



**T.C.
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU
(1 OCAK - 31 ARALIK 2025)

**KARABÜK
MART 2026**





5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizat ile donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24'üncü maddesi gereğince hazırlanan Üniversitemiz 2025 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK
Rektör

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
2. GENEL DEĞERLENDİRME	5
2.1. Yatırımların Finansman Kaynakları	5
2.2. Mevcut Durum Kapasitesi	5
2.3. Yerleşkeler	6
3. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI.....	15
3.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu	15
3.2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	15
4. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI.....	17
4.1. Devam Eden Projeler	17
4.2. Tamamlanan Projeler	21

TABLolar

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı	14
Tablo 2. 2025 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımı.....	15
Tablo 3. Devam eden Projeler	20
Tablo 4. Tamamlanan Projeler	27
Tablo 5. Yatırım Harcamaları İv. Dönem Sonu Gerçekleşme Raporu.....	28
Tablo 6. 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu.....	29

RESİMLER

Resim 1. Merkez Kampüs.....	1
Resim 2. Merkez Kampüs.....	6
Resim 3. Merkez Kampüs Genel Görünüm	7
Resim 4. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası.....	8
Resim 5. Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu Binası.....	8
Resim 6. Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası.....	9
Resim 7. KBÜ Üniversite Evi.....	9
Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası.....	10
Resim 9. Eskipazar Yüksekokulu Binası	10
Resim 10. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası	11
Resim 11. OSB Yüksekokulu Binası	12
Resim 12. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu	13
Resim 13. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu	19

ŞEKİLLER

Şekil 1. Projesinin 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu	17
Şekil 2. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu	18
Şekil 3. Projesinin 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu	22
Şekil 4. Muhtelif İşler Projesinin 2025 Yılı Ödeneğine Göre Harcama Tablosu.....	25
Şekil 5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesinin 2025 Yılı Ödeneğine Göre Harcama Tablosu	26

1. GENEL BİLGİLER

Karabük Üniversitesi, 29 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, kısa sürede Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biri haline gelmiştir. Üniversitemiz, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalar yaparak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya önemli katkılar sağlamaktadır.

Karabük Üniversitesi 2025 yılı itibariyle 7 yerleşkede 15 Fakülte, 2 Enstitü, 3 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 17 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile faaliyet göstermektedir. Karabük Üniversitesi, bilim merkezli ve öğrenci dostu bir yaklaşımla, uluslararası alanda tanınırlığını artırmayı ve lider üniversiteler arasında yer almayı hedeflemekte olup tüm bölgeye, gerek eğitim-öğretim ve bilime, gerekse sosyo-kültürel yaşama olumlu katkıda bulunmak ilkesini esas almıştır.



Resim 1. Merkez Kampüs

Misyon: Geleceğin mesleklerine uygun kaliteli eğitim

Vizyon: Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak

Temel Değerler

- ✓ Akademik Özgürlük
- ✓ Çözüm Odaklı
- ✓ Etik Değerlere Bağlı
- ✓ Girişimci
- ✓ Katılımcı
- ✓ Şeffaf
- ✓ Topluma Duyarlı
- ✓ Doğa ve Çevreye Duyarlı
- ✓ Uluslararasılaşma

Etik Davranış İlkeleri

- ✓ Görevin yerine getirilmesinde kamu hizmeti bilinci
- ✓ Halka hizmet bilinci
- ✓ Hizmet standartlarına uyma
- ✓ Amaç ve misyona bağlılık
- ✓ Dürüstlük ve tarafsızlık
- ✓ Saygınlık ve güven
- ✓ Nezaket ve saygı
- ✓ Yetkili makamlara bildirim
- ✓ Çıkar çatışmasından kaçınma
- ✓ Görev ve yetkilerin menfaat sağlamak amacıyla kullanılmaması
- ✓ Hediye alma ve menfaat sağlama yasağı
- ✓ Kamu malları ve kaynaklarının kullanımı
- ✓ Savurganlıktan kaçınma
- ✓ Bağlayıcı açıklamalar ve gerçek dışı beyan
- ✓ Bilgi verme, saydamlık ve katılımcılık
- ✓ Yöneticilerin hesap verme sorumluluğu

Stratejik Amaç 1
Uluslararası bir üniversite olmak**HEDEF**

H.1.1	Plan dönemi sonuna kadar en az üç bölüm için 2+2 eğitim modelini hayata geçirmek
H.1.2	Plan dönemi sonuna kadar en az iki ülkede yurtdışı mikro kampüs oluşturmak
H.1.3	Akademik personel hareketliliğini arttırmak
H.1.4	Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak
H.1.5	Üniversitedeki uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci sayısını arttırmak
H.1.6	Plan dönemi sonuna kadar yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısını arttırmak

Stratejik Amaç 2
Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak**HEDEF**

H.2.1	Geleceğin mesleklerine yönelik eğitim-öğretimi desteklemek
H.2.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek
H.2.3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını düşürmek
H.2.4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak
H.2.5	Eğitim Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak

Stratejik Amaç 3
Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek**HEDEF**

H.3.1	Ulusal ve Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak
H.3.2	Araştırma Geliştirme proje sayısı ve çeşitliliğini arttırmak

Stratejik Amaç 4
Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak

HEDEF

- | | |
|-------|--|
| H.4.1 | Teknokentteki işletme sayısını arttırmak |
| H.4.2 | Girişimci öğrenciler yetiştirmek |

Stratejik Amaç 5
Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak

HEDEF

- | | |
|-------|---|
| H.5.1 | Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak |
| H.5.2 | Hayat boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik eğitim/danışmanlık/sertifika programları düzenlemek |
| H.5.3 | Ekolojik kampüs anlayışını yaygınlaştırmak |

Temel Performans Göstergeleri

2+2 eğitim modeli uygulanan bölüm sayısı

Uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı

Yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısı

Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik ders sayısı

Uluslararası indekslerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI veya AHCI) taranan dergilerdeki yayın sayısı

TÜBİTAK destekli toplam proje sayısı

Teknokent'te kurulan işletme sayısı

Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı

Topluma yönelik sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal faaliyet sayısı

Öğrenci başına düşen eğitim alanı

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1. Yatırımların Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin “A- Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri” bölümünde yer almakta olup, merkezi yönetim kapsamındaki özel bütçeli bir kurumdur.

