



T.C.
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

KARABÜK
(TEMMUZ 2026)

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	4
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	6
I. 2026 OCAK HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	8
A. BÜTÇE GİDERLERİ.....	8
B. BÜTÇE GELİRLERİ	17
C. FİNANSMAN.....	20
II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	22
III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER.....	26
EKLER.....	34

TABLolar

Tablo 1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Harcama Gerçekleşmeleri	9
Tablo 2. Personel Giderleri	10
Tablo 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11
Tablo 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12
Tablo 5. Cari Transferler	13
Tablo 6. Sermaye Giderleri	14
Tablo 7. 2026 Yıl Sonu Gider Gerçekleşme Tahminleri	15
Tablo 8. Program Düzeyinde Göre Altı Aylık Bütçe Gider Gerçekleşmeleri	16
Tablo 9. 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri	17
Tablo 10. 2026 Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahminleri	19

ŞEKİLLER

Şekil 1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Harcama Gerçekleşmeleri	9
Şekil 2. Personel Giderleri	10
Şekil 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11
Şekil 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12
Şekil 5. Cari Transferler	13
Şekil 6. Sermaye Giderleri	14
Şekil 7. 2026 Yıl Sonu Gider Gerçekleşme Tahminleri	15
Şekil 8. Program Düzeyinde Göre Altı Aylık Bütçe Gider Gerçekleşmeleri	16
Şekil 9. 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri Dağılımı	17
Şekil 10. 2026 Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahminleri	19



SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesi uyarınca hazırlanan 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu; Üniversitemizin yılın ilk altı aylık döneminde gerçekleştirdiği faaliyetleri, bütçe uygulama sonuçlarını ve yılın ikinci yarısına ilişkin hedef ve beklentilerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Bu rapor aynı zamanda mali saydamlık, hesap verebilirlik ve etkin kaynak yönetimi anlayışımızın önemli bir göstergesidir.

Karabük Üniversitesi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında elde ettiği başarılarla ülkemizin yükselen yükseköğretim kurumları arasında yer almaya devam etmektedir. 2026-2030 Stratejik Planımızda ortaya koyduğumuz misyon doğrultusunda, bilim merkezli ve öğrenci dostu üniversite anlayışımızı güçlendirirken, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan yenilikçi uygulamaları da kararlılıkla hayata geçirmekteyiz.

2026 yılının ilk yarısında Üniversitemize tahsis edilen kaynaklar; eğitim kalitesinin yükseltilmesi, araştırma altyapısının geliştirilmesi, dijital dönüşüm çalışmalarının desteklenmesi, kurumsal kalite süreçlerinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin sürdürülmesi amacıyla etkin ve verimli bir şekilde kullanılmıştır. Bu dönemde bütçe giderlerimiz 1,846 milyar TL, bütçe gelirlerimiz ise 1,931 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, mali disiplin ilkeleri doğrultusunda bütçe uygulamaları başarıyla sürdürülmüştür.

Üniversitemizin geleceğine yön verecek yatırımlar arasında yer alan Spor Kompleksi Projesi, kampüs altyapısının geliştirilmesi, bilişim ve yapay zekâ altyapılarının güçlendirilmesi ile eğitim ve araştırma ortamlarının modernizasyonuna yönelik çalışmalar yılın ilk yarısında öncelikli faaliyet alanlarımız arasında yer almıştır. Özellikle öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif gelişimlerini destekleyecek Spor Kompleksi Projesi Üniversitemizin en önemli yatırım projelerinden biri olarak ilerlemektedir.

Bunun yanında kurumsal akreditasyon hazırlıkları, program akreditasyon çalışmaları, uluslararasılaşma faaliyetleri, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi ve dijital dönüşüm uygulamaları, Üniversitemizin kalite odaklı gelişim anlayışının temel unsurlarını oluşturmaktadır. Yükseköğretimde değişen ihtiyaçlar ve küresel gelişmeler doğrultusunda, yapay zekâ başta olmak üzere yeni teknolojilere yönelik eğitim ve araştırma faaliyetlerimizi artırmaya devam etmekteyiz.

Yılın ikinci yarısında ise stratejik plan hedeflerimiz doğrultusunda; eğitim-öğretim kalitesinin daha da yükseltilmesi, araştırma ve proje üretim kapasitesinin artırılması, uluslararası görünürlüğümüzün güçlendirilmesi, kurumsal akreditasyon süreçlerinin tamamlanması ve yatırım projelerimizin planlanan takvime uygun şekilde sürdürülmesi temel önceliklerimiz olacaktır. Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması anlayışıyla çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, raporun kamuoyunun doğru ve eksiksiz bilgilendirilmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK
Rektör

YÖNETİCİ ÖZETİ

Karabük Üniversitesi, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve kurumsal gelişim alanlarındaki faaliyetlerini stratejik hedefleri doğrultusunda sürdürmüştür; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik mali yönetim anlayışını kararlılıkla uygulamıştır. Üniversite, performans esaslı program bütçe yaklaşımı doğrultusunda belirlenen öncelikler çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüş ve kaynaklarını kurumsal gelişime katkı sağlayacak alanlara yönlendirmiştir.

2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Karabük Üniversitesine toplam 3.718.782.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde bütçe giderleri 1.846.208.270 TL, bütçe gelirleri ise 1.930.730.005 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece bütçe gider gerçekleşme oranı %49,65, gelir gerçekleşme oranı ise %51,92 seviyesine ulaşmıştır. 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında bütçe giderlerinde %44,94, bütçe gelirlerinde ise %59,34 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışlarda personel giderlerindeki yükseliş, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin genişlemesi ile yatırım programındaki uygulamalar etkili olmuştur.

Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımında personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri en büyük payı oluşturmuştur. İlk altı aylık dönemde personel giderleri için 1,51 milyar TL, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için 181,2 milyon TL, mal ve hizmet alım giderleri için 100 milyon TL, cari transferler için 39,2 milyon TL ve sermaye giderleri için 12,9 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin insan kaynağına, eğitim hizmetlerine ve kurumsal kapasitesine yönelik harcamaları mali yapının temel unsurları olmayı sürdürmüştür.

2026 yılının ilk yarısında Üniversitemiz, eğitim ve araştırma altyapısını güçlendirmeye yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. Kurumsal akreditasyon çalışmaları, program akreditasyon süreçleri, kalite güvence sistemi uygulamaları, uluslararasılaşma faaliyetleri ve yeni nesil eğitim programlarının geliştirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır. 2026-2030 Stratejik Planında belirlenen hedefler doğrultusunda eğitim kalitesinin yükseltilmesi, araştırma kapasitesinin artırılması ve kurumsal dönüşümün desteklenmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüştür.

Yatırım programı kapsamında yürütülen çalışmalar 2026 yılının önemli faaliyet alanlarından biri olmuştur. Özellikle Spor Kompleksi Projesi, Kampüs Altyapısı Projesi ve Muhtelif İşler Projesi kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar Üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Spor Kompleksi yatırımının yeniden ihale edilerek yapım sürecinin başlatılması, kampüs altyapı çalışmalarının sürdürülmesi ve bilişim teknolojileri ile yapay zekâ odaklı altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesi önemli gelişmeler arasında yer almıştır.

Üniversitemiz, dijital dönüşüm ve yapay zekâ temelli gelişim yaklaşımı doğrultusunda laboratuvar altyapılarının geliştirilmesi, ağ ve sistem güvenliğinin güçlendirilmesi, yazılım altyapısının modernizasyonu ve eğitim teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını da sürdürmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımlar, Üniversitenin araştırma kapasitesini artırırken öğrencilere daha nitelikli eğitim ortamları sunulmasına katkı sağlamaktadır.

2026 yılının ikinci yarısında kurumsal akreditasyon çalışmalarının sürdürülmesi, Spor Kompleksi yatırımının planlanan takvim doğrultusunda ilerletilmesi, kampüs altyapı projelerinin tamamlanması, dijital dönüşüm çalışmalarının geliştirilmesi, uluslararasılaşma düzeyinin artırılması ve 2026-2030 Stratejik Planında belirlenen performans hedeflerine ulaşılması temel öncelikler arasında yer almaktadır. Ayrıca mali disiplin ve tasarruf ilkeleri doğrultusunda kaynakların etkin kullanımına yönelik uygulamalara devam edilmesi hedeflenmektedir.

Sonuç olarak Karabük Üniversitesi, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde mali sürdürülebilirliğini koruyarak eğitim, araştırma, kalite, uluslararasılaşma ve yatırım alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Üniversitemiz, sahip olduğu kurumsal kapasite ve stratejik hedefler doğrultusunda yılın ikinci yarısında da faaliyetlerini kararlılıkla sürdürerek ülkemizin yükseköğretim sistemine ve bölgesel kalkınmaya katkı sunmaya devam edecektir.

I. 2026 OCAK HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. BÜTÇE GİDERLERİ

Karabük Üniversitesi 2026 Mali Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Üniversitemize toplam 3.718.782.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde gerçekleştirilen harcamalar sonucunda toplam bütçe gideri 1.846.208.270 TL olarak gerçekleşmiş olup, başlangıç ödeneğine göre gerçekleşme oranı %49,65 seviyesine ulaşmıştır. Bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 1.273.770.945 TL tutarındaki harcamaya göre bütçe giderlerinde %44,94 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışta özellikle personel giderlerindeki yükseliş, ücret ve sosyal haklara ilişkin düzenlemeler ile eğitim ve araştırma faaliyetlerinin genişlemesine bağlı harcamalar etkili olmuştur.

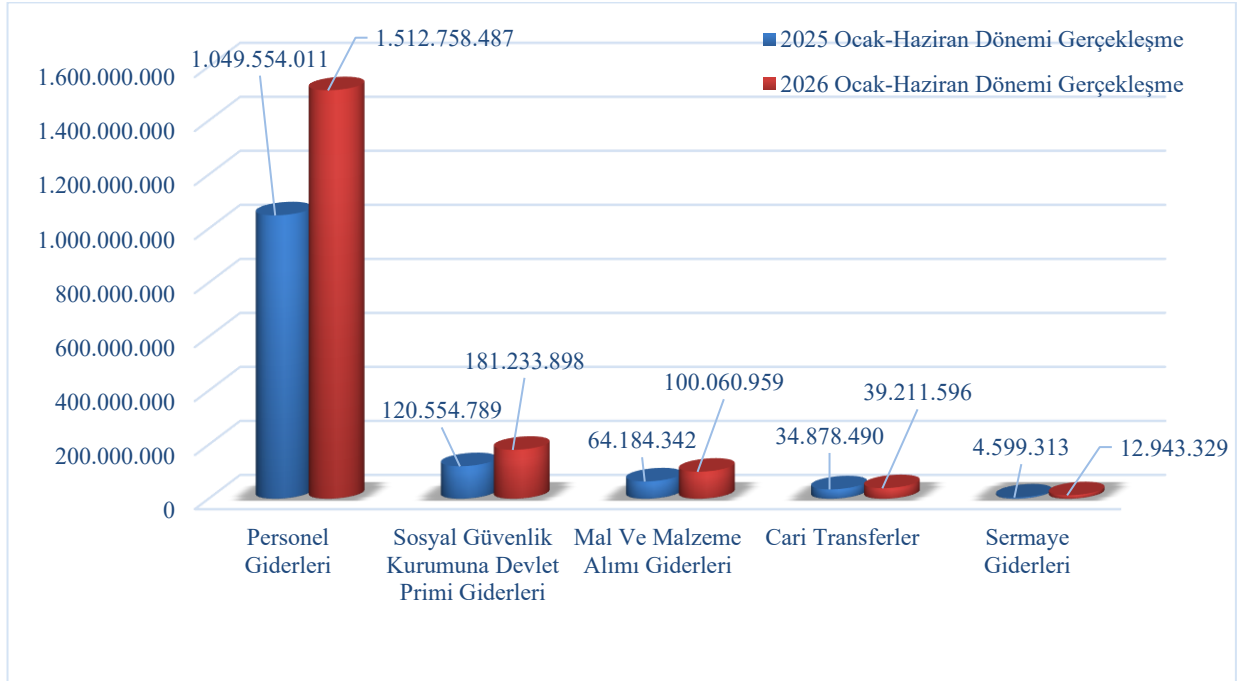
2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı incelendiğinde, harcamaların büyük bölümünün personel giderleri ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden oluştuğu görülmektedir. Üniversitemiz, eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz yürütülmesi, akademik ve idari hizmetlerin etkin şekilde sürdürülebilmesi ve yatırım faaliyetlerinin planlanan hedefler doğrultusunda ilerleyebilmesi amacıyla bütçe kaynaklarını öncelikli ihtiyaç alanlarına yönlendirmiştir.



