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 44.** Lisansüstü Öğrencileri Tez Sayıları

Tez Alanları	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Sosyal Bilimler	266	73	339
Fen Bilimleri	228	50	278
Sağlık Bilimleri	74	5	79
<b>Toplam</b>	<b>568</b>	<b>128</b>	<b>696</b>

Kaynak: Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

### 5.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

**Tablo 45.** Akademik Birim Bazında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte Adı	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	1	2	3	-	-	-
Edebiyat Fakültesi	9	11	20	8	-	8
Fen Fakültesi	1	-	1	2	1	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9	13	22	5	2	7
İlahiyat Fakültesi	6	5	11	1	1	2
İşletme Fakültesi	3	3	6	8	6	14
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	6	12	18	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	21	50	71	1	22	23
Orman Fakültesi	2	5	7	1	1	2
Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi	2	3	5	-	-	-
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	-	1	1	3	7	10
Safranbolu Turizm Fakültesi	1	4	5	3	2	5
Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	1	2	3	1	2	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	4	21	15	2	17
Tıp Fakültesi	7	6	13	-	-	-
Eflani Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	-	-
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	3	4	7	-	-	-
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	2	2	-	-	-
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	18	12	30	-	-	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	21	9	30	-	-	-
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	9	12	-	-	-
Yenice Meslek Yüksekokulu	-	2	2	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>131</b>	<b>160</b>	<b>291</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>94</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

2024 yılında Üniversitemize yatay geçişle gelen öğrenci sayısı 291, dikey geçişle gelen öğrenci sayısı 94'tür. Bu öğrencilerimizin 189'u fakülte, 2'si yüksekokul, 82'si meslek yüksekokulu ve 18'i enstitüye yatay geçiş; 94'ü fakülteye dikey geçiş yapmıştır.

**Tablo 46.** Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
<b>Fakülteler</b>	80	109	189	48	46	94
<b>Yüksekokullar</b>	-	2	2	-	-	-
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	45	37	82	-	-	-
<b>Enstitüler</b>	6	12	18	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>131</b>	<b>160</b>	<b>291</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>94</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 47.** Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			Mevcut (Genel Toplam) Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
<b>Edebiyat Fakültesi</b>	1	-	1	8	-	8
<b>Safranbolu Turizm Fakültesi</b>	1	-	1	5	-	5
<b>Mühendislik Fakültesi</b>	6	-	6	14	-	14
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	2	-	2	1	-	1
<b>İşletme Fakültesi</b>	1	-	1	2	-	2
<b>Teknoloji Fakültesi</b>	-	-	-	1	-	1
<b>Toplam</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>31</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 48.** Yaz Okulunda Ders Alan Öğrenci Sayısı

Üniversite İçinden Katılan Öğrenci Sayısı	Üniversite Dışından Katılan Öğrenci Sayısı	Toplam
3.345	887	4.232

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Tablo 49.** 2024 Yılında Mezun Olan Toplam Öğrenci Sayısı

Program	Kadın	Erkek	Toplam
Ön Lisans	1.591	1.113	2.704
Lisans	1.967	1.991	3.958
Tezli Yüksek Lisans	251	304	555
Tezsiz Yüksek Lisans	124	127	251
Doktora	26	96	122
<b>Toplam</b>	<b>3.959</b>	<b>3.631</b>	<b>7.590</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Resim 27.** Karabük Üniversitesi Mezuniyet Töreni



#### 5.1.4. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kadın-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2024 yılı içerisinde 7.860'ı erkek, 3.212'si kadın öğrenci uluslararası öğrenci statüsünde Üniversitemizde eğitim görmüştür.

**Tablo 50.** Uluslararası Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	2.538	6.071	8.609
Yüksekokullar	6	70	76
Meslek Yüksekokulları	309	642	951
Enstitü	359	1.077	1.436
<b>Toplam</b>	<b>3.212</b>	<b>7.860</b>	<b>11.072</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Resim 28.** Uluslararası Öğrenciler



**Tablo 51.** 2024 Yılında Mezun Olan Uluslararası Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Ön Lisans	34	39	73
Lisans	172	486	658
Tezli Yüksek Lisans	152	73	225
Doktora	8	48	56
<b>Toplam</b>	<b>366</b>	<b>646</b>	<b>1.012</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

## 5.1.5. Erasmus Programı

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır.

Erasmus programı, Avrupalı yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile iş birliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir Avrupa Birliği programıdır. Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile ortak projeler üretip hayata geçirmeleri; kısa süreli öğrenci ve personel değişimi yapabilmeleri için karşılıksız mali destek sağlamaktadır. Bunun yanı sıra yükseköğretim sistemini iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak geliştirmek ve üniversite mezunlarının iş dünyasında istihdam edilebilirliğini arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları ile çalışma çevreleri arasındaki ilişkilerin ve iş birliğinin arttırılmasını da teşvik etmektedir.

Erasmus Programı, Öğrenci öğrenim hareketliliği, Öğrenci staj hareketliliği, Personel ders verme hareketliliği ve Personel eğitim alma hareketliliği olmak üzere kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır

**Tablo 52.** Erasmus+ Memorandum Programı Kapsamında İş Birliği Yapılan Üniversite Sayısı

Anlaşma Yapılan Program Adı	İş Birliği Sayısı
Erasmus+ IIA (KA131)	179
Memorandum (MoU)	182

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Üniversitemiz ERASMUS+ öğrenim hareketliliği kapsamında 179, Memorandum (ikili anlaşma) kapsamında ise 182 üniversite ile iş birliği yapmıştır.



**Tablo 53.** Erasmus Programı Kapsamında 2022-2024 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2022	97	28	125	21	-	21
2023	116	42	158	23	-	23
2024	91	48	139	8	-	8

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü



**Tablo 54.** Erasmus Programı Kapsamında 2022-2024 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Personel Sayısı			Gelen Personel Sayısı		
	Ders Verme	Ders Alma	Toplam	Ders Verme	Ders Alma	Toplam
2022	27	36	63	5	12	17
2023	34	37	71	1	5	6
2024	30	55	85	17	6	23

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü



### 5.1.6. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma

Üniversitemiz, ihtiyacı olan öğrencilerimize kendi eğitim, ilgi alanları ve Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda iş olanağı sağlamaktadır. Üniversitede Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esaslarının 6. Maddesi'nde yer alan kısmi zamanlı olarak çalıştırılacak öğrencilerde aranacak şartlar dikkate alınarak 2024 yılı içerisinde 92 öğrenci kısmi zamanlı olarak görev yapmıştır. Kısmi zamanlı olarak çalıştırılan öğrencilerin işe başlama ile ilgili iş ve işlemleri, sigorta prim ödeme evraklarının düzenlenmesi, zamanında sisteme girilmesi ve işten çıkış işlemlerinin yapılması, maaş ödeme işlemlerinin yapılması, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

**Tablo 55.** Kısmi Zamanlı Öğrenci Bilgileri

Öğrenci	Kadın	Erkek	Toplam
Kısmi Zamanlı Öğrenci	46	46	92

*Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı*

### 5.1.7. KBÜ Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM)

1 Eylül 2009 tarihli Resmi Gazete ile kurulan Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM) internet tabanlı uzaktan eğitim yöntemiyle yürütülen ön lisans, lisans tamamlama, lisans ve yüksek lisans programları ile kurs, seminer ve sertifika programlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. KBUZEM iletişim teknolojilerinin yardımıyla verimli ve etkin bir eğitim ve öğretim ortamı oluşturarak, çalışan kişileri, günümüzün ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde hazırlanmış programlarla destekleyerek meslek hayatlarındaki etkinliklerini artırmayı hedeflemektedir.

KBUZEM bünyesinde tamamen uzaktan eğitim metodu ile ön lisans, lisans ve yüksek lisans (tezsiz) programlarımız bulunmaktadır. Ayrıca İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitimi, Bebek Kütüphanesi Uygulayıcısı, Siber Güvenliğe Giriş, Sanat Terapisi, Sanat Terapisi (İngilizce) gibi sertifika programları da yine merkezimiz alt yapısı üzerinden verilmektedir. Örgün programlarda okutulan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili, Yabancı Dil ve Temel Bilgisayar Teknolojisi Kullanımı dersleri de uzaktan öğretim yöntemiyle verilmektedir. KBUZEM bünyesinde aktif yürütülen 8 uzaktan eğitim programı ile eğitim süreçlerini devam ettirmektedir. Uzaktan eğitim programlarının yanı sıra YÖK kararları doğrultusunda 5i dersleri ve bazı üniversite seçmeli dersleri uzaktan çevrim içi olarak yürütülmekte, çevrim dışı olarak da tekrar izlenebilir halde kayıt altına alınmaktadır.

KBUZEM alt yapısı Microsoft Teams platformunda katılımcı listesi alma hizmeti bulunmakta olup öğretim elemanının elektronik olarak aldığı yoklama verileri Öğrenci Bilgi Sistemine (OBS) aktarılarak ders devamlılığının kontrolü güvenli ve etkin bir şekilde yapılabilmektedir. Öğrencilerin derslere katılımlarının uygulama üzerinden nasıl incelenebileceği dair bir kılavuz hazırlanmış ve öğretim elemanlarıyla paylaşılmıştır.

KBUZEM tarafından 2023-2024 eğitim-öğretim yılında ders verilen aktif programlar aşağıda listelenmiştir.

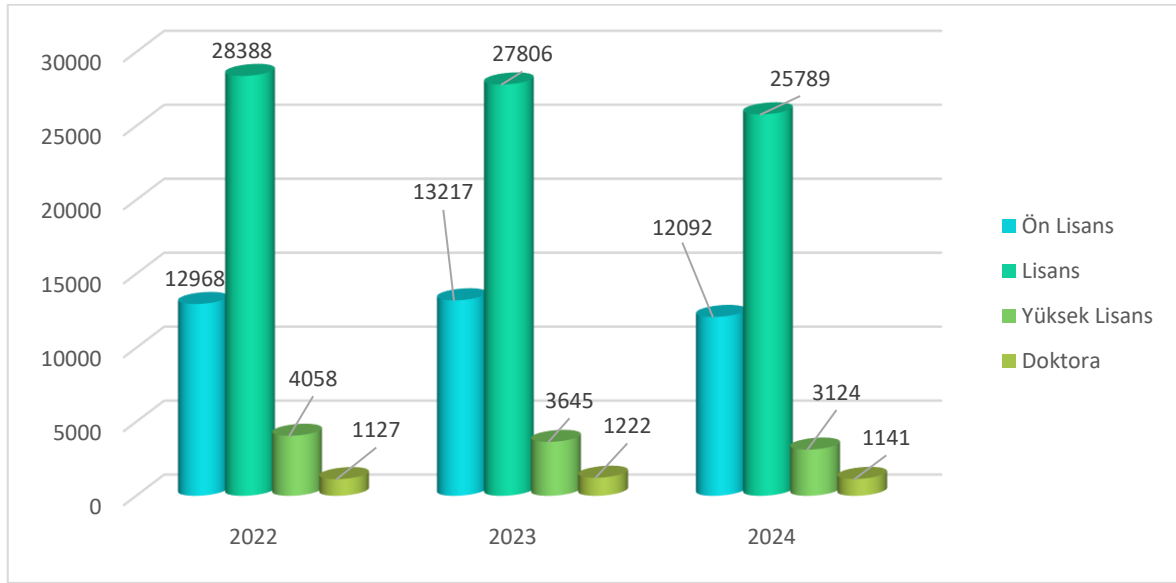
- Eskipazar MYO – İş Sağlığı ve Güvenliği
- Safranbolu ŞYD MYO – Çocuk Gelişimi (Güz döneminde öğrenci alınmamıştır.)
- Sağlık Hizmetleri MYO – Sağlık Kurumları İşletmeciliği (Güz döneminde öğrenci alınmamıştır.)
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü – Bilgisayar Mühendisliği (Tezsiz)
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü – İşletme (Tezsiz)
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü – Kamu Yönetimi (Tezsiz)
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü – Girişimcilik (Tezsiz)
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü – Sağlık Kuruluşları Yöneticiliği Yüksek Lisans (Tezsiz)

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin öğrenim düzeylerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 56.** Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

Program	Yıllar İtibariyle		
	2022	2023	2024
Ön Lisans	12.968	13.217	12.092
Lisans	28.388	27.806	25.789
Yüksek Lisans	4.058	3.645	3.124
Doktora	1.127	1.222	1.141
<b>Toplam</b>	<b>46.541</b>	<b>45.890</b>	<b>42.146</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



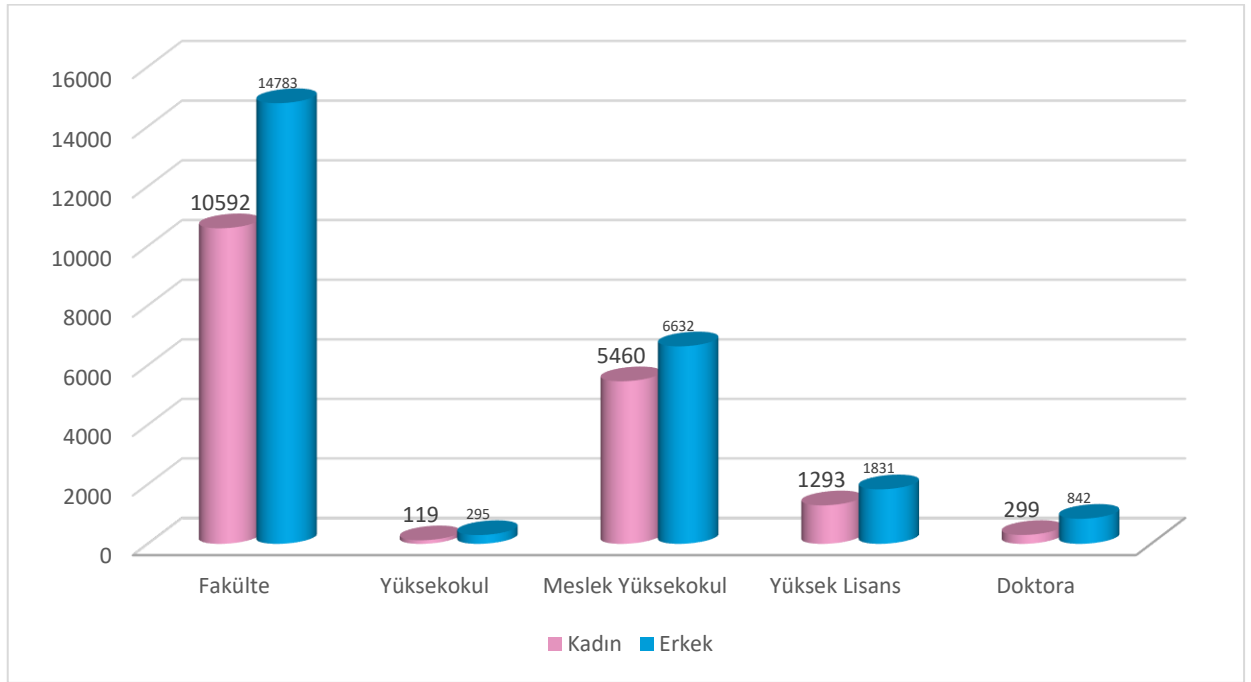
**Şekil 9.** Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

2024 yılında ön lisans ve lisans eğitimi gören öğrencilerimizin sayısı 37.881 iken, yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 4.265 öğrenciye ulaşmıştır.

**Tablo 57.** Programa Göre Toplam Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	
Fakülte	9.340	12.602	21.942	1.240	2.154	3.394	12	27	39	10.592	14.783	25.375
Yüksekokul	117	283	400	2	12	14	-	-	-	119	295	414
Meslek Yüksekokul	3.942	5.193	9.135	1.171	1.287	2.458	347	152	499	5.460	6.632	12.092
Yüksek Lisans	1.181	1.538	2.719	-	-	-	112	293	405	1.293	1.831	3.124
Doktora	299	842	1.141	-	-	-	-	-	-	299	842	1.141
<b>TOPLAM</b>	<b>14.879</b>	<b>20.458</b>	<b>35.337</b>	<b>2.413</b>	<b>3.453</b>	<b>5.866</b>	<b>471</b>	<b>472</b>	<b>943</b>	<b>17.763</b>	<b>24.383</b>	<b>42.146</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

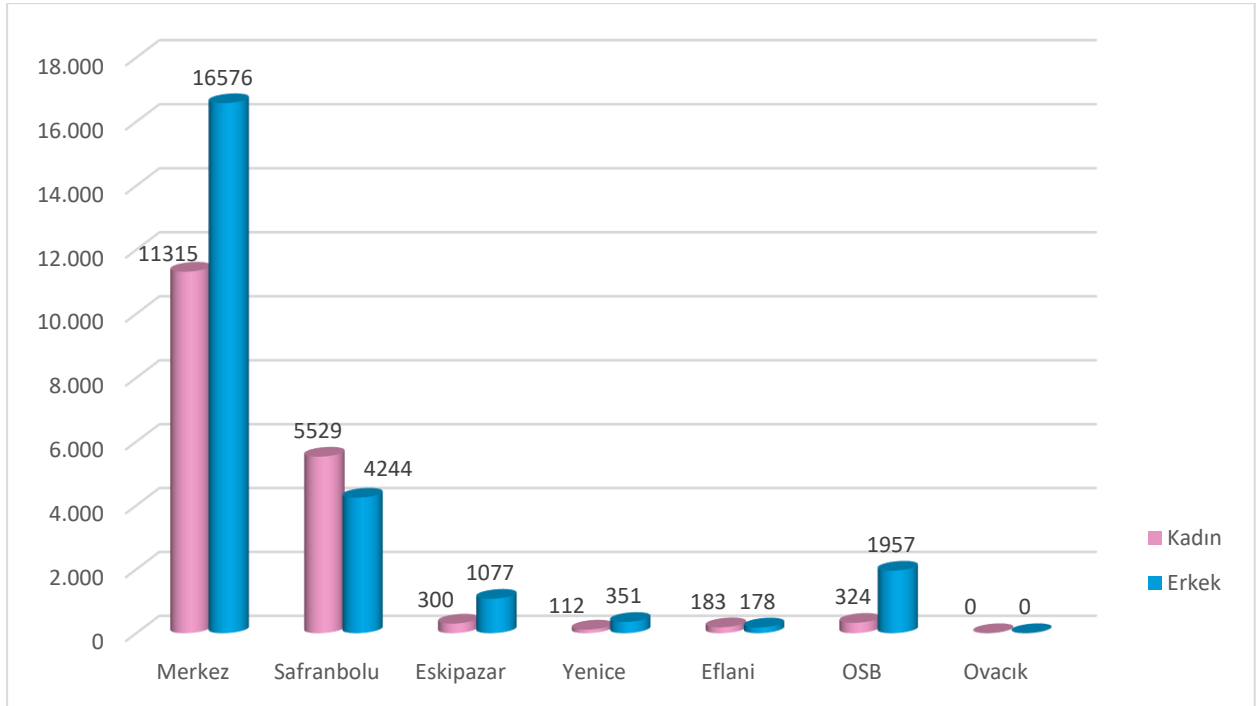


**Şekil 10.** Cinsiyetine Göre Öğrenci Sayısı Dağılımı

**Tablo 58.** Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Kadın	Erkek	Toplam
Merkez	11.315	16.576	27.891
Safranbolu	5.529	4.244	9.773
Eskipazar	300	1.077	1.377
Yenice	112	351	463
Eflani	183	178	361
OSB	324	1.957	2.281
Ovacık	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>17.763</b>	<b>24.383</b>	<b>42.146</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



**Şekil 11.** Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayılarının Dağılımı



## 5.2. Araştırma ve Geliştirme

### 5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Karabük Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca, Karabük Üniversitesi bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurulmuştur.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüsü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken, Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir.

Karabük Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek olan araştırma projelerinin hazırlanması, kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetler, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin artırılması yönündedir.

Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Üniversitemiz 2024 yılına ait projeler tablo halinde sunulmuştur.

**Tablo 59.** Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam Proje	2024 Yılı Kabul Edilen Projelerin Bütçesi	2024 Yılında Projelerin Toplam Harcaması
BAP	128	167	295	7.693.799,02TL	5.213.981,27 TL
TÜBİTAK	9	19	28	13.213.532,71 TL	8.276.275,67 TL
AB ve Uluslararası Kuruluşlarla Yapılan Projeler	4	1	5	70.100,00 €	789.419,86 TL
Bakanlık ve Kamu Kuruluşları ile Yapılan Projeler (TÜSEB vb.)	3	2	5	2.000.000,00 TL	344.790,00 TL
ERASMUS	2	2	4	789.599 €	219.578,00 €

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

**Tablo 60.** Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı

Projeler	Adet	Bütçesi
Tıp ve Sağlık Bilimleri	31	1.128.588,28
Fen ve Mühendislik Bilimleri	118	5.900.498,13
Sosyal ve Beşerî Bilimler	18	664.712,61

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

### 5.2.2. Yayınlarla İlgili Bilgiler

**Tablo 61.** Yıllar İtibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
WOS'da İndekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2022	397	22	9	428
	2023	336	8	8	352
	2024	440	9	1	450
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI ve A&HCI, ESPI, CPCI, BKCI)	2022	475	24	17	516
	2023	430	12	17	459
	2024	544	10	18	572
Scopus	2022	556	27	88	671
	2023	553	18	81	652
	2024	605	32	87	724

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### 5.2.3. Demir Çelik Enstitüsü (KDÇE)

Üniversitemiz Demir Çelik Enstitüsü 03/07/2011 tarih, 27983 Sayılı kanun ile kurulmuştur. Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nün (KDÇE) amacı; Türkiye ve dünyada demir çelik üretimi konusunda yeni teknolojilerin geliştirilmesine, ürün kalitesinin artırılmasına, katma değeri yüksek vasıflı çelik üretilmesine, üretim atıklarının değerlendirilmesine, demir çelik tesislerindeki verimliliğin artırılmasına ve demir çelik üretiminde yerli hammadde ve cevherlerin etkili ve verimli kullanımına yönelik araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamanın yanı sıra, ülkemizde üretilen ürünlerin uluslar arası düzeyde kabul gören akreditasyon koşullarında kalite kontrol testlerinin yapılmasına yönelik alt yapı oluşturmak, üretici/kullanıcı ve bu alanlarda araştırma yapan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve Türkiye'nin demir çelik alanındaki strateji ve politikalarına katkı sağlamaktır.

2024 Yılında çeşitli kurum ve kuruluşlar ile sözleşme ve protokoller imzalanmıştır.

Demir Çelik Enstitüsü bünyesinde bulunan MARGEM laboratuvarlarda özel sektör kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarına test, analizi ve rapor gibi hizmetler verilmektedir. 1 adet üniversite sanayi iş birliği kapsamında Ar-Ge proje hizmeti verilmiştir.

**Tablo 62.** Demir- Çelik Enstitüsü Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler

MARGEM Laboratuvar Adı	Başvuru Sayısı	Numune Sayısı
XRD-XRF Laboratuvarı	100	390
SEM Laboratuvarı	112	671
Metalografi Laboratuvarı	60	367
Statik Laboratuvarı	200	1566
Kalıntı Gerilme Laboratuvarı	-	-
Dinamik Laboratuvarı	19	93
Sertlik Laboratuvarı	28	465
Elementel Analiz Laboratuvarı	67	219
Sürtünme Aşınma Laboratuvarı	12	67
DTA-DSC Laboratuvarı	23	107
Spektral Analiz FTIR Laboratuvarı	19	109
Isıl İşlem Laboratuvarı	13	59
Toz Metalurjisi Laboratuvarı	-	-
Yüzey Pürüzlülüğü Laboratuvarı	13	336
Korozyon Laboratuvarı	14	97
Danışmanlıklar	19	21
<b>TOPLAM</b>	<b>699</b>	<b>4.567</b>

Kaynak: Demir Çelik Enstitüsü

## 5.2.4. Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT)

Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi 30.09.2017 tarih ve 30196 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak Karabük Üniversitesi yerleşkesinde bulunan 15.023,20 m<sup>2</sup> yüzölçümlü alanda kurulması Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilan edilmiştir.