Üniversitemizin 2025 yılı Yatırım Programı'nda 5 ana proje yer almış ve bu projeler için başlangıçta 90.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ödenek aktarmaları ve eklemeler neticesinde projelerin toplam ödeneği 202.094.722 TL'ye ulaşmıştır.

Buna ilaveten, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'ndan (SBB) alınan uygun görüş çerçevesinde, Üniversitemiz döner sermaye kaynaklarından yatırım bütçesine 20.000.000 TL ek mali kaynak aktarılmıştır. Bu ilave ile birlikte toplam yatırım bütçesi 222.094.722 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla, toplam proje ödeneğinin yaklaşık %75,92'sine tekabül eden 168.614.321 TL'lik (Kurum Bütçe 148.614.321+ Döner S. 20.000.000) harcama gerçekleştirilmiştir.

2.2. Mevcut Durum Kapasitesi

Üniversitemiz, 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı ile Gazetede yayımlanan 5662 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

Bilim Merkezli Öğrenci Dostu Karabük Üniversitesi genç, dinamik ve yenilikçi bir yapıdadır. Güçlü akademik kadrosu, 40 bin civarında öğrencisi, 2 enstitü, 15 fakülte, 3 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 17 uygulama ve araştırma merkezi, hızlı gelişen TEKNOKENT'i, kariyer ve proje ofisleri, modern kütüphane ve laboratuvarları ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

2025 eğitim-öğretim yılında üniversitemizde 39.044 öğrenci öğrenim görmekte olup, 1.165 akademik personel ve 990 idari personel ile toplam 2.155 personel görev yapmaktadır.

2.3. Yerleşkeler

Merkez Kampüs

Merkez yerleşke 694.939 m² açık alan 188.279 m² kapalı alana sahiptir. Merkez Yerleşkesi, Rektörlük, Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, İnsan ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İşletme Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Sağlık Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu, Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu, Daire Başkanlıkları, Kamil Güleç Kütüphanesi, koordinatörlükler, uygulama ve araştırma merkezleri, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.



Resim 2. Merkez Kampüs



Resim 3. Merkez Kampüs Genel Görünüm

Safranbolu Kampüsü

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 21.788 m² açık alana ve 30.376 m² kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi, Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Devlet Konservatuvarı, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, KBÜ Üniversite Evi (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepler Konağı) ve Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu atölyeleri bulunmaktadır.



Resim 4. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası



Resim 5. Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu Binası



Resim 6. Safranbolu Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası



Resim 7. KBÜ Üniversite Evi

Yenice Kampüsü

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m² açık alan üzerine kurulu ve 3.947 m² kapalı alana sahiptir. Yenice Meslek Yüksekokulu 2014-2015 eğitim-öğretim yılında "İş Sağlığı ve Güvenliği" programı

ile ilk öğrencilerini alarak eğitime başlamıştır. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Bilgisayar Teknolojileri Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Elektrik ve Enerji Bölümü" ile eğitim öğretime devam etmektedir.



Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası

Eskipazar Kampüsü

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 75.346 m2 alan üzerine kurulu 6.594 m2 kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eskipazar Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası (KHK'ya ait), kapalı spor salonu ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Bilgisayar Teknolojileri, Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, El Sanatları bölümleri ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



Resim 9. Eskipazar Yüksekokulu Binası

Eflani Kampüsü

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m2 alan üzerine kurulu 5.514 m2 kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eflani Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri, Gıda İşleme, Bitkisel, Hayvansal Üretim ve Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümleri ile 2024 yılında ilk kez öğrenci almaya başlayan Atçılık ve Antrenörlüğü Programında tam doluluk oranına ulaşarak eğitim öğretime devam etmektedir.



Resim 10. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası

OSB Kampüsü

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m2 alan üzerine kurulu, atölye, yemekhane, itfaiye, garaj ve dersliklerden oluşan eğitim binası 2021 yılında faaliyete geçmiştir. TOBB Meslek Yüksekokulunda Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Makine ve Metal Teknolojileri, Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama, İnşaat ve Tasarım Bölümleri ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Karabük Üniversitesi TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) kurulan meslek yüksekokullarına verilen eğitim öğretim desteği kapsamında 8 programda destek almaktadır.



Resim 11. OSB Yüksekokulu Binası

Ovacık Kampüsü

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 29/11/2019 tarih ve E.90987 sayılı yazısında, 21/11/2019 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında Üniversitemiz bünyesinde Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu açılması uygun görülmüştür.



Resim 12. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı

Hizmet Alanı (m ²)	Merkez	Safranbolu	Eskipazar	Yenice	Eflani	OSB	Ovacık	Diğer (Kampüs Dışı)	Toplam (m ²)
Eğitim	29.048,95	7.396,56	532,07	926,89	1.172,54	3.074,15	958,01	882	43.991,17
Barınma	-	323,91	1.260	-	720	-	-	5.760	8.063,91
Yemekhane	4.553,72	1.264,33	367,50	132,25	352,17	397,48	101,14	-	7.168,59
Laboratuvar	13.995,65	1.338,22	232,08	248,27	194,94	766,15	248,27	-	17.023,58
Akademik/ İdari Çalışma Odası	24.367,94	4.732,01	478,17	688,86	242,19	1.157,73	-	-	31.666,9
Spor	32.433,50	-	1.816,19	-	1.097,32	-	-	-	35.347,01
Konferans/ Toplantı Salonu	4.590,61	1.723,31	99,29	137,06	45,55	295,80	-	-	6.891,62
Depo/Arşiv	6.390,20	1.154,82	398,47	87,51	591,46	422,56	-	-	9.045,02
Kütüphane	2.178,01	479,60	74,52	29,75	45,55	18,80	-	-	2.826,23
Kafeterya/ Kantin	1.156,70	770,36	20,80	95,73	99,28	301,53	-	-	2.444,4
Sosyal Alanlar	3.134,80	-	-	-	-	-	-	-	3134,80
Garaj (Kapalı Otopark)	4.688,21	244,71				143,42			5.076,34
Diğer	61.741,00	10.948,76	1.315,18	1.601,11	953,77	3.784,02	2.640,01		82.983,85
Kullanım Alanı	188.279,29	30.376,59	6.594,27	3.947,43	5.514,77	10.361,64	3.947,43	6.642,00	255.663,42
Açık Alan	694.939,91	21.788,84	75.346,49	7.396,00	101.076,00	46.662,00	6.159,11	21.769,64	975.137,99