Tablo 1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Harcama Gerçekleşmeleri

Açıklama	2025			2026			2025-2026 Harcama Değişim Oran % (d/b x 100)
	Başlangıç Ödeneği (TL) (a)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme		Başlangıç Ödeneği (TL) (c)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme		
		Toplam (TL) (b)	Oran % (b/a x 100)		Toplam (TL) (d)	Oran % (d/c x 100)	
01-Personel Giderleri	2.092.375.000	1.049.554.011	50,16	2.862.527.000	1.512.758.487	52,85	44,13
02-SGK'na Devlet Primi Giderleri	249.392.000	120.554.789	48,34	347.298.000	181.233.898	52,18	50,33
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	281.764.000	64.184.342	22,78	337.354.000	100.060.959	29,66	55,90
05-Cari Transferler	47.622.000	34.878.490	73,24	62.603.000	39.211.596	62,64	12,42
06-Sermaye Giderleri	90.000.000	4.599.313	5,11	109.000.000	12.943.329	11,87	181,42
TOPLAM	2.761.153.000	1.273.770.945	46,13	3.718.782.000	1.846.208.270	49,65	44,94

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Altı Aylık Harcama Gerçekleşmeleri

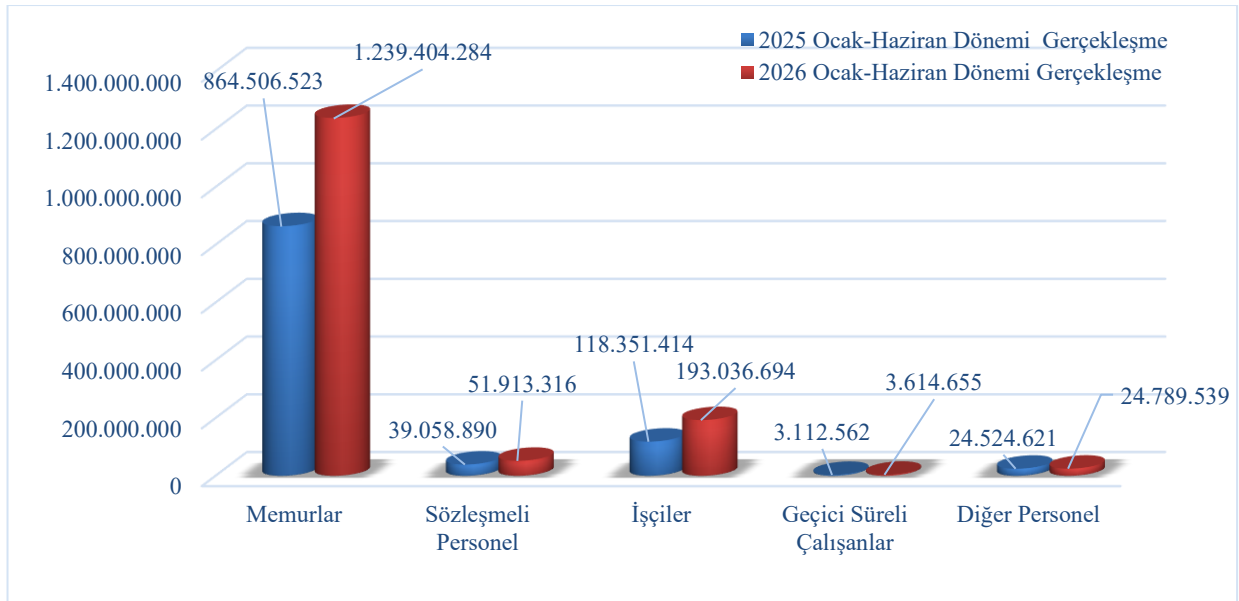
01- Personel Giderleri

2026 yılı bütçesinde personel giderleri için tahsis edilen 2.862.527.000 TL ödeneğin ilk altı aylık dönemde 1.512.758.487 TL'si kullanılmıştır. Gerçekleşme oranı %52,85 olup, 2025 yılının aynı dönemine göre harcamalarda %44,13 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışın temel nedenleri; kamu personeline yönelik ücret düzenlemeleri, toplu sözleşme hükümleri ve personel maliyetlerindeki genel artışlardır. Üniversitenin büyüyen akademik ve idari kapasitesi de bu gelişimde etkili olmuştur.

Tablo 2. Personel Giderleri

Personel Giderleri	2025		2026	
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)
Memurlar	1.686.407.000	864.506.523	2.300.572.000	1.239.404.284
Sözleşmeli Personel	82.881.000	39.058.890	112.620.000	51.913.316
İşçiler	285.029.000	118.351.414	358.708.000	193.036.694
Geçici Süreli Çalışanlar	8.970.000	3.112.562	11.790.000	3.614.655
Diğer Personel	29.088.000	24.524.621	78.837.000	24.789.539
TOPLAM	2.092.375.000	1.049.554.011	2.862.527.000	1.512.758.487

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 2. Personel Giderleri

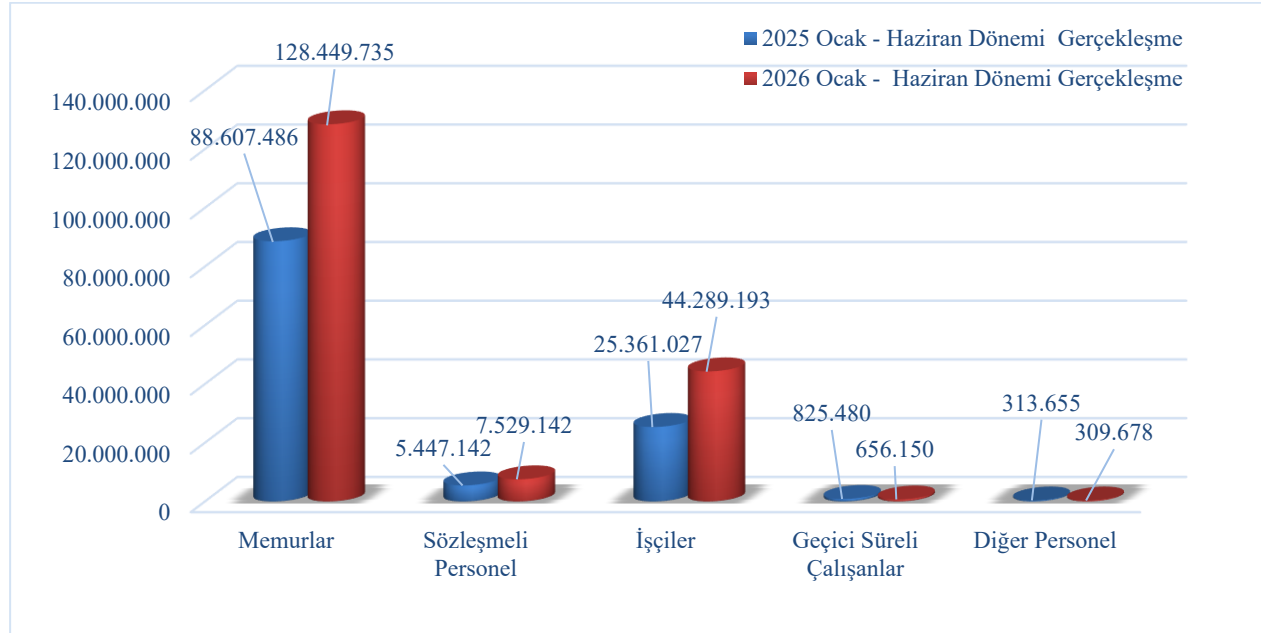
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kapsamında yılın ilk yarısında 181.233.898 TL harcama yapılmıştır. Gerçekleşme oranı %52,18 olarak gerçekleşmiştir. Önceki yılın aynı dönemine göre giderlerde %50,33 oranında artış meydana gelmiştir. Personel ücretlerinde meydana gelen artışlar ve buna bağlı prim matrahlarının yükselmesi söz konusu artışın temel nedenini oluşturmaktadır.

Tablo 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2025		2026	
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)
Memurlar	167.459.000	88.607.486	230.100.000	128.449.735
Sözleşmeli Personel	12.665.000	5.447.142	15.338.000	7.529.142
İşçiler	65.930.000	25.361.027	96.321.000	44.289.193
Geçici Süreli Çalışanlar	2.994.000	825.480	4.491.000	656.150
Diğer Personel	344.000	313.655	1.048.000	309.678
TOPLAM	249.392.000	120.554.789	347.298.000	181.233.898

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 3. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

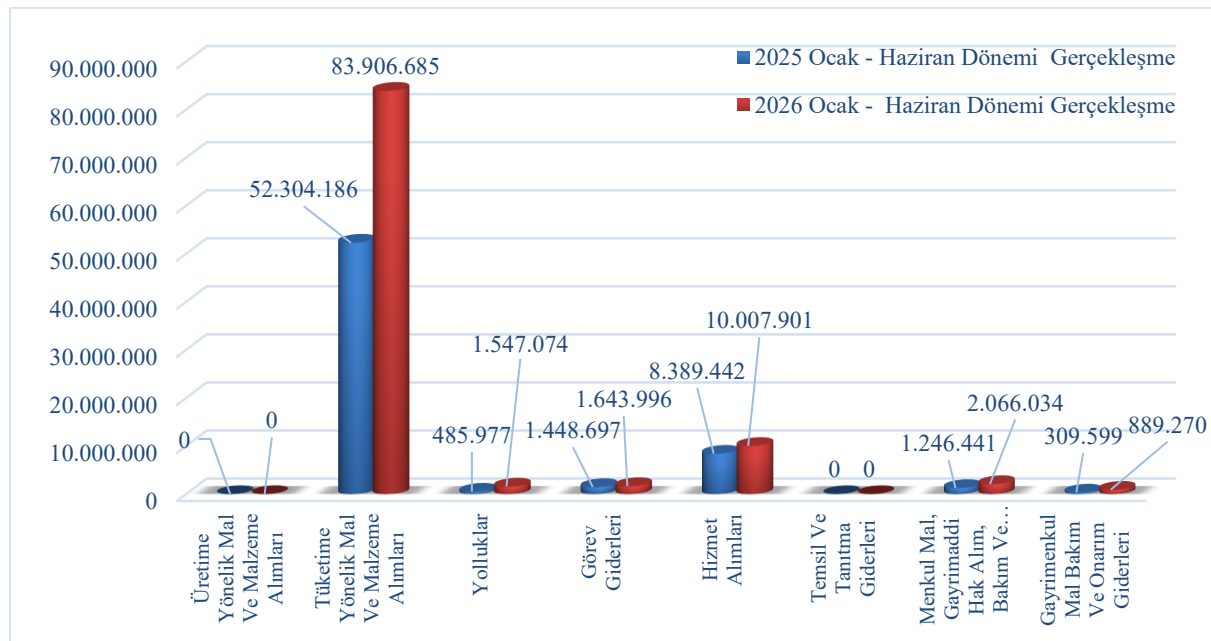
Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 2026 yılı başlangıç ödeneği 337.354.000 TL olup, Ocak-Haziran döneminde 100.060.959 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşme oranı %29,66 seviyesinde kalmıştır. Bu durum yılın ikinci yarısında özellikle eğitim-öğretim faaliyetleri, bakım-onarım hizmetleri, enerji giderleri, yayın alımları ve malzeme ihtiyaçlarına ilişkin harcamaların yoğunlaşacağını göstermektedir.