02 Ağustos 2018 tarihinde kurulan Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş 16 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilerek faaliyetlerine başlamıştır. Kurulan şirket 16 ortaktan oluşmaktadır. Şirket Ortakları Karabük Üniversitesi, Karabük Belediyesi, Karabük İl Özel İdaresi, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Başkanlığı, Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Aygünsan Demir Çelik ve ticaret Ltd.Şti., Çağ Çelik Demir ve Çelik Endüstri A.Ş., Çaprazoğlu Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Çelsentaş Çelik Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Işık Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mescier Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Rolmak Döküm Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti., Saka Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Topçugiller Demir Çelik Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti., Yolbulan Demir Sanayi ve Ticaret A.Ş.’den oluşmaktadır.

Toplam 48 Firma, 24 kuluçka firması, 123 Proje, 188 Personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.



Resim 29. Karabük Teknokent

### 5.2.5. Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)

Karabük Üniversitesinde üretilen bilgi ve teknolojinin uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesine, üniversite ile sanayi arasındaki iş birliğinin oluşturulmasına, mevcut iş birliklerinin geliştirilmesine, sanayinin ihtiyaç duyduğu bilgi ve teknolojinin üniversitede üretilmesine yardımcı olmak; yeni proje fikirlerini ve fon imkanlarının duyurmak, patent başvurularının yapılması ve girişimciliğin geliştirilmesine katkı sağlamak temel hedefidir. Bu amaçla eğitim faaliyetleri düzenlemektedir.

**Tablo 63.** Teknoloji Transfer Ofisi Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler

Faaliyet Adı	Eğitim Tarihi
Oyun Geliştirme Bootcamp Etkinliği	03/01/2024
Uluslararası Proje Yazma Eğitimi-1 Erasmus+ (KA1, KA2, KA3) Programı	11/01/2024
Kardemir A.Ş. Eğitim ve Kültür Merkezinde "Takım Çalışması ve İnovatif Liderlik Eğitimi"	13/02/2024
TÜBİTAK 2237-A AR-GE Projelerine Yönelik Proje Yazma Eğitimi	27/02/2024
Kent İçi Hareketlilik Analiz Yazılımı Sumo Eğitimi	04/03/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Tanıtım Eğitimi-1	07/03/2024
Marmara Kariyer Fuarı	11/03/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-1	13/05/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-2	21/05/2024
THY Siber Güvenlik Söyleşileri Etkinliği	22/05/2024
Teknoloji Transfer Ofisi Tarafından Erasmus+ KA220 Projeleri Eğitimi	09/09/2024
"Sanata Geri Dönüşüm" Adlı Erasmus+ Ka210-Vet Projesi	16/09/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi 3	23/09/2024
"Master Chef Simulator: Sustainable Gastronomy Training Through VR" Proje Tanıtımı	26/09/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi 4	27/09/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-5	30/09/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-6	01/10/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-7	03/10/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-8	04/10/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-9	07/10/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-10	08/10/2024
TÜBİTAK 2209 A/B Proje Bilgilendirme Eğitimi-11	11/10/2024
Safranbolu My Kolej'de Erasmus+ Stratejik Ortaklıklar Eğitimi	27/11/2024
Sinop Üniversitesinde Erasmus+ KA220 Eğitimi	16/12/2024



### 5.2.6. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Karabük Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesinin idari, malî ve teknik işlerini, yasal mevzuat ve işletmecilik ilkelerine uygun biçimde yürüterek, faaliyet alanlarımız kapsamında yapılacak döner sermaye işlerinden elde edilecek gelirlerin uygun ve verimli bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak misyonunu benimsemiştir.

Döner Sermaye İşletmesinin Yönetim Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kuruludur. Anılan Yönetim Kurulu; işletmeyi idare etmek üzere Yürütme Kurulu oluşturabilir ve yetkilerini uygun gördüğü ölçüde Yürütme Kuruluna devredebilir. Yürütme Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kurulu tarafından seçilecek bir rektör yardımcısı, üç öğretim elemanı ve döner sermaye işletme müdürü olmak üzere beş kişiden oluşur.

#### **Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Tarafından 2024 Yılında Sunulan Hizmetler;**

- Karabük İli Safranbolu ilçesinin tarihi eski çarşısında yer alan ve Safranbolu Turizm Fakültesi'ne bağlı olarak işletilen Uygulama Konukevlerinde 2024 yılında toplam 2.530 kişi konaklama yapmıştır. Ayrıca, Uygulama Konukevlerinde konaklama dışında çeşitli etkinlik ve toplantılara ev sahipliği yapmıştır.
- Tıp Fakültesi bünyesinde hizmet veren öğretim üyeleri tarafından ilaç firmalarına toplam 3 adet sunum hizmeti verilmiştir.
- Edebiyat Fakültesi bünyesinde faaliyette bulunan Pedagojik Formasyon birimi 2024 güz yarıyılında toplam 88 öğrenci Pedagojik Formasyon dersi almıştır.
- Deney hayvanları yetiştirilerek bilimsel çalışmalarda kullanılmak üzere tıp dünyasının deney hayvanı ihtiyacını karşılamak kurulan Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından deney hayvanları üzerinde 12 adet araştırma projesi gerçekleştirilmiştir.
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yabancı uyruklu öğrencilere Türkçe Dil Eğitimi programı kapsamında 2.725 uluslararası öğrenciye 5 kurdan oluşan Türkçe Eğitimi verilmiştir.
- Çocuk Gelişimi ve Uygulama Araştırma Merkezi bünyesinde bulunan Demir Çocuk Anaokulunda 2024 yılı yılında dönemlik 94 çocuğa kreş hizmeti verilmiştir.
- Mühendislik Fakültesi öğretim elemanları tarafından özel sektör ve kamu kurum ve kuruluşlarına 12 adet danışmanlık teknik/rapor hizmeti ve 1 adet üniversite sanayi iş birliği kapsamında Ar-Ge proje hizmeti verilmiştir.
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından çeşitli kurslar verilmiştir.

### 5.2.7. Araştırma Destek Koordinatörlüğü (ARDEK)

Karabük Üniversitesinin akademik birimlerinde yapılan araştırmaların koordinasyonunu sağlamak, disiplinler arası bilimsel çalışmaları teşvik etmek ve önerilerde bulunmak, üniversite birimlerindeki bilimsel araştırma kapasitesini tespit etmek üzere çalışmalar yapmak, izlemek, rapor hazırlamak, değerlendirmek ve gerekli tedbirleri almak üzere Rektörlüğe öneride bulunmak, Üniversitenin karar alma mekanizmalarında kullanacağı ve Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca talep edilen verilerin (Valilik İl Brifingi, İdari Faaliyet Raporu, Stratejik Plan, YÖK izleme kriterleri, performans göstergeleri ve benzeri tüm raporlamaların) toplanması, kaydedilmesini sağlamak amacıyla 2024 yılında Araştırma Destek Koordinatörlüğü (ARDEK) kurulmuştur.

### 5.2.8. Bilimsel Yarışmalar Koordinatörlüğü

Karabük Üniversitesi Bilimsel Yarışmalar Koordinatörlüğü, Karabük Üniversitesi Senatosu'nun 26 Temmuz 2024 tarihli kararı ile kurulmuştur. Koordinatörlük bünyesinde, Karabük Üniversitesi'nin organizasyonel sahipliğinde sürdürülen **Sosyalfest** Sosyal Bilimler Festivali ve **Sağlıkfest** Sağlık Bilimleri Festivali ile Karabük Üniversitesi takımlarının katılımcı olarak yer aldığı **Teknofest** Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'ne yönelik bütün iş ve işlemlerin koordinasyonu yürütülmektedir.

### 5.2.9. Kamu Politikaları Araştırma ve Geliştirme Merkezi Koordinatörlüğü (KAPGEM)

Karabük Üniversitesi Kamu Politikaları Araştırma ve Geliştirme Merkezi Koordinatörlüğü (KAPGEM), Karabük Üniversitesi Senatosunun 2024/2-3 Sayılı kararı ile kurulmuştur. Yönergesinde de yer verildiği gibi KAPGEM, Türkiye'deki hükümetin, bakanlıkların, kamu kurum ve kuruluşlarının kamu politikalarının incelenmesi, önerileri ve modellerinin geliştirilmesi amacıyla kurulmuştur.

**KAPGEM' amaçları;** Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak, kamu politikalarını analiz etmek, kamu politikaları alanında yaşanan ya da yaşanması olası sorunlara alternatif çözüm önerileri geliştirmek, toplumsal ve kurumsal açıdan çözüm odaklı, projelerde uygulamalı yaklaşımla gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bu alanlarda araştırma yapan kamu ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği yapma suretiyle bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek; Proje geliştirmek, Türkiye ve Dünya'nın yerel, bölgesel, küresel sorun oluşturabilecek alanlarına çözüm önerileri sunmak; bu minvalde Türkiye Cumhuriyeti Devleti ve Hükümetinin kamu politikaları çalışmalarına bilimsel açıdan katkı sağlamaktır.



### 5.3. Toplumsal Katkı

#### 5.3.1. Öğrenci Kulüpleri

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığını kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Kültürel faaliyetler, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kurulmuş bulunan öğrenci kulüpleri tarafından yürütülmektedir. Bir akademik danışman gözetiminde, KBÜ Öğrenci Kulüpleri Yönergesine göre Rektörlük Oluru ile kuruluşu tamamlanan kulüpler, her öğretim yılı başında öğrencilere tanıtılarak üye kaydı sağlanmakta ve kendi iç dinamikleri ile ürettiklerini çeşitli platformlarda sergilemektedirler. Öğrenci kulüplerimiz tarafından düzenlenen panel, konferans, söyleşi, sergi ve halkoyunları gösterileri gibi etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır.

**Tablo 64.** Öğrenci Kulübü Sayısı

Kulüp /Topluluk	Adet
Öğrenci Kulüpleri	90

*Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı*

Üniversitemizde 16.551 üyesi bulunan 90 öğrenci kulübü tarafından 2024 yılı içerisinde 400 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Öğrenci kulüp ve topluluklar listesi Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının web sayfasında yer almaktadır.



**Resim 30.** Öğrenci Kulübü Etkinlikleri





Resim 31. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri



Resim 32. ÜNİDES

Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Üniversite Öğrenci Toplulukları İş Birliği ve Destek Programı (ÜNİDES) 2024-2025 Yılı 2. Dönem kapsamında Karabük Üniversitesi öğrenci toplulukları sunulan projeler, yerel projeler bazında Türkiye birincisi, tüm üniversiteler arasında ise Türkiye ikincisi olmuştur.



Resim 33. 2024 yılı TRT Geleceğin İletişimcileri Yarışması İstatistikleri

2024 yılı TRT Geleceğin İletişimcileri Yarışması kapsamında Karabük Üniversitesi, en çok eser gönderen ilk 10 üniversite arasında yer almıştır.



### 5.3.2. Spor Hizmetleri

- Karabük Üniversitesi Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesinden Prof. Dr. Mert Aydoğmuş'un yürütücülüğünü yaptığı "Sporcu ve Elit Sporcu Yetiştirme Modellerinin Geliştirilmesine Yönelik Mikroigne Temelli Giyilebilir Elektrokimyasal Sensörlerin Tasarımı ve Yapay Zeka Destekli Veri Analiz Uygulamaları" projesi TÜBİTAK tarafından yürütülen Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında destek almaya hak kazanmıştır.
- Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi, Beden eğitimi ve spor ABD yüksek lisans öğrencimiz Berkay KARAGÖZ, Porto Üniversitesi'nde düzenlenen "Physical activity, exercise, physical fitness and health promotion- evaluation and monitoring" isimli projeye katılarak, programı 2. olarak tamamlamıştır.
- Türkiye Özel Sporcular Spor Federasyonu (TOSSFED) tarafından düzenlenen Türkiye Özel Sporcular Salon Atletizm Şampiyonası'nda, Karabük Üniversitesi Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Eğitimi Bölümü öğrencileri önemli başarılarla imza atmıştır. İstanbul'da 2-4 Aralık tarihleri arasında düzenlenen şampiyonada bir öğrenci, uzun atlamada 6.73 metreyle hem Türkiye şampiyonu hem de Türkiye rekorunu aşarak Olimpiyat barajının üstünde bir performans sergilemiştir. Üç adım atlamada da ise Türkiye şampiyonu ve Türkiye rekoru kıırarak birinci olmuştur. Öğrencimiz Avrupa'da da 1. sırada yer almıştır.
- Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından 2. Kamu Spor Oyunları projesi kapsamında ilimizde düzenlenen Masa Tenisi Turnuvası'nda KBÜ A takımı şampiyon olmuştur. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından 2. Kamu Spor Oyunları projesi kapsamında düzenlenen Masa Tenisi Turnuvası'nın Karadeniz grup müsabakalarında Karabük Üniversitesi takımı üçüncü olmuştur.
- Karabük Üniversitesi Erkek Voleybol Takımı, 5-9 Şubat 2024 tarihlerinde Hitit Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen ÜNİLİG Bölgesel Voleybol Müsabakalarına katılarak üçüncülük elde etmiştir.
- Karabük Üniversitesi Erkek ve Kadın Voleybol Takımları, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından Kastamonu Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Bölgesel Lig Grup Müsabakalarına katılım sağlamıştır.
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 10-11.02.2024 tarihlerinde düzenlenen ve Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kayak Müsabakalarına Üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 02.03.2024 tarihinde düzenlenen ve Kırşehir Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Korumalı Futbol Müsabakalarına Üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 13.05.2024 tarihinde düzenlenen ve Sakarya Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Geleneksel Okçuluk Müsabakalarına Üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 17-19.05.2024 tarihlerinde düzenlenen ve Düzce Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Geleneksel Okçuluk Müsabakalarına Üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 08-13 Aralık 2024 tarihlerinde düzenlenen ve Kastamonu Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Bölgesel Erkek Voleybol Müsabakalarına ve Bölgesel Kadın Voleybol Müsabakalarına Üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz katılım sağlamıştır.

- Karabük Üniversitesi 3 Aralık 2024 tarihinde Prof. Dr. Burhanettin Uysal Ay Yıldızlı Stadyumu'nda düzenlenen ÜNİLİG Futbol Bölgesel Lig Finaline ev sahipliği yapmıştır.
- Karabük Üniversitesi içerisinde oluşturulan Bocce Sahası açılışı yapılmıştır.
- Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilen Sosyalfest'in alan etkinlikleri kapsamında 02-03 Mart tarihlerinde Dart, Bilek Güreşi, Masa Tenisi, Satranç, Bocce Turnuvaları, Rakibini Yen Ödülünü Kap Tenis, Minyatür Kaleye Şut ve Basket Atışları Turnuvaları düzenlenmiştir. Sağlık Bilimleri Festivali kapsamında çeşitli sportif yarışmalar düzenlenerek katılımcılara rekabetçi bir ortam sağlanmış ve spor alanında kullanılan modern sportif cihazların tanıtımı yapılmıştır. Bu teknolojilerin işlevselliği ve kullanım alanları hakkında bilgilendirici etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi tarafından Karabük Üniversitesi öğrencilerine yönelik, Kampüste Hayat Var: Futsal Turnuvası gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 19.02.2024 tarihinde Üniversitemiz Eflani Meslek Yüksek Okulu'nda Satranç, Dart, Masa Tenisi, Bocce ve Bilek Güreşi Turnuvaları, 20.02.2024 tarihinde Üniversitemiz Eskipazar Meslek Yüksek Okulu'nda Satranç, Dart, Masa Tenisi, Bocce ve Bilek Güreşi Turnuvaları, 21.02.2024 tarihinde Üniversitemiz Yenice Meslek Yüksek Okulu'nda Satranç, Dart, Masa Tenisi, Bocce ve Bilek Güreşi Turnuvaları, 22.02.2024 tarihinde Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi'nde Satranç, Dart, Masa Tenisi, Bocce ve Bilek Güreşi Turnuvaları, 23.02.2024 tarihinde TOBB Meslek Yüksek Okulu'nda Satranç, Dart, Masa Tenisi, Bocce ve Bilek Güreşi Turnuvaları düzenlenmiştir.
- Karabük Üniversitesi Engelliler Eğitimi ve Uygulama Merkezi tarafından 10-16 Mayıs Engelliler Haftası kapsamında "Engelliler İçin Farkındalık Etkinliği" düzenlenmiştir. Karabük Üniversitesi Gökşen M. Yücel Spor Merkezinde düzenlenen "Engelliler İçin Farkındalık Etkinliği"nde Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu koordinasyonunda Karabük Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı gösteri maçı yapılmıştır.





Resim 34. Spor Etkinlikleri

### 5.3.3. Engelliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

14.08.2010 tarihli 27672 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “Yükseköğretim Kurumları Engelliler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği”nin Yükseköğretim Kurulu bünyesinde yükseköğrenim aşamasına gelen veya yükseköğrenim gören engelli öğrencilerin ihtiyaçlarını belirlemek, belirlenen ihtiyaçlara göre yapılması gereken idari düzenlemeleri planlamak ve gerekli alt yapı standartlarını oluşturarak ilgili yükseköğretim kurumları arasında koordinasyonu sağlamak üzere Yükseköğretim Kurulu Engelli Öğrenciler Komisyonu oluşturulur.” maddesi gereğince Karabük Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi oluşturulmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 05/04/2016 tarihli ve 19558 sayılı yazısı. Üniversitemiz bünyesinde “Engelliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi” kurulması, Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 30/03/2016 tarihli toplantısında uygun görülmüştür.

Karabük Üniversitesinde 30 engelli öğrenci öğrenim görmektedir. Fiziksel, görme, işitme ve kronik sağlık sorunlarına bağlı engeli bulunan öğrenciler, Karabük Üniversitesinin kampüs ve çevresi ile binalarda yapılan çalışmalar sayesinde eğitimlerini engelsiz şekilde sürdürmektedir.

Kampüs alanımız içerisinde tüm yürüme yolları ve bina girişleri, uygun rampalar ile erişime elverişli hale getirilmiştir. Binalarda tüm mahal kapıları, asansörler, WC’ler, spor alanlarındaki banyo ve kabinler ile merdiven korkulukları, engelli bireylerin kullanımına uygun hale getirilmiştir. Bina içlerinde görme engelli bireylerin erişimini sağlayacak hissedilebilir yüzeyler, yönlendirme panoları ve haritalar yapılmıştır. Konferans salonlarında sahne erişimi sağlamak için yatay asansörler konulmuştur. Yangın ve deprem anında kullanılacak sesli ve ışıklı uyarı sistemi kurulmuştur. WC’lerde ipli çağrı sistemi ve güvenlik noktalarında görülmesi için hemşire çağrı konsolu kurulmuştur.

Engelli öğrencilerimize ulaşımı kolaylaştırmak için kurulan Karabük Üniversitesi Engelsiz Yaşama Destek Öğrenci Kulübü çalışmalarına devam etmektedir.

Yükseköğretim kurumlarındaki engelli bireylerin mekânlara, eğitsel imkânlara ve sosyo-kültürel faaliyetlere erişimleri konusunda farkındalık yaratmak ve iyi uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla 2022 yılında “Engelsiz Üniversite Ödülleri” alanında Edebiyat ve İşletme Fakülteleri, 2023 yılında Safranbolu Turizm, İktisadi ve İdari Bilimler, Başak Cengiz Mimarlık Fakülteleri Turuncu Bayrak sahibi olmuştur.



Resim 35. Turuncu Bayrak

### 5.3.4. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Üniversitemiz nezdinde Tıp Fakültesine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitemizin ilgili birimleri ile Sağlık Bakanlığı arasında 19.06.2020 tarihinde afilyasyon protokolü imzalanmıştır. Afilyasyon kapsamında 16 profesör, 17 doçent, 60 doktor öğretim üyesi, 14 araştırma görevlisi hizmet vermektedir.



Resim 36. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi

### 5.3.5. Karabük Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim ve Araştırma Hastanesi

07.10.2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararıyla Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Diş Hekimliği Fakültesi 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılında eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Üniversitemiz nezdinde Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitemiz ile Sağlık Bakanlığı arasında 29.09.2020 tarihinde afilyasyon protokolü imzalanmıştır. Afilyasyon kapsamında 4 doçent, 12 doktor öğretim üyesi hizmet vermektedir.





**Resim 37.** Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

### 5.3.6. Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Karabük Üniversitesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi 06/06/2024 tarihli 32568 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Karabük Üniversitesi Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Uygulama Ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği” kapsamında faaliyete başlamıştır. Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, kuruluş tarihinin ardından Yönetim Kurulunu oluşturmuş ve sağlık bilimleri alanındaki bilimsel çalışmalarını sürdürmektedir.

Karabük Üniversitesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, bölgenin sağlık ihtiyaçlarına modern çözümler sunmayı ve fizyoterapi alanında önemli bir merkez olmayı hedeflemektedir.

Lisans ve lisansüstü öğrencilerine bilimsel çalışmalar ve eğitim ortamı sunan Merkez; ortopedik, nörolojik, pediatrik ve kardiyopulmoner rehabilitasyon gibi alanlarda bilimsel projeler yürüterek toplum sağlığına da katkı sunacak. Ayrıca bölge halkına danışmanlık, koruyucu rehabilitasyon ve bilgilendirme hizmetleri sunarak Karabük ve çevresindeki sağlık standartlarını yükseltmeyi amaçlamaktadır.

2024 yılı Kasım ayı itibari ile hizmete başlayan merkezimizde toplam 21 bireye Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, 3 bireye Beslenme ve Diyetetik danışmanlık hizmeti sunulmuştur.



### 5.3.7. Psikososyal Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri Koordinatörlüğü

2547 Sayılı YÖK Kanunu'nun 47. Maddesi uyarınca, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde beden ve ruh sağlığının korunması amacıyla Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü faaliyete geçmiştir. Psikososyal Danışmanlık Birimi, depresyon, stres, kaygı, baş etme, uyum ve iletişim problemleri, okul, aile, arkadaş ve karşı cinsle sorunlar, sınav kaygısı, yalnızlık, gelişim dönemi sorunları, ikilemler ve zor kararlar gibi birçok konuda grup çalışmaları, eğitim ve seminerler düzenlemekte, koruyucu ve önleyici bir ruh sağlığı hizmeti kapsamında psiko eğitim metinleri (broşür, rehber ve bültenler) hazırlamakta ve bireysel danışmanlık hizmeti vermektedir.

2024 yılında Psikososyal Danışmanlık Birimine 127 kişi başvurmuştur. Yapılan başvurulardan 117 kişiye hizmet verilmiştir.

### 5.3.8. Mezunlar Birliği

Toplumumuza ve ülkemize faydalı bireyler yetiştirmek için tüm imkanlarını seferber eden Üniversitemiz, yine bu gaye ile siz değerli mensup ve mezunlarının eğitim aldıkları kurumumuza olan aidiyetlerini geliştirmek, Üniversitemiz ile aranızdaki işbirliği ve dayanışmayı hayatınızın her evresinde diri tutmak, mezunlarımızın kendi aralarındaki işbirliği ve dayanışma kültürüne de azami ölçüde katkıda bulunmak amacıyla Karabük Üniversitesi Senatosu'nun 04.10.2007 tarih ve 2017/13-2 sayılı kararı ile Mezunlar Birliği kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

### 5.3.9. Kariyer Merkezi

Kariyer Merkezi (UNİKARMER) öğrencilerimizin üniversiteye giriş yaptıkları ilk yıldan itibaren kariyer bilincini oluşturarak, ilgi ve yeteneklerini geliştirme ve kariyer planlarını yapma konusunda rehberlik etmek amacıyla 03.12.2020 tarih ve 2020/25 sayılı Senato Kararı ile kurulmuştur.