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(**) Safranbolu Yerleşkesinde yer alan ve geçici olarak Safranbolu Turizm Fakültesine tahsis edilmiş olan 80 ada 172 parsel 2.000 m² alan üzerine kurulu 848 m² kapalı alana sahip tarihi taş bina, Milli Emlak Müdürlüğünce Sağlık Bakanlığından alınarak 29.01.2003 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesine süresiz tahsis edilmiş olup, 2007 yılında Üniversitemizin kurulmasıyla Karabük Üniversitesine devredilmiştir. (839/5 parsel Kaymakamlığa tahsis edilmiştir.)

(***) Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası 20.01.2009 tarihinde, Eskipazar Anadolu Lisesi binası da 11.08.2009 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize geçici olarak tahsis edilmiştir.

(****) Eflani Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan 101 ada 5 parselde kayıtlı 101.000 m² alan üzerine kurulu YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

(*****) Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.892,00 m² alan üzerine kurulu, 2.100 m² kapalı alana sahip (arsa Karorsan tarafından tahsis edilmiş) hizmet binası Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.

(*****) Diğer (Kampüs Dışı Açık alanının 3.300 m²'si Yenişehir iş eğitim merkezinin altı, 1.700 m²'si iş eğitim merkezinin arsası, 2.340 m² Yenişehir lojmanın açık alanıdır.14.429,64 m² Aşağı Kızılcaören üniversite gelişim sahasıdır.

(*****) Tablo 1'de Üniversitemizdeki binaların kullanım alanları baz alınmıştır.

3. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

3.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım programında 5 proje yer almış olup, bu projeler için başlangıçta 90.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde gerçekleştirilen aktarmalar ve ek ödeneklere ilave olarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın uygun görüşü doğrultusunda döner sermaye kaynaklarından 20.000.000 TL ek kaynak aktarılmıştır. Bu işlemler neticesinde projelerin toplam yatırım bütçesi 222.094.772 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla, tamamı harcanan döner sermaye katkısı ile birlikte toplam 168.614.321,15 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, toplam bütçe kullanım oranı %75,92 olarak kaydedilmiştir.

Tablo 2. 2025 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımı

Açıklama	Başlangıç Ödenegi	Revizeli Ödenegi (a)	Gerçekleşme Toplamı (b)	Gerçekleşme Oranı % (b/a) x 100
06.01 Mamul Mal Alımı	35.100.000	72.066.772	64.175.428	89,05
06.03 Gayri Maddi Alımları	5.800.000	5.800.000	5.261.456	90,71
06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	35.000.000	107.628.000	70.364.178	65,38
06.06 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000.000	1.000.000	665.889	66,59
06.07 Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	13.100.000	15.600.000	8.147.370	52,23
06. Sermaye Giderleri	90.000.000	202.094.772	148.614.321	73,54
Döner Sermaye Katkısı	0	20.000.000	20.000.000	100,00
Toplam Yatırım Gerçekleşmeleri	90.000.000	222.094.772	168.614.321	75,92

3.2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Mevcut finansal ve mevzuatsal kısıtların yanı sıra, üniversitemiz yatırım süreçlerinde karşılaşılan temel sorunlar ve bunlara yönelik geliştirilen çözüm önerileri aşağıda maddeler halinde sunulmuştur:

Temel Sorunlar

Maliyet Artışları ve Fiyat Farkları: Özellikle inşaat (Gayrimenkul Sermaye Üretim) ve laboratuvar cihazı (Mamul Mal Alımı) kalemlerinde, piyasadaki beklenmedik fiyat artışları ile döviz kuru dalgalanmaları, yaklaşık maliyetler ile ihale bedelleri arasında ciddi farklar oluşturmaktadır. Bu durum, bütçe revizyonu ihtiyacını artırmakta ve projelerin tamamlanma süresini uzatmaktadır.

Tedarik Zinciri ve İthalat Kısıtları: Karabük Üniversitesi bünyesindeki bilişim ve mühendislik fakülteleri için planlanan ileri teknoloji laboratuvar ekipmanlarının tedarikinde, global lojistik sorunlar ve gümrük süreçleri nedeniyle termin süreleri uzayabilmektedir.

Nitelikli Teknik Personel Yetersizliği: Yatırım projelerinin hazırlık, kontrollük ve kabul aşamalarında görev alacak teknik personel (mühendis, mimar) sayısının, artan proje hacmi karşısında yetersiz kalması, işleyişi yavaşlatan unsurlardan biridir.

SBB ve HMB Süreçlerindeki Bürokrasi: Ödenek aktarmaları, likit karşılığı ödenek ekleme ve proje revizyon taleplerinin onay süreçlerindeki bürokratik yoğunluk, yatırımın en verimli yapılacağı aylarda (inşaat sezonu) gecikmelere yol açabilmektedir.

Çözüm Önerileri

Gerçekçi Yaklaşık Maliyet Analizi: İhale hazırlık sürecinde piyasa rayiçlerinin güncel verilerle (mümkünse proforma faturaların güncelliği korunarak) belirlenmesi ve ödenek taleplerinin bu marjlar dahilinde yapılması sağlanmalıdır.

İhale Takviminin Stratejik Planlanması: İnşaat sezonundan maksimum fayda sağlamak amacıyla, ihale hazırlıklarının mali yılın ilk çeyreğinde tamamlanması ve "Ayrıntılı Finans Programı" (AFP) ile uyumlu bir ihale takvimi oluşturulmalıdır.

