



**T.C.
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**

**2021 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**



Eğitim, kültür ve bilgi aydınlığa açılan en geniş penceredir.

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	9
A. Misyon ve Vizyon	10
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C. İdareye İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Yapı.....	12
2. Örgüt Yapısı	28
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	32
4. İnsan Kaynakları	35
5. Sunulan Hizmetler	48
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi).....	74
D. Diğer Hususlar.....	80
1. Erasmus Programı	80
II. AMAÇ VE HEDEFLER	87
A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedef ve Temel Performans Göstergeleri	87
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	89
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	92
A. Mali Bilgiler	92
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	92
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	98
3. Mali Denetim Sonuçları	120
4. Diğer Hususlar	121
B. Performans Bilgileri.....	136
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	137
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	161
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	174
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	192
IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	193
A. Üstünlükler	193
B. Zayıflıklar	194
C. Değerlendirme	195
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	196
VI. EKLER	197

TABLolar

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı	21
Tablo 2. Eğitim Alanlarının Dağılımı	23
Tablo 3. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	24
Tablo 4. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	25
Tablo 5. Lojmanların Sayı ve Kapasitesi	26
Tablo 6. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	26
Tablo 7. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı	26
Tablo 8. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	33
Tablo 9. Veri Tabanları	33
Tablo 10. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	34
Tablo 11. Personel Sayıları	35
Tablo 12. Toplam Personel Dağılımı	36
Tablo 13. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	37
Tablo 14. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı	38
Tablo 15. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	39
Tablo 16. Yabancı Uyraklı Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı	40
Tablo 17. Yabancı Uyraklı Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı	42
Tablo 18. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı	43
Tablo 19. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	44
Tablo 20. Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu	45
Tablo 21. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	46
Tablo 22. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	46
Tablo 23. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri	47
Tablo 24. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları	49
Tablo 25. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları	50
Tablo 26. Fakülte ve Yüksekokul Bazında Doluluk Oranları	54
Tablo 27. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı ...	54
Tablo 28. Lisansüstü Program Sayıları	54
Tablo 29. Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tez Sayıları	54
Tablo 30. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	55
Tablo 31. 2021 Yılında Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	55
Tablo 32. Yaz Okulu Öğrenci Sayısı	56
Tablo 33. 2021 Yılında Mezun Olan Toplam Öğrenci Sayısı	56
Tablo 34. Uluslararası Öğrenci Sayısı	57
Tablo 35. 2021 Yılında Mezun Olan Uluslararası Öğrenci Sayısı	58
Tablo 36. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı	58
Tablo 37. Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı	59
Tablo 38. Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı	65
Tablo 39. İcra Takipleri	65
Tablo 40. Avukat Personelin Dosya Yüğü	65
Tablo 41. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	65
Tablo 42. Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri	66
Tablo 43. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	75

Tablo 44. Erasmus Programı Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler	81
Tablo 45. Erasmus Programı Kapsamında 2019-2021 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları	86
Tablo 46. Erasmus Programı Kapsamında 2019-2021 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları	86
Tablo 47. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler	87
Tablo 48. Temel Performans Göstergeleri	88
Tablo 49. Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi	92
Tablo 50. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu	93
Tablo 51. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi	95
Tablo 52. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi	96
Tablo 53. Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu	97
Tablo 54. 2021 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu	98
Tablo 55. Bilanço	99
Tablo 56. Özkaynak Değişim Tablosu	101
Tablo 57. Faaliyet Sonuçları Tablosu	102
Tablo 58. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	119
Tablo 59. Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı	121
Tablo 60. 2021 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar	122
Tablo 61. 2021 Yılı WOS'da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı	122
Tablo 62. Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı	124
Tablo 63. 2021 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımları	131
Tablo 64. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	136

RESİMLER

Resim 1. Demir Çelik Yerleşkesi	12
Resim 2. Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi	13
Resim 3. Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu.....	13
Resim 4. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası.....	14
Resim 5. Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası.....	15
Resim 6. Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina).....	16
Resim 7. Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi.....	16
Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası	17
Resim 9. Yenice Meslek Yüksekokulu Öğrencileri	17
Resim 10. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	18
Resim 11. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası.....	18
Resim 12. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası.....	19
Resim 13. Eflani Meslek Yüksekokulu	19
Resim 14. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....	20
Resim 15. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası.....	20
Resim 16. Sosyal Tesisler.....	24
Resim 17. Öğrenci Yemekhanesi	25
Resim 18. 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu.....	27
Resim 19. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu	27
Resim 20. Karabük Üniversitesi Kamil Güleç Kütüphanesi.....	34
Resim 21. Karabük Üniversitesi Mezuniyet Töreni	56
Resim 22. Karabük Üniversitesi Uyruklarına Göre Uluslararası Öğrenci Sayıları	57
Resim 23. Karabük Üniversitesinde Eğitim Gören Uluslararası Öğrenciler.....	58
Resim 24. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri	61
Resim 25. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri	62
Resim 26. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri	62
Resim 27. Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi	63
Resim 28. Karabük Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi.....	64
Resim 29. Karabük Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi.....	64
Resim 30. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu	132
Resim 31. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı.....	133
Resim 32. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi	133
Resim 33. Spor Tesisleri projesi.....	135

ŞEKİLLER

Şekil 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	22
Şekil 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	22
Şekil 3. Eğitim Alanlarının Dağılımı.....	23
Şekil 4. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....	35
Şekil 5. Personel Dağılımı	36
Şekil 6. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı.....	38
Şekil 7. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	39
Şekil 8. 2021 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı	42
Şekil 9. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı.....	43
Şekil 10. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı	47
Şekil 11. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları	49
Şekil 12. 2021 Yılı Özgeler Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	94
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Özgelerlerin Gelişimi.....	96
Şekil 14. Bütçe Dağılım Grafiği	97

SUNUŞ



Karabük Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında genel bilgilerin edinilebileceği, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış kapsamlı bir çalışmadır.

Üniversitemiz 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi gereği üst yöneticinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz 1.921 personeli, 47 bini aşkın öğrencisi ile modern ve yenilikçi bir üniversite olarak bilimsel ve akademik çalışmalarını başarı ile sürdürmektedir. 2007 yılında kurulan ve ülkemizin en hızlı büyüyen yükseköğretim kurumlarından biri olan Karabük Üniversitesi, bilimsel ve akademik çalışmalarının yanı sıra sosyal, kültürel ve sanatsal etkinlikleri ile öğrencilerimizin ve halkımızın bilinçlenmesine, birikimlerini arttırmasına yardımcı olmaktadır. Bu çalışma, gerçekleştirilen faaliyetlerin ne olduğunu ve ne kadar yol aldığımızı görmemiz açısından son derece önemlidir.

Karabük Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, titiz bir çalışma sonucunda hazırlanmıştır. Covid 19 salgınına rağmen raporda ortaya çıkan veriler Karabük Üniversitesi'nin başarısının ve gelişmesinin bir göstergesidir.

Üniversitemizin kuruluş aşamasından bugüne kadar katkıda bulunan ve destek veren herkese, Üniversitemizin bütün akademik, idari personellerine ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimize şükranlarımı sunuyorum, teşekkürlerimi arz ediyorum.

Prof. Dr. Refik POLAT
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Karabük Üniversitesi 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5662 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

Bugün Karabük Üniversitesi bünyesinde farklı yerleşkelerde 16 Fakülte, 2 Enstitü, 5 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 16 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi, merkez ve merkeze bağlı 5 ilçede bulunan Fakülte, Enstitü, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Uygulama ve Araştırma Merkezleriyle tüm bölgeye, gerek eğitim-öğretim ve bilime, gerekse sosyo-kültürel yaşama olumlu katkıda bulunmak ilkesini esas almıştır.

2021 yılında Üniversitemizde 47.659 öğrenci, 1.068 Akademik, 60 Yabancı Uyruklu Akademik, 474 İdari, 293 Sürekli İşçi ve 26 geçici işçi olmak üzere toplam 1.921 Personel bulunmaktadır.



A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Geleceğin mesleklerine uygun kaliteli eğitim

Vizyon

Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak

Temel Değerler

- ✓ **Akademik Özgürlük:** Karabük Üniversitesi bilimsel ve özgür akademik çalışma ortamının sağlanması için özen gösterir.
- ✓ **Çözüm Odaklı:** Karabük Üniversitesi değişime açık, fırsatları değerlendirip hayata geçiren çözüm odaklı bir üniversitedir.
- ✓ **Etik Değerlere Bağlı:** Karabük Üniversitesi misyon ve vizyonu doğrultusunda görevlerini yerine getirirken evrensel ve bilimsel etik değerlere bağlı olarak hareket eder.
- ✓ **Girişimci:** Karabük Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin kamu-üniversite-özel sektör iş birliğiyle yürütülen yenilikçi faaliyetlerini destekler.
- ✓ **Katılımcı:** Karabük Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin yönetim süreçlerine katılmalarını sağlar, tüm paydaşlarının görüş ve düşüncelerine değer verir.
- ✓ **Şeffaf:** Karabük Üniversitesi tüm faaliyetlerini mevzuat, kurallar ve düzenlemeler doğrultusunda açıklık ve izlenebilirlik ilkelerine uygun olarak yürütür.
- ✓ **Topluma Duyarlı:** Karabük Üniversitesi sosyal sorumluluk anlayışıyla toplumsal gelişime katkı sağlar ve toplumsal değerlere saygılıdır.
- ✓ **Doğa ve Çevreye Duyarlı:** Karabük Üniversitesi ekolojik kampüs anlayışıyla gelecek nesillerin emaneti olan doğa ve çevrenin korunması yönünde çaba gösterir.
- ✓ **Uluslararasılaşma:** Karabük Üniversitesi farklılıkları zenginlik olarak görür ve uluslararasılaşmada öncü bir üniversite olma yönünde faaliyetlerini yürütür.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130 uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12'nci maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak'' olarak belirlenmiştir.

Bir yükseköğretim kurumu olarak üniversitemiz de 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5662 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Demir Çelik, Safranbolu, Eskipazar, Yenice, Eflani, TOBB ve Ovacık Yerleşkesi olmak üzere toplam yedi yerleşkede konumlanmıştır.

Karabük Üniversitesi 989.688,53 m² açık alana ve 260.881,76 m² kapalı alana sahiptir. 16 fakülte, 2 enstitü, 5 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu ve 16 araştırma ve uygulama merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Yerleşkeler

Demir Çelik Yerleşkesi

Demir Çelik yerleşkesi Üniversitemizin merkez yerleşkesidir. Demir Çelik Yerleşkesinin gelişim alanı 3.374.444 m² olup 693.351 m² açık alan 167.150 m² kapalı alana sahiptir. Demir Çelik Yerleşkesinde Rektörlük binası, Fen Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi, İşletme Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Merkezi, uygulama ve araştırma merkezleri, Kamil Güleç Kütüphanesi, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.



Resim 1. Demir Çelik Yerleşkesi



Resim 2. Karabük Üniversitesi Merkez Kütüphanesi

Karabüklü iş adamı Kâmil Güleç tarafından yaptırılan Kâmil Güleç Kütüphanesi, 2 kat, 1 asma kat ve 600 m² teras olmak üzere toplam 2.692 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.



Resim 3. Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu

Demir Çelik Yerleşkesinde yer alan ve içerisinde Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Kreşi barındıran 25 bin kişi kapasiteli Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Ayyıldızlı Stadyumu 11.000 m²'lik kapalı alana 17.086 m² açık spor alanına sahiptir.

Safranbolu Yerleşkesi

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 21.395 m² açık alana ve 36.152 m² kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Başak Cengiz Mimarlık Fakültesi, Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Devlet Konservatuvarı, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), Safranbolu Turizm ve Otelcilik Uygulama Konukevleri (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepler Konağı), ve Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeleri bulunmaktadır. Safranbolu Meslek Yüksekokulu binası Safranbolu Kaymakamlığına tahsis edilmiştir. Safranbolu Kaymakamlığı binası yıkılarak İletişim Fakültesi yapılmak üzere Üniversitemize tahsis edilmiştir.