Her alanda donanımlı, tercih edilen, ülkemizde ve dünyada istihdam edilebilirliği yüksek ve lider mezun adayları yetiştirmek ve onlara rehberlik etmek amacıyla birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 65.** 2024 Yılında Kariyer Merkezi Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler

Planlanan Program	Tarih	Açıklama/Konuşmacı /Katılımcı	Amaç	Kontenjan
Sessizlikte Yüksek Ses, Güçte Denge	03 Ocak 2024	Kübra DAĞLI-Öğrenciler	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	300
Marmarakaf	26-27 Şubat 2024	Öğrenciler ve birim personeli	Öğrencilerin iş dünyası, iş adamları ile buluşması ve mezundan sonra iş olanaklarının sağlanması	184
Kariyer Günleri	26 Mart 2024	Birim Personeli	Karabük Final Okulları Lise 1- 2-3-4 öğrencilerinin üniversite kariyer planlarına rehberlik etmek	60
Etkili Konuşma ve Dinleme	28 Mart 2024	Dr. Öğr. Üyesi Ayşe TEPEBAŞI	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	150
KARDEMİR Karabük D.Ç. San. ve Tic. A.Ş. firmasına teknik gezi	24-26 Nisan 2024	Öğrenciler ve Birim Personeli	Öğrencilerin iş dünyası, iş adamları ile buluşması	50
Teknoloji Geliştirme Konferansı	03 Mayıs 2024	Prof. Dr. İsmail ESEN	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	150
DÜFEST-2024	14-18 Mayıs 2024	Birim Personeli	Karabük Üniversitemizi ve Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezini Tanıtım	3
Lise son sınıf öğrencilerine eğitim amaçlı Üniversite tanıtımı	23-24 Mayıs 2024	Arş. Gör. M. İzzet BERAT	Karabük Özel Lise Öğrencilerine Fakülte ve programlarının tanıtımı	70
Oryantasyon	25-26 Eylül 2024	Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yeni Eğitim ve Öğretime başlayan Öğrenciler	5500
Havacılık Sektöründe Ar-Ge ve Üniversite- Sanayi İş birliği	03 Ekim 2024	Dr. Hüseyin DEMİR	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	400
Erasmus Öğretim ve Staj Hareketlilikleri Genel Bilgilendirme Toplantısı	17 Ekim 2024	Simge AYYILDIZ- Elvida ÇELİK	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	300
Uygulamalı CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi	17 Ekim 2024 19 Aralık 2024	Canan KÖROĞLU	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	200
Kariyer Günü	27 Kasım 2024	Kemal KAPTANER- Ahmet AYCAN	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	500
Mezunlarla Söyleşi	05 Aralık 2024	Mehmet Fatih DİNÇ- Ayşegül SAĞLAM- Enes TUTUCU	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	450
BATIKAF	16-17 Aralık 2024	Öğrenciler ve Birim Personeli	Öğrencilerin Kariyer Geliştirme Faaliyeti	200

Kaynak: Kariyer Merkezi

Karabük Üniversitesi Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen Kariyer Günü etkinliklerinde, öğrencilere, mezunlara ve sektörden önemli temsilcilere ev sahipliği yapmıştır.



### 5.3.10. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASEM)

Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUSEM), 26 Ağustos 2011 tarihli ve 28037 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelik doğrultusunda kurulmuş ve aynı yıl faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan bu yana, bireylerin ve kurumların gelişimine katkı sunmayı misyon edinen merkezimiz, bilgiye erişimi kolaylaştırmak ve hayat boyu öğrenme anlayışını yaygınlaştırmak adına faaliyetlerini sürdürmektedir.

KASEM, kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve bireylere yönelik danışmanlık hizmetlerinden eğitim programlarına kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. Ulusal ve uluslararası düzeyde düzenlenen kurslar, seminerler, konferanslar ve atölye çalışmalarıyla katılımcıların mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamayı amaçlamakta ayrıca, sektörel ihtiyaçlara özel projeler geliştirerek bu projelerin yönetimini ve koordinasyonunu üstlenmektedir. Bu sayede üniversitemizin bilgi birikimini toplumla buluşturarak akademik bilginin uygulanabilirliğini artırmayı hedeflemektedir.

KASEM, Karabük ili Safranbolu ilçesinde, Karabük Üniversitesi bünyesinde yer alan Tarihi Taş Binada (Safranbolu Taş Mektep) Nisan 2023 tarihinden bu yana faaliyetlerini sürdürmektedir. Eğitim faaliyetlerinin yürütülmesinde üniversitemiz veya eğitim talebinde bulunan kuruluşların fiziki mekanları kullanılmaktadır.

2024 yılı içerisinde KASEM tarafından 28 programda, 1097 kişiye toplam 1364 saat eğitim verilmiştir.

### 5.3.11. Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)

Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER); Türkçe ve yabancı dilleri öğretmek amacıyla gerekli alt yapı ve eğitim ortamını sağlamak. Yurt içi veya yurt dışından üniversitemize gelen yabancı uyruklu öğrencilere Türkçe öğretmek, Türkiye’yi ve Türk kültürünü tanıtmak. Türkçe ve başka dillerin öğretimi konusunda çalışmalar yapmak ve bu alanlarda eğitim-öğretim, araştırma, uygulama ve yayın faaliyetlerinde bulunma misyonunu benimsemiştir.

2024 yılı içerisinde A1, A2, B1, B2 ve C1 seviyelerinde toplam 971 öğrenci Türkçe hazırlık eğitimine kayıt yaptırmış olup merkez bünyesinde 34 etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Üniversitemiz ile Yurtdışı Akraba Topluluklar Daire Başkanlığı arasında imzalanan protokol çerçevesinde 2024 yılı içerisinde 11 öğrenciye eğitim verilmiştir. TÖMER’de eğitim gören öğrencilerin sınıf ortamının dışında Türkçeyi günlük hayatta kullanabilmeleri, anadil kullanıcıları ile aktif bir şekilde Türkçe konuşabilmeleri için Türk öğrenciler ve akademisyenlerle buluşabilecekleri bir ortam olarak “Türkçe Kafe” etkinlik alanı kurulmuş, düzenli ve planlı bir şekilde bütün öğrencilerin kullanımı sağlanmıştır.

### 5.3.12. Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Karabük Üniversitesi Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi çocuklara, çocukla çalışan meslek elemanlarına, anne-babalara ve ülkemizdeki çocuklarla ilgili kurum ve eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunma ve çocuklarla ilgili konularda araştırma faaliyetleri yürütme amacı ile 2013 yılından bu yana faaliyetlerini yürütmektedir.

Demir Çocuk Anaokulu çağın gerekliliklerine uygun bilimsel bir eğitim anlayışı ve bütüncül bir yaklaşımla, çocukların ihtiyaçlarını karşılamayı ve sağlıklı nesiller yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Karabük Üniversitesi çalışanları çocukları öncelikli olarak olmak üzere, 36-72 aylık çocukların bakım, eğitim ve Üniversitenin eğitim-öğretim bilim dallarındaki uygulama ve geliştirme ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile açılan Demir Çocuk Anaokulu her yıl onlarca çocuğa eğitim hizmeti vermekte olup, bu misyonunu her sene daha da geniş kitlelere ulaşılarak devam ettirecektir.

Tüm akademisyenlere ve ebeveynlere yönelik olarak “Bebek Kütüphanesi” paneli gerçekleştirilmiştir.

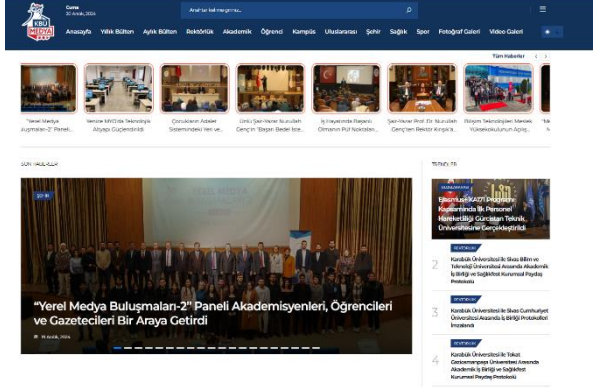
Demir Çocuk Anaokulu öğrencilerini ve ÇEKUD iş birliği ile “Tohum Topları Projesi” gerçekleştirildi. Demir Çocuk Anaokulu öğrencilerimizle şehitlerimiz adına fidan dikim etkinliği gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK 2209 projelerinden 4 projenin Demir Çocuk Anaokulu öğrencilerimizle gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.



## 5.3.13. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

Karabük Üniversitesi [Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü](#) tarafından, 2024 yılı boyunca toplantı, konferans, seminer, sergi ve konser gibi etkinlikler ve akademik, idari personelin çalışmaları kamuoyu ile paylaşılmaktadır.



Karabük Üniversitesinin "Külliyeye Karabük" haber sayfası ve "3 Nisan TV" tek çatı altında birleştirilerek yeni haber sitesi KBÜ MEDYA faaliyete geçmiştir. Karabük Üniversitesinin kısaltması olan KBÜ markası ile kurulan medya kurumu, Karabük Üniversitesi haberlerine daha hızlı ve kolay bir şekilde ulaşmayı mümkün kılacak bir platform olarak tasarlanmıştır. 2024 yılında üniversitenin resmi haber yayın organı olan KBÜ Medya web sitesinde toplam 668 haber yayımlanmıştır. Üniversitenin tanıtım faaliyetleri kapsamında, yaklaşık 6.5 TB büyüklüğünde ve tamamı full HD çözünürlükte fotoğraf, drone çekimi ve video içerikleri üretilmiştir.

2024 yılında Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, Karabük Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleşen üç büyük festivalin tanıtım çalışmalarını başarıyla gerçekleştirilmiştir. Sosyalfest: Türkiye'nin ilk ulusal ve uluslararası sosyal bilimler festivali, Sağlıkfest: Türkiye'nin ilk sağlık bilimleri festivali, KBÜFEST: Türkiye'nin dört bir yanından katılımcıların yer aldığı ve kültürel zenginlikleri yansıtan geniş kapsamlı bir festivallerin tanıtımı için haber, video, fotoğraf ve grafik tasarım içerikleri hazırlanarak etkili bir şekilde paylaşılmıştır.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan Karabük Üniversitesinin gerçekleştirdiği projeler ve önemli gelişmeler ile akademik, bilimsel, kültürel ve sosyal alanlarda kaydettiği başarıların ele alındığı "KBÜ Medya Yıllık Bülteni" ve aylık gerçekleştirilen gelişmeler için "KBÜ Medya Aylık Bülteni" dijital olarak hazırlanmaktadır.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan Karabük Üniversitesinin gerçekleştirdiği projeler ve önemli gelişmeler ile akademik, bilimsel, kültürel ve sosyal alanlarda kaydettiği başarıların ele alındığı "KBÜ Medya Yıllık Bülteni" ve aylık gerçekleştirilen gelişmeler için "KBÜ Medya Aylık Bülteni" dijital olarak hazırlanmaktadır.



#### 5.4. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırmalar çerçevesinde ulusal ve uluslararası toplantı, seminer ve sempozyumlar düzenlenmekte ve ilimiz sanayi kuruluşları ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler tablo halinde sunulmuştur.

Üniversitemizde 2024 yılında toplam 452 ulusal/uluslararası faaliyet düzenlenmiştir.

**Tablo 66.** Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı

Faaliyet Türü	Ulusal/Uluslararası
Konferans	40
Seminer	28
Sempozyum	1
Kongre	1
Panel	3
Çalıştay	1
Festival	3
Eğitim	67
Söyleşi	33
Toplantı	50
Tiyatro	5
Film Gösterimi	20
Sergi	5
Konser	3
Stand Açma /Tanıtım	19
Sportif Faaliyetler/Yarışma	30
Gezi	28
Sosyal Sorumluluk Projesi	26
Diğer Sosyal Etkinlikler	89
<b>Toplam</b>	<b>452</b>

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



### 5.4.1. Uluslararasılaşma

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefi doğrultusunda 98 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrenciye ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimleri için kapılarını açmıştır. "Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu-2024"e göre Karabük Üniversitesi, istihdam edilen uluslararası doktoralı öğretim elemanı sayısının en yüksek olduğu üniversiteler, uluslararası öğrenci oranının en yüksek olduğu üniversiteler, uluslararası öğrenci sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında yer alarak eğitim-öğretim alanında "Uluslararasılaşma" da lider konumdadır.

Üniversitemizde öğrenim görmekte olan uluslararası öğrencilerin Karabük Üniversitesi'nde nitelikli eğitim/öğretim dönemi yaşamalarını, öğrenimlerini içten, memnuniyet, huzur ve bağlılık duyguları içerisinde tamamlamalarını, ülkemiz hakkında olumlu kanaat ve düşünceler ile yetişmelerini sağlamak, ülkelerine aynı donanım, duygularla dönmelerini sağlamaya yönelik ve ülkelerinde Türkiye Cumhuriyeti devletinin gönüllü birer elçisi olarak kendilerini hissetmelerini sağlamak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü kurulmuştur. Öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılık çekmemeleri noktasında kendilerine yardımcı olmak, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak Koordinatörlüğün amaçları arasında yer almaktadır.

*Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında Vizyon: Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak*

*Stratejik Amaç 1: Uluslararası bir üniversite olmak olarak belirlenmiş ve amaca ilişkin hedef, performans göstergeleri üniversitemizde takip edilmektedir.*

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü tarafından halen yürürlükte olan 261 uluslararası üniversite iş birliği protokolü bulunmaktadır.



Üniversitelerin öğretim, araştırma, bilgi aktarımı ve uluslararası görünüm açısından değerlendirildiği Times Higher Education "Genç Üniversite Sıralaması" 2024 yılında Türkiye'den 58 üniversitenin yer aldığı sıralamada Karabük Üniversitesi, Türkiye'deki üniversiteler arasında 34'üncü sırada yer alırken devlet üniversiteleri arasında 18'inci sırada yer almıştır. Buna göre Karabük Üniversitesi "uluslararası görünürlük" kategorisinde Türkiye'deki üniversiteler arasında 9'uncu sırada yer alırken devlet üniversiteleri arasında 1'inci olmuştur. "Araştırma kalitesi"nde ise Türkiye'deki üniversiteler arasında 12'nci sırada yer alırken devlet üniversiteleri arasında 3'üncü sırada yer almıştır.

Üniversite, Dünyanın en bilinen üniversite derecelendirme organizasyonlarından birisi olan Times Higher Education (THE) tarafından 2025 Yılı Disiplinler arası Bilim Sıralaması sonuçlarına göre, Karabük Üniversitesi, dünya çapında 501-600 bandında yer alırken, Türkiye sıralamasında 16. sırada, son 20 yılda kurulan devlet üniversiteleri arasında ise 8. sırada yer almıştır. (THE) Genç Üniversite Sıralaması 2024'e göre "Uluslararası görünürlük" kategorisinde Türkiye'deki devlet üniversiteleri arasında 1'inci, "Araştırma kalitesi"nde ise 3'üncü sırada yer almıştır. Türkiye'deki devlet üniversiteleri arasında tıp ve diş hekimliği alanında uluslararası görünümde ilk 2'de, mühendislik alanında ise ilk 5'de bulunmaktadır.



Karabük Üniversitesi "Dünya Üniversite Sıralaması: Avrupa 2024"te 551-600 bandında, Avrupa-Batı Asya 2024 sıralamasında 45'inci sırada yer almıştır. Türkiye sıralamaları incelendiğinde ise "Dünya Üniversite Sıralaması: Avrupa 2024"e Türkiye'den dâhil edilen üniversite sayısı 72 dir. Karabük Üniversitesi bu üniversiteler arasında 38. sırada yer almıştır.

Karabük Üniversitesi Türkiye'deki Devlet Üniversiteleri arasında Tıp ve Dış Hekimliği alanında Uluslararası görünümde ilk 2'de mühendislik alanında ilk 5'te yer almıştır.



Karabük Üniversitesi URAP tarafından yapılan 2024-2025 Türkiye Sıralamalarında geçen seneye göre 6 basamak yükselerek 60. sıradan 54. Sıraya yükseldi. 2022 yılında 64. Sırada bulunan Karabük Üniversitesi son iki sene içerisinde 10 basamak yükselerek büyük bir başarıya imza attı.

#### 5.4.2. Temiz, Erişilebilir ve Güvenli Enerji Alanında Uzmanlaşan Üniversite

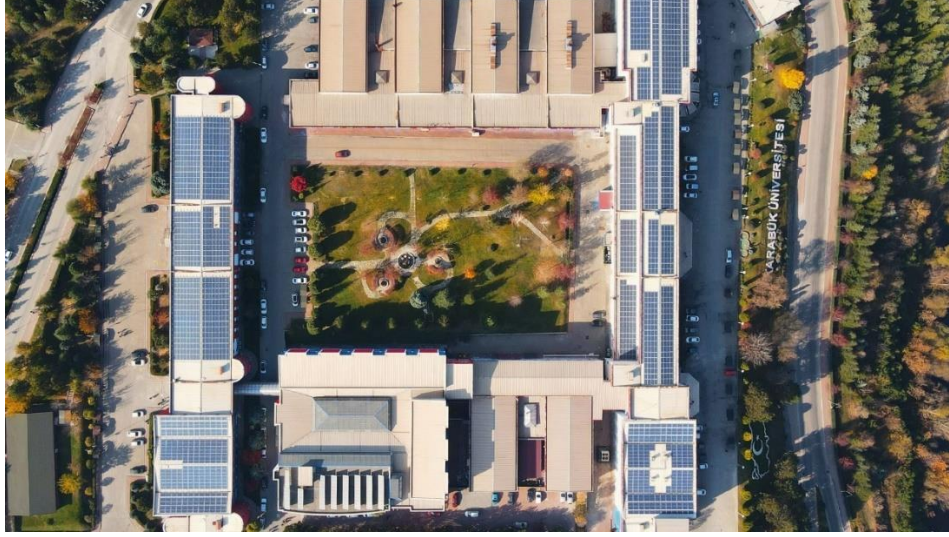
Karabük Üniversitesi Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından 2023 yılında Temiz, Erişilebilir ve Güvenli Enerji Alanında “Uzmanlaşan Üniversite” olarak seçilmiştir. Bu kapsamda çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Rektör Prof. Dr. Fatih Kırışık başkanlığında enerji alanında çalışma yürüten akademisyenlerin katılımı ile bu alanda yapılan çalışmalarını değerlendirmek ve gelecek projeleri planlamak amacıyla “Temiz, Erişilebilir ve Güvenli Enerji Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.



Karabük Üniversitesi, 2023 yılında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından “Temiz, Erişilebilir ve Güvenli Enerji” alanında “Uzmanlaşan Üniversite” olarak seçilmesinin ardından bu alandaki akademik çalışmalara devam etmektedir. Karabük Üniversitesi akademisyenleri tarafından üniversite kampüsünde bulunan çatı tipi güneş enerji santralinin PV panellerinin temizliği için tamamen yerli imkanlarla bir panel temizleme robotu tasarlanıp üretimi gerçekleştirilmiştir.

### 5.4.3. Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Yükseköğretim Kurulu arasında imzalanan Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs protokolü kapsamında Karabük Üniversitesi pilot uygulamaların yapılacağı ilk 10 üniversite arasında yer almıştır.



**Resim 38.** KBÜ Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs

Milli ve yerli üretime destek vererek binalara kurduğu güneş panelleri, iç ve dış aydınlatmada LED dönüşümü ve yalıtım uygulamaları ile enerji verimliliği alanında ülkemize önemli katkılar sağlayan Üniversitemiz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından “Binalarda Enerji Verimliliği Üstün Başarı Belgesi” almıştır.

Karabük Üniversitesinde, kurumsal sürdürülebilirlik kapsamındaki sorumluluk ve teknolojik çözümlere liderlik etme konusundaki yaklaşımıyla sera gazı envanterinin çıkarılması ve karbon ayak izinin hesaplanması projesi hayata geçirilmiştir.

Karabük Üniversitesinin çevresel etkiyi azaltma hedefleri doğrultusunda enerji tüketimi, su yönetimi, atık yönetimi ve karbon emisyonlarının azaltılması gibi önemli sürdürülebilirlik girişimlerine yer verilen “Sürdürülebilirlik Raporu” yayımlanmıştır. Ayrıca sosyal sürdürülebilirlik kapsamında öğrenci ve personel refahı, topluluk projeleri ve yerel halkla iş birliği konularında yapılan çalışmalar da ele alınmıştır.



#### 5.4.4. Türkiye'nin İlk Ulusal ve Uluslararası Sosyal Bilimler Festivali (SOSYALFEST)



Resim 39. Sosyalfest

Üniversitemizde toplumsal katkıya **örnek gösterilebilir bir uygulama** olarak [Sosyal Bilimler Festivali \(Sosyalfest\)](#) gerçekleştirilmiştir. Karabük Üniversitesinde yenilikçi ve sorun çözme odaklı yaklaşımlar içeren sosyal model tasarım yarışmaları, çeşitli konularda söyleşi ve etkinlikler gibi birçok faaliyete ev sahipliği yaparak toplumsal sorunların çözümüne olan ilginin artırılması ve Türkiye'nin milli sosyal bilimler hamlesi vizyonu doğrultusunda düzenlenen Türkiye'nin ilk ulusal ve uluslararası Sosyal Bilimler Festivali Sosyalfest "Türkiye Yüzyılı için harekete geç, Sosyalfest ile gelişime öncülük et" sloganıyla "Cumhuriyetimizin 100. yılına ve Türkiye Yüzyılı vizyonuna uygun olarak" gerçekleştirilmiştir.





Gençlerin, öğrencilerin, danışmanların, öğretmenlerin, üniversite personelinin, kamu ve özel kurum temsilcilerinin, sivil toplum kuruluşlarının ve tüm halkın büyük ilgi göstererek katıldığı “Sosyalfest Sosyal Bilimler Festivalde 400 stand yer almış olup, spor, sanat, kültür, edebiyat, psikoloji gibi sosyal bilimlerin her dalından 123 alan etkinliği gerçekleştirilmiştir. Festival kapsamında 35 üniversite ile paydaş protokolü imzalanmıştır. Ortaokul, lise ve üniversite öğrencilerinin danışmanlarıyla birlikte takımlar halinde ürettiği sosyal modellerin yarıştığı Sosyalfest’e 14 farklı temada başvuru yapılmıştır. Türkiye’nin sosyal bilimler alanındaki potansiyelini sergilemek için önemli bir platform olma özelliği taşıyan

Sosyalfest Sosyal Model Tasarım Yarışmaları’na üniversite kategorisinde 2 bin 857, lise kategorisinde 668 ve ortaokul kategorisinde 258 olmak üzere toplam 3 bin 783 başvuru yapılmıştır. İki gün süren alan etkinliklerini 100.000’i aşkın kişi ziyaret etmiştir.

Sosyalfest’te, “Üniversite” kategorisinde; Türkiye Yüzyılı Vizyonu Sosyal Model Tasarım Yarışması, Engelsiz Yaşam Sosyal Model Tasarım Yarışması, Şiddetin Azaltılması Sosyal Model Tasarım Yarışması, Ekolojik Yaşam Sosyal Model Tasarım Yarışması ve İktisadi Kalkınma Sosyal Model Tasarım Yarışması, “Lise” kategorisinde; Akademik Başarının Artırılması Sosyal Model Tasarım Yarışması, Sıfır Atık Sosyal Model Tasarım Yarışması, Yerel İktisadi Kalkınma Sosyal Model Tasarım Yarışması, Dinin Yaşanmasına Yönelik Sosyal Model Tasarım Yarışması, Kişisel Gelişim Sosyal Model Tasarım Yarışması, Aile İçi Dayanışma Sosyal Model Tasarım Yarışması, “Ortaokul” kategorisinde; Güzel Ahlak Sosyal Model Tasarım Yarışması, Zaman Yönetimi Sosyal Model Tasarım Yarışması, Yaz Tatili Sosyal Model Tasarım Yarışması ile Türkiye’nin ve dünyanın toplumsal sorunlarına ilişkin tasarlanan sosyal modeller değerlendirilerek finalistler belirlendi. Yarışma sonucunda 14 farklı kategoride birinciye 25 bin TL, ikinciyeye 15 bin TL ve üçüncüye 10 bin TL olmak üzere toplamda 700 bin TL’lik ödül verilmiştir.