Alternatif Finansman Kaynaklarının Kullanımı: Yatırım projelerinde yaşanan ödenek darboğazlarını aşmak için, mevzuatın izin verdiği ölçüde döner sermaye kaynaklarının ve likit fazlası imkanlarının stratejik projelere (AR-GE laboratuvarları vb.) yönlendirilmesine devam edilmelidir.

Dijital İzleme Sistemleri: Proje aşamalarının (ihale, sözleşme, imalat, hakediş) anlık takibi için kurumsal bir "Yatırım Takip Modülü" geliştirilmeli, darboğazlar erkenden tespit edilerek ilgili birimler (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı vb.) arasında koordinasyon artırılmalıdır.

Dışsal Faktör

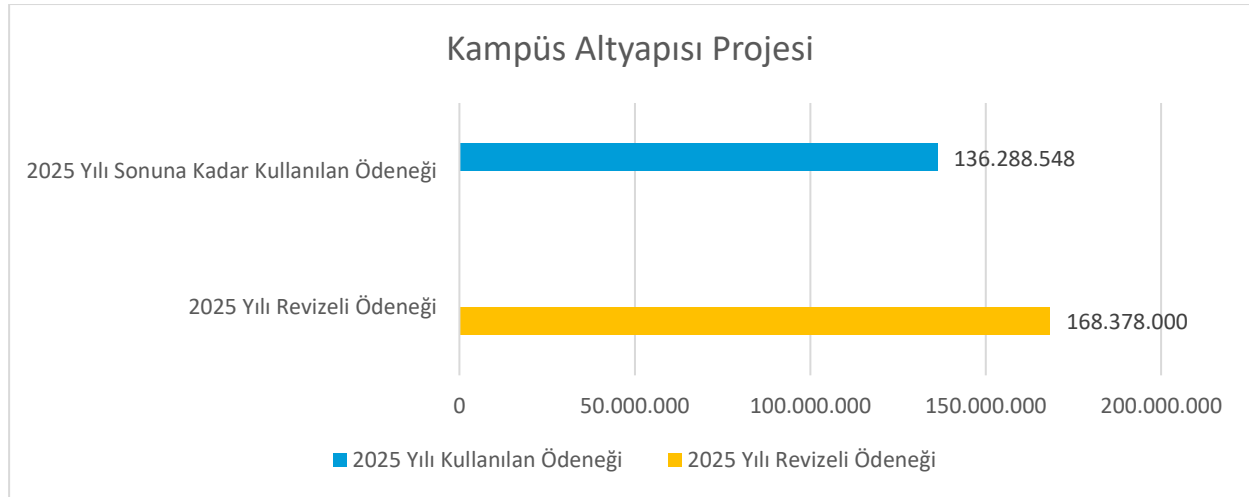
Üniversitelerin yatırım performansını etkileyen en büyük dışsal faktör, 4734 sayılı Kanun kapsamındaki itiraz süreçleridir. Kurum içi çözüm olarak; şartnamelerin teknik açıdan 'itiraza yer bırakmayacak' netlikte hazırlanması, sürecin hızlanması adına kritik önem arz etmektedir.

4. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

4.1. Devam Eden Projeler

Kampüs Altyapı Projesi

Kampüs Altyapısı (Proje No: 2023H03-212566): Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs içi yol, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı ve telefon hattı işlerini kapsamaktadır. Proje kapsamında yer alan altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca Üniversitemiz Merkez Yerleşkedeki toprak kayması riski taşıyan Batı Yamacı Mevkii 2067 ada, 46-47 ve 204 numaralı parsellerde fore kazık yapım işi uygulanarak risk ortadan kaldırılmış ve kampüs güvenli hale getirilmiştir. Altyapıya yönelik çalışmalarının süreklilik arz etmesi ve yeni ihtiyaçların ortaya çıkması sebebiyle Kampus Altyapısı Projesi, aynı karakteristik özelliklerde ve yeni proje numarasıyla 2026-2028 yıllarını kapsayacak şekilde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe başkanlığı tarafından 2026 yılı yatırım programına yeniden dahil edilmiştir. Toplam proje tutarı 168.378.000 TL olup, proje başlangıç tarihinden 2025 yılı sonuna kadar 136.288.548 TL harcama yapılmıştır. Proje kapsamında planlanan çalışmalar tamamlanmış ve istenilen hedefe ulaşılmıştır.



Şekil 1. Projesinin 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Toplam proje tutarı 70.000.000 TL olup, proje başlangıç tarihinden 2025 yılı sonuna kadar 48.700.000 TL harcama yapılmıştır. Proje kapsamında planlanan çalışmalar tamamlanamamış ve istenilen hedefe ulaşamamıştır.



Şekil 2. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu

Gecikme Nedenleri ve Mevcut Durum

Yüklenici Süreçleri: 2018 yılında başlatılan yapım işi, ilk yüklenicinin yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle %25 seviyesinde feshedilmiştir. 2022 yılındaki ikmal ihalesini alan iş ortaklığının da benzer şekilde yetersiz kalması sonucu sözleşme 24.02.2025 tarihinde %35 inşaat seviyesinde tekrar feshedilmiş olup yasal süreçler devam etmektedir.

Mali Kısıtlar: İnşaatın tamamlanması için yaklaşık 207,5 Milyon TL (KDV dahil) maliyet öngörülürken, 2025 yılı tavan rakamlarında sektör için 5 Milyon, 2026 yılı tavan rakamlarında ise sektör için sadece 3 Milyon TL ayrılmıştır. Ayrılan bu ödenek tutarları ikmal inşaatı ihalesine çıkılmasına imkân vermemekte olup yeterli ödenek temin edilemediğinden 2025 yılı içerisinde ihaleye çıkılamamıştır.

İhtiyaç Analizi: 40.000 öğrencisi bulunan üniversitede, Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi'nin eğitim alanı ve öğrencilerin sportif ihtiyaçları için tesisin 7-8 ay gibi kısa bir sürede tamamlanması elzem olup, 2026 yılında yeterli ödenek temin edilebilirse Spor Kompleksi yapım işinin yıl sonuna kadar tamamlanarak hizmet vermeye başlaması hedeflenmektedir.