Resim 4. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Binası



Resim 5. Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi Binası

Karabük Üniversitesi İletişim Fakültesi, 26.09.2016 tarihli ve 2016/9270 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 01.11.2016 tarihinde 29875 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanması ile kurulmuştur. Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi, UNESCO kültürel miras listesinde bulunan Safranbolu’da yer almaktadır. 2021-2022 akademik yılında Gazetecilik Bölümü ve Radyo, Televizyon ve Sinema Bölümünde eğitim ve öğretime başlanmıştır.



Resim 6. Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina)

Cumhurbaşkanlığı genelgesiyle 2019 yılının “Prof. Dr. Fuat Sezgin Yılı” olarak ilan edilmesinin ardından, Karabük Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı (İBTAV) ve Kırıkkale Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisinin ismi, Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi olarak değiştirildi.



Resim 7. Uygulama Oteli Tarihi Çiçekler Evi

Yenice Yerleşkesi

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m² açık alan üzerine kurulu ve 4.424 m² kapalı alana sahiptir. Yenice Meslek Yüksekokulu ilk önce "İş sağlığı ve güvenliği" programı ilk öğrencilerini almıştır ve eğitime başlamıştır. Ayrıca "Bilgisayar programcılığı" ve "Raylı sistemler makine teknolojisi" programları 2018/2019 eğitim öğretim yılında ilk öğrencilerini kabul etmiştir.



Resim 8. Yenice Meslek Yüksekokulu Binası



Resim 9. Yenice Meslek Yüksekokulu Öğrencileri

Eskipazar Yerleşkesi

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 95.760 m² alan üzerine kurulu 21.941 m² kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eskipazar Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası (KYK' ya ait), kapalı spor salonu ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Bilgisayar Teknolojileri, Makine ve Metal Teknolojileri, Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri ve Mülkiyet Koruma ve Güvenlik bölümleri ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



Resim 10. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi



Resim 11. Eskipazar Meslek Yüksekokulu Binası

Eflani Yerleşkesi

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Millî Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m² alan üzerine kurulu 4.060 m² kapalı alanı bulunan yerleşke içerisinde Eflani Meslek Yüksekokulu eğitim binası, yurt binası ve açık basketbol sahası bulunmaktadır. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Otel Lokanta ve İkram Hizmetleri, Gıda İşleme ve Bitkisel ve Hayvansal Üretim Bölümleri ile eğitim öğretime devam etmektedir.



Resim 12. Eflani Meslek Yüksekokulu Binası



Resim 13. Eflani Meslek Yüksekokulu

TOBB Yerleşkesi

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m² alan üzerine kurulu 13.648 m² kapalı alana sahip bir eğitim binası bulunmaktadır. Atölye, yemekhane, itfaiye, garaj ve dersliklerden oluşan 7.756 m² kapalı alana sahip yeni bir eğitim binası 2021 yılında faaliyete geçmiştir. 2020 yılı içerisinde TOBB yerleşkesinde Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik, Makine ve Metal Teknolojileri, Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama, İnşaat ve Tasarım Bölümleri ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



Resim 14. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası



Resim 15. TOBB Meslek Yüksekokulu Binası

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Fiziki Alanların Dağılımı

Hizmet Alanı (m ²)	Demir Çelik Yerleşkesi	Safranbolu Yerleşkesi	Eskipazar Yerleşkesi	Yenice Yerleşkesi	Eflani Yerleşkesi	TOBB Yerleşkesi	Ovacık	Diğer Taşınmazlar	Toplam (m ²)
Eğitim	11.753,1	26.159.89	15.150	3.289	2.950	11.365.17	4.424	882	181.750.76
Barınma	—	1.300	1.470	—	800	—	—	7.625	11.195
Beslenme	6.480	1.345	390	320	115	2.282.83	—	—	10.932.83
Kültür	1.730	1.450	—	—	—	—	—	—	3.180
Spor	13.869	—	2.494	—	—	—	—	—	16.363
Laboratuvar	9.010.78	1.188.31	232.08	-	195	-	-	-	10.626.17
Diğer (İdari,Tesis, Depo,)	18.530.2	4.708.8	2.205	815	—	—	—	475	26.734
Açık Alan	693.351,50	21.395,92	95.760	7.396,34	101.075,97	46.662,79	4.963	19.083,01	989.688,53
Kapalı Alan	167.150.98	36.152.000	21.941.080	4.424.000	4.060.000	13.648.000	4.424.000	8.982.000	260.782.06

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

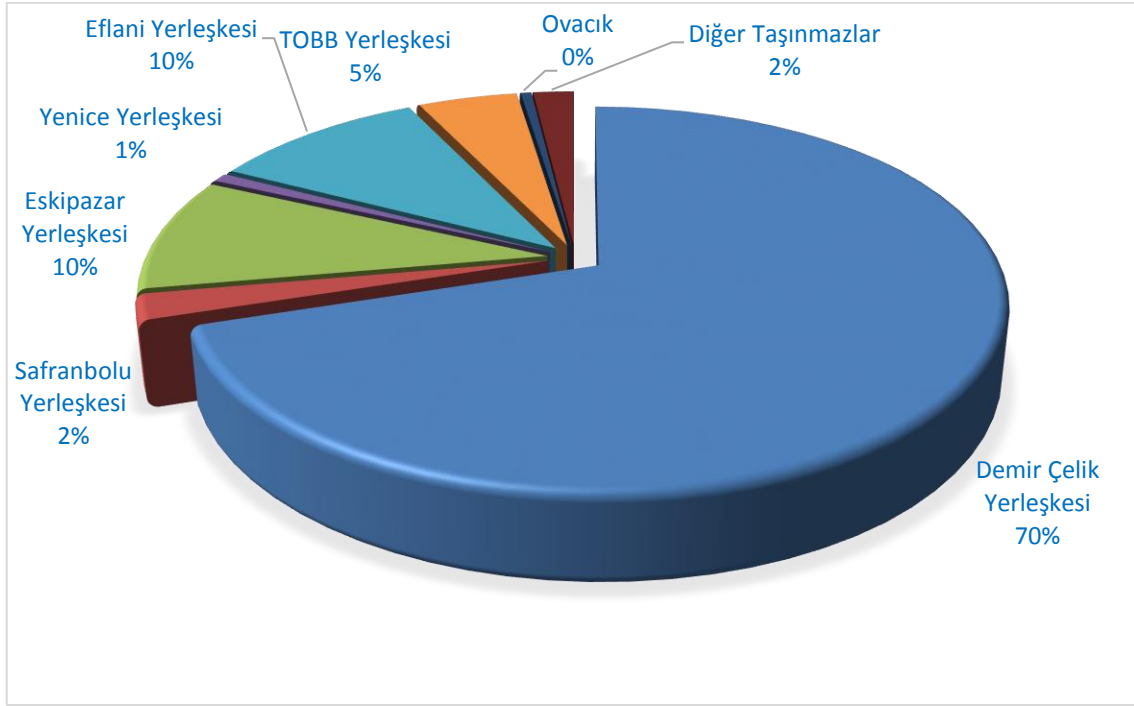
(*) 5.700 m² açık alan Teknokent AŞ tahsis edilmiştir

(**) Safranbolu Yerleşkesinde yer alan ve geçici olarak Safranbolu Turizm Fakültesine tahsis edilmiş olan 80 ada 172 parsel 2.000 m² alan üzerine kurulu 848 m² kapalı alana sahip tarihi taş bina, Millî Emlak Müdürlüğünce Sağlık Bakanlığından alınarak 29.01.2003 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesine süresiz tahsis edilmiş olup, 2007 yılında Üniversitemizin kurulmasıyla Karabük Üniversitesine devredilmiştir. (839/5 parsel Kaymakamlığa tahsis edilmiştir.)

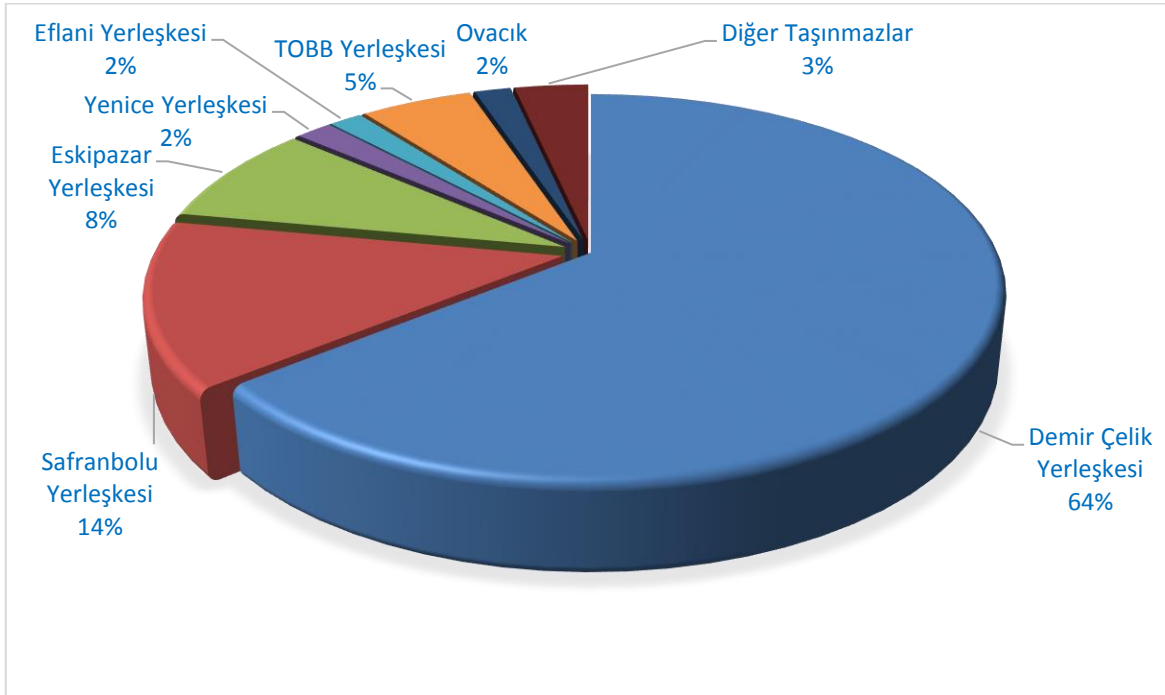
(***) Eskipazar Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası 20.01.2009 tarihinde, Eskipazar Anadolu Lisesi binası da 11.08.2009 tarihinde Millî Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize geçici olarak tahsis edilmiştir.

(****) Eflani Meslek Yüksekokulu Yerleşkesini oluşturan 101 ada 5 parselde kayıtlı 101.000 m² alan üzerine kurulu YİBO (Yatılı İlköğretim Bölge Okulu) binası, Millî Eğitim Bakanlığı tarafından üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

(*****) Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.892,00 m² alan üzerine kurulu, 2.100 m² kapalı alana sahip (arsa Karorsan tarafından tahsis edilmiş) hizmet binası Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.



Şekil 1. Karabük Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı



Şekil 2. Karabük Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 260.782,06 m²'dir. Toplam kapalı alanın %64'ünü 117.531 m²'lik alan ile Demir Çelik Yerleşkesi (Karabük Merkez Kampüs) oluşturmaktadır.