Karabük Üniversitesi ev sahipliğinde "Gençlik ve Gelecek Politikaları" temasıyla düzenlenen ve sosyal sorunlara yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedefleyen Sosyalfest Ideathon ile üniversite öğrencileri, uzman eğitimciler ve mentorlar eşliğinde geleceği tasarlayacak projeler üzerinde çalışmalar gerçekleştirmiştir.





Sosyalfest'in 'Üniversite' kategorisinde Engelsiz Yaşam Sosyal Model Tasarım Yarışması'nda Türkiye birincisi olan "Görme Engellilere Yönelik Akıl Oyunları Tasarımı" adlı proje, Karabük Üniversitesi ve Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü iş birliği ile hayata geçirilmiştir.

Türkiye'nin milli sosyal ve sağlık bilimler hamlesinin oluşumuna katkı sunmak ve toplumsal sorunların çözümüne olan ilgiyi artırmak amacıyla ikinci kez düzenlenecek olan Sosyalfest 2025'in tanıtımı yapıldı. Sosyalfest 2025 sosyal model tasarım yarışmaları, çeşitli konularda gerçekleştirilen söyleşiler, atölyeler ve etkinlikler olmak üzere birçok faaliyete ev sahipliği yapacak. Sosyalfest, toplumsal konularda yenilikçi veya sorun çözme odaklı alternatif yaklaşımlar geliştirmek üzere toplumun her kesiminden paydaşların bir araya gelmesini hedefliyor. Sosyalfest 2025'in temel yaklaşımı, "Türkiye Yüzyılı Gelecek Vizyonu çerçevesinde gençliğin ve bilimin gücünü birleştirmeyi" başlatacak bir girişimi oluşturuyor. Bu maksatla Sosyalfest 2025, millî sosyal ve sağlık bilimleri hamlesi ile Türkiye'nin ve dünyanın insan ve toplum merkezli sorunlarına yenilikçi çözümler geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Sosyalfest 2025 kapsamında düzenlenecek yarışmalar için başvurular başladı. Sosyalfest 2025'te İlahiyat, Sağlıkfest, Türk Dünyası ve Türkiye Yüzyılı temasında lise, lisans, lisansüstü ve serbest kategoride nitelikli binlerce gencimiz hayallerini gerçekleştirmek için birbirinden farklı kategorilerde düzenlenen yarışmalara başvurabilecektir.



#### 5.4.5. Karabük Üniversitesi Festivali (KBÜFEST)



Karabük Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen ve Türkiye'nin dört bir yanından gelen katılımcıların iştirak ettiği, 81 ilin kültürel zenginlik ve çeşitliliğinin ortaya konulmasının amaçlandığı KBÜFEST, iki gün süresince birbirinden güzel etkinlikler gerçekleştirildi. KBÜFEST'te, 81 ilin tarihi, kültürü ve yöresel lezzetleri tanıtıldı. Halk oyunları gösterileri ve konserlerle renklenen festivalde katılımcılar doyusya eğlendi.



#### 5.4.6. Sağlıkfest



Sağlık alanında yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesi amacıyla Sağlık Bilimleri Festivali "Sağlıkfest" 6-7 Kasım 2024 tarihlerinde Türkiye'deki çeşitli paydaşların katılımıyla Karabük Üniversitesinde gerçekleştirilmiştir. Yenilikçi ve sorun çözme odaklı yaklaşımlar içeren misyonu ile Türkiye'nin milli sağlık bilimleri hamlesi vizyonu çerçevesinde gerçekleştirilecek Sağlıkfest Sağlık Bilimleri Festivali, ilgili birçok paydaşın katılımıyla düzenlenen Türkiye'nin ilk ulusal ve uluslararası sağlık bilimleri festivalidir. Sağlıkfest bu kapsamda lise, önlisans/lisans, lisansüstü ve serbest kategori altında toplam sekiz sağlık modeli tasarım yarışması ile sağlık, sosyal, kültürel, sanatsal, eğitsel, sportif içerikli alan etkinliklerinden oluşan bir bütünlüğü temsil eder. Sorun olan veya geliştirilmesi gereken bir konuda; mevcut sorunu çözen, sistemi geliştiren veya yapıyı değiştiren yenilikçi sağlık modeli tasarımlarının ortaya konulabilmesi adına gerçekleştirilen Sağlık Modeli Tasarım Yarışmaları, Lise, önlisans / lisans, lisansüstü ve serbest olmak üzere dört kategori altında toplam sekiz farklı temada gerçekleştirilmiştir. Türkiye çapında katılımcılar, Sağlıkfest Model Tasarım Yarışmaları'na katılarak insanlığın en temel hakkı olan sağlığın günümüz ve gelecekteki ihtiyaç ve sorunlarına yönelik yenilikçi sağlık modelleri geliştirmiştir. Türkiye'nin sağlık bilimleri alanındaki potansiyelini sergilemek için önemli bir platform olma özelliği taşıyan Sağlıkfest Sağlık Model Tasarım Yarışmaları'na Lise kategorisinde 72, Önlisans / Lisans kategorisinde 779, Lisansüstü kategorisinde 156 ve Serbest kategoride 196 olmak üzere toplamda 1.203 başvuru yapılmıştır.



SAĞLIK FEST

Türkiye'nin İlk Sağlık Bilimleri Festivali:

SAĞLIK FEST

COŞKUSU KBÜ'DE YAŞANDI



► On binlerce öğrenci, katılımcı ve davetli Sağlıkfest için Karabük Üniversitesi kampüsüne akın etti

## 5.4.7. YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporunda KBÜ



Karabük Üniversitesi 2023 yılı YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporunda yer alan “Eğitim ve Öğretim”, “Uluslararasılaşma”, “Sürdürülebilirlik” ve “Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın”, “İklim Eylem Endeksi” kategorilerinde toplam 6 farklı başlıkta başarı elde etmiştir.

## 5.4.8. Diğer Faaliyet Bilgileri

Üniversitede çalışmalar dört düzeyde ve üç alanda sürdürülmektedir. Sosyal bilimler, sağlık bilimleri ve mühendislik bilimleri olmak üzere 3 alanda; yerel düzey olarak Karabük’te, bölgesel düzeyde Batı Karadeniz Bölgesi’nde, ulusal düzeyde ve uluslararası düzeyde olmak üzere 4 düzeyde çalışmalar paydaşlarla iş birliği içinde etkin bir şekilde yürütülmektedir. Üniversitemizde şu anda 2021-2025 Stratejik Planı uygulanmakta olup 2026-2030 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları katılımcı bir anlayış ile devam etmektedir.

Karabük Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini gerçekleştirirken, faaliyetlerin etkili ve verimli ve mevzuata uygun olması amacıyla tüm süreçleri kapsayan kalite güvence sistemi doğrultusunda bir “Kalite Politikası” benimsemiştir.

Karabük Üniversitesinde 12’nci Kalkınma Planı’nda yer alan öncelikli sektör, alan ve alt alanlar, üniversitelerin alan bazlı yetkinlik analizi raporu, bölgenin öncelikli alan ve teknoloji haritaları, TÜBİTAK Ar-Ge ve yenilik konuları gibi çeşitli raporlamalar dikkate alınarak oluşturulan “Çalışma Takımları” ile etkin ve başarılı bir proje ve yönetim süreci yürütülmektedir.

Üniversitede, Kamu Yönetimi, Kentleşme, Güvenlik, Hukuk, Enerji, Sağlık, Yerel Yönetimler, Eğitim, Aile ve Sosyal Hizmet, Teknoloji, Ekonomi, Dış Politika, Çevre, Kültür ve Bilim Politikaları gibi çeşitli alanlarda toplam 65 uzman akademisyenden oluşan 15 çalışma masasına sahip Kamu Politikaları Araştırma Geliştirme Merkezi (KAPGEM) ile kamu politikalarına yön verecek çalışmalar yürütülmektedir.

Karabük Üniversitesi tarafından başlatılan TÜBİTAK 2209-A ve B proje eğitimleri ile bir önceki döneme göre başvuru sayısında yüzde 544, proje kabul sayısında ise yüzde 351’lik bir artış sağlanmıştır.



Karabük Üniversitesi Enerji Çalışma Takımı ile **Kardemir Enerji A.Ş.** arasında iş birliği toplantısı düzenlendi. **Kardemir'in enerji alanında ihtiyaç duyduğu projelerin gerçekleştirilmesi konusunda görüşmelerde** bulunuldu. Toplantıda, enerji sektöründeki güncel gelişmeler, yenilenebilir enerji kaynaklarının bölgedeki uygulama potansiyeli ve üniversite ile sanayi arasında geliştirilebilecek iş birlikleri değerlendirildi.



Karabük Üniversitesi ve Kardemir A.Ş. **mühendislik alanında iş birliklerini** geliştirmeye devam ediyor. Bu kapsamda Kardemir'in mühendislik alanında ihtiyaç duyduğu projelerin gerçekleştirilmesi amacıyla ikinci istişare toplantısı yapıldı. Karabük Üniversitesi, Kardemir gibi güçlü sanayi kuruluşlarıyla kurduğu iş birlikleri ile bölgeye ve ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedefliyor.



Karabük Üniversitesi ile **Karabük Belediyesi, enerji verimliliği konusunda ortak bir proje geliştirmek üzere** ön görüşme gerçekleştirdi. Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fatih Kırışık ve Karabük Belediye Başkanı Özkan Çetinkaya'nın katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, enerji kaynaklarının etkin kullanımı, kamu binalarında enerji tasarrufu sağlanması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu gibi konular masaya yatırıldı.



Karabük Üniversitesi, TÜBİTAK 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları projeleri kapsamında önemli bir iş birliğine imza atıyor. Bu kapsamda, dezavantajlı bireyler ve ailelerine **yönelik "Özel Bireyler ve Beslenme İlişkisi" temalı projelerde Karabük Belediyesi ile ortaklık** sağlandı.

#### 5.4.9. Diğer Hususlar

**Tablo 67.** Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı

Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		
			Kazanılan	Kaybedilen	Toplam
170	29	199	23	14	37

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

**Tablo 68.** Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı*	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
199	41	240	3	66

Kaynak: Hukuk Müşavirliği \*1 kişi 4/B Sözleşmeli Personel olmak üzere Üniversitemizde 3 Avukat görev yapmaktadır.

**Tablo 69.** Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Başvuru Şekli	2023 Yılından Devreden Başvuru Sayısı	2024 Yılı İçerisinde Gelen Başvuru Sayısı	2024 Yılı İçerisinde Cevaplandırılan Başvuru Sayısı	2025 Yılına Devreden Başvuru Sayısı
CİMER Başvurusu	-	475	475	-
RİMER Başvurusu	1	360	287	51
Açık Kapı Başvurusu	-	4	4	-

Kaynak: Genel Sekreterlik

Karabük Üniversitesi Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER) Karabük Üniversitesi Rektörlüğü yönlendirmesi ile birimlere veya personelimize hızlı ve etkin bir şekilde ulaşmamızı hedefleyen bir iletişim portalıdır.

**Tablo 70.** 2024 Yılı İçinde Yapılan Senato ve Yönetim Kurulu Toplantı/Karar Sayısı

	Toplantı Sayısı	Karar Sayısı
Senato	17	160
Yönetim Kurulu	43	494

Kaynak: Genel Sekreterlik

**Tablo 71.** 2024 Yılı İçinde Yayımlanan Yönetmelik/Yönerge, İmzalanan Sözleşme/Protokol Sayısı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol
16	182

Kaynak: Genel Sekreterlik

## 5.5. Proje Bilgileri

### 5.5.1. Yatırım Projeleri

Üniversitemiz 2024 Yatırım Programında 6 proje yer almakta olup, bu projeler için 125.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarma ve eklemeler sonucu projelerin toplam ödeneği 133.817.106 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonuna kadar toplam proje ödeneğinin %39,52'lik kısmına tekabül eden 52.883.589,31 TL'lik kısmı harcanmıştır.

**Tablo 72.** 2024 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımları

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Revizeli Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı %
<b>06. Sermaye Giderleri</b>	125.000.000,00	133.817.106,00	52.883.589,31	39,52
06.01 Mamul Mal Alımı	27.500.000,00	47.336.906,00	40.829.335,71	86,25
06.03 Gayri Maddi Alımları	8.500.000,00	8.500.000,00	5.005.031,80	58,88
06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	77.400.000,00	70.830.200,00	5.253.078,89	7,42
06.06 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.500.000,00	1.500.000,00	1.237.182,91	82,48
06.07 Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	10.100.000,00	5.650.000,00	558.960,00	9,89

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

## 5.5.2. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü

Eğitim-Yükseköğretim Sektöründe Üniversitemiz 5 proje yürütmektedir.

### Kampüs Altyapısı Projesi

109.998.000 TL proje bedelli Kampüs Altyapısı Projesinin 2024 yılı başlangıç ödeneği 56.998.000 TL'dir. Tasarruf tedbirleri kapsamında 5.519.800 TL ödeneye bloke konulmuş, 1.800.000 TL ödenek ise Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin alt projesi olan Ovacık Spor MYO Binası yapım işi projesine aktarılmış, 3.000.000 TL'si Çeşitli Ünitelerin Etüt Proje, proje ödeneğine aktarılmış olup yılı proje ödeneği 46.678.200 TL olarak revize edilmiştir. Ödenenin 795.678,19 TL'si harcanmış olup, harcamanın proje ödeneğine oranı %1,7 olarak gerçekleşmiştir.

**Derslik ve Merkezi Birimler Projesi** 23.044.616 TL proje bedelli Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin 2024 yılı başlangıç ödeneği 2.000 TL'dir. Proje; Ovacık Spor MYO Binası (4.540 m<sup>2</sup>) olmak üzere 1 alt projeyi kapsamaktadır. Kampüs Altyapısı Projesinden 1.800.000 TL ödenek aktarılmış olup yıllık ödeneği 1.802.000 TL olarak revize edilmiştir. Ödenenin 1.745.318,87 TL'si harcanmış olup, harcamanın proje ödeneğine oranı %96,85 olarak gerçekleşmiştir.



**Resim 40.** Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu

**Çeşitli İşlerin Etüd Projesi:** Projenin 2024 yılı başlangıç ödeneği 500.000 TL'dir. Tasarruf tedbirleri kapsamında 50.000 TL ödeneye bloke konulmuş, yıl içerisinde kampus altyapısı proje ödeneğinden 3.000.000 TL aktarma yapılarak, likit değerlerden de 1.000.000 eklemeye yapılarak proje ödeneği 4.450.000 TL olarak revize edilmiştir. Ödenenin 2.712.081,83 TL'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %60,95 olarak gerçekleşmiştir.

**Muhtelif İşler Projesi:** 2024 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 44.500.000 TL'dir. Tasarruf tedbirleri kapsamında 4.450.000 TL ödeneye bloke konulmuş, gelir fazlası olarak 1.582.030 TL, likit değerlerden de 18.554.876 eklemeye yapılarak proje ödeneği 60.186.906 TL olarak revize edilmiştir. 2024 yılında toplam 46.024.142,52 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %76,47 olarak gerçekleşmiştir.

**Yayın Alımı:** 2024 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 3.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde tasarruf tedbirleri kapsamında 300.000 TL ödeneye bloke konulmuş olup, ödeneği 2.700.000 TL olarak revize edilmiştir. Ödenenin 1.606.367,90 TL'si basılı yayın alımları ve yapımları, elektronik ortamda yayın alımları ve yapımları ile diğer yayın alımları ve yapımlarına harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %59,50 olarak gerçekleşmiştir.

### 5.5.3. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe Üniversitemiz 1 proje yürütmektedir.

#### Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi

2024 yılı proje bedeli 89.700.000 TL olan Açık ve Kapalı Spor Tesisleri projesinin başlangıç ödeneği 20.000.000 TL'dir. Tasarruf tedbirleri kapsamında 2.000.000 TL ödeneğe bloke konulmuş olup, ödeneği 18.000.000 TL olarak revize edilmiştir. Proje 2024 yılında ihale edilemediğinden proje ödeneğinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.



Resim 41. Spor Tesisleri Projesi



## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

### 6.1. İç Kontrol

5018 sayılı Kanununun 55 inci maddesinde iç kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Üniversitemizde iç kontrol çalışmaları kapsamında tüm birimlerimizin internet sayfalarında "İç Kontrol" sekmesi yer almaktadır. İnternet sayfalarında personelin görev tanımı, hassas görevler, iş akış şemaları, prosedürler ve görev dağılımını gösteren fonksiyonel organizasyon şemaları yer almaktadır.

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz 2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlamak üzere 2023 yılı içerisinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu, İdare Risk Koordinatörü belirlenmiştir.

Akademik birim ve idari birim risk koordinatörleri ve ekibini belirlemek amacıyla standart formlar oluşturulmuştur. Ayrıca birim risk koordinatör ve ekiplerine yönelik "Risk Yönetim Sürecinde Görev Yetki ve Sorumluluk Eğitimi" verilmiştir

4 Nisan 2024 tarihli ve 3036727 sayılı onayı ile yürürlüğe giren Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberinin 2.4.2 Risklerin Raporlanması başlığında Yıllık Faaliyet Raporunda Risk Raporlamalarına Yer Verilmesi: "Faaliyet raporları, stratejik plan ve performans programlarına ilişkin stratejik amaç ve hedeflere ulaşılma düzeylerini, amaç ve hedeflerde meydana gelen değişiklikler ile karşılaşılabilecek risklere ve bunlara yönelik alınması gereken tedbirlere yer verilmek amacıyla yıllık olarak hazırlanır ve kamuoyu ile paylaşılır." maddesi ve 2.4.1.2 Risk İzlemenin Kapsamında "Risklerin izlenmesi, kurumsal risk yönetimi uygulamalarının işlerliği ve sürdürülebilirliği ile idarenin stratejileri ve hedeflerine ulaşabilmeleri açısından önemli bir aşamadır. İzleme sürecinin süreklilik sağlayacak şekilde tesis edilmesi ile idarenin, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek riskler sürekli olarak takip edilir." maddeleri doğrultusunda stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek riskler, hedeften sapma olup olmadığı ve ne kadarlık bir sapma olduğu, mevcut sapma nedenleri 6 aylık Stratejik Plan İzleme Raporu ve İdare Faaliyet Raporunda yıllık değerlendirme yapılmakta ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Üniversite 2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 17.1.1 no.lu İzleme Standardı eylemi uyarınca, iç kontrol süreçlerinin İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından değerlendirilmesi yapılmaktadır. Bu çerçevede Birimlerin sorumlu olduğu eylemler, bu eylemlerin ilerleme durumunun tespiti amacıyla İç Denetim Birimi Başkanlığınca yapılan denetim faaliyetinde, sorumlu birimlerce eylemin gerçekleştirildiğine yönelik çıktı ve sonuçların tespit edilmesi istenilmekte ve Denetim Raporu oluşturularak üst yönetime sunulmakta bu doğrultuda gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Bunun yanı sıra 6082 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Üniversitenin her yıl Sayıştay tarafından yapılan denetimi sonucunda Sayıştay Denetim Raporu düzenlenmekte ve Kamu İdaresine Bildirilecek Hususlar Üniversiteye iletilmektedir. Bu hususlarda yapılan iyileştirmeler Denetim Sonuçlarının İzlenmesi Tablosuna işlenerek ilgili kuruma gönderilmektedir.

## 6.2. Kalite

Üniversitemiz Kalite Komisyonu 26.10.2023 tarih ve 2023/15-10 sayılı Senato Kararı ile ilan edilen “Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi” nin 4. maddesi gereği kurulmuştur.

Kalite Komisyonu:

- a) Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergelerini tespit etmek, program değerlendirmesi yapmak ve bu kapsamdaki çalışmalarını senatoya; senato bulunmayan kurumlarda ise yönetim kuruluna sunmak,
- b) İç değerlendirme çalışmalarını planlamak, yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurum iç değerlendirme raporunu hazırlayarak senatoya; senato bulunmayan kurumlarda ise yönetim kuruluna sunmak ve onaylanan yıllık kurum iç değerlendirme raporunu kurumun resmi internet sayfasından kolay erişilebilir şekilde kamuoyu ile paylaşmak,
- c) (Değişik ibare: RG-11/11/2021-31656) Değerlendirme süreçleri için gerekli hazırlıkları yapmak, süreçle ilgili iç ve dış paydaşları bilgilendirmek,
- ç) Kurulun (Değişik ibare:RG-11/11/2021-31656) değerlendirme süreçleri sırasındaki çalışmalarına destek vermektir.

Üniversitemizin Kalite Komisyonu rektör, rektör yardımcısı, kalite koordinatörü, fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarında görev alan akademik personel; genel sekreter ve strateji geliştirme daire başkanı ile ulusal ve uluslararası öğrenci temsilcilerinden oluşmaktadır.

Kalite Komisyonu Yükseköğretim Kalite Güvence Sistemi'ne uygun yapı ve işleyiş ile ilgili bilgilendirmeleri içermek üzere KBÜ Kalite Rehberi hazırlanmıştır. Bu rehber, Karabük Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi'ni iç ve dış paydaşlara tanıtmak ve sistemin içselleştirilmesine rehberlik etmeyi amaçlamaktadır.

Karabük Üniversitesi'nde yönetim modelini etkili ve verimli bir şekilde uygulamak üzere, belirli süreçlerin akışlarını mevcut gelişmeler göz önünde bulundurularak yazılı hale getirmek ve ilgili tüm paydaşlara duyurmak amacıyla Süreç Yönetimi El Kitabı hazırlanmıştır. Karabük Üniversitesi Süreç Yönetimi El Kitabı içerisinde Eğitim ve Öğretim Süreçleri, Araştırma ve Geliştirme Süreçleri, Sosyal Kültürel ve Toplumsal Katkı Süreçleri ile İdari Mali ve Destek Süreçleri olmak üzere 4 (dört) ana başlık altında iş akış süreçleri yer almaktadır. Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayış ile hazırlanmış olan bu çalışma ile Üniversitemizde gerçekleştirilen faaliyetlerin adım adım yürütülebilmesi, olası hataların önüne geçilebilmesi ve mevcut hatalar kolayca çözülebilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Ayrıca bu sayede süreçler ile ilgili sürekli bir iyileştirme sağlanacaktır.

Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlanması aşamasında Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar tarafından katılımcı bir şekilde çalışmalar yürütülmektedir ve rapor Kalite Güvencesi Yönetim Bilgi Sistemi'ne (KGYBS) yüklenmektedir.

Kalite Güvence Sistemi çalışmaları kapsamında, Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim hizmetleri faaliyetlerinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla Akademik Personel, İdari Personel ve Öğrenci Memnuniyet Anketleri düzenlenmiştir.



Kalite Komisyonu toplantılarında alınan kararların planlama, uygulama, kontrol etme ve iyileştirme süreçleri takip edilmiştir.