Bir önceki yılın aynı dönemine göre harcamalarda %55,90 oranında artış meydana gelmiş olup söz konusu artışta enerji maliyetleri, hizmet alımları ve genel fiyat düzeyindeki yükseliş etkili olmuştur.

Tablo 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2025		2026	
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)
Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.000	0	7.000	0
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	249.351.000	52.304.186	298.530.000	83.906.685
Yolluklar	3.352.000	485.977	4.006.000	1.547.074
Görev Giderleri	524.000	1.448.697	626.000	1.643.996
Hizmet Alımları	20.243.000	8.389.442	24.229.000	10.007.901
Temsil ve Tanıtma Giderleri	209.000	0	250.000	0
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.354.000	1.246.441	5.247.000	2.066.034
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	3.725.000	309.599	4.459.000	889.270
TOPLAM	281.764.000	64.184.342	337.354.000	100.060.959

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

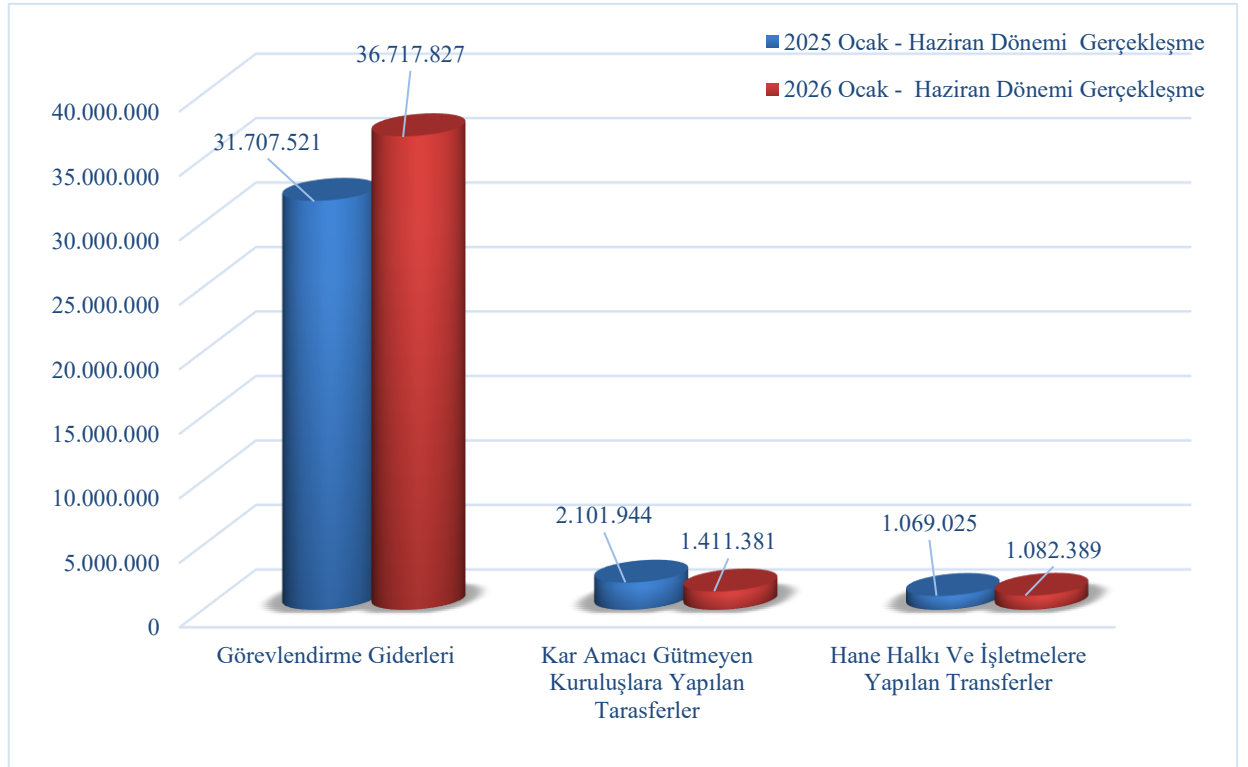
05- Cari Transferler

Cari Transferler kaleminde ilk altı aylık dönemde 39.211.596 TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %62,64 olarak gerçekleşmiştir. Cari transferlerin önemli bir bölümü görevlendirme giderleri ile çeşitli kurumsal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Gerçekleşme oranının yüksek olması, yılın ilk yarısında bu kaleme ilişkin ödemelerin yoğun olarak yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Tablo 5. Cari Transferler

Cari Transferler	2025		2026	
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)
Görevlendirme Giderleri	41.746.000	31.707.521	54.353.000	36.717.827
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	5.876.000	2.101.944	8.250.000	1.411.381
Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0	1.069.025	0	1.082.389
TOPLAM	47.622.000	34.878.490	62.603.000	39.211.596

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 5. Cari Transferler

06- Sermaye Giderleri

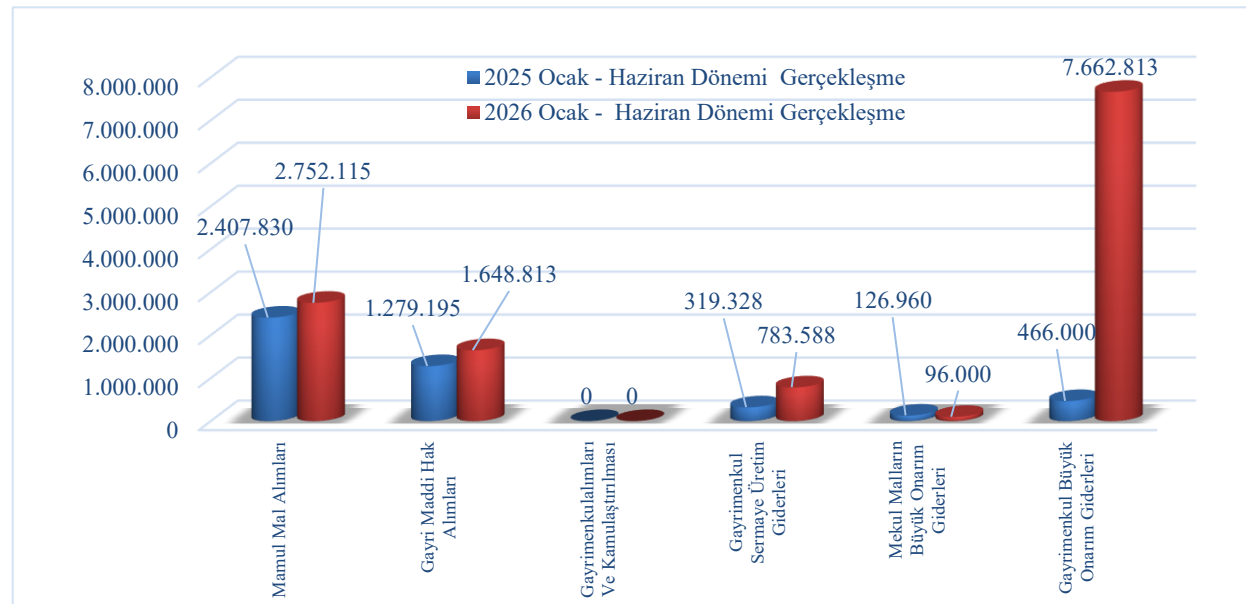
Sermaye giderleri kapsamında 2026 yılı başlangıç ödeneği **109.000.000 TL** olarak belirlenmiştir. Ayrıca Spor Kompleksi yatırımının devam ettirilmesi amacıyla Üniversitenin likit kaynaklarından **200.000.000 TL** ilave ödenek aktarılmış ve yatırım bütçesi **309.000.000 TL'ye** yükseltilmiştir. İlk altı aylık dönemde toplam **12.943.329 TL** harcama gerçekleştirilmiş olup gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre **%11,87** seviyesindedir.

Gerçekleşme oranının görece düşük olmasının temel nedeni proje ödeneklerinin ilk 3 aylık dönem için Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından serbest bırakılmaması; diğer yandan yatırım projelerinde ihale, sözleşme ve uygulama süreçlerinin önemli bir kısmının yılın ikinci yarısında yoğunlaşacak olmasıdır. Özellikle Spor Kompleksi, Kampüs Altyapısı ve Muhtelif İşler Projesi kapsamında yer alan bilişim ve teknoloji yatırımlarında harcamaların büyük kısmının Temmuz-Aralık döneminde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Tablo 6. Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri	2025		2026	
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)	Başlangıç Ödeneği (TL)	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL)
Mamul Mal Alımları	35.100.000	2.407.830	35.500.000	2.752.115
Gayri Maddi Hak Alımları	5.800.000	1.279.195	11.000.000	1.648.813
Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	0	0	0	0
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	35.000.000	319.328	34.400.000	783.588
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000.000	126.960	1.000.000	96.000
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13.100.000	466.000	27.100.000	7.662.813
TOPLAM	90.000.000	4.599.313	109.000.000	12.943.329

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi

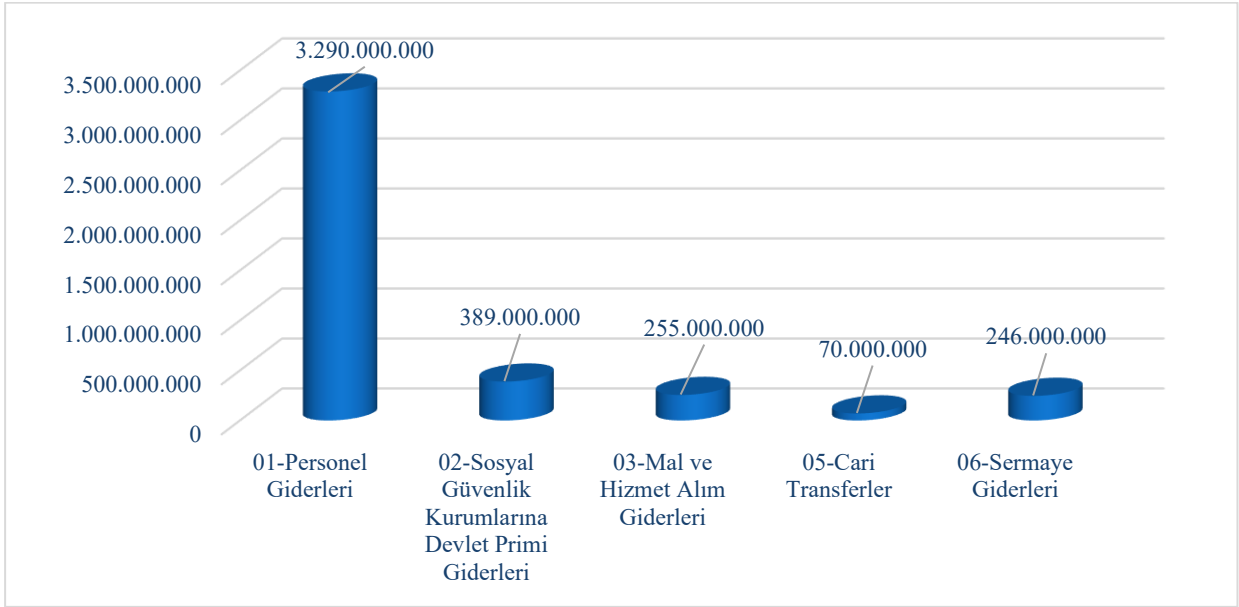


Şekil 6. Sermaye Giderleri

Tablo 7. 2026 Yıl Sonu Gider Gerçekleşme Tahminleri

Bütçe Giderleri	2026 Yıl Sonu Gerçekleşme Tahminleri (TL)
01-Personel Giderleri	3.290.000.000
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	389.000.000
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	255.000.000
05-Cari Transferler	70.000.000
06-Sermaye Giderleri	246.000.000
TOPLAM	4.250.000.000

Kaynak: Tahmin



Şekil 7. 2026 Yıl Sonu Gider Gerçekleşme Tahminleri

Program Bütçe Perspektifinden Değerlendirme

2026 yılı bütçe uygulamaları, performans esaslı program bütçe anlayışı doğrultusunda yürütülmüştür. Bu kapsamda Üniversitemiz bütçe kaynaklarını; yükseköğretim hizmetleri, araştırma-geliştirme faaliyetleri, toplumsal katkı çalışmaları ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik öncelikler doğrultusunda kullanmıştır.