Kapalı alanlarımızın %69'u eğitim, %4'ü laboratuvar, %4'ü beslenme, %6'sı spor, %1'i kültür, %4'ü barınma, %10'u diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

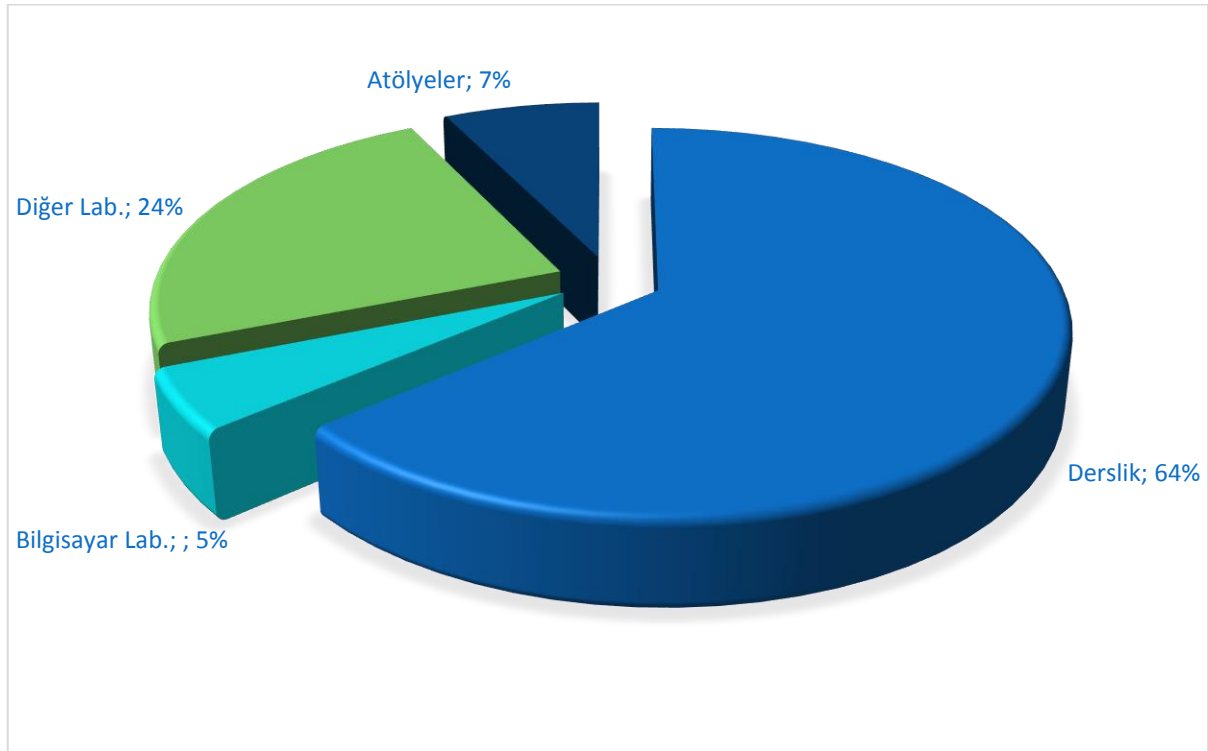
1.1.1. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz 16 Fakülte, 2 Enstitü, 5 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 16 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Eğitim amaçlı alanlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2. Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Derslik	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam
50 Kişilik ve Altı	140	23	118	28	309
51-75 Kişilik	41	4	6	10	61
76-100 Kişilik	80	2	2	1	85
101-150 Kişilik	88		7	2	97
151-250 Kişilik	10		1		11
Toplam	359	29	134	41	563

Kaynak: Akademik Birimler



Şekil 3. Eğitim Alanlarının Dağılımı

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının % 64'ü derslikler, %7'si atölyeler, % 5'i bilgisayar laboratuvarları ve % 24'ü diğer laboratuvarlardan oluşmaktadır.

1.1.2. Sosyal Alanlar

1.1.2.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemizde öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 7 adet öğrenci yemekhanesi, 5 adet personel yemekhanesinin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 17 adet kantin ve kafeterya, 25 adet sosyal tesis dükkânı bulunmaktadır.

Tablo 3. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Bölümler	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	7	4.656	2.340
Personel Yemekhanesi	5	1.783	930
Kantin ve Kafeterya	17	1.918	1.184
Sosyal Tesis Dükkânları	25	1.724	1.430
Toplam	54	10.081	5.884

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



Resim 16. Sosyal Tesisler



Resim 17. Öğrenci Yemekhanesi

1.1.2.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Öğrencilerimizin barınmasına yönelik Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci yurdu ve öğrenci evleri bulunmamaktadır. Toplam 1.300 m² kapalı alanlı konuk evimiz bulunmaktadır.

Tablo 4. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Misafirhane / Konukevi	Oda Sayısı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Uygulama Konukevi (Tarihi Çiçekler Evi)	6	650	11
Uygulama Konukevi (Tarihi Antepler Konağı)	9	650	24
Toplam	15	1.300	35

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Safranbolu Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programında okuyan öğrenciler, kuramsal derslerde elde ettikleri bilgileri, Yüksekokulumuz bünyesinde faaliyet gösteren 2 adet uygulama otelinde, öğretim elemanları gözetiminde uygulamaya dönüştürmektedirler.

Tablo 5. Lojmanların Sayı ve Kapasitesi

Lojman / Konut	Sayı (adet)			Kapalı Alan (m ²)
	Sayı	Dolu	Boş	
Personel Lojmanı	79	49	30	8.570

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 8.570 m² kapalı alana sahip 79 adet personel lojmanı bulunmaktadır.

1.1.3. Spor Tesisleri

Türkiye'nin ilk ve tek 25.000 seyirci kapasiteli ay-yıldızlı stadyumu Üniversitemizde bulunmaktadır.

Tablo 6. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Spor Tesisleri	Sayı (Adet)	Alan (m ²)	Yerleşke
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.813	Demir-Çelik
Açık Spor Tesisleri	5	20.424	Demir-Çelik/Diğer
Stadyum	1	17.086	Demir-Çelik
Toplam	8	42.323	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.1.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı, konferans ve eğitim salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 7. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	34	-	10	44
51-75 Kişilik	-	-	-	0
76-100 Kişilik	-	1	-	1
101-150 Kişilik	-	2	-	2
151-250 Kişilik	-	6	-	6
251 ve Üzeri	-	3	-	3
Toplam	34	12	10	56

Kaynak: Tüm Birimler



Resim 18. 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonu



Resim 19. Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu

1.2. Sağlık Tesisleri

Üniversitemiz Tıp Fakültesine bağlı Uygulama ve Araştırma hastanesi bulunmadığından, Sağlık Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde Karabük Devlet Hastanesi, Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi olarak hizmet vermektedir.

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemizin Yönetim ve Organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur.

Rektör:

Devlet üniversitelerinde rektör, Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato:

Kuruluş ve işleyişi:

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Görevleri:

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim- öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu:

Kuruluş ve İşleyişi:

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Görevleri:

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

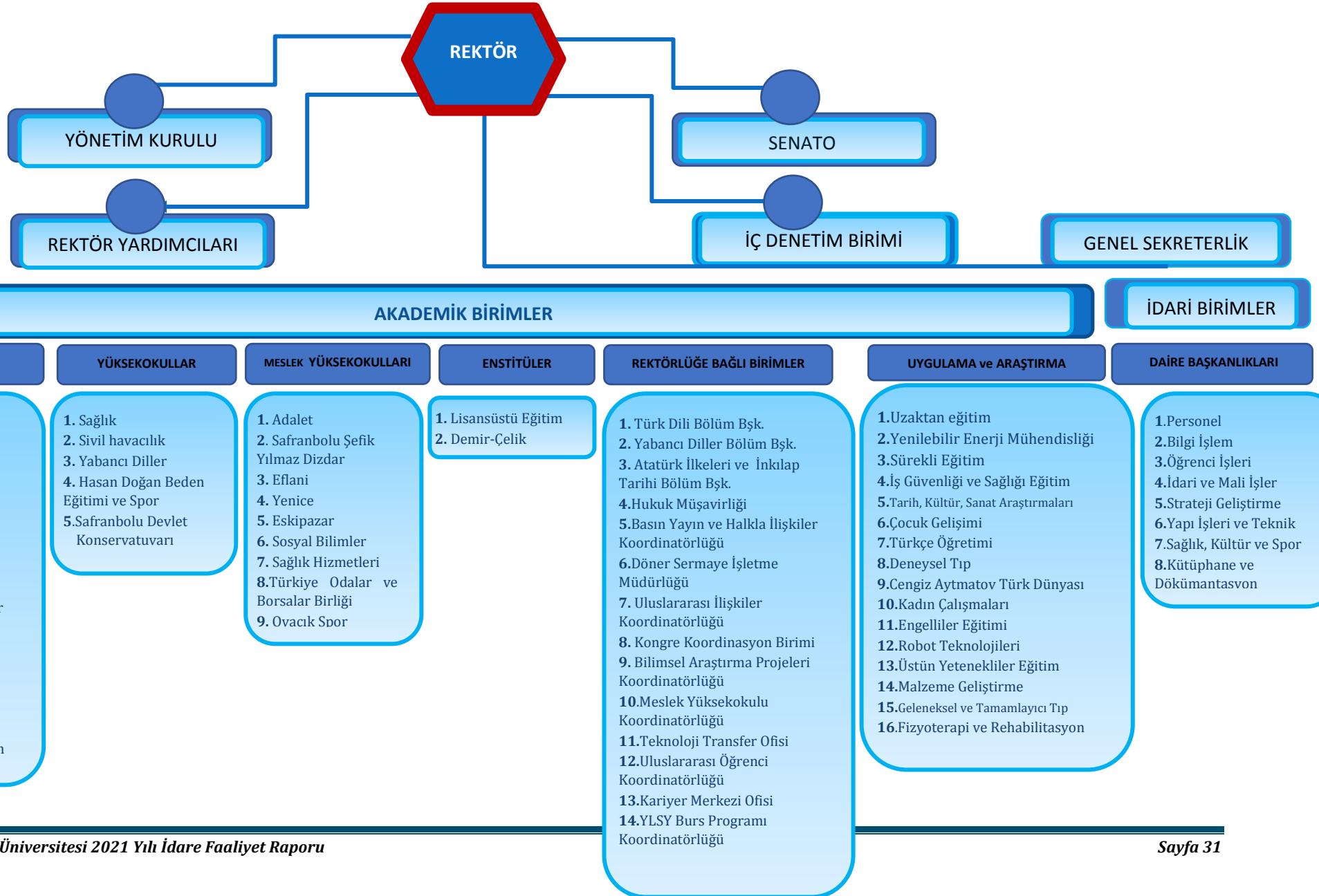
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Genel Sekreterlik:

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

Görevleri:

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletme,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilişim Kaynakları

Demir Çelik Kampüsü 1200 Mbps, Safranbolu Güzel sanatlar Fakültesi 200 Mbps, Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeler kısmı 10 Mbps, Eskipazar Meslek Yüksekokulu 20 Mbps, Yenice meslek Yüksekokulu 40 Mbps, Eflani Meslek Yüksekokulu 20 Mbps, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu (TOBB) 100 Mbps Metro Ethernet hatları ile ulaknete bağlıdır. Karabük ilinin farklı bölgelerine yayılmış olan diğer fakülte ve yüksekokullar Demir Çelik Kampüsüne Metro Ethernet hatları ile bağlıdır.

Üniversiteye ait 2 adet C-sınıfı IPv4 adres bloğu bulunmaktadır. Bölüm ve birimler güvenlik ve gereksinimlerine göre gerçek IP veya sanal IP (+NAT, Network Address Translation) üzerinden dış dünya ile haberleşmektedirler.

Karabük Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. 2021 yılı sonu itibarıyla, 2 adet ana omurga, çeşitli marka ve modellerde 27 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 310 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Kampüsümüzün çeşitli noktalarında ve diğer tüm binalarda kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 610 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir. Merkez Kampüs başta olmak üzere diğer tüm (ilçe kampüsleri) kampüslerimizde, kampüs içinde kablosuz internet erişimi mevcuttur ve başta öğrencilerimiz tarafından olmak üzere aktif olarak kullanılmaktadır.

Ağ sistemimizin güvenliği için sunucular üzerinde 1 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Ağ sistemlerinde kullanılan Radius, Proxy, Ağ Raporlama (Aktif cihaz sayısı ve bant genişliği kullanım raporlaması için), DHCP, DNS, Captive Portal, NAT ve Firewall ve Logserver sunucuları bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait uzaktan eğitim, kütüphane veri tabanları, OBS, EBYS, AKS vb. uygulamalar için kullanılan 120 adet sunucuya Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ev sahipliği yapmaktadır. Bu sunucular çeşitli yazılımlar yöntemiyle yedeklenmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığında bulunan sistem odasında 1 adet UPS, 2 adet jeneratör, 2 adet (yedekli) klima ve Ortam İzleme Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca diğer binalardaki ana dağıtım noktalarında bulunan ağ cihazları da UPS'lerle desteklenmektedir.