- Birimlerimizin güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanıması ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlaması amacıyla Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarına bağlı bölümlerde yıllık iç değerlendirme süreçlerini izlemek ve olası dış değerlendirme süreçlerinde esas alınmak üzere bölüm personeline (içeriği 1 Ocak – 31 Aralık tarihlerini kapsayacak şekilde) 2023 yılı Bölüm Öz Değerlendirme Raporu (BÖDR) hazırlamasına yönelik Akademik Birim BÖDR Kılavuzu oluşturulmuştur. Akademik birimlerden 2023 yılı [bölüm öz değerlendirme raporları](#) toplanmıştır.
- Akademik Birim Danışma Kurullarının oluşturulmasına yönelik [İş Akış Süreci](#) ve Davet mektubu örneği hazırlanarak Birim Danışma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.
- Karabük Üniversitesi 2023 yılı [Kurum İç Değerlendirme Raporu](#) (KİDR) yazılmıştır. (Rapor yazımı için Kalite Komisyonu tarafından 13 toplantı gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı alt çalışma gruplar kendi aralarında düzenli toplantılar gerçekleştirmiştir.)
- Rektör Yardımcısı tarafından akademik ve idari birim yöneticileri ve yardımcılarına yönelik "[Yükseköğretimde Kalite Güvence Sistemi](#)" konferansı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversite genelinde 2023 yılını kapsayan iç ve dış paydaşlara (öğrenci, akademik personel, idari personel, mezun, işveren) yönelik anketlerin birim bazlı analizleri yapılmıştır.
- 2023 yılı memnuniyet anketleri analizlerinden yola çıkarak öğrenci memnuniyetinin artırılması için öğrencilerle [derinlemesine görüşmeler](#) gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılı memnuniyet anketleri analizlerinden yola çıkarak yemekhane, kütüphane ve öğrenci işleri birimlerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından düzenlenen ve Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi ev sahipliğinde 25-26 Nisan 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen "[2024 THEQC International Conference on Quality Assurance and Accreditation \(ICQA\)](#)" konferansa Kalite Koordinatörlüğü'müz katılım sağlamıştır.
- YÖK ve YÖKAK tarafından ortak istenen 74 göstergeye ait veriler kanıtlarıyla birlikte toplanmış ve sisteme girilmiştir. Bunun yanı sıra YÖK ve YÖKAK tarafından 200'e yakın göstergenin verileri otomatik sistemlerden (YÖKSİS, THE, TÜBİTAK vb.) çekilmiştir. Bu verilerle YÖK tarafından yayımlanan [Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu 2024](#) ve YÖKAK tarafından izlenen [performans göstergeleri](#) ortaya çıkmıştır.
- 2023-2024 Eğitim-Öğretim yılı bahar dönemi sonunda öğretim elemanı değerlendirme ve AKTS iş yükü hesaplama anketi gerçekleştirilmiştir.

- Bologna Süreci Bilgi Paketi güncellemeleri için Üniversitemizde çevrim içi [TYYÇ Matrisi Hazırlama Eğitimi](#) verilmiştir.
- Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UYGAR)'nin etkinliğinin artırılması, kuruluş amaçlarına hizmet edebilmesi ve devamlılığının sağlanabilmesi için performans kriterlerinin belirlenmesi, stratejik hedeflerinin netleştirilmesi ve merkezlerden yıllık faaliyet raporu alınmasına yönelik Üniversitemiz UYGAR Merkezleri Müdür ve Müdür Yardımcıları ile 01.08.2024 tarihinde toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda UYGAR Merkezlerinin faaliyetleri değerlendirilmiş ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan "**Karabük Üniversitesi UYGAR Merkezi Kurulma, İzleme ve Değerlendirme Yönergesi**" hazırlanmış, yürürlüğe alınması süreci devam etmektedir.
- Üniversitemiz iyileştirme çalışmaları kapsamında [toplantılar](#) gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda RİMER iyileştirme, ÜSD Sertifikaları için [İş Akış Şeması](#), Sosyal Transkript hazırlanması, Mezunlar Platformunun iyileştirilmesi, TUR-AIT-YDL Sınavlarının Gözetimli Çevrim İçi gerçekleştirilmesi çalışmaları görüşülmüştür.
- Kalite Koordinatörlüğü bünyesinde **Bologna Sürecine** ilişkin iyileştirme çalışmaları kapsamında Bologna Eşgüdüm Komisyonu ile ders bilgi paketlerinin güncellenmesine ilişkin [toplantılar](#) gerçekleştirilmiştir. Toplantılar sonucu ortaya çıkan kararların akademik birimlerde uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bunun yanı sıra Bologna Ders Bilgi Paketi bilgilendirmelerine ve fakülte bazlı analizlerine ilişkin 6 Eylül – 12 Eylül 2024 tarihleri arasında [Fakültelerde](#), 13 Eylül – 17 Eylül 2024 tarihleri arasında ise [Meslek Yüksekokullarında](#) birim yöneticileri ve Bologna sorumluları ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.



- [Karabük Üniversitesi Kalite Bülteni](#) hazırlanmıştır.
- Üniversitemiz Toplumsal Katkı faaliyetlerine yönelik çalışmaların artırılması için SKS Daire başkanlığı iş birliği ile bir [web sayfası](#) (SKS Daire Başkanlığı web sayfasında sekme) hazırlanması sağlanmıştır. Bu süreçte organizasyon yapısının oluşturulması vb. çalışmalar sürdürülmeye devam etmektedir.
- [KBÜ Akademi](#) nin kurulması için hazırlık çalışmaları (yönerge, eğitim vb.) yapılmıştır.
- 18 Eylül 2024 - 23 Ekim 2024 tarihleri arasında Eğitimcilerin Eğitimi kapsamında [Öğretim Sürecini Etkileyen Faktörler](#), [Öğretim Sürecinde Yenilikçi Yaklaşımlar ve Uygulamalar](#), [Sınıf İçi Değerlendirme Yöntemleri/Öğrenme Merkezli Değerlendirme](#), [Açık Uçlu Maddelerin Oluşturulması ve Değerlendirilmesi/Dereceli Puanlama Anahtarlarının \(Rubriklerin\) Oluşturulması](#), [Bilişsel Alan Taksonomisi ve Seçme Gerektiren Maddelerin Oluşturulması](#), [Sınıf İçi Öğretimde Etkili İletişim](#) başlıklarında eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- "Karabük Üniversitesi Başarı Teşvik ve Ödül Yönergesi" taslağı hazırlanmış, birimlerden görüş alınmış ve sürecin tamamlanması için KBU Akademi'ye iletilmiştir.
- "**2025-2026 Kurumsal Akreditasyon Programı Sürekli İyileştirme Planı**" oluşturulmuştur.

- Gazi Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü ve Karadeniz Teknik Üniversitesi Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü iş birliğiyle 5 Aralık 2024 tarihinde düzenlenen, "[Üniversitelerde Kalite Güvence Sistemi Deneyim Paylaşım Çalıştayı 2](#)" adlı programa Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü katılım sağlamıştır.
- Üniversitemizde Bologna sürecine uyum çalışmaları kapsamında eğitim öğretim veren tüm birimlerin program eğitim amaçları ve program yeterliliklerine ulaşılabilmesi amacıyla "**Bologna Ders Bilgi Paketi Hazırlama Kılavuzu**" hazırlanmıştır.
- 2024 yılı iç ve dış paydaş anketleri hazırlanmış ve uygulanmaya başlamıştır.
- YÖKAK tarafından istenen Üniversitemiz Kalite Topluluğu faaliyetleri ve Kalite Güvence Sistemine öğrenci katılımı dosyası hazırlanarak gönderilmiştir.
- Karabük Üniversitesi Sürdürülebilirlik Komisyonu oluşturulmuş ve [KBÜ Sürdürülebilirlik Raporu](#) üniversitemizde ilk kez [yayımlanmıştır](#).
- Üniversitede "Akran Değerlendirmesi" kapsamında Kalite komisyonu üyeleri ve farklı birimlerden üyelerin katıldığı değerlendirme takımları oluşturularak, Bölüm Öz Değerlendirme Raporlarında tespit edilen eksikliklerin giderilmesi ve kalite kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla [Kurum İçi Dış Değerlendirme](#) yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Kalite Komisyonu, Bologna Eşgüdüm Komisyonu ve öğrenci üyeden oluşan takımlar oluşturulmuş, değerlendirmeye ilişkin prosedürler belirlenmiş, ziyaret takvimi ve planı hazırlanmış, değerlendirme kapsamına alınacak konular belirlenmiş ve [takim üyelerine](#) ([öğrenci üyelere](#) ayrı olmak üzere) eğitim verilmiştir. 27 akademik birim değerlendirilmiştir. Değerlendirmeler sonrası birim yöneticilerine güçlü ve gelişmeye açık yönler ile ilişkin rapor iletilmiş ve yıl sonuna kadar gerçekleştirilen iyileştirme çalışmalarını sunmaları talep edilmiştir.
- Üniversitemiz Akademik Birimlerine gerçekleştirilen "Kurum İçi Dış Değerlendirme (Akran Değerlendirme)" ziyaretleri Rektörlük Makamının talimatı Genel Sekreterlik ile Daire Başkanlıklarını kapsayacak şekilde [idari birimlere](#) de gerçekleştirilmiştir. Rektör Yardımcısı başkanlığında gerçekleştirilen bu ziyaretlerde İç Denetim Birimi Başkanlığı da yer almıştır.



- Program akreditasyon çalışmaları hız kazanmıştır. Akademik birimlerde Akreditasyon Komisyonları oluşturulması sağlanarak bölümlerin YÖKAK tarafından tanınan akreditasyon kuruluşlarına uygunluklarını analiz etmek için öz değerlendirme yapmaları sağlanmıştır. Bu kapsamda [Karabük Üniversitesi Akreditasyon Stratejisi ve Eylem Planı](#) ve [Program Akreditasyonu Hazırlık Rehberi](#) oluşturularak birimlere yol gösterilmiştir. Birimlerden akreditasyon başvuru talepleri alınmış ve öz değerlendirme raporları ışığında Rektörlük'ten onay alınarak [beş bölüm](#) için başvuru yapılmıştır.
- 2025 yılında YÖKAK'ın Kurumsal Akreditasyon Programına başvurulması kararı verilmiştir. Niyet mektubu YÖKAK'a iletilerek 2025 yılı için başvuru gerçekleştirilmiştir.

### 6.3. Ön Mali Kontrol

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslara göre ön malî kontrol; idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ifade eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58 inci maddesi gereğince ön malî kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsar.

Kamu idarelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür. Harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılacak asgarî kontroller, malî hizmetler birimi tarafından ön malî kontrole tâbi tutulacak malî karar ve işlemlerin usul ve esasları ile ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler Maliye Bakanlığınca belirlenir. Kamu idareleri, bu standart ve yöntemlere aykırı olmamak şartıyla bu konuda düzenleme yapabilir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol birimiz tarafından yapılan kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 73.** Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Harcama Öncesi (Vizeye Tabii Evrak)	Ödeme Öncesi (Ödeme Evrakı)
Ön Mali Kontrole Tabii Evrak	2022	5	5.362
	2023	1	3.916
	2024	3	4.872
Uygun Görüş Verilen	2022	5	5.157
	2023	1	3.431
	2024	3	4.087
Uygun Görüş Verilmeyen	2022	-	205
	2023	-	485
	2024	-	785

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

## II. AMAÇ ve HEDEFLER

### A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedef ve Temel Performans Göstergeleri

**Tablo 74.** Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler

Stratejik Amaç 1 Uluslararası bir üniversite olmak	
HEDEF	
H.1.1	Plan dönemi sonuna kadar en az üç bölüm için 2+2 eğitim modelini hayata geçirmek
H.1.2	Plan dönemi sonuna kadar en az iki ülkede yurtdışı mikro kampüs oluşturmak
H.1.3	Akademik personel hareketliliğini arttırmak
H.1.4	Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak
H.1.5	Üniversitedeki uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci sayısını arttırmak
H.1.6	Plan dönemi sonuna kadar yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısını arttırmak

Stratejik Amaç 2 Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak	
HEDEF	
H.2.1	Geleceğin mesleklerine yönelik eğitim-öğretimi desteklemek
H.2.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek
H.2.3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını düşürmek
H.2.4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak
H.2.5	Eğitim Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak

Stratejik Amaç 3 Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek	
HEDEF	
H.3.1	Ulusal ve Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak
H.3.2	Araştırma Geliştirme proje sayısı ve çeşitliliğini arttırmak

## Stratejik Amaç 4

Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak

### HEDEF

H.4.1 Teknokentteki işletme sayısını arttırmak

H.4.2 Girişimci öğrenciler yetiştirmek

## Stratejik Amaç 5

Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak

### HEDEF

H.5.1 Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak

H.5.2 Hayat boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik eğitim/danışmanlık/sertifika programları düzenlemek

H.5.3 Ekolojik kampüs anlayışını yaygınlaştırmak

**Tablo 75. Temel performans göstergeleri**

Temel Performans Göstergeleri

2+2 eğitim modeli uygulanan bölüm sayısı

Uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı

Yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısı

Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik ders sayısı

Uluslararası indekslerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI veya AHCI) taranan dergilerdeki yayın sayısı

TÜBİTAK destekli toplam proje sayısı

Teknokent'te kurulan işletme sayısı

Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı

Topluma yönelik sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal faaliyet sayısı

Öğrenci başına düşen eğitim alanı



## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

“On İkinci Kalkınma Planı, kamu idarelerine önceliklerini belirlemede yön verecek bir politika seti sunmaktadır. Planda öngörülen politika ve tedbirlerin etkin bir şekilde uygulanması amacıyla orta vadeli programlar, Cumhurbaşkanlığı yıllık programları, bölgesel ve sektörel stratejiler ile kurumsal stratejik planlar Kalkınma Planı esas alınarak hazırlanacaktır. Kalkınma Planı bütçe sürecinde kaynak tahsisi açısından orta vadeli programlar için temel çerçeveyi oluşturacak; kamu idareleri yatırım ve cari harcamalarını, kurumsal ve hukuki düzenlemelerini Planda öngörülen hedef ve politikaları dikkate alarak gerçekleştirecektir.” ifadesi yer almaktadır. Üniversitemizin 2024 yılı Faaliyet Raporu aşağıdaki temel politika ve belgelere uyumlu olarak hazırlanmıştır.

- a. On İkinci Planı (2024-2028)
- b. Orta Vadeli Programı (2024-2026)
- c. Karabük Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

##### 1.1. Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 76. Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi

Gelirin		Yılı	Planlanan a	Gerçekleşme b	Gerçekleşme Oranı b/a	Toplam Gelir İçindeki Payı %
Kodu	Adı					
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2022	23.487.000	60.969.299	260	9,9
		2023	36.720.000	117.570.098	3,20	9,96
		2024	86.643.000,00	204.107.275,68	2,36	9,25
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2022	330.943.000	543.072.075	164	87
		2023	837.373.000	1.036.329.899	1,23	87,80
		2024	1.979.078.000,00	1.967.794.320,28	0,99	89,25
05	Diğer Gelirler	2022	7.427.000	18.130.157	244	3,1
		2023	10.503.000	26.446.249	2,51	2,24
		2024	24.285.000,00	32.760.997,09	1,35	1,48
06	Sermaye Gelirleri	2022	-	-	-	-
		2023	-	-	-	-
		2024	-	-	-	-
Toplam Gelir		2022	361.857.000	622.171.533	171	100
		2023	884.596.000	1.180.346.246	1,33	100
		2024	2.090.006.000,00	2.204.662.593,05	1,05	100

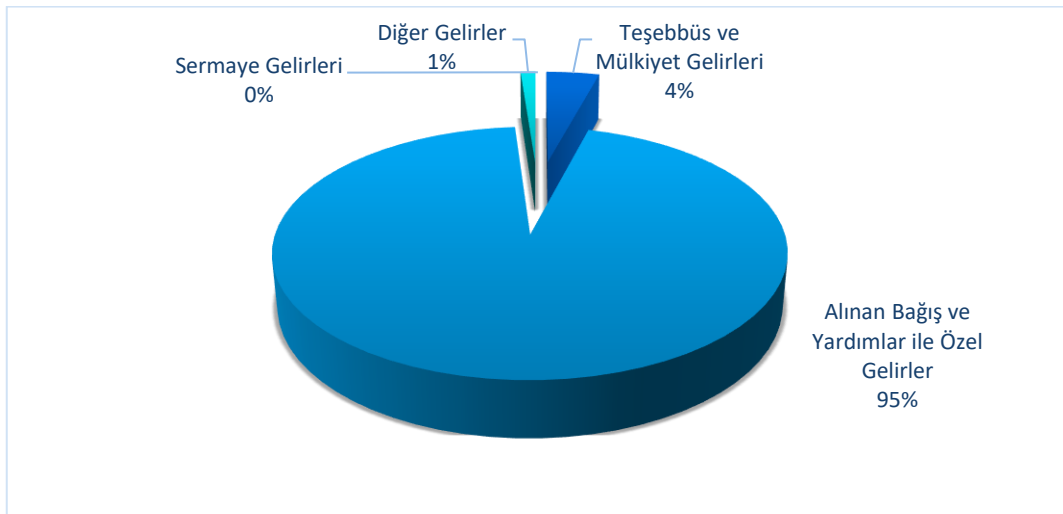
Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

**Tablo 77.** Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelirin Kodu		Gelirin Adı	2024 Yılı		Gerçekleşme Oranı
I. Düzey	II. Düzey		Planlanan	Gerçekleşen	%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		86.643.000,00	204.107.275,68	236
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	83.006.000,00	198.802.719,38	240
	6	Kira Gelirleri	3.637.000,00	5.304.556,30	146
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler		1.979.078.000,00	1.967.794.320,28	99
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.979.078.000,00	1.955.472.210,00	99
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	-	10.083.280,97	-
	5	Proje Yardımları	-	2.238.829,31	-
05	Diğer Gelirler		24.285.000,00	32.760.997,09	135
	1	Faiz Gelirleri	-	464.136,95	-
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.285.000,00	5.858.543,94	256
	3	Para cezaları	-	23.828,06	-
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	22.000.000,00	26.414.488,14	120
06	Sermaye Gelirleri		-	-	-
	02	Taşınmaz Satış Geliri	-	-	-
<b>Toplam</b>			<b>2.090.006.000,00</b>	<b>2.204.662.593,05</b>	<b>105</b>

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Tablodan da anlaşılacağı üzere 2024 yılı bütçe gelir gerçekleşmesi 2.090.006.000,00 TL tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle %105'lik gerçekleşme oranı ile bütçe gelirimiz 2.204.662.593,05 TL olarak gerçekleşmiştir.



**Şekil 12.** 2024 Yılı Bütçe Gelirlerin Gerçekleşme Dağılım Grafiği

**Tablo 78. Bütçe Gelirlerin Dağılımı**

EKONOMİK KODLARI				GELİR TÜRÜ	Bütçe Gelirleri Tahmini	Bütçe Gelirleri Gerçekleşen
I	II	III	IV			
3	1	1	1	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0.00	10.302,37
3	1	2	3	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0.00	10.925,23
3	1	2	4	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0.00	132.875,98
3	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	40.000.000,00	121.662.248,21
3	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0.00	2.505.359,00
3	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	24.000.000,00	19.898.681,25
3	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	2.706.000,00	4.711.921,53
3	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	1.764.500,00
3	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	6.000.000,00	17.922.269,64
3	1	2	35	Doktora Gelirleri	3.000.000,00	12.097.479,75
3	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.800.000,00	2.292.972,23
3	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	2.000.000,00	15.793.184,19
3	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	3.500.000,00	0.00
3	6	1	1	Lojman Kira Gelirler	550.000,00	438.154,62
3	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.087.000,00	4.866.401,68
4	2	1	1	Hazine Yardımı	1.854.078.000,00	1.904.592.210,00
4	2	2	1	Hazine yardımı	125.000.000,00	50.880.000,00
4	4	1	3	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	2.508.445,27
4	4	1	4	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	7.574.835,70
4	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	0,00
4	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	1.239.829,31
4	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	894.000,00
4	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	105.000,00
5	1	9	1	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	51.432,23
5	1	9	3	Mevduat Faizleri	0,00	412.704,72
5	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	2.285.000,00	5.858.543,94
5	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	23.828,06
5	9	1	1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	219.710,40
5	9	1	3	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	
5	9	1	6	Kişilerden Alacaklar	0,00	2.422.088,09
5	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	17.000.000,00	10.603.806,50
5	9	1	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	5.820.309,00
5	9	1	99	Diğer Çeşitli Gelirler	5.000.000,00	7.348.574,15
<b>TOPLAM</b>					<b>2.090.006.000,00</b>	<b>2.204.662.593,05</b>

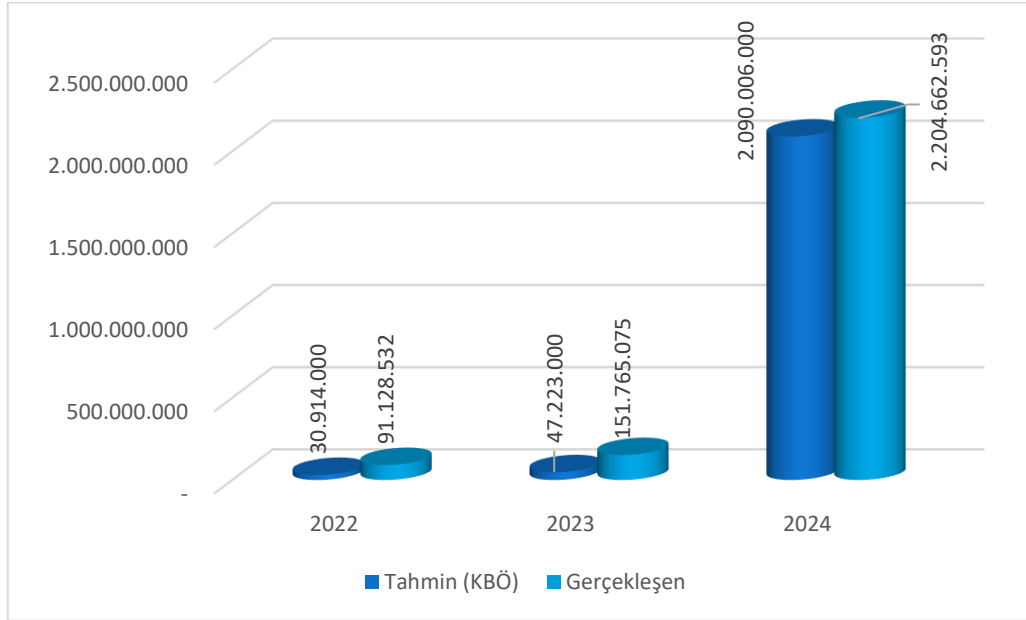
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Tablo 79.** Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Dağılımı

Yıl	Bütçe Öz Gelir		
	Planlanan a	Gerçekleşen b	Oran (%) b/a
2022	30.914.000	91.128.532	294,78
2023	47.223.000	151.765.075	321,37
2024	2.090.006.000	2.204.662.593	105,48

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Üniversitemiz 2024 yılı öz gelirleri tahmini 2.090.006.000,00 TL olarak öngörölmüş olup %105'lik bir artışla 2.204.662.593,05 TL olarak gerçekleşmiştir.