Ocak-Haziran döneminde;

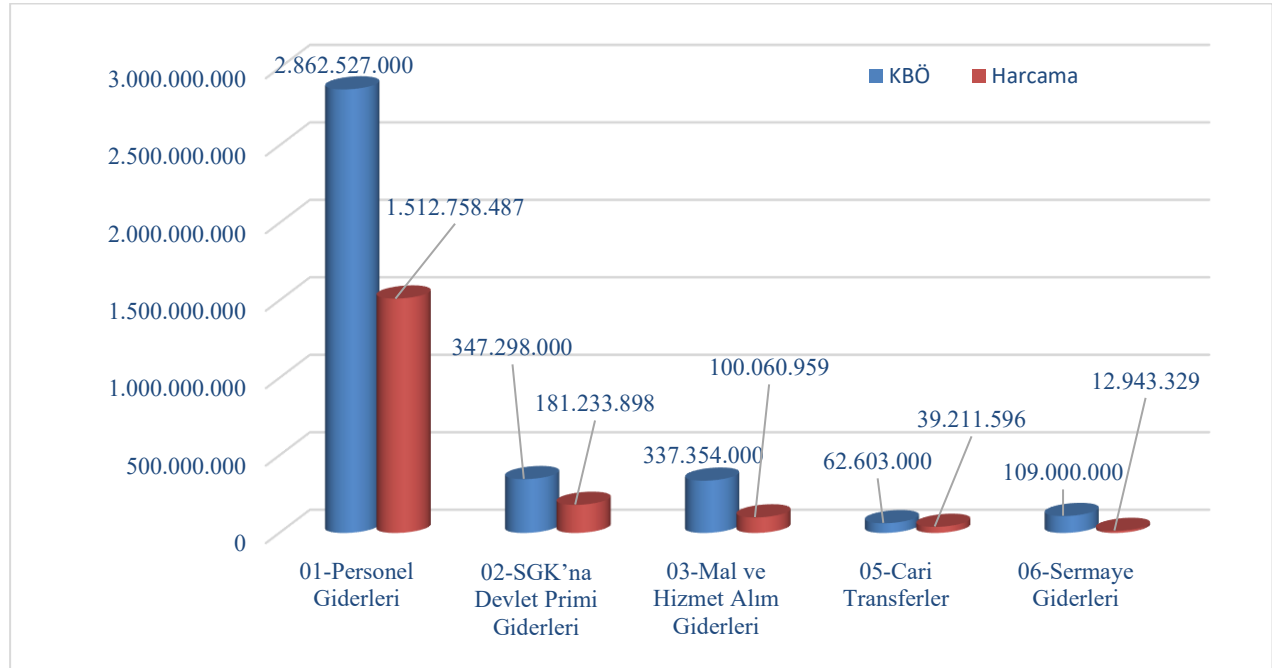
Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülmesi, akademik ve idari hizmetlerin etkin biçimde yürütülmesi, araştırma altyapısının geliştirilmesi, kurumsal akreditasyon çalışmalarının desteklenmesi, dijital dönüşüm ve yapay zekâ yatırımlarının sürdürülmesi, Spor Kompleksi ve kampüs altyapı projelerinin ilerletilmesi, öncelikli harcama alanlarını oluşturmuştur.

2026 yılı bütçesinin programlar arası dağılımı ile başlangıç ödeneğine göre dağılım oranına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 8. Program Düzeyinde Göre Altı Aylık Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

Açıklama	Program Düzeyinde 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları (TL)							
	Araştırma Geliştirme ve Yenilik		Yükseköğretim		Yönetim ve Destek		Toplam	
	KBÖ	Harcama	KBÖ	Harcama	KBÖ	Harcama	KBÖ	Harcama
01-Personel Giderleri	0	0	2.538.434.000	1.333.906.939	324.093.000	178.851.548	2.862.527.000	1.512.758.487
02-SGK'na Devlet Primi Giderleri	0	0	308.707.000	160.626.108	38.591.000	20.607.790	347.298.000	181.233.898
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.299.000	3.491.917	319.895.000	89.546.090	12.160.000	7.022.952	337.354.000	100.060.959
05-Cari Transferler	0	0	0	1.225.389	62.603.000	37.986.207	62.603.000	39.211.596
06-Sermaye Giderleri	0	0	108.900.000	12.943.329	100.000	0	109.000.000	12.943.329
TOPLAM	5.299.000	3.491.917	3.275.936.000	1.598.247.855	437.547.000	244.468.498	3.718.782.000	1.846.208.270

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 8. Program Düzeyinde Göre Altı Aylık Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

B. BÜTÇE GELİRLERİ

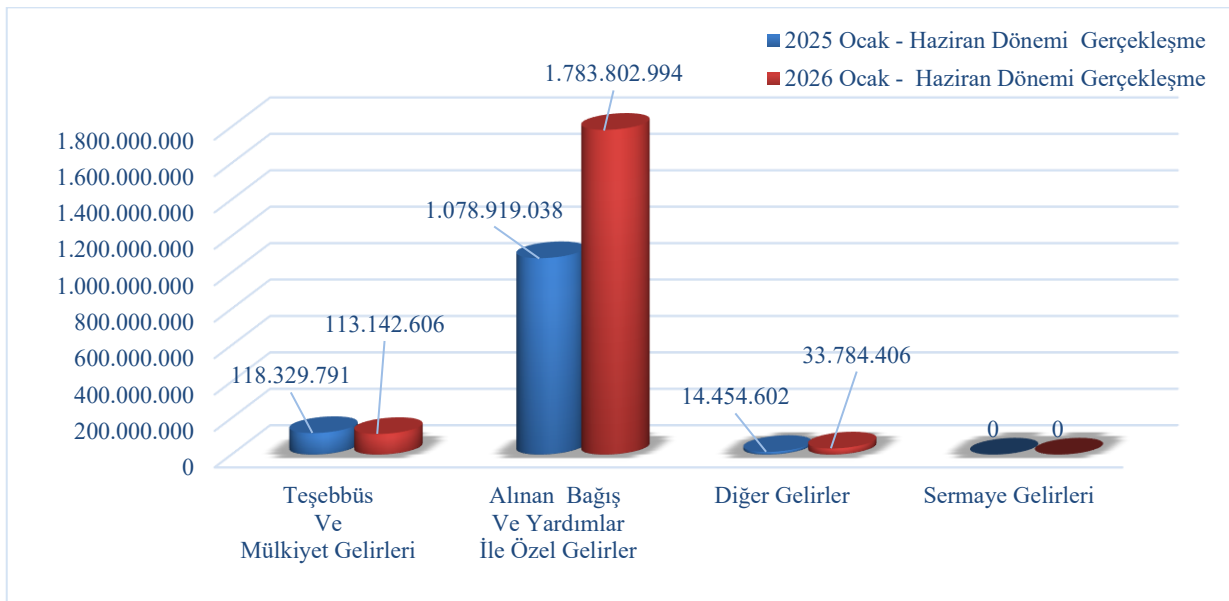
Karabük Üniversitesi 2026 yılı bütçe gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde, yılın ilk altı aylık döneminde elde edilen toplam gelir tutarının 1.930.730.005 TL olduğu görülmektedir. 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 1.211.703.431 TL tutarındaki gelir ile karşılaştırıldığında, bütçe gelirlerinde %59,34 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışta özellikle Hazine yardımları kapsamında izlenen alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerde gerçekleşen yükseliş belirleyici olmuştur.

2026 yılı bütçe gelirlerinin yıl sonu hedefleri ile karşılaştırılması sonucunda, ilk altı aylık dönemde gelir gerçekleştirme oranının %51,92 seviyesine ulaştığı görülmektedir. Üniversitemizin gelir yapısı içerisinde en büyük payı merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine yardımları oluşturmakta olup, öz gelirler ve diğer gelirler bütçe gelirlerinin önemli tamamlayıcı unsurları olarak yer almaktadır.

Tablo 9. 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri

Bütçe Gelirleri	2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL) (a)	2026 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme (TL) (b)	Artış Oranı % (b/a x 100)-100
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	118.329.791	113.142.606	-4,38
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.078.919.038	1.783.802.994	65,33
05-Diğer Gelirler	14.454.602	33.784.406	133,73
06- Sermaye Gelirleri	0	0	0
TOPLAM	1.211.703.431	1.930.730.005	59,34

Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe Sistemi



Şekil 9. 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri Dağılımı

03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri; öğrenci katkı payları, ikinci öğretim gelirleri, kira gelirleri, çeşitli hizmet gelirleri ve diğer öz gelirlerden oluşmaktadır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bu gelir kaleminde 113.142.606 TL gelir elde edilmiştir. Bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 118.329.791 TL gelir ile karşılaştırıldığında %4,38 oranında azalış meydana gelmiştir.

Söz konusu azalmanın temel nedenleri arasında bazı gelir kalemlerinde tahsilat zamanlamalarındaki değişiklikler, öğrenim gelirlerinin dönemsel dağılımı ve çeşitli öz gelir kalemlerindeki gerçekleşme farklılıkları yer almaktadır. Yılın ikinci yarısında özellikle kayıt dönemleri ve eğitim faaliyetlerine bağlı gelirlerin etkisiyle bu kalemden artış yaşanması beklenmektedir.

04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Üniversitemizin bütçe gelirlerinin en büyük bölümünü oluşturan Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kaleminde, 2026 yılı ilk altı ayında 1.783.802.994 TL gelir gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı dönemine göre gelirlerde %65,33 oranında artış meydana gelmiştir.

Bu artışın temel nedeni, merkezi yönetim bütçesinden Üniversitemize tahsis edilen Hazine yardımlarındaki yükseliş ile eğitim, araştırma ve yatırım faaliyetlerinin finansmanına yönelik kaynak artışıdır. Özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik giderleri ve yatırım programlarının finansmanında kullanılan kaynaklar bu gelir türünün yüksek gerçekleşmesinde etkili olmuştur.

05 Diğer Gelirler

Diğer Gelirler kaleminde 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 33.784.406 TL gelir elde edilmiş olup, önceki yılın aynı dönemine göre %133,73 oranında artış gerçekleşmiştir.

Bu gelir grubunda yer alan çeşitli idari gelirler, kişi ve kurumlardan alınan paylar ile diğer gelir kalemlerinde yılın ilk yarısında beklenenin üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir. Bu durum Üniversitenin gelir çeşitliliğine olumlu katkı sağlamıştır.