Karabük Üniversitesi kampüsü, ilçelerdeki fakülte ve yüksekokul binalarındaki tüm görüşmeler kendi aralarında dört rakam çevirerek VOIP üzerinden birbirleri ile görüşme sağlamaktadır. Dış hatlar 2 adet PRI port (60 kanal) ile ve 3500 adet DID sayesinde milletlerarası, şehirlerarası, GSM, şehiriçi görüşmeleri dahili santrale entegre ederek iletişim sağlanmaktadır. 364 adet IP telefon var olan sisteme entegre edilerek hizmet vermektedir. 444 0 478 çağrı merkezinde 10 adet PBX telefon hattı hizmet vermektedir. Üniversitenin merkez ve ilçe kampüslerinde toplam 3300 adet analog telefon santrali bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi Demir Çelik Kampüsünde 972 adet yüksek çözünürlüklü (IP), Safranbolu Meslek Yüksek Okulunda 46 adet, Bilim Sanat Akademisinde 16 adet olmak üzere 62 adet yüksek çözünürlüklü (IP), Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesinde 55 adet, Yenice Meslek Yüksekokulunda 23 adet, Eskipazar Meslek Yüksekokulunda 30 adet, Eflani Meslek Yüksekokulunda 26 adet analog kamera, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu (TOBB) 72 adet yüksek çözünürlüklü kamera bulunmaktadır. Demir Çelik Kampüsü ve Bilim Sanat Akademisi'ndeki IP kameralar yaklaşık 90 gün, Safranbolu Meslek Yüksek Okulu, Fethi Toker Güzel Sanatlar Fakültesi, Yenice Meslek Yüksekokulu, Eskipazar Meslek Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu (TOBB) ve Eflani Meslek Yüksekokulu'nda 30 gün süreyle kamera kayıtları tutulmaktadır.

3.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz akademik personel ve öğrencilerinin; eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini geliştirmesinde, idari personelin mevzuat kaynaklarının temini alanında etkin görevi bulunan ve bu doğrultuda gerekli bilgi kaynaklarını toplayarak kullanıcıların hizmetine sunan merkez kütüphanemiz envanterine kayıtlı dokümanlar Tablo 8’de belirtilmiştir.

Tablo 8. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Kaynak Türü		2021 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet)	2021 Yılı Koleksiyon Toplamı (Adet)
Kitap (Basılı)*		2.977	59.045
Tez (Basılı)		17	2.015
E-Kaynak (Veri Tabanı)		24	26
Sürelili Yayın	(Basılı -Yerli Abonelik)	20	120
	(Elektronik)	36.811	36.811
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı			
Elektronik Veri Tabanı (E- Dergi)		36.811	36.811
E-Kitap (Abonelik)**		9.559	28.173
E-Tez (Abonelik)		2.944.234	2.944.234
Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.)		1	1

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 9. Veri Tabanları

Abone Olunan Veri Tabanları	EKUAL Tarafından Sağlanan Veri Tabanları
HukukTürk	BMJ Online Journals
IGI Global E-Kitap Koleksiyonu (Satın Alma)	CAB Abstracts
Legal Online (Legalbank Elektronik Hukuk Bankası)	EBSCOHOST
Matscinet	Emerald Premier eJournal
Sobiad Atıf Dizini	IEEE
Springer E-kitap Koleksiyonu (Satın Alma)	İntihal.net (Akademik İntihal)
Turcademy	iThenticate
İdealOnline	JSTOR Archive Journal Content
	Mendeley
	Ovid Total Access Collection
	ProQuest Dissertations & Theses
	ScienceDirect Freedom Collection
	Scopus
	Springer Nature
	Taylor & Francis
	Turnitin
	Web of Science
	Wiley Online Library

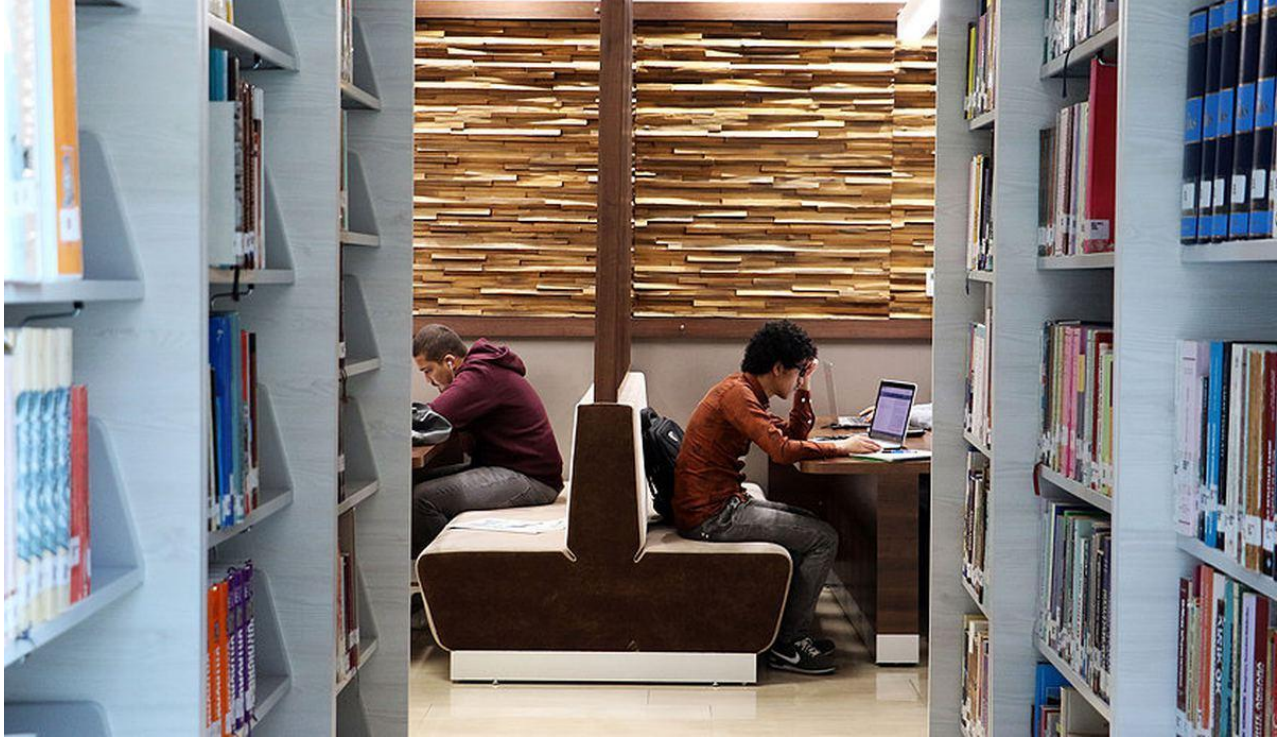
Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Merkez Kütüphanemiz açık raf sistemi ile hizmet vermekte olup okuyucular istedikleri takdirde ödünç kitap alabilmekte olup sunulan hizmetler Tablo 10'da belirtilmiştir.

Tablo 10. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Kayıtlı Kullanıcı	Kayıtlı Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Akademik	652	731	136
İdari Personel	404	733	107
Öğrenci	11.295	12.297	3.486
Toplam	12.351	13.743	3.729

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



Resim 20. Karabük Üniversitesi Kamil Güleç Kütüphanesi

4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

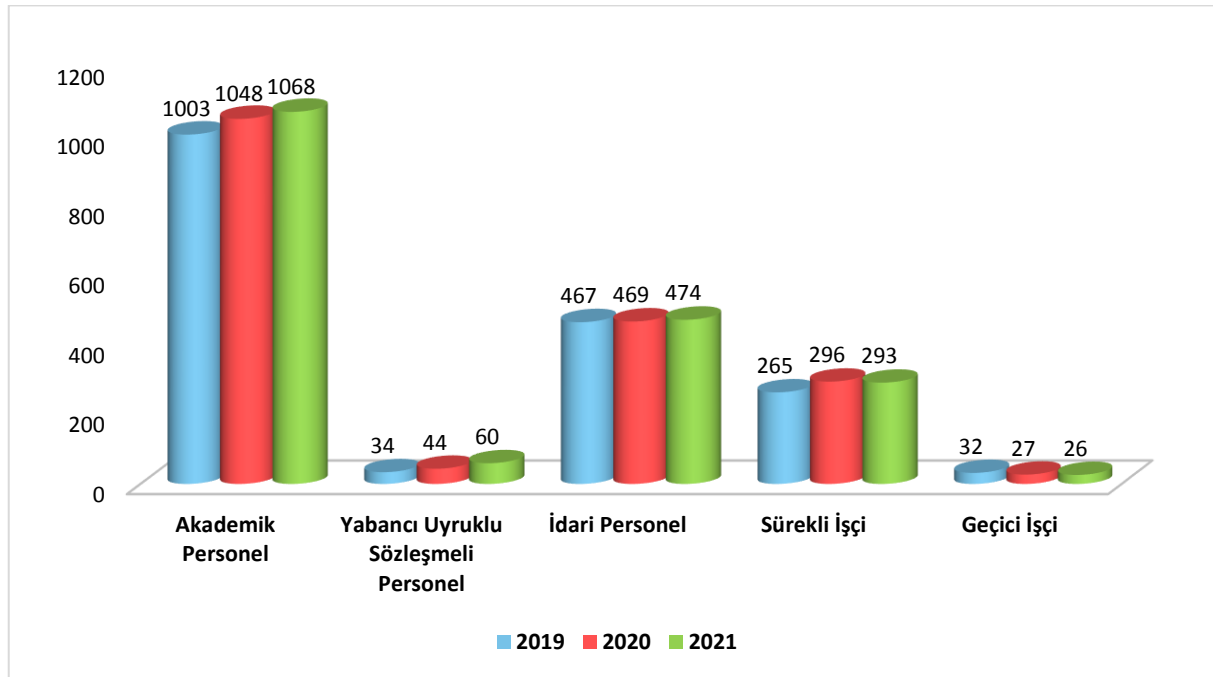
4.1. Üniversitemizde Görev Yapan Personellerin Dağılımı

Karabük Üniversitesinde 2021 yılı sonu itibarıyla 1.068 akademik, 60 yabancı uyruklu akademik personel 474 idari personel, 293 sürekli işçi ve 26 geçici işçi olmak üzere toplamda 1.921 personel bulunmaktadır.

Tablo 11. Personel Sayıları

Personel	2019	2020	2021	2021 Yılıının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Akademik Personel	1.003	1.048	1.068	1.87
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	34	44	60	26.67
İdari Personel	467	469	474	1,05
Sürekli İşçi	265	296	293	-1.02
Geçici İşçi	32	27	26	-3.85
Toplam	1.801	1.884	1.921	1.93

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



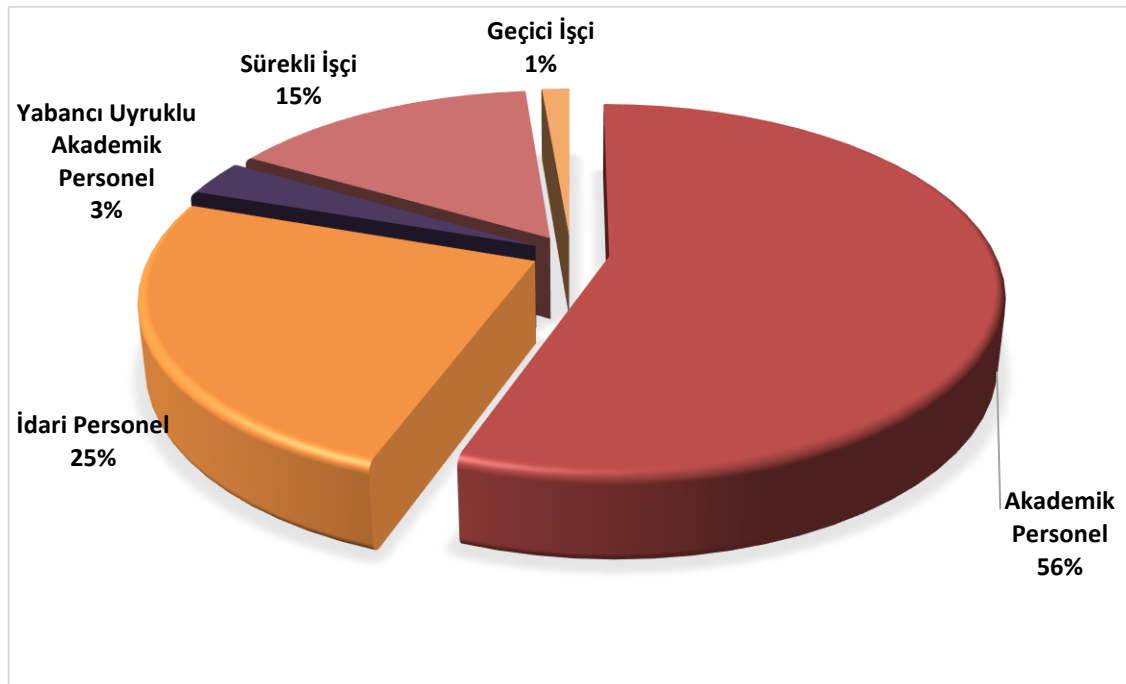
Şekil 4. Yıllar İtibari ile Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Tablo 12. Toplam Personel Dağılımı

Kadro	Akademik Personel	Yüzde (%)	İdari Personel	Yüzde (%)	Yabancı Uyruklu Akademik Personel	Yüzde (%)	Sürekli İşçi	Yüzde (%)	Geçici İşçi	Yüzde (%)	Genel Toplam	Dağılım %
Kadın	350	32.8	187	39.5	12	20.0	90	30.7	20	76.9	659	34.3
Erkek	718	67.2	287	60.5	48	80.0	203	69.3	6	23.1	1.263	65.7
Toplam	1.068	100	474	100	60	100	293	100	26	100	1.921	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2021 yılı verileri incelendiğinde; 1.068 akademik, 60 yabancı uyruklu akademik personel 474 idari personel, 293 sürekli işçi ve 26 geçici işçi Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır. Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %65,7 ile çoğunluğun erkek çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %60,5'ini, akademik kadronun ise %67,2'sini erkek personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 5. Personel Dağılımı

Üniversitemizde 2021 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %56'sını akademik, %25'ini idari, %15'ini sürekli işçi, %3'ünü yabancı uyruklu akademik personel ve %1'ini geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2021 yılında toplam 1.921 personelimiz görev yapmıştır.