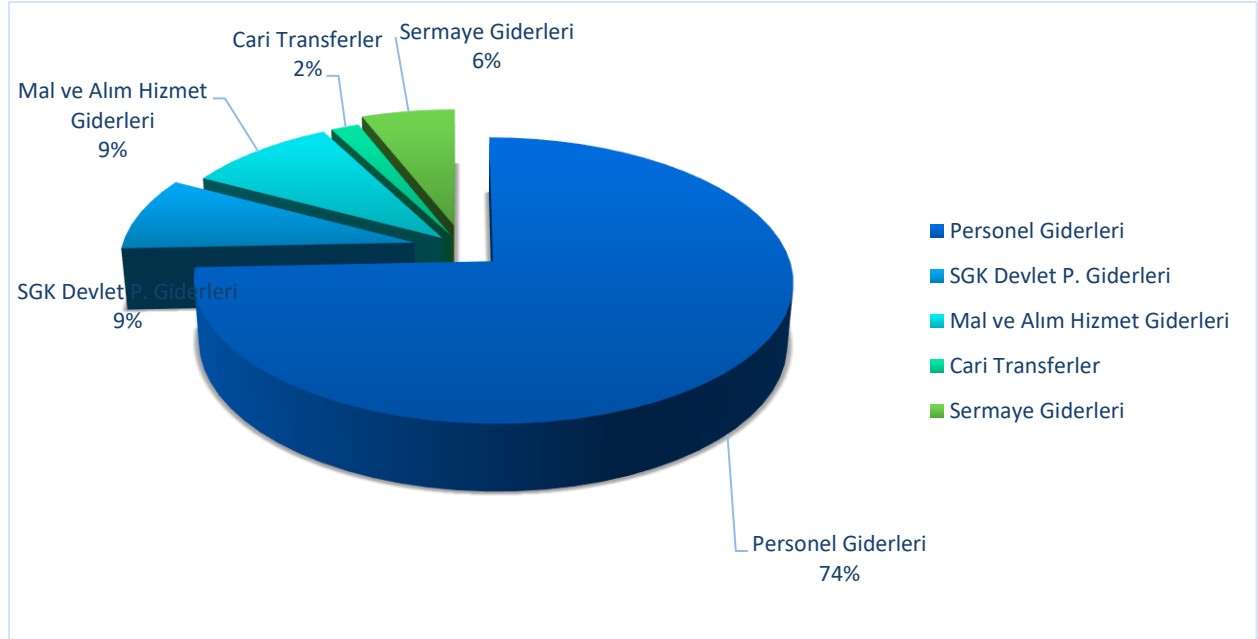
**Şekil 13.** Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Dağılım Grafiği

**Tablo 80.** Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu

Eko. Kod	Açıklama	KBÖ (1)	Eklenen (2)	Toplam Ödenek (1+2) a	Harcama b	Kalan	Harcama Oranı (%) b/a
01	Personel Giderleri	1.557.480.000,00	121.152.803,40	1.678.632.803,40	1.655.662.234,57	22.970.568,83	99
02	SGK Devlet P. Giderleri	176.673.000,00	15.889.511,00	192.562.511,00	190.364.699,82	2.197.811,18	99
03	Mal ve Alım Hizmet Giderleri	197.016.000,00	16.159.819,47	213.175.819,47	137.516.589,81	75.659.229,66	65
05	Cari Transferler	33.837.000,00	6.497.026,34	40.334.026,34	34.206.381,26	6.127.645,08	85
06	Sermaye Giderleri	125.000.000,00	8.817.106,00	133.817.106,00	52.883.589,31	80.933.516,69	40
<b>T O P L A M</b>		<b>2.090.006.000,00</b>	<b>168.516.266,21</b>	<b>2.258.522.266,21</b>	<b>2.070.633.494,77</b>	<b>187.888.771,44</b>	<b>92</b>

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

7344 sayılı 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2024 Mali Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) olarak 884.596.000 TL ödenek tahsis edilmiş, bunun %73'ü Personel Giderleri, %9,5'u SGK Devlet Primi Giderleri, %8,91'u Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %3,06'sı Cari Transferler, %5,2'si Sermaye Giderleri oluşturmuştur. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalardan sonra toplam ödeneğimiz 1.207.676.627 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam ödeneğimizin %95,45'i harcanmıştır.



**Şekil 14.** Bütçe Dağılım Grafiği

2024 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir-gider dağılımı ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 81.** 2024 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu

Gelirler				Giderler				
Tahakkuklar			Tahsilatlar			2024 Yılına Devir Borç	Toplam Tahakkuk Eden Gider	
Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2023 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2024 Yılına Devir Banka Mevcudu			Toplam Banka
79.806.404,01	797.062,50	8.269.900,02	88.873.366,53	88.873.366,53	58.863.829,65	58.863.829,65	1.797.331,15	46.879.270,74

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulunda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; Mayıs ayının 15'ine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Tablo 82. Bilanço

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu		475			Yıl:2024				
Kamu İdaresi Adı		KARABÜK ÜNİVERSİTESİ							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	107.352.091,34	214.046.625,11	489.324.301,42	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	25.809.126,83	44.486.907,08	52.545.436,34
10	HAZİR DEĞERLER	15.161.824,08	17.620.789,65	29.881.181,50	32	FAALİYET BORÇLARI	8.388.863,94	19.817.506,93	21.861.833,88
102	null	1.432.234,62	1.991.189,20	1.903.047,15	320	null	8.388.863,94	19.817.506,93	21.861.833,88
104	null	13.729.589,46	15.629.600,45	27.978.134,35	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	9.350.520,18	9.189.848,39	8.909.775,99
12	FAALİYET ALACAKLARI	61.946.997,94	119.239.978,20	256.284.032,90	330	null	3.223.991,54	897.364,91	945.950,22
120	null	59.600.770,00	116.929.600,00	254.006.150,00	333	null	6.126.528,64	8.292.483,48	7.963.825,77
121	null	2.345.922,94	2.310.073,20	2.277.577,90	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	7.987.799,43	15.473.174,41	21.513.589,90
126	null	305,00	305,00	305,00	360	null	5.530.066,48	8.182.375,70	12.327.336,04
13	KURUM ALACAKLARI	8.373.685,89	36.906.890,36	131.025.536,21	361	null	2.328.265,87	5.158.836,39	8.533.263,85
135	null	8.373.685,89	36.906.890,36	131.025.536,21	362	null	129.467,08	375.700,29	652.990,01
14	DİĞER ALACAKLAR	231.636,28	333.470,77	1.090.948,73	368	null	0,00	1.756.262,03	0,00
140	null	231.636,28	333.470,77	1.090.948,73	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
15	STOKLAR	4.911.309,94	6.342.125,02	9.818.929,84	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	81.943,28	6.377,35	219.151,99
150	null	4.911.309,94	6.342.125,02	9.818.929,84	380	null	81.943,28	6.377,35	219.151,99
16	ÖN ÖDEMELER	16.704.047,33	33.603.371,11	61.223.672,24	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	41.084,58
162	null	16.704.047,33	33.603.371,11	61.223.672,24	397	null	0,00	0,00	41.084,58
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	22.589,88	0,00	0,00	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	57.661.041,76	133.054.854,34	139.139.738,37
180	null	22.589,88	0,00	0,00	43	DİĞER BORÇLAR	167.242,44	946.957,96	940.369,54
2	DURAN VARLIKLAR	328.683.131,69	2.276.044.981,37	2.879.059.499,78	430	null	167.242,44	946.957,96	940.369,54
22	FAALİYET ALACAKLARI	383.806,90	1.342.684,16	2.291.054,16	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	57.408.503,80	131.926.561,85	138.184.148,82
220	null	351.600,00	1.308.240,00	2.256.610,00	472	null	57.408.503,80	131.926.561,85	138.184.148,82
226	null	32.206,90	34.444,16	34.444,16	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	85.295,52	181.334,53	15.220,01
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	2.450.000,00	2.450.000,00	17.689.160,00	480	null	85.295,52	181.334,53	15.220,01
241	null	2.400.000,00	2.400.000,00	17.639.160,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	352.565.054,44	2.312.549.845,06	3.176.698.626,49
242	null	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50	NET DEĞER	330.985.084,99	545.542.489,66	549.807.233,52
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	325.849.322,79	2.272.252.297,21	2.859.079.285,62	500	null	330.985.084,99	545.542.489,66	549.807.233,52
250	null	23.695.397,34	218.234.609,50	279.340.300,16	51	DEĞER HAREKETLERİ	1.088,54	70.135,83	-165.456,47
251	null	61.606.494,36	295.213.529,36	370.242.121,61	519	null	1.088,54	70.135,83	-165.456,47
252	null	210.222.702,63	2.205.262.401,63	2.785.555.457,16	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.086.455.054,72	3.331.557.314,51	4.286.485.931,04
253	null	39.831.313,05	40.894.912,02	51.459.290,95	570	null	1.086.455.054,72	3.331.557.314,51	4.286.485.931,04
254	null	3.321.285,67	5.061.111,67	5.819.837,71	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.047.498.831,53	-1.454.781.330,38	-2.523.798.442,66



## B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu 475

Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
255 null	65.097.631,79	79.285.340,72	126.644.680,45	580 null	-1.047.498.831,53	-1.454.781.330,38	-2.523.798.442,66
257 null	-182.516.150,25	-605.845.025,80	-805.922.545,75	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-17.377.342,28	-109.838.764,56	864.369.361,06
258 null	104.590.648,20	34.145.418,11	45.940.143,33	590 null	0,00	0,00	864.369.361,06
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591 null	-17.377.342,28	-109.838.764,56	0,00
260 null	11.613.135,44	14.366.540,22	21.559.821,27				
268 null	-11.613.135,44	-14.366.540,22	-21.559.821,27				
28 GELECEK YILLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 null	360.037,62	279.753,36	594.075,36				
299 null	-360.037,62	-279.753,36	-594.075,36				
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>436.035.223,03</b>	<b>2.490.091.606,48</b>	<b>3.368.383.801,20</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>436.035.223,03</b>	<b>2.490.091.606,48</b>	<b>3.368.383.801,20</b>

Bilanço Dipnotları :	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910 null	12.459.354,10	10.454.344,50	9.809.271,63
911 null	12.459.354,10	10.454.344,50	9.809.271,63
914 null	555.461,51	1.661.847,98	1.661.847,98
915 null	555.461,51	1.661.847,98	1.661.847,98
920 null	52.474.328,36	94.856.710,02	115.002.780,78
921 null	52.474.328,36	94.856.710,02	115.002.780,78
948 null	697.887,07	229.288,51	1.858.848,99
949 null	697.887,07	229.288,51	1.858.848,99
962 null	3.773.181,33	1.698.530,34	3.245.152,40
963 null	3.773.181,33	1.698.530,34	3.245.152,40
990 null	0,00	126.861,30	1.560.861,30
993 null	0,00	720.000,00	720.000,00
999 null	0,00	846.861,30	2.280.861,30

Tablo 83. Özkaynak Değişim Tablosu

31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	475			Yıl: 2024		
Kamu İdaresi Adı	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ					
	2023			2024		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	330.985.084,99	214.557.404,67	545.542.489,66	545.542.489,66	4.264.743,86	549.807.233,52
A- Denge Kayıtları	-11.626.192,78	-25.386.009,37	-37.012.202,15	-37.012.202,15	0,00	-37.012.202,15
B- Varlık Envanteri	37.070.434,78	107.925.002,79	144.995.437,57	144.995.437,57	23.585,40	145.019.022,97
C- Yükümlülük Envanteri	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	9.661,27	9.661,27	9.661,27	-8.572,73	1.088,54
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	307.931.869,92	132.008.749,98	439.940.619,90	439.940.619,90	4.249.731,19	444.190.351,09
DEĞER HAREKETLERİ	1.088,54	69.047,29	70.135,83	70.135,83	-235.592,30	-165.456,47
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.692.748.875,32	1.638.808.439,19	3.331.557.314,51	4.523.206.906,45	-236.720.975,41	4.286.485.931,04
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.671.169.994,41	216.388.664,03	-1.454.781.330,38	-2.756.269.686,88	232.471.244,22	-2.523.798.442,66
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-109.838.764,56	-109.838.764,56	0,00	864.369.361,06	864.369.361,06
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

**Tablo 84. Faaliyet Sonuçları Tablosu**

Kamu İdaresi Kodu 475								Mali Yıl:2024									
Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ																	
Yardımcı Hesap								Yardımcı Hesap									
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	648.418.401,12	1.374.566.741,89	2.181.869.814,33	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	636.791.076,07	1.274.939.698,06	2.391.772.156,32
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	440.791.966,68	921.709.544,32	1.663.529.461,70	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	63.285.579,66	120.771.281,11	209.020.790,67
630	01	01	00	00	MEMURLAR	325.559.290,89	662.825.946,36	1.324.468.260,70	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	59.769.107,45	117.675.561,34	202.439.213,47
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	105.285.307,80	194.420.077,99	346.959.190,89	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	4.400,00	2.950,00	10.302,37
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	22.278.446,21	43.782.226,22	79.172.256,81	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.400,00	2.950,00	10.302,37
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	83.006.861,59	150.637.851,77	267.786.934,08	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	59.764.707,45	117.672.611,34	202.428.911,10
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tamminatlar	102.114.889,38	261.929.825,94	606.679.108,22	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.251,71	9.853,19	10.925,23
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tamminatlar	102.114.889,38	261.929.825,94	606.679.108,22	600	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	184.585,26	93.549,00	132.875,98
630	01	01	30	00	Ödenekler	77.967.448,45	139.633.171,25	259.412.887,57	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	28.300.417,83	67.980.267,82	124.116.060,79
630	01	01	30	01	Ödenekler	77.967.448,45	139.633.171,25	259.412.887,57	600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	1.415.806,64	4.465.264,00	2.553.629,00
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	5.182.549,66	8.725.495,29	15.139.214,00	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	11.639.022,30	18.027.995,17	20.522.235,73
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	5.182.549,66	8.725.495,29	15.139.214,00	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	3.798.504,41	3.783.241,80	4.902.480,75
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	33.938.234,08	55.352.233,53	95.670.059,78	600	03	01	02	33	Tezsız Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	1.764.500,00
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	846.050,78	897.996,94	1.731.999,90	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	4.575.688,00	8.156.446,75	17.952.335,14
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	33.092.183,30	54.454.236,59	93.938.059,88	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	2.830.977,90	4.324.172,00	12.104.072,75
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	48.600,00	0,00	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.862.058,00	3.215.879,71	2.387.535,73
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	48.600,00	0,00	600	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	0,00	15.982.260,00
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	1.070.861,52	2.716.542,36	607.800,24	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	5.156.395,40	7.615.941,90	0,00
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	1.070.861,52	2.716.542,36	607.800,24	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	3.516.472,21	3.095.719,77	6.581.577,20
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	19.629.375,92	35.678.637,14	70.943.733,69	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralan	3.516.472,21	3.095.719,77	6.581.577,20
630	01	02	10	00	Ücretler	16.677.312,08	26.575.264,13	43.730.723,87	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	270.147,22	350.702,23	445.935,06
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	5.805.670,50	10.246.503,09	16.640.790,89	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.246.324,99	2.745.017,54	6.135.642,14
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	10.869.641,58	16.328.761,04	27.089.932,98	600	04	00	00	00	Alman Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	531.976.534,61	1.102.968.661,92	2.088.169.153,23
630	01	02	10	06	Yurt dışı Sözleşmeli Personelin Ücretleri	2.000,00	0,00	0,00	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	514.256.170,00	1.085.893.000,00	2.078.251.100,00
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tamminatlar	1.985.012,46	6.442.979,94	19.089.302,25	600	04	02	01	00	Cari	473.256.170,00	1.030.893.000,00	1.965.570.900,00
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tamminatları	1.807.941,46	6.307.874,37	16.932.224,03	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	473.256.170,00	1.030.893.000,00	1.965.570.900,00
630	01	02	20	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Zam ve Tamminatları	177.071,00	135.105,57	2.157.078,22	600	04	02	02	00	Sermaye	41.000.000,00	55.000.000,00	112.680.200,00
630	01	02	30	00	Ödenekler	102.791,42	277.336,45	1.630.071,77	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	41.000.000,00	55.000.000,00	112.680.200,00
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	102.791,42	277.336,45	325.538,46	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	36.000,00

24/02/2025 10:34:52

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	30	04	Yabancı Uyrıklı Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	0,00	0,00	1.304.533,31	600	04	03	01	00	Cari	0,00	0,00	36.000,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	709.009,96	2.326.428,62	5.491.795,88	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	36.000,00
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	81.881,91	221.571,13	485.539,07	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	16.153.569,44	14.878.377,88	7.387.478,04
630	01	02	40	04	Yabancı Uyrıklı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	627.128,05	2.104.857,49	4.977.270,89	600	04	04	01	00	Cari	10.536.288,73	12.623.967,29	5.351.418,94
630	01	02	40	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	28.985,92	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	20.400,19	0,00	1.476.525,68
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	155.250,00	56.628,00	703.938,23	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	8.611,00	93.360,60	31.250,00
630	01	02	60	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	155.250,00	56.628,00	703.938,23	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	157.181,85	209.578,01	1.704.932,26
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	297.901,69	600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	10.350.095,69	12.321.028,68	2.138.711,00
630	01	02	90	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	297.901,69	600	04	04	02	00	Sermaye	5.617.280,71	2.254.410,59	2.036.059,10
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	92.439.556,11	209.074.326,20	230.586.163,28	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	5.617.280,71	2.254.410,59	2.036.059,10
630	01	03	10	00	Ücretler	29.238.663,87	84.866.348,92	135.737.822,71	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	1.566.795,17	2.197.284,04	2.494.575,19
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	3.550.363,76	9.709.219,12	18.310.156,10	600	04	05	01	00	Cari	1.566.795,17	2.197.284,04	2.494.575,19
630	01	03	10	02	Geçici işçilerin Ücretleri	0,00	696.725,00	0,00	600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyrıklı Öğrenci Programı Destekleri	707.005,17	924.784,04	1.393.575,19
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	24.965.509,99	68.284.949,82	107.040.552,88	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	859.790,00	1.272.500,00	996.000,00
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	722.790,12	6.175.454,98	10.387.113,73	600	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	0,00	105.000,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	45.686.319,95	75.054.169,67	12.548.894,76	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	37.417.462,80	27.013.417,24	49.868.772,92
630	01	03	20	01	Sürekli işçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	45.589.743,61	74.185.935,48	11.927.285,45	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	86.968,53	221.184,47	532.505,11
630	01	03	20	02	Geçici işçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	82.279,74	833.202,72	503.353,74	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	86.968,53	221.184,47	532.505,11
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	14.296,60	35.031,47	118.255,57	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	6.443,48	14.318,50	90.326,28
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	11.957.596,97	30.325.474,56	40.207.840,00	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	73.383,54	206.865,97	442.178,83
630	01	03	30	01	Sürekli işçilerin Sosyal Hakları	1.392.566,10	3.822.391,66	5.182.110,94	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	7.141,51	0,00	0,00
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	10.521.773,36	25.605.419,71	32.309.619,50	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.487.841,16	4.337.117,85	6.143.104,54
630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	43.257,51	897.663,19	2.716.109,56	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	3.487.841,16	4.337.117,85	6.143.104,54
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	174.275,00	0,00	0,00	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	3.487.841,16	4.337.117,85	6.143.104,54
									600	05	03	00	00	Para Cezaları	250.704,33	659.913,41	23.828,07
									600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	241.296,09	659.913,41	23.828,06
									600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	241.296,09	659.913,41	23.828,06
									600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	9.408,24	0,00	0,01
									600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	9.408,24	0,00	0,01
									600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	33.591.948,78	21.795.201,51	43.169.335,20

24/02/2025 10:34:52

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	40	01	Süreklİ İşçilerin Fazla Mesalleri	25.823,72	0,00	0,00	600	05	09	01	00	Diğer Geçitli Gelirler	33.591.948,78	21.795.201,51	43.169.335,20
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	148.451,28	0,00	0,00	600	05	09	01	01	İrret Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	33.712,53	301.781,76	219.710,40
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	5.382.700,32	18.828.333,05	42.091.605,81	600	05	09	01	03	İrret Kaydedilecek Teminat Mektupları	209.000,00	0,00	0,00
630	01	03	50	01	Süreklİ İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	637.026,52	2.326.133,66	5.637.814,40	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	462.947,86	1.273.682,87	3.166.686,35
630	01	03	50	02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	145.124,98	0,00	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	8.530.626,80	14.935.183,00	26.387.743,50
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4.465.925,36	15.016.315,33	33.200.652,13	600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	649.531,52	644.525,00	0,00
630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	279.748,44	1.340.759,08	3.253.139,28	600	05	09	01	31	05B Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteksi	2.592.600,00	296.570,00	5.820.309,00
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.445.579,01	2.340.389,81	5.111.121,79	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Geçitli Gelirler	21.113.530,07	4.343.458,88	7.574.885,95
630	01	04	10	00	Ücretler	1.445.579,01	2.340.389,81	5.111.121,79	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	4.111.499,00	6.811.536,44	3.874.037,07
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	150.101,69	625.919,82	1.032.976,71	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	4.111.499,00	6.811.536,44	3.874.037,07
630	01	04	10	03	Usta Öğreticilere Yapılacak Ödemeler	4.648,87	1.921,68	0,00	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	4.111.499,00	6.811.536,44	3.874.037,07
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	756.352,80	947.132,10	2.847.022,50	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	1.463.468,76
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	534.475,65	765.416,21	1.231.122,58	600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	319.614,76
630	01	05	00	00	Diğer Personel	1.718.164,75	11.790.244,81	32.420.182,24	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	317.987,20
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	1.718.164,75	11.790.244,81	32.420.182,24	600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	1.627,56
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	1.690.178,00	11.787.421,22	32.420.182,24	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	512.784,65
630	01	05	10	90	Diğer Personale Yapılan Diğer Ödemeler	27.986,75	2.823,59	0,00	600	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	0,00	10.893,31
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	54.465.051,51	109.861.375,31	190.366.946,77	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	30.000,00
630	02	01	00	00	Memurlar	39.734.345,34	73.696.907,97	130.754.621,28	600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	471.891,34
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	39.734.345,34	73.696.907,97	130.754.621,28	600	25	06	00	00	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	631.069,35
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	24.219.501,36	44.855.736,44	79.274.047,84	600	25	06	01	00	Stoklar	0,00	0,00	31.475,00
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	15.514.843,98	28.841.171,53	51.480.573,44	600	25	06	05	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	340.358,98
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	3.549.433,85	5.831.661,57	9.770.441,65	600	25	06	07	00	Demirbaşlar	0,00	0,00	259.235,37
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.521.096,85	5.799.430,25	9.720.223,73	600	25	06	07	00	Diğer Gelirler	0,00	17.374.801,35	39.375.933,67
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	850.672,67	1.721.278,81	3.588.158,87									
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.670.423,98	4.078.151,44	6.132.064,86									
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	28.337,20	32.231,32	50.217,92									

24/02/2025 10:34:52

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	28.337,20	32.231,32	50.217,92	600	99	01	00	00	Özel Hesap Gelirleri	0,00	17.374.801,35	39.375.933,67		
630	02	03	00	00	İşçiler	10.309.705,73	28.640.087,01	46.542.528,86	<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>								636.791.076,07	1.274.939.698,06	2.391.772.156,32
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	9.393.287,43	26.094.302,11	42.420.028,99											
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	9.384.019,46	26.094.302,11	42.420.028,99											
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	9.267,97	0,00	0,00											
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	916.418,30	2.545.784,90	4.122.499,87											
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	916.418,30	2.545.784,90	4.122.499,87											
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	829.375,14	1.553.324,70	2.900.046,67											
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	829.375,14	1.553.324,70	2.900.046,67											
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	375.169,02	660.690,52	1.092.906,06											
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	454.206,12	892.634,18	1.807.140,61											
630	02	05	00	00	Diğer Personel	42.191,45	138.213,58	399.308,31											
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	42.191,45	138.213,58	399.308,31											
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	42.191,45	138.213,58	399.308,31											
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	0,00	1.180,48	0,00											
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	74.901.060,26	98.259.040,19	119.544.576,01											
630	03	01	00	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.673.070,61	41.185,75	56.888,82											
630	03	01	50	00	Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları	0,00	7.923,61	0,00											
630	03	01	50	01	Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları	0,00	7.923,61	0,00											
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	1.673.070,61	33.262,14	56.888,82											
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	1.673.070,61	33.262,14	56.888,82											
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	55.893.696,34	77.948.654,78	97.912.055,79											
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	532.683,22	344.005,19	290.060,11											
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	15.092,59	7.800,00											
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	166.712,50	263.930,00	156.972,05											
630	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	75.120,00	0,00	0,00											
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	290.850,72	64.982,60	59.948,06											
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	65.340,00											
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	489.238,18	750.268,28	942.405,32											