06 Sermaye Gelirleri

2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde Sermaye Gelirleri kaleminde herhangi bir gelir gerçekleşmesi olmamıştır. Üniversitenin gelir yapısında sermaye gelirleri önemli bir pay oluşturmamakta olup, mali yapının temelini Hazine yardımları ve öz gelirler teşkil etmektedir.

Gelir Performansının Değerlendirilmesi

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bütçe gelir performansı genel olarak değerlendirildiğinde, gelir gelişmelerinin bütçe hedefleriyle uyumlu bir seyir izlediği görülmektedir. Toplam gelir gelişmesinin 2026 yılı için planlanan 3.718.782.000 TL'nin %51,92'sine, yıl sonu revize beklentileri dikkate alındığında ise gerçekleşme tahmini olan 4.140.000.000 TL'nin yaklaşık yarısına (%46,64) ulaşmış olması, gelir performansının yıl sonu hedefleri açısından olumlu bir görünüm ortaya koyduğunu göstermektedir.

Gelir gerçekleştirmelerinin gelişiminde;

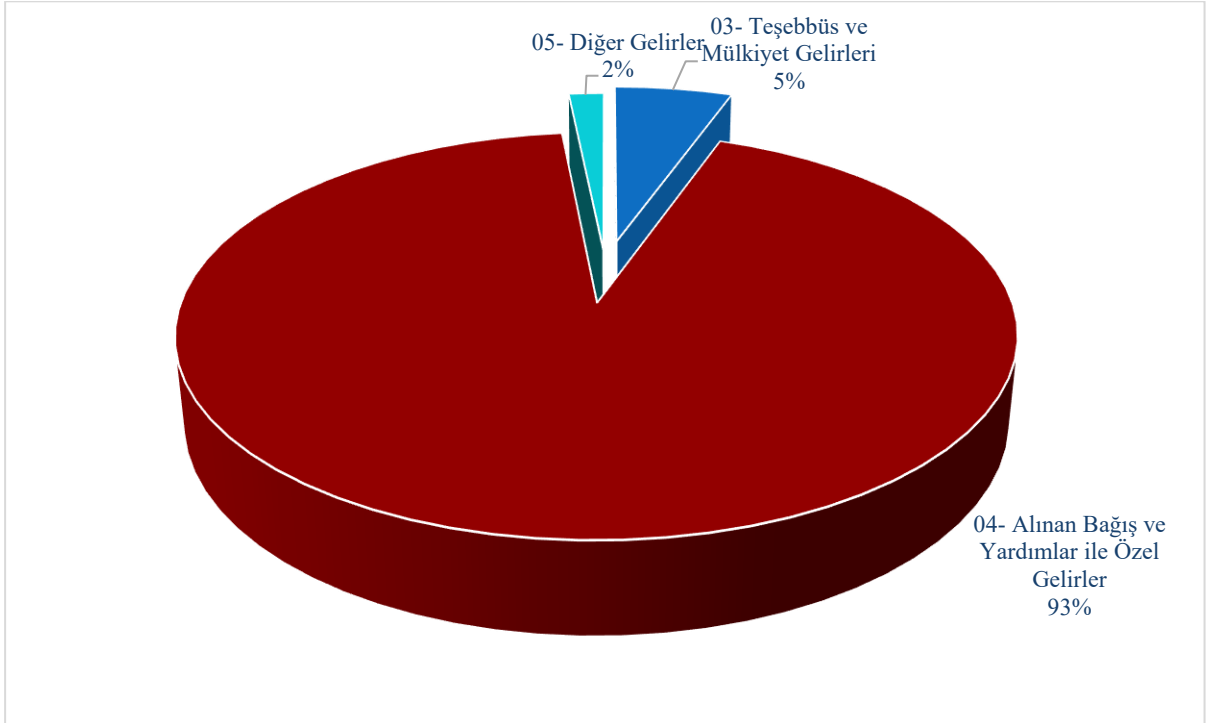
Merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynaklar, üniversitenin öz gelir üretme kapasitesi, öğrenci odaklı hizmet gelirleri, araştırma ve proje faaliyetlerinden elde edilen katkılar, mali disiplin çerçevesinde yürütülen gelir tahsilat süreçleri, etkili olmuştur.

Sonuç olarak, Karabük Üniversitesi 2026 yılı ilk altı aylık döneminde gelir hedeflerine ulaşma bakımından başarılı bir performans sergilemiş; özellikle Hazine yardımları ve diğer gelir kalemlerinde sağlanan artış sayesinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve yatırım faaliyetlerinin finansmanında sürdürülebilir bir mali yapı oluşturmuştur.

Tablo 10. 2026 Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahminleri

Bütçe Gelirleri	2026 Yıl Sonu Gerçekleşme Tahminleri (TL)
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	227.000.000
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.846.000.000
05- Diğer Gelirler	67.000.000
TOPLAM	4.140.000.000

Kaynak: Tahmin



Şekil 10. 2026 Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahminleri

C. FİNANSMAN

Karabük Üniversitesi, özel bütçeli bir kamu idaresi olarak faaliyetlerini 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yürütmekte olup bütçe giderlerini ağırlıklı olarak Hazine yardımları ve öz gelirlerinden karşılamaktadır. Üniversitemiz, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yatırım faaliyetlerinin finansmanında mali disiplin, kaynakların etkin kullanımı ve sürdürülebilir bütçe yönetimi ilkelerini esas almaktadır.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 1.846.208.270 TL tutarındaki bütçe giderinin finansmanında temel kaynak Hazine yardımları olmuştur. İlk altı aylık dönemde gerçekleşen giderlerin; 1.796.038.961 TL'si Hazine yardımlarından, 48.962.042 TL'si öz gelirlerden, 1.207.265 TL'si bağış ve yardımlardan karşılanmıştır.

Böylece bütçe giderlerinin yaklaşık %97'si merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynaklarla finanse edilmiştir.

Finansman Kaynaklarının Dağılımı;

<u>Finansman Kaynağı</u>	<u>Tutar (TL)</u>	<u>Pav (%)</u>
Hazine Yardımları	1.796.038.961	97,28
Öz Gelirler	48.962.042	2,65
Bağış ve Yardımlar	1.207.265	0,07
Toplam	1.846.208.270	100,00

Üniversitemiz, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bütçe giderlerinin finansmanı amacıyla herhangi bir borçlanmaya gitmemiştir. Kredi kullanımı, iç veya dış borçlanma işlemi ile menkul kıymet ihracı gerçekleştirilmemiştir. Bütçe uygulamaları mevcut gelir kaynakları ve Hazine yardımları çerçevesinde yürütülmüştür.

2026 yılı içerisinde yatırım programında yer alan bazı projelerin finansmanında ise mevzuatın izin verdiği ölçüde Üniversite likit kaynaklarından yararlanılmıştır. Özellikle Spor Kompleksi Projesinin tamamlanabilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşü doğrultusunda Üniversitenin likit kaynaklarından 200.000.000 TL ödenek aktarılmış ve yatırım bütçesi güçlendirilmiştir. Bu uygulama sayesinde yatırım faaliyetlerinin kesintiye uğramadan sürdürülmesi sağlanmıştır.

Finansman yönetimi açısından değerlendirildiğinde, Üniversitemizin nakit yönetimi süreci bütçe gerçekleştirmeleriyle uyumlu şekilde yürütülmüş, harcamaların zamanında karşılanabilmesi amacıyla mevcut nakit kaynakları etkin biçimde kullanılmıştır. Özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik primi ödemeleri, eğitim-öğretim faaliyetleri ve yatırım harcamalarının finansmanında nakit akış dengesi korunmuştur.

2026 yılının ikinci yarısında da bütçe giderlerinin finansmanının büyük ölçüde Hazine yardımları ve öz gelirlerden sağlanması öngörülmektedir. Bununla birlikte, gelir tahsilat performansının sürdürülmesi, öz gelirlerin artırılması ve mevcut kaynakların tasarruf tedbirleri doğrultusunda etkin kullanılması suretiyle mali sürdürülebilirliğin korunması hedeflenmektedir. Üniversitemiz, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin temel mali yönetim ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.



II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Karabük Üniversitesi; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma, kalite güvencesi ve kurumsal kapasite geliştirme alanlarında faaliyetlerini 2026-2030 Stratejik Planı doğrultusunda sürdürmüştür. Üniversite, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı ilkesini esas alarak hem bütçe uygulamalarında hem de hizmet sunumunda kaliteyi artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Aynı dönemde performans esaslı program bütçe anlayışı çerçevesinde yürütülen faaliyetler, yükseköğretim hizmetlerinin geliştirilmesi, araştırma altyapısının güçlendirilmesi, dijital dönüşümün desteklenmesi ve yatırım projelerinin ilerletilmesi hedeflerine odaklanmıştır.

A. Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri

2026 yılının ilk yarısında eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Üniversitemiz, öğrenci merkezli eğitim anlayışı doğrultusunda mevcut programların güncellenmesi, yeni eğitim programlarının geliştirilmesi ve kalite süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik faaliyetlere öncelik vermiştir.

Üniversitemizde özellikle yapay zekâ, bilişim teknolojileri, yazılım geliştirme, sağlık bilişimi ve geleceğin mesleklerine yönelik programların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir. Bu kapsamda yeni açılan lisansüstü programlar ile bilişim temelli ön lisans ve lisans programları eğitim kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Eğitim kalitesinin güvence altına alınması amacıyla program akreditasyonu çalışmaları sürdürülmüş, akademik birimlerde kalite güvence sistemi uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz aynı zamanda Kurumsal Akreditasyon Programı hazırlıklarını da yoğun şekilde sürdürmektedir.

B. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında ulusal ve uluslararası proje kapasitesinin artırılması, nitelikli yayın sayısının yükseltilmesi ve araştırma ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Üniversitemiz bünyesindeki araştırmacılar tarafından TÜBİTAK, Avrupa Birliği, BAP ve diğer destek programlarına yönelik proje faaliyetleri devam ettirilmiştir.

Karabük Üniversitesi öncelikli araştırma alanları arasında yer alan; yapay zekâ teknolojileri, batarya teknolojileri, demir-çelik teknolojileri, enerji teknolojileri, sağlık bilimleri, sürdürülebilir kalkınma alanlarında çalışmalarını sürdürmüş ve disiplinler arası araştırma kültürünü desteklemeye devam etmiştir.

Araştırma faaliyetlerinin ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi amacıyla Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent ve Araştırma Destek Koordinatörlüğü tarafından yürütülen destek faaliyetleri devam etmiştir.

C. Uluslararasılaşma Faaliyetleri

Karabük Üniversitesi 2026 yılının ilk yarısında uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda yürüttüğü faaliyetleri sürdürmüştür. Uluslararası iş birliği protokollerinin artırılması, uluslararası öğrenci memnuniyetinin yükseltilmesi ve üniversitenin küresel görünürlüğünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz, uluslararası öğrenci sayısı bakımından Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biri olma konumunu sürdürmüş; farklı ülkelerden gelen öğrencilerin akademik ve sosyal uyum süreçlerine yönelik faaliyetlerini devam ettirmiştir. Erasmus+ ve diğer değişim programları kapsamındaki iş birlikleri geliştirilmiştir.

D. Kalite Güvence ve Kurumsal Gelişim Çalışmaları

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde kalite güvence sistemi, iç kontrol uygulamaları ve kurumsal gelişim çalışmalarına özel önem verilmiştir. Üniversitenin tüm akademik ve idari birimlerinde kalite kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla çeşitli eğitimler, toplantılar ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Akreditasyon Programı hazırlıkları kapsamında öz değerlendirme süreçleri sürdürülmüş, program akreditasyon çalışmalarına yönelik teknik ve mali destekler sağlanmıştır. İç kontrol sisteminin güçlendirilmesi ve veri temelli yönetim anlayışının geliştirilmesine yönelik uygulamalar devam ettirilmiştir.

E. Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Çalışmaları

Üniversitemiz, yükseköğretimde dijital dönüşüm ve yapay zekâ odaklı gelişim vizyonu doğrultusunda bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi, yazılım sistemlerinin geliştirilmesi ve dijital kapasitenin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmüştür.

Bu kapsamda; dijital kapasite geliştirme çalışmaları, yapay zekâ destekli altyapı projeleri, ağ ve güvenlik sistemleri yatırımları, sunucu ve veri merkezi geliştirme faaliyetleri, laboratuvar ve eğitim altyapılarının modernizasyonu, sürdürülmüştür.

Dijital dönüşüm faaliyetleri, hem eğitim-öğretim süreçlerinin etkinliğini artırmayı hem de kurumsal hizmetlerin daha hızlı ve verimli yürütülmesini amaçlamaktadır.

F. Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Karabük Üniversitesi'nin 2026 yılı yatırım programı; eğitim, altyapı, spor ve teknolojik modernizasyon odaklı projelerden oluşmaktadır. Haziran sonu itibarıyla toplam proje tutarı 382.800.000 TL, yılı ödeneği ise 309.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda ilk altı aylık dönemde yürütülen projeler ve gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

1.Açık ve Kapalı Spor Tesisleri - Spor Kompleksi (14.200 m² - Proje No: 2014H05-2051)

Mali ve İdari Gelişmeler: Önceki yüklenicilerin yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle %35 seviyesinde feshedilen inşaatın tamamlanması için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının tensipleriyle üniversite likit kaynaklarından 200 Milyon TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu doğrultuda proje bedeli 256.700.000 TL, proje ödeneği ise 203.000.000 TL olarak güncellenmiştir.

İhale ve Sözleşme Süreci: 07.05.2026 tarihinde “KBÜ 1000 Seyirci Kapasiteli Spor Salonu Açık Spor Alanları ve Çevre Düzenlemesi İkmal Yapım İşİ” ihalesi gerçekleştirilmiştir. 106.700.000 TL bedel üzerinden Hasan Yüksel-Milenyum İnşaat-Taahhüt firması ile 01.06.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Fiili Durum: Haziran ayı sonu itibarıyla projede nakdi bir harcama gerçekleşmemiştir.

2.Kampüs Altyapısı (Proje No: 2026H03-281559)

Kapsam ve Program Durumu: Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs içi yol, kanalizasyon, peyzaj, su isale ve telefon hattı işlerini içeren proje; çalışmaların süreklilik arz etmesi ve yeni ihtiyaçlar gerekçesiyle 2026-2028 yıllarını kapsayacak şekilde yatırım programına yeniden dahil edilmiştir.

Mali Gerçekleşme: Haziran sonu itibarıyla toplam proje tutarı 50.100.000 TL, yılı ödeneği 30.000.000 TL olup, ilk altı aylık dönemde 783.588 TL harcama yapılarak planlanan altyapı çalışmalarına başlanmıştır.

3.Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Proje No: 2026H03-281551)

Mali ve Fiili Durum: Yerleşkelerdeki muhtelif alanlarda yürütülen etüt-proje çalışmaları için 1.500.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, Haziran sonu itibarıyla harcama gerçekleşmemiştir.

4.Yayın Alımı (Proje No: 2026H03-281549)

Mali ve İdari Süreçler: 2026 yılı için 4.500.000 TL ödenek ayrılmış olup, Haziran sonu itibarıyla harcama yapılmamıştır.

Elektronik kaynak alımları kapsamında: Turcademy, Ayeum, BookCites, Hukuk Türk, Sobiad ve VETİS veri tabanlarının abonelik süreçleri ile basılı yayın temin süreçleri başlatılmıştır.

5.Muhtelif İşler (Proje No: 2026H03-281557)

Mali ve Fiili Durum: 2026 yılı için 70.000.000 TL ödenek ayrılmış olup, Haziran sonu itibarıyla 12.965.657 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda: bilişim ve teknoloji altyapısı (dijital kapasite, yapay zekâ, ağ/güvenlik donanımları, laboratuvar/ofis donatımı), sağlık ve uygulamalı eğitim yatırımları, yazılım programı alım ve güncellemeleri (öğrenci kayıt, resmi yazışma, personel, kütüphane, işe alım, maliyet analizi), eğitim-araştırma faaliyetleri (mühendislik eğitimi, BAP, kurumsal iletişim), siber güvenlik, denetim, yapısal iyileştirme ve yangın güvenlik sistemleri modernizasyonu çalışmalarına başlanmış, bir kısmı tamamlanmıştır.

G. Tasarruf Tedbirleri ve Kaynakların Etkin Kullanımı

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Harcama programları hazırlanırken Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri ile bütçe uygulama esasları dikkate alınmış, kaynak tahsislerinde öncelikli ihtiyaçlar esas alınmıştır.

Özellikle; enerji kullanımının azaltılması, hizmet alımlarında maliyet etkinliği, dijital süreçlerin yaygınlaştırılması, toplu satın alma uygulamaları, kaynak kullanımında önceliklendirme yaklaşımı ile bütçe performansının güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Genel Değerlendirme

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Karabük Üniversitesi; eğitim-öğretim kalitesinin artırılması, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi, kurumsal akreditasyon çalışmalarının sürdürülmesi, dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve stratejik öneme sahip yatırım projelerinin ilerletilmesi alanlarında önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Yılın ikinci yarısında da bu faaliyetlerin güçlendirilerek sürdürülmesi ve 2026-2030 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedeflere ulaşılması amaçlanmaktadır.

III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

Karabük Üniversitesi, 2026 yılının ikinci altı aylık döneminde bütçe uygulamalarını mali disiplin, kaynakların etkin kullanımı, performans esaslı program bütçeleme yaklaşımı ve 2026-2030 Stratejik Plan hedefleri doğrultusunda yürütmeyi hedeflemektedir. Temmuz-Aralık döneminde eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, araştırma ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, kurumsal akreditasyon çalışmalarının güçlendirilmesi, uluslararasılaşma düzeyinin yükseltilmesi ve yatırım projelerinin planlanan takvim doğrultusunda ilerletilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

A. Bütçe Giderlerine İlişkin Beklenti ve Hedefler

2026 yılı sonunda Üniversitemiz bütçe giderlerinin 4.250.000.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Yılın ikinci yarısında özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ve yatırım harcamalarında artış meydana gelmesi öngörülmektedir. Bu artışlarda kamu personeline ilişkin ücret düzenlemeleri, eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunlaşması ve yatırım projelerinde uygulama süreçlerinin hız kazanması etkili olacaktır.

2026 Yıl Sonu Gider Tahminleri

Gider Türü	Yıl Sonu Tahmini (TL)
Personel Giderleri	3.290.000.000
SGK Devlet Primi Giderleri	389.000.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	255.000.000
Cari Transferler	70.000.000
Sermaye Giderleri	246.000.000
Toplam	4.250.000.000

Yılın ikinci yarısında; akademik ve idari personel giderlerinin karşılanması, eğitim-öğretim faaliyetlerinin desteklenmesi, araştırma altyapısının güçlendirilmesi, kampüs altyapı yatırımlarının sürdürülmesi, Spor Kompleksi yatırımının hızlandırılması, dijital dönüşüm projelerinin geliştirilmesi amacıyla bütçe kaynaklarının öncelikli alanlara yönlendirilmesi planlanmaktadır.

B. Bütçe Gelirlerine İlişkin Beklenti ve Hedefler

2026 yılı sonunda Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 4.140.000.000 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. Gelirlerin büyük kısmını Hazine yardımları oluşturmaya devam edecek olup öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmalar da sürdürülecektir.

2026 Yıl Sonu Gelir Tahminleri

Gelir Türü	Yıl Sonu Tahmini (TL)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	227.000.000
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.846.000.000
Diğer Gelirler	67.000.000
Toplam	4.140.000.000

Gelir gerçekleştirmelerinin gelişiminde; merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynaklar, öğrenci odaklı hizmet gelirleri, sürekli eğitim faaliyetleri, araştırma ve proje gelirleri, üniversite öz gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar etkili olacaktır. Üniversitemiz gelir tahsilat performansını artırarak mali sürdürülebilirliği güçlendirmeyi hedeflemektedir.

C. Finansmana İlişkin Beklenti ve Değerlendirmeler

Üniversitemizin 2026 yılı ikinci yarısında bütçe giderlerini finanse etmek amacıyla herhangi bir iç veya dış borçlanma gerçekleştirmesi planlanmamaktadır. Kurumsal faaliyetlerin finansmanında temel kaynaklar Hazine yardımları, öz gelirler ve mevzuat çerçevesinde kullanılabilecek mevcut nakit imkânları olacaktır.

Yılın ikinci yarısında da nakit yönetimi, bütçe gerçekleştirmeleri ile uyumlu şekilde yürütülecek; harcamaların zamanında karşılanmasına yönelik tedbirler sürdürülecektir. Özellikle yatırım projelerinin finansmanında kaynak kullanımının etkinliği ve tasarruf ilkeleri esas alınacaktır.

D. Kamu Hizmet Kalitesinin Artırılmasına Yönelik Planlanan Faaliyetler

2026 yılının ikinci yarısında kamu hizmet kalitesinin yükseltilmesi amacıyla aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır:

Eğitim-Öğretim Alanında;

- 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı hazırlıklarının tamamlanması,
- Derslik, laboratuvar ve uygulama alanlarının iyileştirilmesi,
- Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi,
- Öğrenci merkezli öğrenme uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Akreditasyon süreçlerinin desteklenmesi.

Araştırma ve Geliştirme Alanında;

- TÜBİTAK, Avrupa Birliği ve diğer fon kaynaklarına yönelik proje başvurularının artırılması,
- Araştırma altyapısının güçlendirilmesi,
- Patent, faydalı model ve tasarım başvurularının desteklenmesi,
- Üniversite-sanayi iş birliklerinin geliştirilmesi.
- Uluslararasılaşma Alanında
- Uluslararası öğrenci memnuniyetinin artırılması,
- Yeni uluslararası iş birliği protokollerinin yapılması,
- Erasmus ve değişim programlarının geliştirilmesi,
- Üniversitenin uluslararası görünürlüğünün artırılması.

E. Reform ve Kurumsal Gelişim Faaliyetleri

- Üniversitemizin kurumsal dönüşüm hedefleri doğrultusunda yılın ikinci yarısında;
- Kurumsal Akreditasyon Programı çalışmalarının sürdürülmesi,
- İç kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi,
- Veri temelli yönetim anlayışının yaygınlaştırılması,
- Dijital dönüşüm uygulamalarının geliştirilmesi,
- Yapay zekâ odaklı eğitim ve araştırma faaliyetlerinin artırılması, planlanmaktadır.