Tablo 13. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın	Erkek	Toplam
Rektör	-	1	1
Rektör Yardımcısı	-	3	3
Genel Sekreter	-	1	1
Genel Sekreter Yardımcısı		2	2
Dekan	3	12	15
Dekan Yardımcısı	5	22	27
Bölüm Başkanı	29	79	108
Enstitü Müdürü	-	2	2
Enstitü Müdürü Yardımcısı	-	4	4
Yüksekokul Müdürü	3	9	12
Yüksekokul Müdürü Yardımcısı	4	15	19
Araştırma Merkezi Müdürü	2	11	13
Koordinatör	3	6	9
Daire Başkanı	-	8	8
Hukuk Müşaviri	-	1	1
Döner Sermaye İşletme Müdürü	-	1	1
Fakülte Sekreteri	1	15	16
Enstitü Sekreteri	-	3	3
Yüksekokul Sekreteri	1	10	11
Şube Müdürü	2	23	25
Şef	7	13	20
Toplam	60	240	300

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 300 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizden 60'ı kadın, 240'ı ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

4.2. Akademik Personel

4.2.1. Üniversitemizde Görev Yapan Akademik Personel Dağılımı

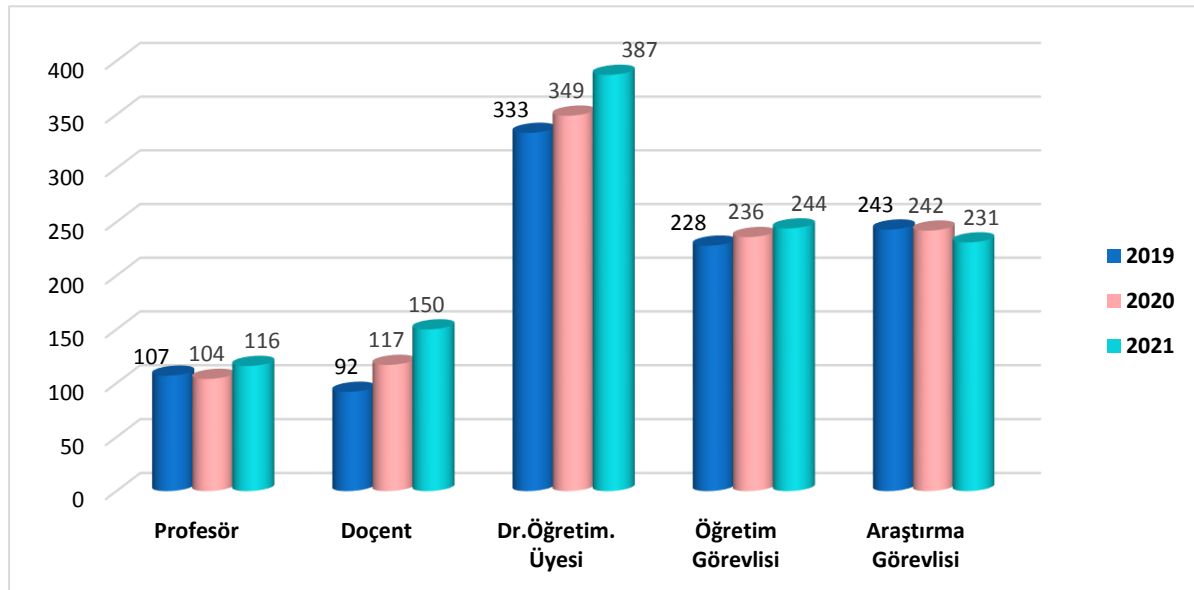
Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile Tablo 14’te sunulmuştur.

Tablo 14. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadın			Erkek			Toplam			2021 Yılı Personel Dağılım Oranı (%)
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Profesör	18	20	25	89	84	91	107	104	116	10.3
Doçent	14	17	29	78	100	121	92	117	150	13.3
Dr. Öğretim. Üyesi	94	108	117	239	241	270	333	349	387	34.3
Öğretim Görevlisi	88	92	100	140	144	144	228	236	244	21.6
Araştırma Görevlisi	91	94	91	152	148	140	243	242	231	20.5
Toplam	305	331	362	698	717	766	1.003	1.048	1.128	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde toplam 1.128 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin yüzde 34,3 ile büyük çoğunluğunu Doktor Öğretim Üyesi kadrosu ve yüzde 21,6 ile Öğretim Görevlisi kadrosu oluşturmaktadır.



Şekil 6. Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan Dağılımı

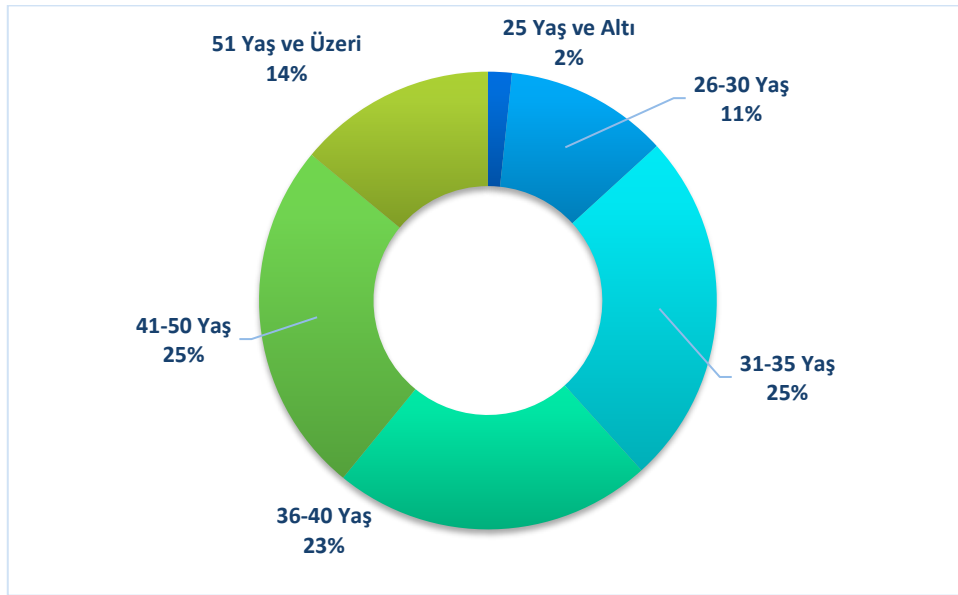
4.2.2. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2021 yılında üniversitemizde görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %25,09'unun 31-35 yaş, %25,09'unun 41-50 yaş grubunda olduğu görülmektedir.

Tablo 15. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam	Yüzde (%)
25 Yaş ve Altı	-	-	-	1	18	19	1.68
26-30 Yaş	-	-	3	18	109	130	11.52
31-35 Yaş	-	11	108	87	77	283	25.09
36-40 Yaş	7	33	116	76	23	255	22.61
41-50 Yaş	45	66	120	48	4	283	25.09
51 Yaş ve Üzeri	64	40	40	14	-	158	14.01

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 7. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

4.2.3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Tablo 16. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Geldiği Ülke ve Görev Yaptığı Akademik Birime Göre Dağılımı

Görev Yaptığı Akademik Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Kişi Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Edebiyat Fakültesi	Dr.Öğr.Üyesi	İran	1	-	11
	Dr.Öğr.Üyesi	Özbekistan	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Filistin	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Özbekistan	1	-	
	Dr.Öğr.Üyesi	Birleşik Krallık	1	-	
	Doçent	Irak	-	1	
	Doçent	Azerbaycan	-	1	
	Doçent	Kırgızistan	1	-	
	Doçent	Irak	-	1	
	Doçent	Irak	1	-	
Fen Fakültesi	Dr.Öğr.Üyesi	Irak	-	1	1
Fethi Toker Güzel San. Tas. Fak.	Profesör	Azerbaycan	1	-	3
	Öğr.Gör.	İran	-	1	
	Öğr.Gör.	İran	-	1	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	-	1	4
	Dr.Öğr.Üyesi	Ukrayna	1	-	
	Dr.Öğr.Üyesi	İran	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Çad	-	1	
İslami İlimler Fakültesi	Profesör	Pakistan	-	1	13
	Dr.Öğr.Üyesi	Afganistan	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Kırgızistan	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Cezayir	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Mısır	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Cezayir	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Mısır	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Mısır	-	1	
	Öğr.Gör.	Suriye	-	1	
	Öğr.Gör.	Filistin	-	1	
İşletme Fakültesi	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	2
	Dr.Öğr.Üyesi	Cezayir	-	1	

Görev Yaptığı Akademik Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Kişi Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Mimarlık Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1	-	4
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	İran	1	-	
	Öğr.Gör.	İran	1	-	
Mühendislik Fakültesi	Profesör	Azerbaycan		1	18
	Profesör	Azerbaycan	-	1	
	Doçent	Suriye	-	1	
	Doçent	Özbekistan	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Rusya	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Libya	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Filistin	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Yemen	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Irak	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Filistin	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	İran	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Cezayir	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Filistin	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Irak	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Filistin	-	1	
	Dr.Öğr.Üyesi	Yemen	-	1	
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör.	İran	1	-	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Doçent	Malezya	1	-	2
	Dr.Öğr.Üyesi	Irak	-	1	
Tıp Fakültesi	Dr.Öğr.Üyesi	İran	-	1	1