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	20	01	Su Alımları	489.238,18	750.268,28	942.405,32	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN HESABI	5.750.017,23	10.211.720,73	4.574.876,83
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	33.005.741,41	48.548.771,97	44.316.815,82	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	914.423,33	2.280.866,07	3.470.705,30
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	18.187.310,95	27.350.322,14	19.821.806,67	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	912.664,15	2.276.282,71	3.446.802,78
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	1.167.639,38	1.282.690,86	1.430.165,21	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	912.664,15	2.276.282,71	3.446.802,78
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	13.650.791,08	19.838.859,55	23.055.106,48	610	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	1.300,00	45.204,00	0,00
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	9.737,46	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	277.125,11	504.274,70	2.453.197,08
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	76.899,42	0,00	610	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	38.000,00	48.270,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	20.044.949,45	25.411.585,33	46.813.484,20	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	256.564,31	1.272.857,80	623.554,48
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	20.044.949,45	25.383.312,28	46.813.484,20	610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	358.661,73	327.671,74	190.559,22
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	17.330,75	0,00	610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	5.250,00	30.065,50
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	10.942,30	0,00	610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00	0,00	6.593,00
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	38.112,77	15.614,00	8.448,00	610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	19.013,00	83.024,47	94.563,50
630	03	02	50	02	Spor Malzemeleri Alımları	38.112,77	15.614,00	8.448,00	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.759,18	4.583,36	23.902,52
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	258.378,44	288.562,68	1.081.723,51	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.759,18	4.583,36	23.902,52
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	86.784,28	123.926,79	394.250,60	610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	1.759,18	1.037,24	7.780,44
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	678,24	0,00	0,00	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	3.546,12	16.122,08
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	11.499,78	0,00	610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.614.796,00	6.970.635,34	255.745,88
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	170.915,92	153.136,11	687.472,91	610	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	4.614.796,00	6.934.865,37	0,00
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	8.076,00	0,00	610	04	04	01	00	Cari	4.614.796,00	6.934.865,37	0,00
630	03	02	70	12	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Büyük Onarımları	0,00	8.076,00	0,00	610	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	44.781,31	80.017,69	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.524.592,87	2.581.771,33	4.459.118,83	610	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	4.570.014,69	6.854.847,68	0,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	707.864,78	219.761,12	0,00	610	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	35.769,97	255.745,88
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	816.728,09	2.362.010,21	4.459.118,83	610	04	05	01	00	Cari	0,00	35.769,97	255.745,88
630	03	03	00	00	Yolluklar	1.281.152,75	2.197.582,09	3.492.462,55	610	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	10.876,75	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	1.241.456,79	1.944.255,47	3.170.699,73	610	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	2.393,22	153.745,88
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	421.704,31	611.960,40	1.287.858,41	610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	22.500,00	102.000,00
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	819.752,48	1.332.295,07	1.882.841,32	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	220.797,90	960.219,32	848.425,65
630	03	03	20	00	Süreklili Görev Yollukları	39.695,96	253.326,62	321.762,82	610	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	4.067,80	284.560,60
									610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	4.067,80	284.560,60

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475  
Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2024

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	28.236,98	214.341,90	229.509,49	610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	4.067,80	284.560,60
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	11.458,98	38.984,72	92.253,33	610	05	03	00	00	Para Cezaları	845,80	0,00	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	227.531,77	244.530,77	3.237.373,77	610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	845,80	0,00	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	161.389,12	76.197,22	59.217,37	610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	845,80	0,00	0,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	161.389,12	76.197,22	59.217,37	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	219.952,10	956.151,52	563.865,05
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	23.190,40	45.015,55	61.744,51	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	219.952,10	956.151,52	563.865,05
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	933,50	3.069,70	0,00	610	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	209.000,00	0,00	0,00
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	14.830,06	25.157,31	52.270,40	610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	25.642,59
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	7.426,84	16.788,54	29.474,11	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	10.952,10	956.151,52	538.222,46
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	42.952,25	123.318,00	166.690,04	<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>5.750.017,23</b>	<b>10.211.720,73</b>	<b>4.574.876,83</b>		
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	42.952,25	123.318,00	166.690,04									
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	2.929.721,85									
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	2.929.721,85									
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	14.211.053,85	15.309.534,48	11.070.403,39									
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	8.966.402,73	9.801.684,35	4.965.285,17									
630	03	05	10	01	Eğit-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	4.720,00	0,00	768.365,28									
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	8.282.494,15	9.084.335,55	3.363.462,85									
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	53.919,57	63.720,00	105.600,00									
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	17.700,00	29.500,00	42.000,00									
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	68.912,00	0,00	0,00									
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	27.954,83	6.066,28	0,00									
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	127.164,00	98.766,00	0,00									
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	39.136,01	292.453,32	161.296,80									
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	344.402,17	226.843,20	124.560,24									
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	171.463,97	353.357,22	628.429,53									
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	18.640,00	169.020,00	253.160,00									
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	32.281,28	47.982,67	57.805,63									
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	31.943,05	58.942,75	146.385,00									
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	70,50	0,00	0,00									
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	12.154,00	0,00	11.741,28									

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 6 / 12



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475  
Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2024

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	11.310,30	0,00	761,00
630	03	05	20	09	Haber Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	1.008,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	65.064,84	77.411,80	157.568,62
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	57.305,00	307.252,00	127.980,00
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	15.600,00	57.600,00
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	23.305,00	246.792,00	1.200,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	34.000,00	34.000,00	39.500,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	10.860,00	29.680,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	325.107,76	417.749,33	811.895,91
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	246.056,74	189.471,62	467.272,00
630	03	05	40	02	Tahtanın Sigorta Giderleri	79.051,02	216.541,71	344.623,91
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	11.736,00	0,00
630	03	05	50	00	Kiralar	247.587,76	671.056,03	542.766,65
630	03	05	50	02	Kara Tahtı Kiralama Giderleri	190.349,51	354.161,64	0,00
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	207.045,00	31.200,00
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	0,00	714,42	1.134,00
630	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	24.840,00	20.689,88	0,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımların Kiralama Giderleri	20.301,00	65.345,09	38.220,65
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	12.097,25	23.100,00	472.212,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	3.252,50	0,00
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	3.252,50	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	4.443.186,63	3.755.183,05	4.394.046,13
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	600.110,51	541.722,27	80.182,82
630	03	05	90	04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	7.311,40	0,00	0,00
630	03	05	90	05	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	38.328,92	3.980,03	15.725,20
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	30.293,39	46.277,00	85.864,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	3.767.142,41	3.163.203,75	4.212.274,11
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtım Giderleri	24.995,79	75.945,33	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtım ve Ağırılama Giderleri	945,00	0,00	0,00

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475  
Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2024

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlandırma Giderleri	945,00	0,00	0,00
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	24.050,79	75.945,33	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	24.050,79	75.945,33	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	987.393,08	1.809.648,77	1.781.635,42
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	2.009,20	18.120,00	64.748,00
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	0,00	3.000,00	11.360,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	900,00	15.120,00	53.388,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.109,20	0,00	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	100.721,30	253.265,98	0,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	100.721,30	121.265,98	0,00
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	132.000,00	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	884.662,58	1.538.262,79	1.716.887,42
630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	16.704,00	5.467,20
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	453.011,53	676.146,15	792.240,42
630	03	07	30	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	358.196,75	720.577,96	863.139,80
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	73.454,30	124.834,68	56.040,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	602.166,07	631.958,22	1.993.756,27
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	553.954,30	548.288,62	1.744.566,27
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	44.157,39	111.081,41	507.390,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	205.424,17	182.419,27	369.262,31
630	03	08	10	04	Analye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarım Giderleri	57.230,00	0,00	47.388,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	247.142,74	254.787,94	620.525,96
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	1.982,40	12.999,60	0,00
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	1.982,40	12.999,60	0,00
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	22.865,37	31.270,00	0,00
630	03	08	60	01	Bitüm Alımları	11.682,00	0,00	0,00
630	03	08	60	90	Diğer Yol Bakım ve Onarım Giderleri	11.183,37	31.270,00	0,00
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	23.364,00	39.400,00	249.190,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	23.364,00	39.400,00	249.190,00

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475  
Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2024

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	00	00	00	Cari Transferler	21.174.380,58	44.860.422,04	65.806.866,21
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	8.679.645,22	26.961.159,54	43.701.811,24
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	8.679.645,22	26.961.159,54	43.701.811,24
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüklük Ayıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	4.308.090,53	9.434.172,23	19.149.687,65
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	2.396.712,94	12.651.021,04	15.333.764,95
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Taahhütleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	1.966.235,84	4.875.966,27	9.146.740,07
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	8.605,91	0,00	71.618,57
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	964.036,80	1.878.726,80	6.182.600,93
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	964.036,80	1.878.726,80	6.182.600,93
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	837.215,50	1.787.375,61	3.619.957,81
630	05	03	10	11	Bilimsel Araştırma Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Giderler	40.317,31	91.351,19	0,00
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	86.503,99	0,00	2.562.643,12
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	11.530.698,56	16.020.535,70	15.922.454,04
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	10.637.777,32	14.803.251,34	12.922.124,11
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	2.100.473,34	2.987.643,34	2.996.495,81
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	3.389.836,76	6.735.218,47	7.368.639,12
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	5.147.467,22	5.080.389,53	2.556.989,18
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	647.334,26	0,00	31.759,44
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pensiyon Ücretleri	647.334,26	0,00	0,00
630	05	04	20	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	31.759,44
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	245.586,98	1.217.284,36	2.968.570,49
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	245.586,98	1.217.284,36	2.968.570,49

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 9 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.355.448,55	758.135,57	1.623.090,70
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kır Farkları	1.355.448,55	758.135,57	1.623.090,70
630	11	01	01	00	Proje Üzer Hes.kayıtlı Tur.Değerlemesinden Kaynaklananlar	1.355.448,55	758.135,57	1.623.090,70
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	47.610.616,73	187.493.915,27	116.241.869,56
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	45.014.077,84	184.740.510,49	109.048.588,51
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	8.650.060,94	14.018.420,31	17.284.922,47
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	24.100.507,40	149.225.978,48	57.647.298,15
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	3.937.928,46	3.323.936,93	5.261.091,29
630	13	01	04	00	Teçhizatın Amortisman Giderleri	176.518,24	425.871,63	346.846,22
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	8.149.062,80	17.746.303,14	28.508.430,38
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.596.538,89	2.753.404,78	7.193.281,05
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	2.596.538,89	2.753.404,78	7.193.281,05
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.864.332,58	10.705.827,06	19.947.288,72
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	844.055,21	1.695.125,38	3.034.299,10
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	40.983,33	83.632,10	79.058,40
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	536.363,70	911.557,41	467.192,46
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	592.462,72	627.983,62	859.181,22
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	933.802,91	1.807.434,37	2.591.343,27
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	383.806,97	788.637,06	1.803.644,52
630	14	07	00	00	Yiyecek	305.194,16	197.614,13	867.502,79
630	14	08	00	00	İçecek	54.359,67	30.132,46	92.617,43
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	2.401,30	13.500,00	0,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	180.034,65	175.361,39	9.430,80
630	14	11	00	00	Yem	61.100,25	122.084,00	137.437,75
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.420.395,42	2.233.355,78	4.476.592,17
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	842.769,16	1.262.048,82	3.266.110,97
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	14.726,40	66.837,56	404.316,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	135.512,38	119.744,28	42.585,60

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 10 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	44.156,78	177.434,40	322.364,88
630	14	17	00	00	Başınçlı Ekipmanlar	1.168,20	17.079,66	17.402,40
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	471.039,37	376.264,64	1.476.208,96
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	3.342,52	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	3.342,52	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	3.342,52	0,00
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazla	0,00	3.342,52	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	29.352,81	14.400,72	169.790,96
630	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	29.352,81	0,00	0,00
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	29.352,81	0,00	0,00
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	14.400,72	169.790,96
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	0,00	8.278,74
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	14.400,72	16.812,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	0,00	144.700,22
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	524.659,28	481.810,78	4.499.300,44
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	524.659,28	481.810,78	4.499.300,44
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	161.864,14	158.997,84	3.056.107,62
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	161.864,14	158.997,84	3.056.107,62
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	181.141,80	304.469,40	880.958,82
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	206.280,00
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	75.791,80	0,00	0,00
630	30	06	06	30	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	13.140,00
630	30	06	06	70	Müteahhlik Giderleri	82.600,00	138.145,40	0,00
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	22.750,00	166.324,00	661.538,82
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	136.904,66	0,00	558.960,00

24/02/2025 10:34:54

\*\* Rapor 24/02/2025 08:31:33 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 11 / 12

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 475

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	136.904,66	0,00	246.000,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	312.960,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	44.748,68	18.343,54	3.274,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	44.748,68	18.343,54	3.274,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	701.532,14	418.928,11	140.623,26
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	701.532,14	418.928,11	140.623,26
GİDERLER TOPLAMI (A)						648.418.401,12	1.374.566.741,89	2.181.869.814,33

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	648.418.401,12	1.374.566.741,89	2.181.869.814,33	NET GELİR (D= (B-C)	631.041.058,84	1.264.727.977,33	2.387.197.279,49
GELİRLER TOPLAMI (B)	636.791.076,07	1.274.939.698,06	2.391.772.156,32	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	659.041.896,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	5.750.017,23	10.211.720,73	4.574.876,83	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	-17.377.342,28	-109.838.764,56	864.369.361,06

Tablo 85. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	475	Yıl: 2024	
Kamu İdaresi Adı	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	86.643.000,00	0,00	207.773.326,09
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	1.979.078.000,00	0,00	1.947.891.018,45
Diğer Gelirler	24.285.000,00	0,00	48.873.116,76
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	4.040.694,38
Toplam Tahsilatlar	2.090.006.000,00	0,00	2.200.496.766,92
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	1.557.480.000,00	1.678.632.803,40	1.655.662.234,57
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	176.673.000,00	192.562.511,00	190.364.699,82
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	197.016.000,00	213.175.819,47	137.516.589,81
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	33.837.000,00	40.334.026,34	34.206.381,26
Sermaye Giderleri	125.000.000,00	133.817.106,00	52.883.589,31
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	2.090.006.000,00	2.258.522.266,21	2.070.633.494,77
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,06

### 3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

#### İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından Üniversitemiz İç Kontrol Faaliyetleri kapsamında uygunluk denetimi gerçekleştirilmiştir.

#### Dış Denetim

Üniversitemiz, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 36'ncı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 68'inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmektedir.

Üniversitemiz 2024 yılı denetimleri Sayıştay Başkanlığı tarafından 2024 yılı Eylül ayı içerisinde gerçekleştirilmiş olup denetim sonuçları henüz raporlanmamıştır.



## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

**Tablo 86.** Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Uluslararası bir üniversite olmak Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Uluslararası bir üniversite olmak Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Uluslararası bir üniversite olmak Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bütçeleme sistemine program bütçe denir.

Program Bütçe göstergeleri e-bütçe sistemi üzerinden izlenmekte ve değerlendirilmekte olup, performans programı izleme süreci sonucunda e-bütçe sistemi üzerinden üretilen “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri Formu (üçer aylık)” ile “Performans Göstergesi Sonuçlarına aşağıda yer verilmiştir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, geliştirme ve yenilik	Araştırma altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1	1	Ulaşıldı
Araştırma, geliştirme ve yenilik	Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0700	0,3400	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	3	3	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	80.000.000	33.022.189,22	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	130	167	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0900	0,1400	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	3	0	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	25	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	600	572	Kısmen Ulaşıldı
Hayat boyu öğrenme	Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	10	24	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	4.000	4.308	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	21	38	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2.500	3.148	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	25	26	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Tedavi edici sağlık	Tedavi hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	-
			Yatan hasta sayısı	0	0	-
Yükseköğretim	Öğretim elemanlarına sağlanan burs ve destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,39	0,41	Aşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	15	5	Aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	13	28	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	75	115	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	-
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	57	40	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	90,80	90,12	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	148.000	152.648	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	3,15	3,42	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	400.000	527.193	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,11	0,10	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,13	5,51	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	6,24	6,69	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,24	0,02	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	49	55	Ulaşılamadı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	99	99,30	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	95	95,91	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	35	21	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	46	39	Kısmen Ulaşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	12.500	11.072	Kısmen Ulaşıldı			
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0010	0,0010	Ulaşıldı			

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Yükseköğretimde öğrenci yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	-
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	600.000	515.959	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	13,65	15,55	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	78	90	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	300	631	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	-
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	561.9500	727.2600	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	72	56,36	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	1,32	0,94	Kısmen Ulaşıldı			

ii. Performans Denetim Sonuçları

**3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi**

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.1	Plan Dönemi sonuna kadar en az üç bölüm için 2+2 eğitim modelini hayata geçirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.1 Performansı	0				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 1.1.1 2+2 eğitim modeli uygulanan bölüm sayısı	100	*	2	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
YÖK'ün uluslararasılaşma stratejisi kapsamında uluslararası iş birlikleri artırılmış ancak eğitim modeli ile ilgili gerekli alt yapı oluşturulamamıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Üniversitenin bu modeli ilk defa uygulayacak olması sebebiyle hedefe ulaşamamıştır. Üniversitenin bu modeli ilk defa uygulamaya koyacak olması riski gerçekleştirmiştir.					

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.2	Plan dönemi sonuna kadar en az iki ülkede yurtdışı mikro kampüs oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.2 Performansı	0				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
* PG 1.2.1 Mikro kampüs oluşturulan ülke sayısı	100	*	1	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Ortaya konan ihtiyaçlar doğrultusunda uluslararası iş birlikleri artırılmıştır. Uluslararası öğretim elemanı sayısı 39'dur. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Yurt dışında mikro kampüs oluşturulmasına ilişkin mevzuat düzenlemesi bulunmadığından hedefe ulaşamamıştır. Üniversitenin bu model için yeterli tecrübeye sahip olmaması riski gerçekleşmiş ve hedefe ulaşamamıştır.					

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.3	Akademik personel hareketliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H.1.3 Performansı	% 97,2				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 1.3.1 Yurtdışında lisansüstü çalışmalar yürüten öğretim elemanı sayısı (Üç ay ve daha uzun süreli) (Kümülatif değer)	100	88	160	158	97,2
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmamakla birlikte performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. <b>PG 1.3.1</b> Gösterge hedefi % 97,2 olarak gerçekleşmiştir. Öğretim elemanlarının eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılmasına yönelik araştırma amaçlı yurtdışına çıkışlarının teşvik edilmesi, bu amaçla yurtdışındaki üniversitelerle ve paydaşlarla ortak çalışmalar yapılmasına yönelik gerekli tedbirler alınarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir					



A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H.1.4	Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.4 Performansı	% 39				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
* PG 1.4.1 2+2 eğitim modeli ile giden öğrenci sayısı	10	0	0	0	0
* PG 1.4.2 2+2 eğitim modeli ile gelen öğrenci sayısı	10	0	30	0	0
* PG 1.4.3 Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı (Erasmus-Mevlana) (Kümülatif değer)	50	1460	2685	1969	41,6
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG 1.4.1 İlk gösterge hedefi 2025 yılı olarak hedeflendiğinden ilgili dönem için performansı hesaplanmamıştır.					
PG 1.4.2 2+2 eğitim modeli uygulanmadığından hedefe ulaşamamıştır.					
PG 1.4.3 Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Mevlana Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesi kararının alınması nedeniyle hedefe ulaşmak güçleşmiş olup performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
Değişim programları ile üniversitemize gelen öğrenci sayılarını artırmak için yabancı dilde program sayılarının artırılması, Uluslararası fuarlar ve kurum ziyaretleri ile üniversitemizin tanıtımının yapılması, gelen öğrencilere vize, konaklama ve eğitim sürecinde oryantasyon sağlanması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 1.4.4 Uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı	30	312	430	261	60,7
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
Gösterge hedefi %60,7 değerinde gerçekleşmiştir.					
Plan dönemi sonundaki hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmekte olup Uluslararası fuarlar ve kurum ziyaretleri ile üniversitemizin tanıtımının yapılması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H.1.5	Üniversitedeki uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.5 Performansı	% 70,4				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı / Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG.1.5.1 Uluslararası öğretim elemanı sayısı	40	70	150	39	26
PG.1.5.2 Uluslararası öğrenci sayısı	60	8000	10500	11072	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
PG.1.5.1. Plan başlangıç dönemi Şubat 2020 tarihinde tahmin edilerek 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gösterge değerinin 70 olacağı tahmin edilmiştir. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır. Ancak, "Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu-2024"e göre Karabük Üniversitesi istihdam edilen uluslararası doktoralı öğretim elemanı sayısının en yüksek olduğu üniversiteler arasında yer almıştır.					
Uluslararası öğretim elemanı alma şartlarındaki değişiklikler ve Uluslararası öğretim elemanların Türk vatandaşlığına geçmesi nedeniyle hedefe ulaşmak güçleşmiştir. 2025 yılı hedefi 170 olarak belirlenmiştir. Söz konusu hedefe ulaşmak güçtür.					
PG.1.5.2 Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu, 2023 yılından itibaren Türkiye'deki üniversitelere daha nitelikli ve daha fazla sayıda uluslararası öğrenci çekmek amacıyla düzenlenen Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı'nın (TR-YÖS) sınavını yapmakta ve üniversitelere kontenjan vermektedir. Plan dönemi sonundaki hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.					

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.6	Plan dönemi sonuna kadar yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.6 Performansı	% 45,5				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük, Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 1.6.1 Yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısı	100	34	55	25	45,5
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
PG 1.6.1 Gösterge hedefi % 45,5 olarak gerçekleşmiştir.					
Yabancı dilde eğitim için gerekli teknolojik malzemenin bütçe olanakları dahilinde temin edilmesi ve akademik personelin yabancı dil yeterliliğinin artırılması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H 2.1	Geleceğin mesleklerine yönelik eğitim-öğretimi desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 95,5				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 2.1.1 Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik ders sayısı	50	0	55	50	90,9
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Gösterge hedefi % 90,9 olarak gerçekleşmiştir. Geleceğin meslekleri kapsamına giren derslerin hangileri olduğu belirlenerek veri tanımı yapılmalıdır. Ders içerikleri geleceğin mesleklerine uygun düzenlenerek göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 2.1.2 Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik dersi seçen öğrenci sayısı (Kümülatif değer)	50	2500	15000	62078	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Değerlendirme dönemindeki gerçekleşme değeri hedeflenen değer üzerindedir. Göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H 2.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Akademik Birimler / Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 2.2.1 Akredite edilen bölüm/program sayısı (Kümülatif değer)	100	0	7	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
PG 2.2.1 Üniversite, YÖKAK tarafından 2025 yılında Kurumsal Akreditasyon Programına (KAP) dahil olmak için niyet mektubunu iletmiştir. İşletme Fak. İşletme Bölümü STAR Akreditasyonu değerlendirmesine alınmış olup sonucu beklenmektedir. Edebiyat Fakültesi Coğrafya Bölümü FEDEK, Sağlık Bilimleri Fakültesi Ebelik Bölümü EPDAK, Turizm Fakültesi Turizm Rehberliği Bölümü TURAK, Sağlık Hizmetleri MYO İlk ve Acil Yardım MEDEK akreditasyon kuruluşlarına başvuruları yapılmıştır. Tıp Fakültesi Tıp TEPDAD akreditasyonu için başvuru takviminin yayınlanması beklenmektedir.					
Tüm akademik birimlere akreditasyon çalışmalarının başlatılmasına yönelik üst yazı yazılmış ve bütçe ihtiyaçlarının karşılanacağını bildirilmiştir. Kalite süreçlerinin tüm paydaşlar tarafından içselleştirilmesi ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını düşürmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (B/C)
PG 2.3.1 Öğrenci sayısı / Öğretim elemanı	100	48	44	36,30	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge hedefine ulaşılmıştır. Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
Gösterge hedefine ulaşılmıştır					
YÖK tarafından yeterli sayıda öğretim elemanı atama izni verilmesi ve öğrenci kontenjanlarının ortalamaya göre belirlenmesi durumunda göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%74,2				
Sorumlu Birim	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısı	100	3860	5750	4265	74,2
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır ilgili göstergenin performansı %74,2 olarak gerçekleşmiştir.					
Karabük Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Otomasyon Sistemi ile akademik ve idari süreçleri hızlandırarak daha verimli ve sürdürülebilir hâle getirmiştir. Sistem, 800 öğrenci, 200 kurum içi akademisyen, 43 kurum dışı akademisyen ve enstitü yöneticileri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Sürekli iyileştirmelerle göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.5	Eğitim Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG.2.5.1 Öğrenci başına düşen kapalı alan	50	4,8	5,77	6,69	100
PG.2.5.2 Öğrenci başına düşen eğitim alanı	50	3,45	4,2	5,51	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.					
Mühendislik Fakültesi Laboratuvar binasının tamamlanmasıyla 2023-2024 eğitim-öğretim yılında kullanıma açılmıştır. Tüm devlet üniversitelerindeki ikinci öğretim programlarına öğrenci kontenjanı tanımlanmamıştır. İlgili göstergelerin performansı %100 olarak gerçekleşmiştir. Kapalı alan olarak Üniversitemizde yer alan binaların brüt kapalı alanı baz alınmıştır.					
Eğitim alanı ise Üniversitemizde yer alan eğitim binaların brüt kapalı alanı baz alınmıştır.					
Bu göstergenin yılı hedefine ulaşılmış olup plan dönemi sonunda belirlenen hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.					