Resim 13. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu

Tablo 3. Devam Eden Projeler

Proje No	Projenin Adı	Karakteristik	Başlama Bitiş Yılı	Proje Tutarı	Önceki Yıllar Harcaması (a)	2025 Kesintili Başlangıç Ödeneği	2025 Yılı Revize Ödeneği	2025 Yılı Harcaması (b)	Toplam (Kümülatif) Harcama (a+b)	Projenin Fiziki Gerçekleşme Oranı
2023H03-212566	Kampüs Altyapı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	2023-2025	168.378.000	66.700.000	29.900.000	101.678.000	69.588.548	136.288.548	%81
2014H05-2051	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Spor Kompleksi (14.200 m ²)	2014-2026	70.000.000	48.700.000	5.000.000	5.000.000	0	48.700.000	%35
TOPLAM				283.378.000	115.400.000	34.900.000	106.678.000	69.588.548	184.988.548	%65

4.2. Tamamlanan Projeler

Yayın Alımı Projesi

2025 Yılı için 4.550.000 TL ödenek ayrılmış olup, proje kapsamında 1.658.040 TL harcama yapılmıştır. Bilimsel veri tabanlarına abonelikler ve kütüphane koleksiyonunu zenginleştirmek amacıyla aşağıda yer alan çalışmalar yürütülmüştür.

Elektronik Kaynak Alımları:

World eBook Library Elektronik Kitap Veritabanı: Araştırmacıların ve öğrencilerin geniş bir yelpazede elektronik kitaplara erişimini sağlamak amacıyla abone olunmuştur.

Turcademy Veritabanı 2025 Yılı Aboneliği: Turcademy veritabanının abone olduğumuz doğa bilimleri, mühendislik bilimleri, sağlık bilimleri, sosyal ve beşerî bilimler alanında sahip olduğu içerikler sayesinde; Türkçe akademik yayınlara erişimi artırmak ve ulusal literatürü desteklemek için abonelik sağlanmıştır.

Grammarly Veritabanı Aboneliği: Akademik yazım kalitesini yükseltmek, dilbilgisi ve imla hatalarını düzeltmek için abonelik yapılmıştır.

Ayeum (Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi) Veritabanı 2025 Yılı Aboneliği: Araştırma yöntemleri konusunda öğrencilerin ve akademisyenlerin bilgi birikimini artırmak ve pratik uygulamalarına destek olmak amacıyla abone olunmuştur.

BookCites (Atıf Dizini) Veritabanı 2025 Yılı Aboneliği: BookCites Atıf Dizini, sadece akademik kitaplara odaklanmış ve kitapların atıflarını kullanıcılara sunan bir kitap atıf dizinidir. Sadece atıf değil başlık ve yazarda da arama yapılabilmektedir. Kurumlara özel hazırlanmış paneli bulunan BookCites kurumsal atıf sayısı, okuma ve indirme sayıları gibi gelişmiş istatistikleri de içermektedir. Bu sayede araştırmacıların literatür taramalarını kolaylaştırarak yayın performansını artırma konusunda yardımcı olmak için abonelik sağlanmıştır.

Hukuk Türk Veri tabanı 2025 Yılı Aboneliği Hukuk Türk Veritabanı; T.C. mevzuatını oluşturan Kanunlar, Kanun Hükmünde Kararnameler, Tüzükler, Yönetmelikler, Bakanlar Kurulu Kararları, Genelgeler ve Tebliğler ile bunlara ilişkin kanun maddeleri ve konu bağlantılarını içermekte; Yargıtay, Danıştay, Anayasa Mahkemesi ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi kararlarını özetlenmiş ve tasniflenmiş şekilde sunmaktadır. Veri tabanı kapsamında ayrıca mevzuat grupları, Türk hukuk bibliyografyası, dilekçe ve sözleşme örnekleri, kanun tasarıları ve gerekçeleri, yeni ve değişen mevzuat bilgileri, metinlerle ilişkilendirilmiş hukuk sözlüğü ile hukuki duyurular yer almaktadır. Hukuk Türk Veritabanı'na araştırmacıların güncel mevzuata hızlı erişimini sağlamak, pratikte ihtiyaç duyulan bilgiye güvenilir bir kaynaktan ulaşmalarını kolaylaştırmak amacıyla abone olunmuştur.

Sobiad (Sosyal Bilimler Atıf Dizini) Veri tabanı 2025 Yılı Aboneliği: Sobiad, Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri alanlarında yayınlanan bilimsel dergilerin indekslediği, atıflarının bulunduğu bir veri tabanıdır ve aynı zamanda Türkiye merkezli en çok sosyal bilimler makalesinin

bulduğu milli bir indekstir. Araştırmacıların literatür taramasını kolaylaştırmak ve yayın performanslarına katkıda bulunmak amacıyla abonelik sağlanmıştır.

VETİS (Veri tabanı Erişim ve İstatistik Sistemi) 2025 Yılı Aboneliği: Üniversite bünyesindeki tüm veri tabanlarına kampüs dışı erişimi sağlamak aynı zamanda kullanılan veri tabanlarının kullanım istatistiklerini izlemek, veri tabanı kullanımını optimize etmek ve gelecek alım kararlarına yön vermek amacıyla abonelik sağlanmıştır.

Basılı Yayın Alımları:

Basılı Yayın Alımı: Kütüphane koleksiyonunu zenginleştirmek, farklı disiplinlerdeki güncel ve referans kaynaklara erişimi artırmak amacıyla çeşitli konularda 739 adet basılı yayın temin edilmiştir. Bu alımlar, fiziksel kütüphane ortamında ders çalışmak isteyen öğrencilere ve basılı kaynaklara ihtiyaç duyan araştırmacılara önemli bir destek sağlamaktadır. Araştırmacıların ve öğrencilerin dünya literatürüne erişimi kolaylaşmış, bu durum üniversitemizin akademik yayın sıralamalarındaki (Ranking) yükselişini doğrudan desteklemiştir.