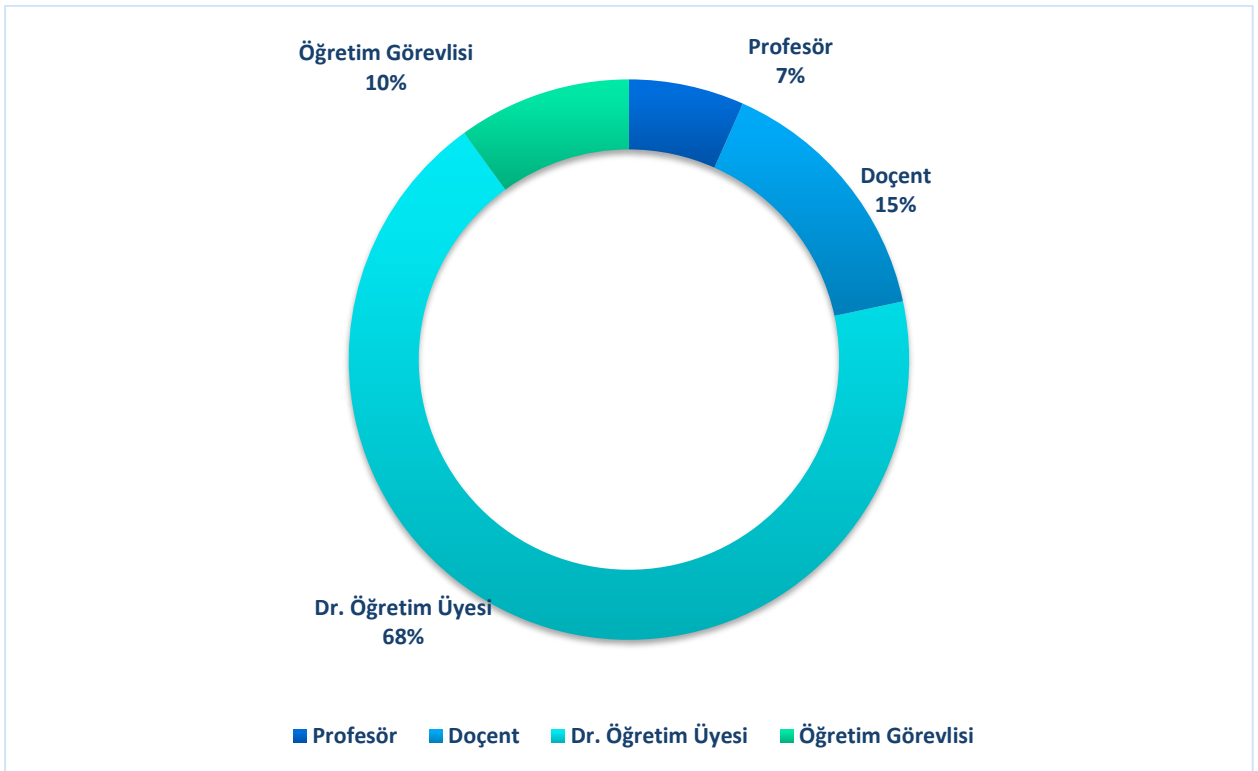
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 2547 Sayılı Kanun'un 34 maddesine göre 15 farklı ülkeden 4 Profesör, 9 Doçent, 41 Dr. Öğretim Üyesi ve 6 Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 60 akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 17. Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Unvan/Cinsiyet Dağılımı

Unvan	Kadın			Erkek			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Profesör	1	1	1	1	3	3	2	4	4
Doçent	2	3	4	6	5	5	8	8	9
Dr. Öğretim Üyesi	3	4	5	12	23	36	15	27	41
Öğretim Görevlisi	4	2	4	5	3	2	9	5	6
Toplam	10	10	14	24	34	46	34	44	60

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 8. 2021 Yılı Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Kadro Dağılımı

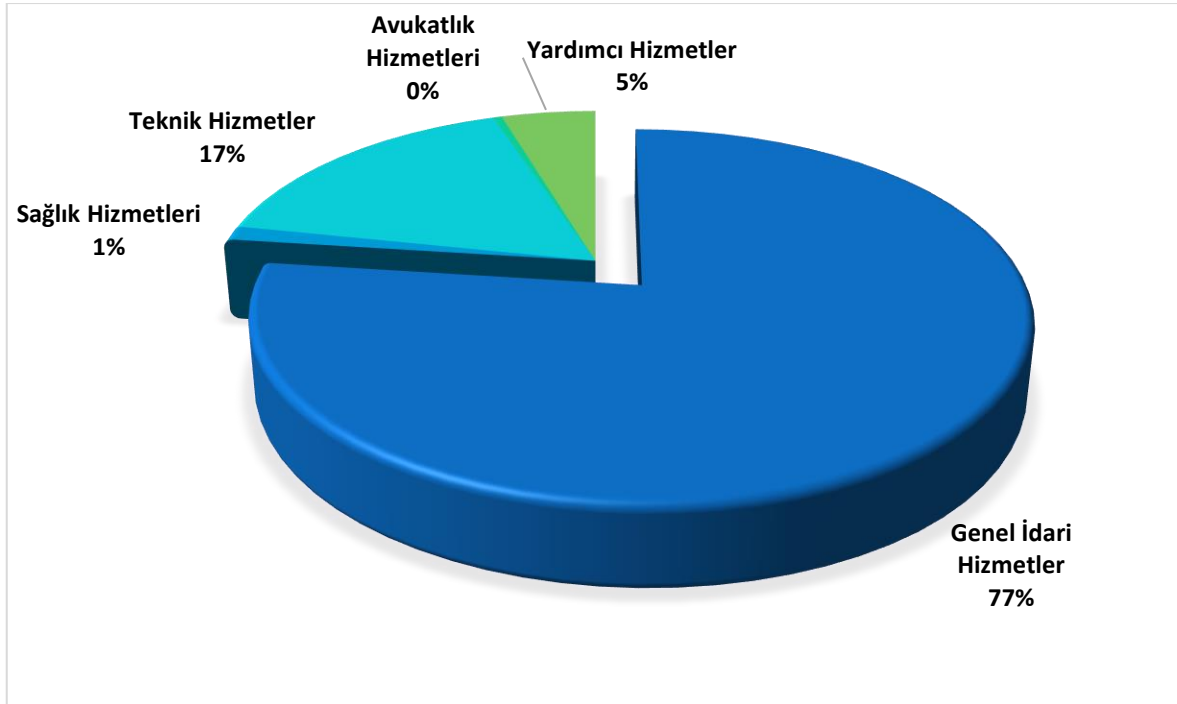
4.3. İdari Personel

Üniversitemizde 2021 yılında 138'i kadın, 336'sı erkek olmak üzere toplam 474 idari personel görev yapmıştır. Son üç yılın verileri incelendiğinde idari personel sayımızda 2020 yılında bir önceki yıla göre 2 kişilik bir artış, 2021 yılında ise bir önceki yıla göre 5 kişilik bir artış görülmektedir.

Tablo 18. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Genel İdari Hizmetler	118	114	113	249	252	252	367	366	365	77.00
Sağlık Hizmetleri	4	4	4	-	1	2	4	5	6	1.27
Teknik Hizmetler	14	15	15	60	60	64	74	75	79	16.67
Avukatlık Hizmetleri	-	-	-	2	2	2	2	2	2	0.42
Yardımcı Hizmetler	5	6	6	15	15	16	20	21	22	4.64
Toplam	141	139	138	326	330	336	467	469	474	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 9. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

4.3.1. Engelli İdari Personel

2021 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 12 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve teknik hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 19. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Genel İdari Hizmetler	Bilgisayar İşletmeni	1	1	1	5	5	2	6	6	3	3,01
	Memur	1	1	1	6	6	7	7	7	8	
	Toplam	2	2	2	11	11	9	13	13	11	
Teknik Hizmetler	Mimar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,26
	Mühendis	-	-	-	1	1	1	1	1	1	
	Toplam	-	-	-	1	1	1	1	1	1	
Yardımcı Hizmetler	Hizmetli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kaloriferci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Genel Toplam		2	2	2	12	12	10	14	14	12	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere Tablo 20'den ulaşılabilir.

Tablo 20. Engelli Personelin Engel Oranı-Engel Grubu-Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Engel Oranı	40-60	2	2	2	11	11	9	13	13	11
	61-80	-	-	-	1	-	-	1	-	-
	81-100	-	-	-	-	1	1	-	1	1
	Toplam	2	2	2	12	12	10	14	14	12
Engel Grubu	İşitme	-	-	-	-	-	1	-	-	1
	İşitme ve Konuşma	-	-	-	2	2	-	2	2	-
	Zihinsel	1	1	1	1	1	-	2	2	1
	Ortopedik	1	1	1	2	2	2	3	3	3
	Görme	-	-	-	2	2	2	2	2	2
	Diğerleri	-	-	-	5	5	5	5	5	5
	Toplam	2	2	2	12	12	10	14	14	12
Eğitim Durumu	Ortaöğretim	-	-	-	1	-	-	1	-	-
	Ön Lisans	1	1	1	4	4	3	5	5	4
	Lisans	1	1	1	6	6	7	7	7	8
	Yüksek Lisans	-	-	-	1	2	-	1	2	-
	Toplam	2	2	2	12	12	10	14	14	12

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizdeki engelli personelimizin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır.

4.3.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 21. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetler	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Yüzde Oranı (%)
İlköğretim	4	-	-	-	13	17	3.59
Lise	35	-	3	-	6	44	9.28
Ön Lisans	37	2	24	-	2	65	13.71
Lisans	229	2	36	2	1	270	56.96
Y. Lisans ve Doktora	60	2	16	-	-	78	16.46
Toplam	365	6	79	2	22	474	100

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

İdari personelin %3,59'u ilköğretim, %9,28'i lise, %13,71'i ön lisans, %56,96'sı lisans, %16,46'sı yüksek lisans ve doktora mezunudur.

4.3.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 22'de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-35 yaş ve 41-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 22. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
25 Yaş ve Altı	2	11	13	0.42	2.32	2.74
26-30 Yaş	6	22	28	1.27	4.64	5.91
31-35 Yaş	59	56	115	12.45	11.81	24.26
36-40 Yaş	32	65	97	6.75	13.71	20.46
41-50 Yaş	33	114	147	6.96	24.05	31.01
51 Yaş ve Üstü	6	68	74	1.27	14.35	15.61
Toplam	138	336	474	29.11	70.89	100.00

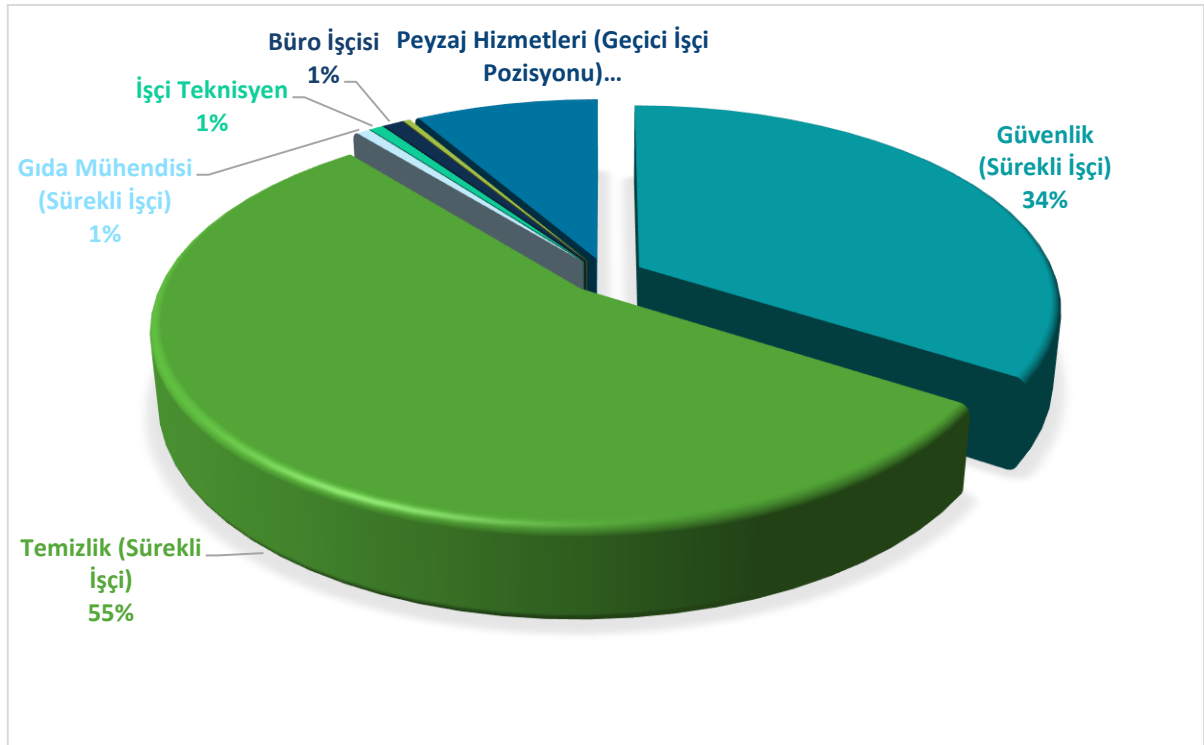
Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.4. İşçiler

Tablo 23. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Sayıları ve Statüleri

Statü	2019	2020	2021	Dağılım Oranı (%)
Güvenlik (Sürekli İşçi)	101	110	109	34.17
Temizlik (Sürekli İşçi)	157	178	175	54.86
Gıda Mühendisi (Sürekli İşçi)	2	2	2	0.63
İşçi Teknisyen	2	2	2	0.63
Büro İşçisi	3	3	4	1.25
Bakım Onarım Personeli	-	1	1	0.31
Peyzaj Hizmetleri (Geçici İşçi Pozisyonu)	32	27	26	8.15
Toplam	297	323	319	100

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



Şekil 10. Üniversitemizde Çalıştırılan İşçi Statülerinin Dağılımı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Karabük Üniversitesinde Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü Eğitim-Öğretim programı uygulanmaktadır. Bir akademik yıl, her biri on dört hafta devam eden Güz ve Bahar yarıyıllarından oluşmaktadır. Akademik birimlerde eğitim şekli, örgün öğretim (birinci ve ikinci öğretim) ve uzaktan öğretim şeklinde yapılır.