A3	Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek				
H3.1	Ulusal ve Uluslararası endekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Personel Daire Başkanlığı / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 3.1.1Ulusal indekslerde (Ulakbim, TR-DİZİN) taranan dergilerdeki yayın sayısı (Kümülatif değer)	40	1070	1450	2562	100
*PG 3.1.2 Uluslararası indekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı (Kümülatif değer)	60	1801	2400	4642	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken ön görülen maliyet aşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.</p> <p>Gösterge değerlerine ulaşılmış olmakla birlikte tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlanmıştır.</p> <p>Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının azalması, doktora tez danışmanlığı yapan öğretim üyeleri ile öğrencilerin yayın yapmaya teşvik edilmesi, öğretim elemanlarına tercüme ve düzeltilmiş okuma (proof reading) desteği sağlanarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.</p>					

A3	Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek				
H3.2	Araştırma Geliştirme proje sayısı ve çeşitliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / Akademik Birimler Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 3.2.1 BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin sayısı (Kümülatif değer)	20	1350	1800	2093	100
*PG 3.2.2 BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin bütçesi (TL) (Kümülatif değer)	20	10,862	15,761	30.697	100
*PG 3.2.3 TÜBİTAK Destekli Toplam Proje Sayısı (Kümülatif değer)	20	52	78	96	100
*PG 3.2.4 AB Destekli Toplam Proje Sayısı (Kümülatif değer)	20	7	11	14	100
*PG 3.2.5 BAKKA, SAN-TEZ ve Diğer Dış Destekli Toplam Proje Sayısı (Kümülatif değer)	20	9	11	19	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.</p> <p>Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.</p> <p>Gösterge hedeflerine ulaşılmıştır.</p> <p>Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi adına kurumsal olarak BAP birimine sağlanan mali desteğin artırılması ve projelerin daha yüksek bütçeler ile desteklenerek proje sayılarının artırılması sağlanmaya çalışılmaktadır. Bunun yanı sıra kurum içi proje hazırlama eğitimleri ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.</p> <p>Proje çağrıları etkin bir şekilde duyurulmaktadır. Öğretim elemanları yeterli tecrübeye ulaşmıştır. Proje yazma eğitimleri yaygınlaştırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir</p>					

A4	Üniversitemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak				
H4.1	Teknokent'teki işletme sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	% 60				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Teknoloji Transfer Ofisi Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 4.1.1 Teknokent'te kurulan işletme sayısı	100	20	80	48	60
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.</p> <p><b>PG 4.1.1</b> Teknokent'in fiziki kapasitesinin sınırlı olması nedeniyle gösterge değeri %60 olarak gerçekleşmiştir. Teknokent'in fiziki kapasitesinin sınırlı olması nedeniyle yeni bir alana ihtiyaç bulunmaktadır.</p> <p>Öğretim elemanlarının Teknokent'e katkısını artıracak, bu hususta motivasyon sağlayacak teşviklerin sağlanması, sanayinin ihtiyaç duyduğu araştırmaların yapılması konusunda araştırmacılar arasında farkındalık oluşturulması ve Üniversite-sanayi iş birliğine dayalı projeler desteklenmesi ve iş birliği protokollerinin artırılması ile sürdürülebilirlik sağlanabilir. Ancak, mevcut fiziki kapasite ile plan dönemi sonunda hedeflenen (2025) 100 işletme sayısına ulaşmak güçtür.</p>					



A4	Üniversitemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak				
H4.2	Girişimci öğrenciler yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 83				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 4.2.1 Girişimcilik dersi alan öğrenci sayısı (Kümülatif değer)	60	15250	27500	24023	71,6
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır. PG 4.2.1 Gösterge hedefi %71,6 olarak gerçekleşmiştir. Güncel girişimcilik modelleri ve girişimci türlerine ilişkin yenilikler, girişimcilik derslerini daha verimli ve sürdürülebilir hale getirebilir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 4.2.2 Girişimcilik dersini okutan bölüm sayısı	40	42	50	55	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır PG 4.2.2 Girişimcilik dersleri birimlerin öğretim planlarında seçmeli ders grubunda yer almaktadır. 2020-2021 Eğitim öğretim yılından itibaren Üniversite seçmeli ders havuzu oluşturularak bu havuza Girişimcilik dersi de eklenmiştir. <b>Yapay Zeka ve Dijital Dönüşüm:</b> Yapay zeka destekli çözümler, bulut bilişim ve otomasyon teknolojileri gibi yenilikler, girişimcilik derslerini daha verimli ve sürdürülebilir hale getirebilir.					

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.1	Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 5.1.1 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı (Kümülatif değer)	20	12	20	125	100
*PG 5.1.2 Tamamlanan sosyal sorumluluk proje sayısı (Kümülatif değer)	20	26	34	248	100
*PG 5.1.3 Topluma Yönelik Sosyal, kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı (Kümülatif değer)	20	94	115	303	100
*PG 5.1.4 Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım ve organizasyon sayısı (Kümülatif değer)	20	38	134	176	100
*PG 5.1.5 Toplumsal düzeyde koruyucu sağlık hizmetlerini tanıtıcı faaliyetlerin sayısı (Kümülatif değer)	20	21	80	101	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Gösterge değerinin üzerinde performansa ulaşılmıştır.					
<b>PG 5.1.1</b> Sağlık alanında eğitim gören öğrencilerin uygulama amaçlı dezavantajlı gruplara yönelik etkinlikleri artırılarak ve özel sektör, kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliğinin geliştirilmesi ile dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon faaliyetlerinin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					
<b>PG 5.1.2</b> Öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerinde görev alması durumunda Sosyal Transkript alabilmeleri için çalışmalar yürütülmektedir. SKS Daire Başkanlığı bünyesinde Gönüllü Ol, Bir Projem Var Diyorsan projeleri ile öğrenciler desteklenmektedir. Performans göstergesinin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					
<b>PG 5.1.3</b> Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte takip eden yıllarda sosyal kültürel sportif ve sanatsal faaliyet ve etkinliklerin sistemli ve düzenli bir şekilde yapılabilmesi için paydaşlarla ortak çalışmalara ağırlık verilerek ve öğrenci kulüplerinin faaliyetleri desteklenerek göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.					
<b>PG 5.1.4</b> Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte tanıtım faaliyetleri daha etkin yürütülerek sürdürülebilirlik sağlanabilir.					
<b>PG 5.1.5</b> Toplumun sağlık konularında bilinçlenmesini sağlamak amacıyla seminerler, eğitim programları ve bilgilendirme toplantıları planlanarak sürdürülebilirliği sağlanabilir.					

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.2	Hayat boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik eğitim/danışmanlık/sertifika programları düzenlemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 67				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi/Kurslar Koordinatörlüğü				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 5.2.1 SEM Eğitim programına katılan kişi sayısı (Kümülatif değer)	50	23635	34485	27327	34
*PG 5.2.2 Kurslar Koordinatörlüğü eğitim programına katılan kişi sayısı (Kümülatif değer)	50	400	750	3475	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Performans gösterge hedefine ulaşamamıştır. Covid 19 Pandemisi kaynaklı iç ve dış faktörlerden dolayı performans etkilenmiştir. Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
PG 5.2.1 Pandemi sürecinin öngörülemeyen seyri nedeniyle performans %34 gerçekleşmiştir.					
PG 5.2.2 Pandemi nedeniyle eğitim programlarının çevrimiçi olması ve kurslar koordinatörlüğünün kapasite artışı ve organizasyon yapısının güçlendirilmesi ile birlikte göstergede hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme olmuştur.2022 yılı itibariyle Kurslar koordinatörlüğü Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASEM) altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Uzaktan eğitim süreci ile ilgili mevzuattan kaynaklı kısıtlamalar giderildiği takdirde sürdürülebilirlik sağlanabilir. KASEM Yönetim ve idari yapının güçlendirilmesi ile sürdürülebilirlik sağlanabilir					

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.3	Ekolojik kampüs anlayışını yaygınlaştırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı / Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG 5.3.1 Geri dönüşüm sisteminin kurulduğu yerleşke sayısı (Kümülatif değer)	40	0	7	7	100
*PG 5.3.2 Güneş Enerjisinden kaynaklardan sağlanan enerji miktarı (MWh) (Kümülatif değer)	60	1800	5300	5862	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.					
PG 5.3.1 Gösterge hedefi gerçekleşmiştir.					
PG 5.3.2 Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır					
Yapılan çalışmalar ile Karabük Üniversitesi Temiz Erişilebilir ve Güvenli Enerji alanında Uzmanlaşan üniversite olmuştur. Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte plan dönemi sonundaki hedefe ulaşabileceği ve sürdürülebilirliğin sağlanacağı değerlendirilmektedir.					

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz öğrenci bilgi sistemi (OBS), personel sistemi (NETİKET), stratejik plan göstergeleri izleme sistemi, akademik veri yönetim sistemi (UNİS), taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmaktadır.

Üniversite akademik kapasitesini güçlendirmek ve belirlenen vizyonuna ulaşmasını sağlamak amacıyla hazırlanan 2021-2025 dönemi stratejik planlama çalışması, gelecekte ulaşmak istediği stratejik amaçları ve bunlara ulaşmak için uygulanacak stratejileri ve amaçlara ne ölçüde ulaşıldığını saptamaya yönelik performans göstergelerini belgelemektedir. Bu kapsamda üniversitenin yürüteceği faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren 2025 yılı performans programı hazırlanmıştır. Performans programlarında, bir önceki yılın gerçekleştirmeleri detaylı bir şekilde raporlanarak, geçmiş performanslar analiz edilmektedir. Performans programları, sadece hedeflerin belirlenmesiyle sınırlı kalmayıp aynı zamanda faaliyetlerin maliyet bilgileri, tahmini bütçeler ve gerçekleşen harcamalar gibi önemli finansal verileri de içermektedir. Bu veriler, kurumun kaynak kullanımını daha şeffaf hale getirmek ve harcamaların etkinliğini değerlendirmek için titizlikle kaydedilmektedir. Bu sayede, Üniversite hem geçmiş başarıları hem de geleceğe dönük hedefleri doğrultusunda performansını sürekli iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Performans programları kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar ve bu çalışmaların gerçekleştirmeleri, her üç aylık periyotla titizlikle izlenmekte ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı E-bütçe Sistemi'ne düzenli olarak yüklenmektedir.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve iş birliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmiştir.

## IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Güçlü Yönler

- Uluslararasılaşmada lider üniversite olması
- Bilim Merkezli Öğrenci Dostu Üniversite olması
- Milli Sosyal Bilimler Hamlesini başlatarak Sosyalfest, Sağlıkfest organizasyonunu gerçekleştirmesi
- Dünyaca tanınan yükseköğretim derecelendirme kuruluşları QS (Quacquarelli Symonds) ve Times Higher Education (THE) dünya sıralamalarında ilk sıralarda yer alması
- YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporunda “Eğitim ve Öğretim”, “Uluslararasılaşma”, “Sürdürülebilirlik” ve “Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın”, kategorilerinde tüm üniversiteler arasında ilk 5’te yer alması
- Temiz Erişebilir ve Güvenli Enerji Alanında “Uzmanlaşan Üniversite” olması
- Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs Projesinde Pilot Üniversiteler arasında yer alması
- Türkiye’nin ilk/tek Demir Çelik Enstitüsü ve Ar-Ge Merkezine sahip olması
- Hızla gelişen TEKNOKENT’i bünyesinde barındırması
- BAP Uygulama Esaslarında yeni başvuru alanları oluşturularak çeşitliliğin sağlanması
- BAP Performansa Dayalı Bütçe Limiti Uygulaması ile akademik çalışmaların desteklenmesi
- Araştırma performansı değerlendirmesinin kurum içi (UNİS) ve kurum dışı çeşitli yazılımlarla desteklenmesi
- Araştırma performansı sonuçlarının şeffaf bir şekilde tüm iç ve dış paydaşlara sunulması
- Uzaktan eğitim teknolojileri alanında güçlü bir alt yapının olması
- Stratejik konum, lokasyon (Nüfus ve gelişmişlik bakımından büyük illere yakınlık)
- Kalite güvence sisteminin etkin olarak yürütülmesi
- Üniversite – sektör ve paydaşlarla güçlü bir iş birliğinin bulunması
- Üniversitemizde birçok farklı alanda faaliyette bulunan araştırma merkezlerinin bulunması
- Kariyer ve Proje ofisleri ile modern kütüphane ve laboratuvarlarının varlığı
- Aktif öğrenci kulüplerinin varlığı
- Üniversitede bölüm ve branş sayılarının çeşitliliği, farklı alanlarda sunulan eğitimler ile sertifika programlarının bulunması
- Diploma Eki (DE) Etiket ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) Etiketine sahip olunması
- Erasmus vb. uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğini teşvik eden yönetim anlayışı
- ISO27001 Bilgi güvenliği yönetim sertifikasının bulunması

- Kampüs içerisinde güneş enerjisinden elektrik üretiliyor olması ve yenilenebilir enerji kaynaklarına duyarlı olunması, çevreci üniversite yaklaşımının benimsenmiş olması
- Toplumsal katkı çalışmaları kapsamında Üniversitenin diğer kurum ve kuruluşlar ile güçlü bir iş birliğinin bulunması
- Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Psikolojik Danışmanlık Rehberlik Hizmetleri Koordinatörlüğünün olması
- Sınav Merkezi Koordinatörlüğü tarafından organize edilen sınavların uygulama ve güvenliğine dair mekanizmaların güçlü olması

## B. Gelişmeye Açık Yönler

- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması
- Öğrenci sayısına göre fiziksel altyapı ve cihaz donanımının iyileştirilmesi
- Öğrenci iş yükünün belirlenmesinde öğrenci katılımının sağlanması
- Uluslararası ortak proje sayısının artırılması
- Ulusal ve uluslararası fonlardan etkin olarak yararlanılması
- Ar-Ge faaliyetleri için gerekli yazılım programları, laboratuvar cihaz ve ekipman desteğinin sağlanması
- Uluslararası nitelikli yayın sayısının artırılması
- Ulusal ve uluslararası Lisansüstü disiplinler arası program sayısının iyileştirilmesi
- Staj imkânlarının artırılması
- Ortak veri tabanının oluşturulması
- Öğrenci sayısına göre fiziksel altyapının iyileştirilmesi
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişkilerin sağlanması
- Program tasarım ve güncellenmesinde paydaş görüşlerinin alınmasının yaygınlaşması
- Derslik dışı çalışma ortamlarının ve rekreasyon alanlarının iyileştirilmesi
- TEKNOKENT'in fiziki kapasitesinin artırılması
- Toplumsal katkı faaliyetlerini yürüten uygulama ve araştırma merkezlerinin aktif çalışmalar gerçekleştirilmesi

## C. Değerlendirme

Bilim Merkezli Öğrenci Dostu Karabük Üniversitesi genç, dinamik ve yenilikçi bir yapıdadır. Güçlü akademik kadrosu, 42 bin öğrencisi, 2 enstitü, 17 fakülte, 4 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 17 eğitim araştırma ve uygulama merkezi, hızlı gelişen TEKNOKENT'i, kariyer ve proje ofisleri, modern kütüphane ve laboratuvarları ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Karabük Üniversitesi olarak sunmuş olduğumuz tüm hizmetlerin; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet üretimi aktivitelerinin hem kalitesine hem de kapasitesini artırmak için özel bir çaba sarf edilmektedir. Uluslararasılaşmaya büyük önem veren Üniversitemiz bu amaç doğrultusunda öğrenci ve öğretim üyesi değişimi yapmakta, ortak araştırma ve bilimsel çalışmalar için dünyadaki üniversiteler ile güçlü bağlantılar kurulmaktadır. Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda 92 farklı ülkeden 11 bin öğrenciye hizmet vermektedir.

Karabük Üniversitesi, THE Dünya Üniversiteleri Sıralaması 2024'te en iyiler arasında yer almış ve Dünyaca tanınan yükseköğretim derecelendirme kuruluşu QS (Quacquarelli Symonds) tarafından belirlenen "Dünya Üniversite Sıralaması: Avrupa 2024"te önemli bir derece elde etmiştir.

Karabük Üniversitesi önümüzdeki dönemde fiziksel altyapıdaki geliştirilmesi gereken alanları geliştirerek, kurumsal yapıyı daha da sağlamlaştırarak, Uluslararası standartlarda bir Üniversite vizyonu ile bilimi önceleyen ve bilimsel gelişmesini sürekli yüksek noktaya çıkarmaya çalışan bir Üniversite olarak faaliyetlerine devam edecektir.

İçinde bulunduğumuz coğrafyanın imkanlarından güç alarak Türkiye'nin sosyal, kültürel, iktisadi değerlerini yükseltmek, Türkiye ve dünyada ses getirecek projelere imza atmak hedefimizdir. Endüstri 4.0 ile başlayacak olan yeni çağa liderlik etmek için büyük bir gayret içinde olacağız. Türkiye Yüzyılı'nı inşa etmek, Türkiye Yüzyılı'nı inşa edecek nesilleri yetiştirmek, tüm dünyada aklı, vicdanı, merhameti, adaleti, bilimi, kalkınmayı, ilerlemeyi, barışı, kardeşliği tesis etmek ve insanlığa daha iyi bir miras bırakmak temel hedefimizdir.

Türkiye Yüzyılı vizyonu ile ülkemiz, devletimiz, milletimizle insanlık ideali uğruna, dünyaya örnek, bilimsel, teknolojik ve akademik modeller geliştirerek, yasalar çerçevesinde hareket eden, şeffaf, dinamik, yenilikçi bir Üniversite olarak yola devam edilecektir.

Üniversite ve akademisyen sayısının artması üretilen bilimsel çalışmaların, projelerin, makalelerin, yayınların artmasını sağlamıştır. Bu doğrultuda KBÜ'de faaliyetler dünya çapında yenilikçi, inovatif bir yaklaşımla güçlü bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk Dünyasının ve Türk Devletlerinin bilimsel, kültürel ve sanatsal açıdan birleşmesi, birlikte gelişmesi, geleceğe Türk Yüzyılı'nı gerçekleştirecek şekilde birlikte damgasını vurması önem arz etmektedir.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturularak başta Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.



Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirerek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalışmalar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmaktadır.

Üniversitemizde eğitim-öğretim ile bilimsel araştırma faaliyetlerinin, geliştirilmesi, etkinliğinin artırılması en önemli temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların büyük bir bölümü eğitim binaları, sosyal ve kültürel mekânlar ile merkezi araştırma laboratuvar inşası için ayrılmıştır.

Topluma yönelik hizmetler çerçevesinde Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KASEM) bünyesinde kendini geliştirmek isteyenlere yönelik birçok alanda sertifikalı eğitim düzenlenmektedir.

Bilim ve teknoloji alanlarında yetişmiş insan gücünden yeni girişimciler yaratan TEKNOKENT, üniversite ve AR-GE kuruluşlarında birikmiş bilginin, nitelikli girişimcilerin kurduğu teknoloji oryantasyonlu firmalar aracılığıyla ekonomik dönüşümü amaçlamaktadır. KBÜ TEKNOKENT bünyesinde sağlık teknolojileri, mühendislik, mimarlık, imalat sanayi, yazılım ve savunma sanayiye dair faaliyetler yürütülmektedir.

Karabük Üniversitesi; Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal katkı faaliyetlerini, idari ve destek hizmetlerde kalite ve verimlilik anlayışı ile sürdürmektedir.

Gelişmeye açık yönlerle ilgili sürekli izlemeler yapılarak düzeltici önlemler alınmaktadır. Tüm bu faaliyetler yürütülürken kaynakların etkili, etkin ve verimli kullanılması sağlanmakta, şeffaf ve hesap verilebilirlik anlayışıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kurumsal Akreditasyon ve Program Akreditasyonu için gerekli çalışmaların yürütülmesi
- Derslik ve laboratuvar sayısının artırılması,
- Ar-Ge faaliyetlerine yeterli zaman ayırabilmesi için öğretim elemanlarının ders yükünü azaltmaya yönelik tedbirler alınması
- Öğrencilerin kariyer danışmanlık hizmetinin ve staj imkânlarının artırılması
- Ulusal ve uluslararası dergilerde yapılacak yayınları çoğaltmak için teşviklerin artırılması
- Üniversitemizin mevcut fiziki alanlarının artırılması için, yatırım bütçemizde her yıl ayrılan ödeneğin artırılması devam eden projelerin tamamlanması
- İç ve Dış Paydaş Memnuniyetini artırmak için gerekli çalışmaların yapılması
- Spor alanlarının artırılması için çalışmalar yapılması

## VI. EKLER

**Ek 1- 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi**

**Ek 2- 254 Taşıtlar Listesi**

**Ek 3- 255 Demirbaşlar Listesi**

**Ek 4- Güvence Beyanları**

## Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	253- Tesis, Makine ve Cihazlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	3
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	2
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	134
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	78
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.005
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	31
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	379
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	-
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	-
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	7
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	-
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	80
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	211
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	332
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	-
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1.148
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	413
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	1.260
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	218
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	12

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

## Ek 2. Demirbaşlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	439
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2.001
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	1
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	75
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	391
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	7.026
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	850
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	101
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	3.134
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1.885
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	95
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.120
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	37.967
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	393
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	3.684
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	3
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	888
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	243
255	05	01	Çiftlik Hayvanları	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	14
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	762
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	65.794
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	2
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	20
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	7.680
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	842
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	17
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	33
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	169
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	527
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	56
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	33
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	474
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	410
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Diğer Eşyalar	Adet	10
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	58
255	11	03	Masa Sehpa ve Zeminde Sergilenen Diğer Süs Eşyaları	Adet	9
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	8
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	67
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	33

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### Ek 3- Güvence Beyanları

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yönetici olarak; idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KARABÜK-2025)

**Kemal ÖZEKEN**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (KARABÜK-2025)

**Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK**  
Rektör

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ  
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
Karabük Üniversitesi Merkez Kampüsü  
Kılavuzlar Mahallesi 413. Sokak No:10 Merkez /KARABÜK