Şekil 3. Projesinin 2025 Yılı Revizeli Ödeneğine Göre Harcama Tablosu

Muhtelif İşler Projesi

2025 Yılı için 109.816.772 TL (20 Milyon TL'si döner sermaye gelirlerinden karşılanmıştır.) ödenek ayrılmış olup, aşağıda yer alan çalışmalar kapsamında ayrılan ödenekten 96.592.105 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz bünyesinde akademik çıktı kalitesini artırmak, öğrencilerimize çağın gerektirdiği teknik imkânları sunmak ve eğitim-araştırma altyapısını modernize etmek amacıyla “Muhtelif İşler Projesi” kapsamında aşağıdaki çalışmalar tamamlanmıştır:

Bilişim ve Teknoloji Altyapısı:

Dijital Kapasite ve Yapay Zekâ: Üniversitemizin dijital hafızasını ve işlem kapasitesini güçlendirmek adına; Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi bünyesinde yüksek yoğunluklu veri işleme ve Ar-Ge çalışmaları için Yapay Zekâ Destekli Sunucu kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Ağ ve Güvenlik Donanımı: Kampüs genelinde kesintisiz ve güvenli bir veri iletişimi sağlamak amacıyla kablolu ağ altyapısı yenilenmiştir. Bu kapsamda yüksek kapasiteli Omurga (Core) ve Kenar (Edge) Anahtarlama cihazları ile gerekli güvenlik donanımlarının kurulumu yapılmıştır.

Laboratuvar ve Ofis Donatımı: Teknik ve bilimsel uygulamaların gereksinimlerini karşılamak üzere yüksek performanslı iş istasyonları (workstation), monitör takviyeleri, yeni nesil yazıcılar ve bilgisayar setleri ile tam donanımlı laboratuvarlar kurularak dijital hizmet kapasitesi en üst seviyeye çıkarılmıştır.

Sağlık ve Uygulamalı Eğitim Yatırımları:

Tıp ve Sağlık Bilimleri: Tıp Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri MYO bünyesinde "hasta güvenliği" odaklı eğitim modeline geçişi desteklemek amacıyla; İleri Kardiyak Yaşam Desteği ve Jinekolojik Muayene simülasyon maketleri, temel bilimler ve patoloji eğitimleri için kapsamlı preparat setleri ile modern laboratuvar cihazları temin edilmiştir. Bu yatırımlarla hekim adaylarımızın ve sağlık teknikerlerimizin klinik becerilerini uluslararası standartlarda, riskten arındırılmış bir ortamda geliştirmeleri sağlanmıştır. Ayrıca Tıp Fakültesine tahsis edilen ek binanın tüm tefrişat ve ağ altyapı işlemleri tamamlanmıştır.

Turizm ve Gastronomi: Turizm Fakültesi bünyesindeki uygulama mutfaklarına profesyonel endüstriyel fırın sistemleri kazandırılmıştır. Bu sayede öğrencilerin gastronomi alanındaki teorik bilgilerini sektörel standartlarda pratikle birleştirmelerine imkân tanınmıştır.

Birim Ekipman Tedariği: Yeni kurulan birimlerin operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak üzere; fotokopi makinesi, projeksiyon sistemleri ve jeneratör gibi temel destek cihazlarının yanı sıra özellikli tıbbi ve teknik ekipmanların alımı tamamlanmıştır.

Yazılım Programı Alımı ve Güncelleme:

Üniversitemizin dijital altyapısını güçlendirmek ve birimlerimizin operasyonel süreçlerini kesintisiz sürdürmek amacıyla gerçekleştirilen gayri maddi hak alımları aşağıda sunulmuştur:

Öğrenci Kayıt ve Takip Hizmetleri: Yabancı Diller Yüksekokulu hazırlık öğrencilerinin akademik süreçlerini takip edebilmek için Hazırlık Öğrenci Otomasyonu; genel öğrenci işleri süreçlerini yönetmek için ise Proliz Öğrenci İşleri Otomasyonu Bakım ve Destek Hizmeti alınmıştır.

Resmî Yazışma ve Belge Yönetimi: Kurum içi ve kurum dışı yazışmaların güvenli, hızlı ve dijital ortamda arşivlenebilir şekilde yürütülebilmesi için Envision Doküman Yönetim Sistemi Bakım ve Destek Hizmeti temin edilmiştir.

Personel ve Özlük Hakları Hizmetleri: Akademik ve idari personelin özlük bilgilerini güncel tutmak için Özlük İşleri Web Otomasyonu (v2023); işçi personelin maaş, mevzuat ve İK süreçlerini hatasız yönetebilmek için ise Alo Maliye Personel ve İnsan Kaynakları Programı güncellenerek lisanslanmıştır.

Kütüphane ve Arşiv Hizmetleri: Kitap, süreli yayın ve dijital kaynakların kullanıcılar tarafından kolayca taranabilmesi ve ödünç işlemlerinin takibi için Kütüphane Bilgi Belge Otomasyonu bakım ve güncelleme hizmeti alınmıştır.

İşe Alım ve Başvuru Süreçleri: Üniversitemizin akademik ve idari ilanlarına yapılacak başvuruların şeffaf ve sistematik bir şekilde toplanabilmesi için Applylogic İlan ve Başvuru Otomasyonu ile Unimetrics Versiyon Güncellemesi gerçekleştirilmiştir.

Yatırım ve Maliyet Analizi: Üniversite bünyesindeki yapım ve onarım işlerinde hak ediş süreçlerini ve yaklaşık maliyet hesaplamalarını mevzuata uygun yürütmek amacıyla Kurumsal Hak ediş ve Yaklaşık Maliyet Programı güncellenmiştir.

Eğitim, Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

Mühendislik ve Tasarım Eğitimi: Öğrencilerimize endüstriyel standartlarda tasarım ve analiz yetkinliği kazandırmak amacıyla 200 Kullanıcı Solidworks Edu Edition Network Lisansı ve görsel iletişim projeleri için Adobe Tüm Uygulamalar paketi temin edilmiştir.