Karabük Üniversitesinde yaz okulu, güz ve bahar dönemlerinin dışında yaz aylarında yapılan eğitim-öğretim dönemidir. Eğitimin üretkenliğini arttırmayı amaçlar. Öğrencilere daha kısa sürede mezun olma şansı verir. Yaz okulu süresi en az yedi haftadır.

1 Eylül 2009 tarihli Resmi Gazete ile kurulan Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM) 13 Mart 2020 pandemi sürecine kadar aktif yürütülen 17 programı ile eğitim süreçlerini devam ettirmiştir. Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM) internet tabanlı uzaktan eğitim yöntemiyle yürütülen ön lisans, lisans tamamlama, lisans ve yüksek lisans programları ile kurs, seminer ve sertifika programlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. KBUZEM iletişim teknolojilerinin yardımıyla verimli ve etkin bir eğitim ve öğretim ortamı oluşturarak, çalışan kişileri, günümüzün ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde hazırlanmış programlarla destekleyerek meslek hayatlarındaki etkinliklerini artırmayı hedeflemektedir.

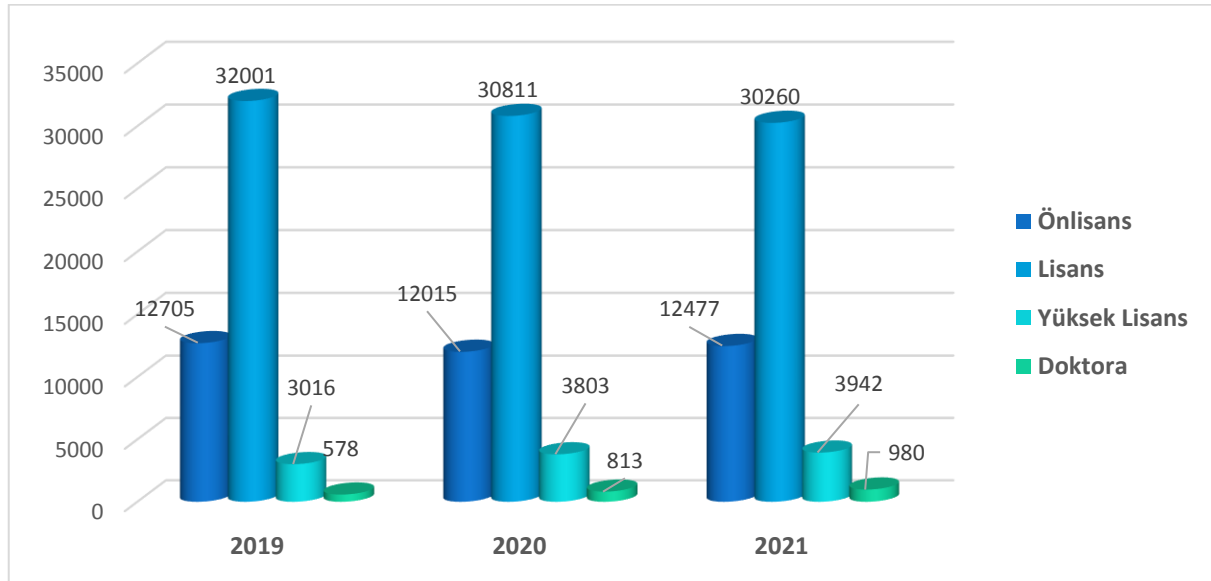
KBUZEM bünyesinde tamamen uzaktan eğitim metodu ile önlisans, lisans ve yüksek lisans (tezsiz) programlarımız bulunmaktadır. Ayrıca İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitimi, Bebek Kütüphanesi Uygulayıcısı, Siber Güvenliğe Giriş, Sanat Terapisi, Sanat Terapisi (İngilizce) gibi sertifika programları da yine merkezimiz alt yapısı üzerinden verilmektedir. Örgün programlarda okutulan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili, Yabancı Dil ve Temel Bilgisayar Teknolojisi Kullanımı dersleri de uzaktan öğretim yöntemiyle verilmektedir.

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin öğrenim düzeylerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 24. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

Program	Yıllar İtibariyle		
	2019	2020	2021
Ön Lisans	12.705	12.015	12.477
Lisans	32.001	30.811	30.260
Yüksek Lisans	3.016	3.803	3.942
Doktora	578	813	980
Toplam	48.300	47.442	47.659

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Şekil 11. Yıllar İtibariyle Toplam Öğrenci Sayıları

2020 yılında ön lisans ve lisansta eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin sayısı 42.826 iken, bu sayı 2021 yılında 89 azalarak 42.737 öğrenci sayısına ulaşmıştır. 2020 yılında yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 4.616 iken, bu sayı 2021 yılında 306 artarak 4.922 öğrenciye ulaşmıştır.

5.1.1. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 25. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Akademik Birim	Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Adalet Meslek Yüksekokulu	Adalet	103	97	6	94.2
	Adalet (II)	103	101	2	98.1
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	73	73	0	100
Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	21	3	18	14.3
	Coğrafya	72	70	2	97.2
	Coğrafya (II)	41	11	30	26.8
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	75	74	1	98.7
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (II)	75	75	0	100
	Sanat Tarihi	73	14	59	19.2
	Sanat Tarihi (II)	63	2	61	3.2
	Sosyoloji	83	7	76	8.4
	Tarih	72	40	32	55.6
	Tarih (II)	52	3	49	5.8
	Türk Dili ve Edebiyatı	72	71	1	98.6
	Türk Dili ve Edebiyatı (II)	62	27	35	43.5
Eflani Meslek Yüksekokulu	Aşçılık	52	47	5	90.4
	Gıda Kalite Kontrolü ve Analizi	31	28	3	90.3
	İş Sağlığı ve Güvenliği	41	38	3	92.7
Eskipazar Meslek Yüksekokulu	Bilişim Güvenliği Teknolojisi	36	36	0	100
	İş Sağlığı ve Güvenliği	52	50	2	96.2
	İş Sağlığı ve Güvenliği (II)	41	36	5	87.8
	İş Sağlığı ve Güvenliği (U.E.)	52	49	3	94.2
	Özel Güvenlik ve Koruma	57	45	12	78.9
	Özel Güvenlik ve Koruma (II)	36	20	16	55.6
	Raylı Sistemler Elektrik ve Elektronik	52	52	0	100.0
	Raylı Sistemler Elektrik ve Elektronik (İÖ)	52	48	4	92.3
	Raylı Sistemler Makinistliği	62	58	4	93.5
	Raylı Sistemler Makinistliği (İÖ)	62	62	0	100.0
Fen Fakültesi	Kimya	28	9	19	32.1
	Matematik	52	32	20	61.5
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Antrenörlük Eğitimi	40	37	3	92.5
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	40	37	3	92.5
	Spor Yöneticiliği	54	10	44	18.5

Akademik Birim	Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	50	10	40	20.0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	65	19	46	29.2
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (II)	44	4	40	9.1
	Sosyal Hizmet	77	76	1	98.7
	Uluslararası İlişkiler	65	15	50	23.1
	Uluslararası İlişkiler (II)	44	3	41	6.8
	Uluslararası İlişkiler İngilizce	54	47	7	87.0
İslami İlimler Fakültesi	İslami İlimler	118	118	0	100
	İslami İlimler (II)	118	39	79	33.1
	İslami İlimler (MTOK)	12	12	0	100
	İslami İlimler (MTOK) (II)	12	3	9	25.0
İşletme Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	43	2	41	4.7
	Finans ve Bankacılık	41	4	37	9.8
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	88	84	4	95.5
	İşletme	44	7	37	15.9
Mimarlık Fakültesi	Mimarlık	100	30	70	30.0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği (%30 İng.)	78	78	0	100
	Bilgisayar Mühendisliği (II) (%30 İng.)	78	77	1	98.7
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	76	76	0	100
	Elektrik - Elektronik Mühendisliği (%30 İng.)	78	78	0	100
	Elektrik - Elektronik Mühendisliği (II) (%30 İng.)	68	45	23	66.2
	Elektrik Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	78	78	0	100
	Endüstri Mühendisliği	66	66	0	100
	Endüstri Mühendisliği (II)	45	30	15	66.7
	İnşaat Mühendisliği	35	6	29	17.1
	Makine Mühendisliği (%30 İng.)	77	70	7	90.9
	Makine Mühendisliği (İngilizce)	67	67	0	100
	Mekatronik Mühendisliği	68	63	5	92.6
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)	21	3	18	14.3
	Otomotiv Mühendisliği (%30 İng.)	23	11	12	47.8
	Raylı Sistemler Mühendisliği	24	7	17	29.2
	Raylı Sistemler Mühendisliği İngilizce	23	2	21	8.7
	Tıp Mühendisliği (%30 İng.)	16	16	0	100
Orman Fakültesi	Orman Mühendisliği	29	29	0	100

Akademik Birim	Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	Endüstriyel Tasarım	68	48	20	70.6
	Grafik Tasarımı	34	17	17	50.0
	Müzik	33	33	0	100
	Resim	33	15	18	45.5
	Türk Halk Müziği Anasanat Dalı	33	17	16	51.5
	Türk Sanat Müziği Ana Sanat Dalı	33	7	26	21.2
Safranbolu Şefik Yılmaz Dizdar Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Teknolojisi	53	53	0	100
	Çocuk Gelişimi	82	81	1	98.8
	Çocuk Gelişimi (II)	63	63	0	100
	Çocuk Gelişimi (Uzaktan Öğretim)	125	125	0	100
	Geleneksel El Sanatları	21	19	2	90.5
	İç Mekan Tasarımı	62	62	0	100
	İç Mekan Tasarımı (II)	52	51	1	98.1
	İşletme Yönetimi	53	53	0	100
	Mimari Restorasyon	62	62	0	100
	Mimari Restorasyon (II)	62	23	39	37.1
	Moda Tasarımı	41	34	7	82.9
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	62	62	0	100
	Radio ve Televizyon Programcılığı	62	60	2	96.8
	Radio ve Televizyon Programcılığı (II)	52	31	21	59.6
	Turist Rehberliği	36	36	0	100
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	47	45	2	95.7
	Turizm ve Otel İşletmeciliği (II)	31	18	13	58.1
	Uygulamalı İngilizce Çevirmenlik	72	72	0	100.0
	Uygulamalı İngilizce Çevirmenlik (II)	67	66	1	98.5
Safranbolu Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	56	56	0	100
	Rekreasyon Yönetimi	41	13	28	31.7
	Turizm İşletmeciliği	28	2	26	7.1
	Turizm Rehberliği	34	34	0	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	89	89	0	100
	Ebelik	73	72	1	98.6
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	88	88	0	100
	Hemşirelik	112	112	0	100
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği	25	17	8	68.0
Tıp Fakültesi	Tıp Programı	113	113	0	100
Türker İnanoğlu İletişim Fakültesi	Gazetecilik	41	29	12	70.7
	Radio, Televizyon ve Sinema	52	52	0	100