F. Program Bütçe Kapsamında Yürütülmesi Planlanan Özellikli Faaliyetler

- Performans esaslı program bütçe yaklaşımı doğrultusunda yılın ikinci yarısında;
- Yükseköğretim Hizmetleri Programı,
- Eğitim altyapısının geliştirilmesi,
- Öğrenci hizmetlerinin güçlendirilmesi,
- Eğitim kalitesinin artırılması,
- Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı
- Öncelikli araştırma alanlarına yönelik çalışmaların artırılması,
- Yapay zekâ, enerji, demir-çelik ve sağlık alanlarındaki araştırmaların desteklenmesi,
- Hayat Boyu Öğrenme ve Toplumsal Katkı Programı
- Sürekli eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması,
- Toplumsal katkı faaliyetlerinin artırılması,
- Kamu kurumları ve özel sektör iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

G. Yatırım Programı Kapsamında Yürütülmesi Planlanan Faaliyetler

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde, üniversitenin kurumsal mali yapısı ve öncelikleri çerçevesinde projeler bazında yürütülmesi planlanan hedef ve beklentiler şunlardır:

1.Açık ve Kapalı Spor Tesisleri - Spor Kompleksi (14.200 m² - Proje No: 2014H05-2051)

Hedefler ve Harcama Öngörüsü: Yaklaşık 40.000 öğrencisi bulunan üniversitede, Hasan Doğan Spor Bilimleri Fakültesi'nin eğitim alanları ve sportif ihtiyaçların karşılanması adına tesisin kısa sürede tamamlanması elzemdir.

KDV, fiyat farkı ve iş artışıyla birlikte projenin tamamlanması için yaklaşık 170 Milyon TL harcama yapılacağı öngörülmektedir. Sözleşmeye göre işin bitiş tarihi 28.03.2027 olarak belirlenmiş (işin %60'ının 2026, %40'ının 2027 yılında yapılması öngörülmüş) olsa da; uygun koşullar olduğu takdirde Spor Kompleksi yapımının 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması ve hizmete açılması hedeflenmektedir.

2.Kampüs Altyapısı (Proje No: 2026H03-281559)

Hedefler: Başlatılan altyapı çalışmalarının (doğalgaz, elektrik, yol, kanalizasyon, peyzaj, su isale ve telefon hatları) bir yıllık planlama dahilinde yıl sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

3.Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Proje No: 2026H03-281551)

Hedefler: Tahsis edilen ödenek çerçevesinde yerleşkelerdeki muhtelif alanlara yönelik etüt-proje çalışmalarının yıl sonuna kadar etkin bir şekilde yürütülerek sonuçlandırılması beklenmektedir.

4.Yayın Alımı (Proje No: 2026H03-281549)

Hedefler: Bilimsel veri tabanı aboneliklerinin (Turcademy, Ayeum, BookCites, Hukuk Türk, Sobiad, VETİS) tamamlanması ve kütüphane koleksiyonunun güncel basılı yayınlarla zenginleştirilerek yıl sonuna kadar bitirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede araştırmacıların ve öğrencilerin dünya literatürüne erişimi kolaylaştırılacak ve üniversitenin akademik yayın sıralamalarındaki (Ranking) yükselişi doğrudan desteklenecektir.

5.Muhtelif İşler (Proje No: 2026H03-281557)

Hedefler: Üniversite bünyesinde akademik çıktı kalitesini artırmak, öğrencilere çağın gerektirdiği teknik imkânları sunmak ve eğitim-araştırma altyapısını modernize etmek amacıyla; bilişim, teknoloji, yazılım güncellemeleri, sağlık/uygulamalı eğitim yatırımları ve siber güvenlik alanlarında başlatılan çalışmaların 2026 yılı sonuna kadar kararlılıkla sürdürülmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.

Program Bütçe Genel Değerlendirmesi

2026 yılının ilk yarısında bütçe kaynakları, Stratejik Plan hedefleri ve performans esaslı program bütçe yaklaşımı ile uyumlu şekilde kullanılmıştır. Özellikle eğitim kalitesinin artırılması, araştırma altyapısının güçlendirilmesi, dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve Spor Kompleksi başta olmak üzere yatırım projelerinin sürdürülmesi program bütçe uygulamalarının temel öncelikleri arasında yer almıştır.

Bu üç ek açıklaması, tabloların hemen altında yer aldığı raporun SBB beklentilerine ve diğer devlet üniversitelerinin 2026 Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporlarında kullanılan kurumsal yazım diline büyük ölçüde uyum sağlayacaktır.

EK-1: BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EK-1'e İlişkin Açıklama

2026 yılı bütçe giderleri gelişimi incelendiğinde, yılın ilk altı ayında toplam gider gerçekleşmesi 1.846.208.270 TL olarak gerçekleşmiş ve başlangıç ödeneğinin %49,65'ine ulaşılmıştır. Aynı dönemde bir önceki yıla göre bütçe giderlerinde %44,94 oranında artış meydana gelmiştir.

Harcamaların büyük bölümü personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden oluşmuştur. Bu durum üniversitelerin emek yoğun hizmet üreten kurumlar olması nedeniyle doğal bir sonuç olarak değerlendirilmektedir.

2026 yıl sonu itibarıyla toplam bütçe giderlerinin 4.250.000.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Özellikle yılın ikinci yarısında yatırım projelerinde uygulama sürecinin hız kazanması, personel maliyetlerinde meydana gelebilecek güncellemeler ve eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunlaşması gider gerçekleştirmelerini etkileyebilecek temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Bütçe Giderlerinde Öne Çıkan Hususlar

- Personel giderlerinde %44,13 artış gerçekleşmiştir.
- Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde %50,33 artış gerçekleşmiştir.
- Mal ve hizmet alım giderlerinde %55,90 artış gerçekleşmiştir.
- Sermaye giderlerinde yatırım faaliyetlerine bağlı olarak %181,42 artış meydana gelmiştir.
- Spor Kompleksi yatırımına yönelik ilave ödenek aktarılmıştır.

EK-2: BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EK-2'ye İlişkin Açıklama

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemizin bütçe gelirleri 1.930.730.005 TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre gelirlerde %59,34 oranında artış meydana gelmiştir.

Gelirlerin önemli kısmı merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine yardımlarından oluşmaktadır. Öz gelirler ve diğer gelir kalemleri bütçe gelirlerinin tamamlayıcı unsurları olarak mali yapının desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

2026 yıl sonu itibarıyla toplam bütçe gelirlerinin 4.140.000.000 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. Özellikle alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler kalemi bütçe gelirlerinin temel finansman kaynağı olmaya devam edecektir.

Bütçe Gelirlerinde Öne Çıkan Hususlar

- Toplam gelirlerde %59,34 artış meydana gelmiştir.
- Alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerde %65,33 artış gerçekleşmiştir.
- Diğer gelirlerde %133,73 artış gerçekleşmiştir.
- Teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde %4,38 oranında azalma meydana gelmiştir.
- Gelir gerçekleştirme performansı yıl sonu hedefleriyle uyumlu seyretmektedir.

EK-3: PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EK-3'e İlişkin Açıklama

Karabük Üniversitesi, performans esaslı program bütçe sistemi kapsamında kaynaklarını stratejik öncelikleri doğrultusunda kullanmaktadır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleştirilen harcamalar öncelikle yükseköğretim hizmetlerinin sürdürülmesi, araştırma ve geliştirme kapasitesinin artırılması, toplumsal katkı faaliyetlerinin desteklenmesi ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yöneliktir.

Program bütçe yaklaşımı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde;

Yükseköğretim Hizmetleri Programı:

- Eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesi,
- Öğrenci hizmetlerinin geliştirilmesi,
- Akademik birimlerin desteklenmesi,
- Eğitim altyapısının güçlendirilmesi öncelikli harcama alanlarını oluşturmuştur.

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı:

- Bilimsel araştırma projeleri,
- Laboratuvar altyapısı yatırımları,
- Araştırma merkezleri faaliyetleri,
- Teknoloji geliştirme ve yenilikçilik çalışmaları desteklenmiştir.

Toplumsal Katkı ve Hayat Boyu Öğrenme Programı:

- Sürekli eğitim faaliyetleri,
- Sosyal sorumluluk çalışmaları,
- Kamu kurumları ve özel sektör iş birlikleri,
- Bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Yönetim ve Destek Programı:

- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi,
- Dijital dönüşüm faaliyetleri,
- Kalite güvence sistemi çalışmaları,
- İnsan kaynakları yönetimi,
- Kurumsal akreditasyon hazırlıkları kapsamında harcamalar yapılmıştır.