Bilimsel Proje Yönetimi (BAP): Bilimsel Araştırma Projelerinin başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerini dijitalleştirmek, akademik performans verilerini analiz etmek için Akademik Veri Yönetimi ve BAP Otomasyon Yazılımı güncellenmiştir.

Kurumsal İletişim ve İş Birliği: Kampüs genelinde kesintisiz iletişim ve ortak çalışma platformu sunabilmek amacıyla NEC Haberleşme Sistemleri ve Microsoft Eğitim Çözümleri Üyelik Anlaşması yenilenmiştir.

Bilgi Paylaşımı ve Açık Bilim: Üniversitemizde üretilen akademik çalışmaların dünya genelinde erişilebilir kılınması ve dijital ortamda korunması için Kurumsal Açık Erişim ve Açık Arşiv Sistemi alınmıştır.

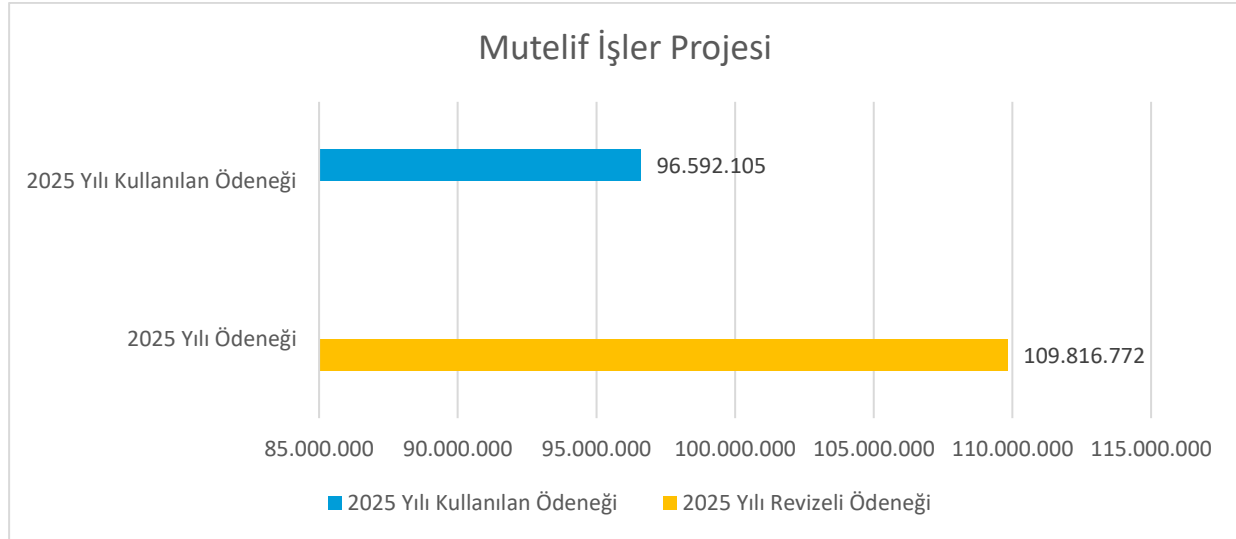
Siber Güvenlik ve Denetim:

Veri ve Sistem Güvenliği: Üniversitemizin tüm dijital varlıklarını ve ağ altyapısını olası siber saldırılara karşı test etmek, güvenlik açıklarını önceden tespit etmek amacıyla kapsamlı Penetrasyon (Sızma) Testi hizmeti alınmıştır.

Bu yazılım ve güncellemeler; bürokratik işlemlerin hızlanmasını, eğitimde dünya standartlarında araçların kullanılmasını ve kurumsal verilerin en üst düzeyde korunmasını sağlamaktadır. Özellikle "Bakım ve Destek" kalemleri, sistemlerin kesintiye uğramadan çalışmasını garanti altına alarak iş gücü kaybını önlemektedir.

Yapısal İyileştirme ve İş Güvenliği:

Bakım ve Onarım: Kampüs içerisinde yer alan hizmet binalarının fiziksel durumları iyileştirilmiş, ihtiyaç duyulan alanlarda kapsamlı büyük onarım ve tadilat çalışmaları yürütülmüştür. Yangın Güvenlik Sistemleri: İş sağlığı ve güvenliği standartları çerçevesinde binaların yangın güvenliği eksikleri giderilmiştir. Bu kapsamda çelik yangın merdivenleri, yangın kapıları, otomatik algılama ve ihbar sistemleri ile mekanik söndürme tesisatları kurularak modern güvenlik standartlarına tam uyum sağlanmıştır.