EKLER

Ek.1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek.2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Ek.3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek.1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ	Sütun1	Sütun2	Sütun3	Sütun4	Sütun7	Sütun8	Sütun11	Sütun12	Sütun15	Sütun16	Sütun19	Sütun20	Sütun23	Sütun24	Sütun25	Sütun26	Sütun2	Sütun2	Sütun2	Sütun30
Bütçe Yılı:	2026																			
Kurum Adı:	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI* (%)	ÖÇAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI**		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	2.878.943.589	3.718.782.000	224.475.601	322.658.286	195.271.423	279.802.325	236.244.559	329.133.501	200.806.263	310.445.039	206.188.114	310.180.776	210.784.985	293.988.343	1.273.770.945	1.846.208.270	44,94	44,24	49,65	4.250.000.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	2.234.673.147	2.862.527.000	195.323.623	281.056.711	161.602.975	227.581.149	189.509.286	265.003.591	161.920.286	246.023.855	169.701.054	251.830.854	171.496.787	241.262.328	1.049.554.011	1.512.758.487	44,13	46,97	52,85	3.290.000.000
01.01 - MEMURLAR	1.743.595.663	2.300.572.000	182.821.684	262.108.551	133.984.737	186.941.314	141.023.012	192.488.469	133.188.021	202.195.201	140.588.669	198.806.253	132.900.402	196.864.495	864.506.523	1.239.404.284	43,37	49,58	53,87	2.700.000.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	88.837.885	112.620.000	5.245.534	8.166.550	6.758.254	9.580.575	7.237.532	9.628.451	6.048.202	10.007.786	6.639.415	7.608.564	7.129.953	6.921.390	39.058.890	51.913.316	32,91	43,97	46,10	120.000.000
01.03 - İŞÇİLER	348.240.362	358.708.000	5.802.833	9.303.570	17.112.065	27.284.805	35.445.202	57.483.361	16.955.162	27.694.806	16.748.032	39.291.495	26.288.120	31.978.657	118.351.414	193.036.694	63,10	33,99	53,81	400.000.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	6.899.188	11.790.000	8.212	0	543.455	485.093	660.626	745.384	660.871	848.109	675.496	807.978	563.904	728.091	3.112.562	3.614.655	16,13	45,11	30,66	9.000.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	47.100.050	78.837.000	1.445.360	1.478.039	3.204.464	3.289.362	5.142.915	4.657.926	5.068.030	5.277.953	5.049.443	5.316.564	4.614.409	4.769.695	24.524.621	24.789.539	1,08	52,07	31,44	61.000.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	265.579.476	347.298.000	21.637.624	31.202.856	18.527.543	27.911.843	22.842.676	35.216.955	18.502.805	27.658.911	18.602.759	30.509.783	20.441.383	28.733.551	120.554.789	181.233.898	50,33	45,39	52,18	389.000.000
02.01 - MEMURLAR	174.083.707	230.100.000	19.607.368	28.021.560	13.989.738	20.285.092	13.749.000	20.297.286	13.759.863	19.754.248	13.778.515	20.029.716	13.723.002	20.061.833	88.607.486	128.449.735	44,96	50,90	55,82	268.000.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	12.101.189	15.338.000	643.083	913.202	962.962	1.328.847	1.040.695	1.323.326	847.993	1.324.735	944.344	1.362.680	1.008.066	1.276.352	5.447.142	7.529.142	38,22	45,01	49,09	16.800.000
02.03 - İŞÇİLER	75.909.268	96.321.000	1.320.145	2.209.598	3.504.054	6.234.087	7.786.132	13.409.425	3.624.630	6.338.640	3.595.150	8.882.268	5.530.921	7.215.175	25.361.027	44.289.193	74,63	33,41	45,98	100.000.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.896.337	4.491.000	49.457	40.506	33.085	24.886	199.825	128.686	204.169	174.138	218.834	167.561	120.110	120.373	825.480	656.150	-20,51	28,50	14,61	3.300.000
02.05 - DİĞER PERSONEL	588.976	1.048.000	17.571	17.990	37.709	38.931	67.026	58.232	66.150	67.150	65.915	67.557	59.284	59.817	313.655	309.678	-1,27	53,25	29,55	900.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	172.638.906	337.354.000	6.377.080	10.049.711	9.878.025	18.102.203	14.259.925	17.763.609	10.479.226	20.064.466	11.947.904	17.641.986	11.242.182	16.438.984	64.184.342	100.060.959	55,90	37,18	29,66	255.000.000
03.01 - ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	0	7.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	136.858.300	298.530.000	5.976.312	9.622.491	8.995.111	16.714.305	12.513.497	15.017.151	7.872.791	15.965.926	9.191.583	13.719.462	7.754.892	12.867.350	52.304.186	83.906.685	60,42	38,22	28,11	208.000.000
03.03 - YOLLUKLAR	1.498.486	4.006.000	63.030	32.565	53.825	145.624	126.266	153.502	82.514	149.014	67.303	431.698	93.039	634.669	485.977	1.547.074	218,34	32,43	38,62	3.000.000
03.04 - GÖREY GİDERLERİ	3.642.669	626.000	17.807	23.300	75.983	536.061	39.284	554.247	53.685	78.704	105.046	152.009	1.156.891	299.674	1.448.697	1.643.996	13,48	39,77	262,62	4.000.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	21.399.502	24.229.000	229.445	239.813	598.359	396.084	1.261.915	1.682.864	2.090.355	2.978.855	2.352.614	2.424.147	1.856.753	2.286.138	8.389.442	10.007.901	19,29	39,20	41,31	30.000.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0	250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
03.07 - MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	6.849.267	5.247.000	90.486	131.543	154.746	137.505	186.583	318.645	326.971	762.212	218.131	533.977	269.524	182.152	1.246.441	2.066.034	65,75	18,20	39,38	6.000.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.390.282	4.459.000	0	0	0	172.622	132.378	37.200	52.910	129.754	13.226	380.694	111.084	169.000	309.599	889.270	187,23	12,95	19,94	4.000.000
05 - CARİ TRANSFERLER	57.438.139	62.603.000	1.137.275	349.009	4.813.471	6.207.130	7.839.953	11.149.346	9.154.579	7.566.972	4.829.974	7.735.450	7.103.237	6.203.689	34.878.490	39.211.596	12,42	60,72	62,64	70.000.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	50.641.616	54.353.000	889.159	0	4.229.417	5.811.458	7.058.629	10.588.281	8.956.821	7.253.316	4.229.412	7.253.316	6.344.083	5.811.456	31.707.521	36.717.827	15,80	62,61	67,55	62.000.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	4.630.071	8.250.000	0	87.169	431.002	272.517	597.169	365.418	90.358	138.430	407.162	324.635	576.254	223.213	2.101.944	1.411.381	-32,85	45,40	17,11	6.000.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.166.453	0	248.117	261.840	153.052	123.155	184.156	195.647	107.400	175.227	193.400	157.500	182.900	169.021	1.069.025	1.082.389	1,25	49,34	0,00	2.000.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	148.614.321	109.000.000	0	0	449.409	0	1.792.718	0	749.368	9.130.835	1.106.423	2.462.703	501.396	1.349.791	4.599.313	12.943.329	181,42	3,09	11,87	246.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	64.175.427	35.500.000	0	0	167.409	0	870.386	0	187.145	870.000	787.095	1.297.702	395.796	584.413	2.407.830	2.752.115	14,30	3,75	7,75	35.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	5.261.460	11.000.000	0	0	282.000	0	703.772	0	187.823	1.163.000	0	365.813	105.600	120.000	1.279.195	1.648.813	28,89	24,31	14,99	10.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	70.364.177	34.400.000	0	0	0	0	0	0	0	380.400	319.328	403.188	0	0	319.328	783.588	145,39	0,45	2,28	180.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	665.889	1.000.000	0	0	0	0	52.560	0	74.400	60.000	0	0	0	36.000	126.960	96.000	-24,39	19,07	9,60	1.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8.147.370	27.100.000	0	0	0	0	166.000	0	300.000	6.657.435	0	396.000	0	609.378	466.000	7.662.813	1.544,38	5,72	28,28	20.000.000

Ek.2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ	Sütun1	Sütun2	Sütun3	Sütun4	Sütun7	Sütun8	Sütun11	Sütun12	Sütun15	Sütun16	Sütun19	Sütun20	Sütun23	Sütun24	Sütun25	Sütun26	Sütun27	Sütun28	Sütun29	Sütun30
Bütçe Yılı:	2026																			
Kurum Adı:	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI**		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	2.715.796.746	3.718.782.000	264.316.164	329.105.326	322.384.698	365.739.344	184.603.186	245.180.343	264.627.592	348.564.166	16.089.792	241.349.023	159.681.999	400.791.804	1.211.703.431	1.930.730.005	59,34	44,62	51,92	4.140.000.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	260.553.020	163.011.000	2.625.406	1.613.187	94.918.097	93.084.617	2.592.838	4.807.743	4.739.310	6.766.388	4.849.249	3.094.707	8.604.890	3.775.964	118.329.791	113.142.606	-4,38	45,41	69,41	227.000.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	252.921.352	156.784.000	1.829.171	1.039.102	94.306.795	92.023.902	2.022.544	3.922.242	4.059.002	5.779.149	4.279.207	2.283.950	8.398.754	3.062.310	114.895.474	108.110.654	-5,91	45,43	68,96	212.000.000
03.6 - Kira Gelirleri	7.631.668	6.227.000	796.236	574.086	611.302	1.060.716	570.294	885.501	680.308	987.238	570.042	810.757	206.136	713.654	3.434.318	5.031.953	46,52	45,00	80,81	15.000.000
04 - Alınan Başvı ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.406.777.034	3.521.923.000	260.147.638	325.884.859	226.459.000	260.797.244	181.107.000	239.083.660	251.205.400	340.000.350	10.000.000	235.555.000	150.000.000	382.481.881	1.078.919.038	1.783.802.994	65,33	44,83	50,65	3.846.000.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Başvı ve Yardımlar	2.404.660.000	3.521.923.000	253.908.000	320.000.000	226.459.000	260.000.000	181.107.000	238.000.000	250.171.000	340.000.000	10.000.000	235.000.000	150.000.000	378.000.000	1.071.645.000	1.771.000.000	65,26	44,57	50,29	3.830.000.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Başvı ve Yardımlar	354.779	0	6.239.638	5.884.859	0	761.285	0	459.360	0	350	0	555.000	0	4.527.140	6.239.638	12.187.994	95,33	1.758,74	0,00	13.000.000
04.5 - Proje Yardımları	1.762.255	0	0	0	0	35.959	0	624.300	1.034.400	0	0	0	0	-45.259	1.034.400	615.000	-40,55	58,70	0,00	3.000.000
05 - Diğer Gelirler	48.466.692	33.848.000	1.543.120	1.607.279	1.007.601	11.857.482	903.348	1.288.941	8.682.882	1.797.428	1.240.543	2.699.316	1.077.109	14.533.959	14.454.602	33.784.406	133,73	29,82	99,81	67.000.000
05.1 - Faiz Gelirleri	386.513	0	38.827	32.640	36.124	674.253	14.389	117.515	33.800	17.508	31.211	2.768	34.293	19.587	188.644	864.271	358,15	48,81	0,00	1.500.000
05.2 - Kij ve Kurumlardan Alınan Paylar	5.740.013	3.915.000	397.601	534.004	318.854	398.877	249.241	391.291	373.047	415.725	402.554	628.058	422.042	180.142	2.163.341	2.548.097	17,79	37,69	65,09	6.500.000
05.3 - Para Cezaları	233.491	0	0	0	0	0	14.784	0	0	274.135	17.549	0	0	0	32.333	274.135	747,84	13,85	0,00	1.000.000
05.9 - Diğer Cezalı Gelirler	42.106.675	29.933.000	1.106.691	1.040.635	652.622	10.784.353	624.934	780.135	8.276.034	1.090.061	789.228	2.068.401	620.774	14.334.230	12.070.284	30.097.904	149,36	28,67	100,55	58.000.000

Ek.3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Sütun1	Sütun2	Sütun3	Sütun4	Sütun5	Sütun6	Sütun7	Sütun8	Sütun9	Sütun10	Sütun11	Sütun12	Sütun13	Sütun14	Sütun15	Sütun16	Sütun17	Sütun18	Sütun19	Sütun20	Sütun21	Sütun22	Sütun23	Sütun24	Sütun25	Sütun26	Sütun27	Sütun28	Sütun29	Sütun30	Sütun31	
EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																															
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME	ŞUBAT GERÇEKLEŞME	MART GERÇEKLEŞME	NİSAN GERÇEKLEŞME	MAYIS GERÇEKLEŞME	HAZİRAN GERÇEKLEŞME	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ																			
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026																			
	7.951.967	5.299.000	106.173	125.058	253.292	0	658.443	821.956	1.706.004	965.969	472.431	551.564	1.017.712	1.027.369	4.214.055	3.491.917	-17,14	52,99	65,90	7.000.000											
	7.951.967	5.299.000	106.173	125.058	253.292	0	658.443	821.956	1.706.004	965.969	472.431	551.564	1.017.712	1.027.369	4.214.055	3.491.917	-17,14	52,99	65,90	7.000.000											
	2.531.001.528	3.275.936.000	193.580.508	278.264.846	167.658.518	242.236.543	206.378.124	285.778.709	168.420.789	269.985.181	179.077.034	268.441.566	180.376.030	253.541.010	1.095.491.003	1.598.247.855	45,89	43,28	48,79	3.623.000.000											
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	15.000	0	0	0	0	0	0	0	15.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.000	0	0	0,00	100,00	0,00	0	0	0	0	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.471.088.345	3.105.352.000	193.476.578	276.265.947	164.475.313	237.397.097	199.928.283	278.902.591	165.156.804	262.519.914	173.584.121	259.048.408	175.040.935	246.371.372	1.071.662.034	1.560.505.420	45,62	43,37	50,25	3.523.000.000											
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YASAMI	59.898.183	170.584.000	103.930	1.998.898	3.183.209	4.839.446	6.449.841	6.876.118	3.248.985	7.465.267	5.492.912	9.393.068	5.335.095	7.169.638	23.813.969	37.742.435	58,49	39,76	22,13	100.000.000											
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	339.990.093	437.547.000	30.788.920	44.268.382	27.359.613	37.565.782	29.207.992	42.532.835	30.679.470	39.493.889	26.638.650	41.187.646	29.391.242	39.419.964	174.065.887	244.468.498	40,45	51,20	55,87	620.000.000											
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	10.336.969	10.432.000	750.325	1.421.427	519.099	1.474.453	538.928	1.426.600	591.206	989.602	611.235	1.060.177	1.681.163	1.238.628	4.691.968	7.610.889	62,21	45,39	72,96	20.000.000											
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	379.653.134	427.115.000	30.038.595	43.846.955	26.849.522	36.091.328	28.669.064	41.106.236	30.088.264	38.504.287	26.027.395	40.127.469	27.710.079	28.181.336	169.373.910	236.857.609	39,84	51,38	55,46	600.000.000											
PROGRAMLAR TOPLAMI	2.878.943.589	3.718.782.000	224.475.601	322.658.286	195.271.423	279.802.325	236.244.559	329.133.501	200.806.263	310.445.039	206.188.114	310.180.770	210.784.985	293.988.343	1.273.776.945	1.846.208.270	44,94	44,24	49,65	4.250.000.000											