Şekil 4. Muhtelif İşler Projesinin 2025 Yılı Ödeneğine Göre Harcama Tablosu

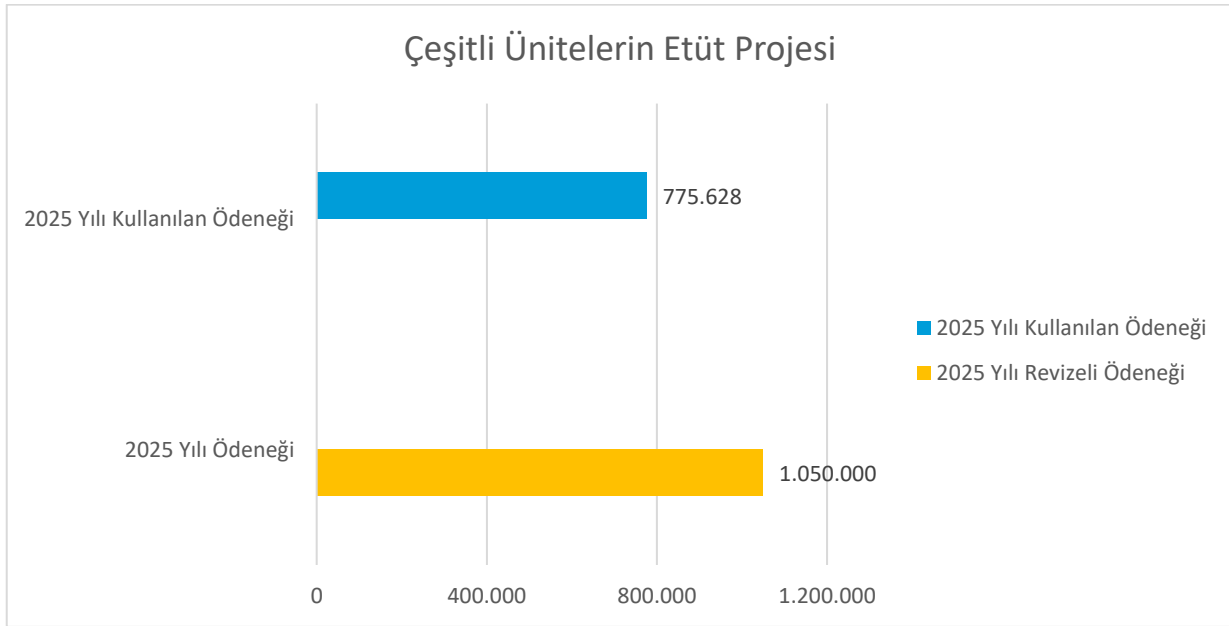
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Üniversitemiz yerleşkelerindeki yapı stokunun güvenliğini artırmak, enerji verimliliğini tescil etmek ve yeni yatırım alanlarının teknik uygunluğunu belirlemek amacıyla yürütülen etüt-proje çalışmaları kapsamında 2025 Yılı için 1.050.000 TL ödenek ayrılmış olup, aşağıda yer alan faaliyetler için 775.628 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.

Yangın Güvenliği Tasarımı: Eskipazar MYO, Eflani MYO ve Yenice MYO ile Rektörlük binalarının yürürlükteki yangın yönetmeliklerine uyumunu sağlamak amacıyla, ilave yangın merdiveni projelerinin hazırlık ve tasarım hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, tahliye güvenliğini en üst seviyeye çıkaracak teknik çizimler ve uygulama detayları oluşturulmuştur.

Enerji Kimlik Belgeleri (EKB): Karabük Üniversitesi bünyesinde yer alan binaların enerji performansını ölçmek, ısıtma, soğutma ve aydınlatma verimliliğini belirlemek üzere ilgili mevzuat uyarınca "Enerji Kimlik Belgesi" alım işlemleri yürütülmüştür.

Jeolojik Okuma ve Analiz: Üniversitemiz Batı Yamacı mevki 2067 ada, 46-47 ve 204 numaralı parsellerde yapılması planlanan yatırımlar ve arazi yönetimi için temel teşkil edecek jeolojik okuma hizmetleri tamamlanmıştır. Bu çalışma ile bölgenin zemin yapısı analiz edilerek mühendislik projeleri için gerekli teknik veriler raporlanmıştır.



Şekil 5. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesinin 2025 Yılı Ödeneğine Göre Harcama Tablosu

Tablo 4. Tamamlanan Projeler

Proje No	Projenin Adı	Karakteristik	Başlama/ Bitiş Yılı	Proje Tutarı (TL)	2025 Öncesi Toplam Harcama (a)	2025 Kesintili Başlangıç Ödeneği	2025 Yılı Revize Toplamı	2025 Yılı Harcaması (b)	(A+B) Toplam (Kümülatif) Harcama (a+b)	Projenin Fiziki Gerçekleşme Oranı
2025H03- 258298	Yayın Alımı	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	2025-2025	4.550.000	0	5.000.000	4.550.000	1.658.040	1.658.040	%100
2025H03- 258304	Muhtelif İşler	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine- Teçhizat	2025-2025	109.816.772	0	49.900.000	109.816.772	96.592.105	96.592.105	%100
2025H03- 258302	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Etüt-Proje	2025-2025	1.050.000	0	100.000	1.050.000	775.628	775.628	%100
TOPLAM				115.416.772	0	55.000.000	115.416.772	99.025.773	99.025.773	%100

Tablo 5. 2025 YILI YATIRIM HARCAMALARI IV. DÖNEM SONU GERÇEKLEŞME RAPORU

Kuruluş Adı : Karabük Üniversitesi

Sektör : Eğitim

Proje No	Proje Adı	Başlama /Bitiş Yılı	Yeri	Proje Tutarı	Önceki Yıllar Harcaması (a)	2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği	Ekleme /Düşme Miktarı	(+)/(-)	2025 Yılı Revize Ödenek	2025 Yılı Harcaması (b)	Toplam (Kümülatif) Harcama (a+b)
2023H03-212566	Kampüs Altyapısı	2023- 2025	Karabük	168.378.000	66.700.000	30.000.000	71.678.000	(+)	101.678.000	69.588.548	136.288.548
2014H05-2051	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2014- 2026	Karabük	70.000.000	48.700.000	5.000.000	0	(-/+)	5.000.000	0	48.700.000
2025H03-258304	Muhtelif İşler	2025- 2025	Karabük	109.816.772	0,00	49.900.000	59.916.772	(+)	109.816.772	96.592.105	96.592.105
2025H03-258298	Yayın Alımı	2025- 2025	Karabük	4.550.000	0,00	5.000.000	-450.000	(-)	4.550.000	1.658.040	1.658.040
2025H03-258302	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2025- 2025	Karabük	1.050.000	0,00	100.000	950.000	(+)	1.050.000	775.628	775.628
TOPLAM				353.794.772	115.400.000	90.000.000	132.094.772		222.094.772	168.614.321	288.014.321

Tablo 6. 2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU

Kuruluş Adı : Karabük Üniversitesi Sektör
: Eğitim
Bütçe Türü : Özel Bütçe
Dönem : 4. Dönem (Aralık Sonu)

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama (a)			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Harcaması (b)			2025 Yılı Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme (a+b)		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak	
Eğitim	5		353.794.772		0	115.400.000			222.094.772			168.614.321			288.334.656
Diğer	-		-		0	-			-			-			-
TOPLAM	5		353.794.772		0	115.400.000			222.094.772			168.614.321			288.334.656