Akademik Birim	Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	67	65	2	97.0
	Ağız ve Diş Sağlığı (II)	62	61	1	98.4
	Ameliyathane Hizmetleri	62	61	1	98.4
	Fizyoterapi	72	70	2	97.2
	Fizyoterapi (II)	62	61	1	98.4
	İlk ve Acil Yardım	72	72	0	100
	İlk ve Acil Yardım (II)	62	62	0	100
	Optisyenlik	62	55	7	88.7
	Ortopedik Protez ve Ortez	62	60	2	96.8
	Otopsi Yardımcılığı	41	40	1	97.6
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	82	82	0	100
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği (II)	62	61	1	98.4
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	62	62	0	100
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (II)	62	62	0	100
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	67	66	1	98.5
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (II)	62	62	0	100
	Tıbbi Tanıtım ve Pazarlama	62	60	2	96.8
	Tıbbi Tanıtım ve Pazarlama (II)	47	37	10	78.7
	Yaşlı Bakımı	63	63	0	100
	Yaşlı Bakımı (II)	62	61	1	98.4
Türkiye Odalar Ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	62	61	1	98.4
	Elektrik	62	62	0	100
	Elektronik Teknolojisi	57	57	0	100
	İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi	31	19	12	61.3
	İş Sağlığı ve Güvenliği	62	60	2	96.8
	İş Sağlığı ve Güvenliği (II)	52	48	4	92.3
	Kaynak Teknolojisi	31	30	1	96.8
	Makine	62	61	1	98.4
	Metalurji	31	27	4	87.1
	Otobüs Kaptanlığı	31	23	8	74.2
	Otomotiv Teknolojisi	36	34	2	94.4
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	62	49	13	79.0
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik (II)	52	41	11	78.8
	Ulaştırma ve Trafik Hizmetleri	57	27	30	47.4
Yenice Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	41	41	0	100
	İş Sağlığı ve Güvenliği	52	51	1	98.1
	Raylı Sistemler Makine Teknolojisi	41	41	0	100

Tablo 26. Fakülte ve Yüksekokul Bazında Doluluk Oranları

Program	YKS/DGS Kontenjanı (Ek Yerleştirme Dahil)	YKS/DGS/Özel Yetenek Sınav Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	3.825	2.600	1.225	68
Yüksekokullar	134	84	50	63
Meslek Yüksekokulları	4.014	3.738	276	93
Toplam	7.973	6.422	1.551	75

Tablo 27. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Program Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı		Doktora Öğrenci Sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
101	3.594	348	980	4.922

Tablo 28. Lisansüstü Program Sayıları

Alan	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Sosyal Bilimler	33	7	40
Fen Bilimleri	28	20	48
Sağlık Bilimleri	11	2	13
Toplam	72	29	101

Tablo 29. Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tez Sayıları

Tez Alanları	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Sosyal Bilimler	282	12	294
Fen Bilimleri	219	31	250
Sağlık Bilimleri	47	-	47
Toplam	548	43	591

5.1.2. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

2021 yılında Üniversitemize yatay geçişle gelen öğrenci sayısı 366, dikey geçişle gelen öğrenci sayısı 175'tir. Bu öğrencilerimizin 247'si fakülte, 8'i yüksekokul, 97'si meslek yüksekokul, 14'ü enstitüye yatay geçiş, 173'ü fakülte, 2'si yüksekokula dikey geçiş yapmıştır.

Tablo 30. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	139	108	247	69	104	173
Yüksekokullar	1	7	8	-	2	2
Meslek Yüksekokulları	59	38	97	-	-	-
Enstitüler	3	11	14	-	-	-
Toplam	202	164	366	69	106	175

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.3. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 31. 2021 Yılında Üniversitemizden Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Program	Kendi İsteği ile Ayrılan	Kayıt Yenilememe	Yüksek Öğr. Çıkarma	Başarısızlık	Yatay Geçiş	Azami Öğr. Süresini Tamamladı	Diğer	Toplam
Önlisans	595	-	-	201	103	627	10	1.536
Lisans	1.348	26	3	339	283	12	36	2.047
Yüksek Lisans	53	-	-	385	11	-	12	461
Doktora	24	-	-	4	4	22	3	57
Toplam	2.020	26	3	929	401	661	61	4.101

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Üniversitemiz öğrencilerinden 2.020 kişi kendi isteğiyle, 26 kişi kayıt yenilememe, 3 kişi Yükseköğretimden çıkarma, 929 kişi başarısızlık, 401 kişi yatay geçiş, 661 kişi azami öğrenim süresini tamamlama ve 61 kişi ise diğer sebeplerden dolayı kaydını sildirmiştir.

Tablo 32. Yaz Okulu Öğrenci Sayısı

Üniversite İçinden Öğrenci Sayısı	Üniversite Dışından Katılan Öğrenci Sayısı	Toplam
9.909	3.447	13.356

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 33. 2021 Yılında Mezun Olan Toplam Öğrenci Sayısı

Program	Kadın	Erkek	Toplam
Önlisans	1.321	1.110	2.431
Lisans	2.077	2.767	4.844
Tezli Yüksek Lisans	205	307	512
Tezsiz Yüksek Lisans	103	106	209
Doktora	4	37	41
Toplam	3.710	4.327	8.037

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Resim 21. Karabük Üniversitesi Mezuniyet Töreni

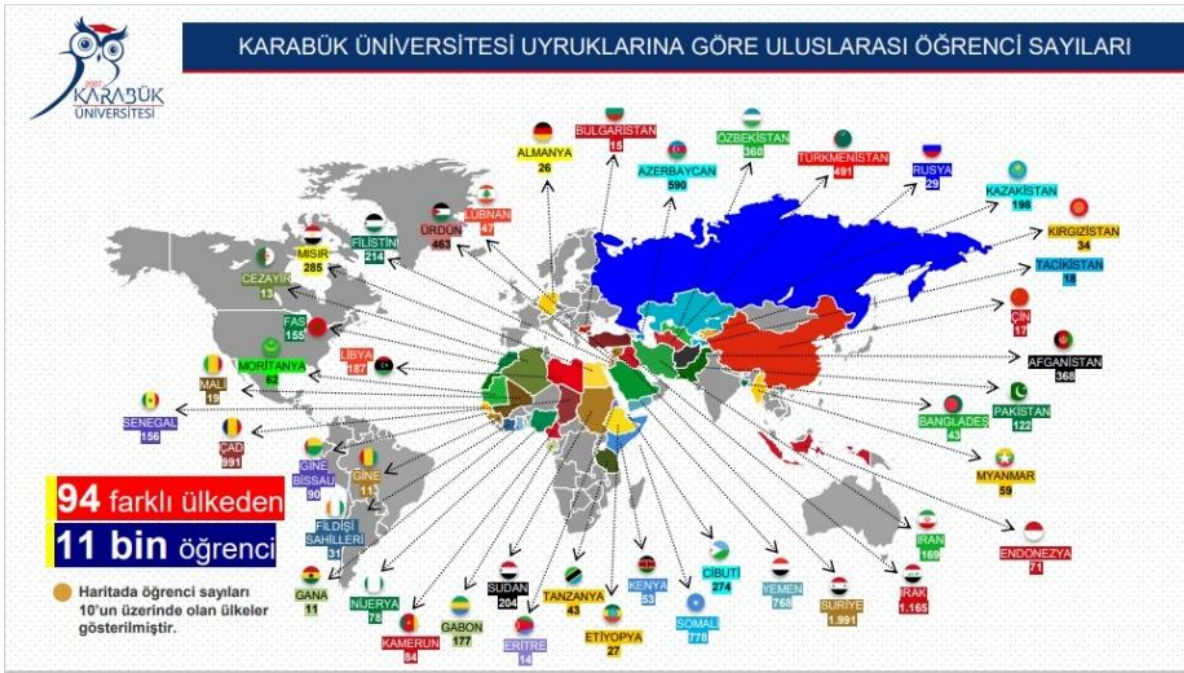
5.1.4. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kadın-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2021 yılı içerisinde 8.127 erkek, 3.336 kadın öğrenci uluslararası öğrenci statüsünde Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 34. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	2.026	6.341	8.367
Yüksekokullar	25	99	124
Meslek Yüksekokulları	863	316	1.179
Enstitü	422	1.371	1.793
Toplam	3.336	8.127	11.463

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Resim 22. Karabük Üniversitesi Uyruklarına Göre Uluslararası Öğrenci Sayıları

Tablo 35. 2021 Yılında Mezun Olan Uluslararası Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Kadın	Erkek	Toplam
Önlisans	13	32	45
Lisans	76	140	216
Tezli Yüksek Lisans	37	154	191
Doktora	-	8	8
Toplam	126	334	460

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Resim 23. Karabük Üniversitesinde Eğitim Gören Uluslararası Öğrenciler

5.1.5. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde disiplin cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Üniversitemizde 1 öğrenci uzaklaştırma, 9 öğrenci kınama, 15 öğrenci uyarma ve 3 öğrenci Yükseköğretimden çıkarma cezası almıştır.

Tablo 36. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Akademik Birim	Uyarma	Kınama	Uzaklaştırma	Yüksek Öğr. Çıkarma	Toplam
	15	9	1	3	28

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.6. Öğrenci Kulüpleri

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığını kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Kültürel faaliyetler, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kurulmuş bulunan öğrenci toplulukları tarafından yürütülmektedir. Bir akademik danışman gözetiminde, Rektörlük Oluru ile kuruluşu tamamlanan topluluklar, her öğretim yılı başında öğrencilere tanıtılarak üye kaydı sağlanmakta ve kendi iç dinamikleri ile ürettiklerini çeşitli platformlarda sergilemektedirler. Topluluklarımız tarafından düzenlenen panel, konferans, söyleşi, sergi ve halkoyunları gösterileri gibi etkinlikler, gerçekleştirilmektedir. Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır.

Tablo 37. Öğrenci Kulübüne Üye Olan Öğrenci Sayısı

Sıra No	Kulüp /Topluluk Adı	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
1	Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet	16	1
2	Arkeoloji	142	1
3	Artı Kariyer	35	1
4	Atatürkçü Düşünce	309	1
5	Baykuş	52	1
6	Bilgi ve Değerler Eğitimi	7	1
7	Bilimtay Bilim	465	7
8	Bilişim Teknolojileri ve Yazılım Kulübü (Bilişim Teknolojileri)	95	2
9	Biyomedikal Teknolojileri	78	5
10	Coğrafi Bilimler	224	2
11	Damla Topluluğu	55	5
12	Değerler Eğitimi	62	2
13	Dil Kültür	176	165
14	Doğa Sporları	1159	3
15	Düşün Dokun Değiştir	115	5
16	Edebiyat	167	6
17	Endüstri Mühendisliği	343	2
18	Engelsiz Yaşama Destek	225	2
19	Ferdi ve Takım Sporları	18	2

Sıra No	Kulüp /Topluluk Adı	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
20	Fotoğrafçılık	530	4
21	Gastronomi	312	2
22	Geleneksel Sporlar Kulübü	143	5
23	Gelişen Çocuk Kulübü	156	7
24	Genç Girişimciler	355	3
25	Genç Kanatlar Havacılık	49	1
26	Genç Yeşilay	416	37
27	Gezi	358	1
28	Gönüllü Hekimler	21	1
29	Halk Dansları	110	3
30	Hayvan Hakları	187	2
31	Institute Of Electrical And Electronics Engineers	207	8
32	İlahiyat	30	2
33	İnsansız Hava Araçları	40	2
34	İşletme	53	1
35	Kadın ve Demokrasi Gençlik Kulübü (KADEM)	33	5
36	Kalite	27	13
37	Kızılay	187	37
38	Kişisel Gelişim	31	1
39	Kitap	239	7
40	LÖSEV	23	2
41	Mağara Araştırmaları	26	1
42	Makine Bilişim Teknolojiler (Mabitek)	43	1
43	Matematik Etkinlik Kulübü	244	6
44	Yeniler Kulübü	44	1
45	Mekatronik	294	7
46	Mühendis Beyinler	68	2
47	Müzik	431	1

Sıra No	Kulüp /Topluluk Adı	Üye sayısı	Etkinlik Sayısı
48	Osmanlı Kültür ve Medeniyeti	35	2
49	Raylı Sistemler	497	3
50	Robot	93	2
51	Satranç	71	3
52	Savunma Teknolojileri (Karsav)	356	2
53	Sesli Düşünme	63	19
54	Sinema	25	9
55	Sivil Savunma ve Sivil İletişim	9	2
56	Sosyal Sorumluluk ve Dayanışma	39	9
57	Sosyoloji	250	30
58	Spor	224	6
59	Tasarım İstasyonu	346	4
60	Taşıt Teknolojileri	216	12
61	Tıbbi Araştırmalar	20	1
62	Tiyatro	752	4
63	Uluslararası İlişkiler	381	1
64	Uluslararası Öğrenciler	80	1
65	ÜNİKA SATIVUS Kulübü	234	2

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde 13.196 üyesi bulunan 65 öğrenci kulübü tarafından 2021 yılı içerisinde 495 etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Resim 24. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri



Resim 25. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri



Resim 26. Öğrenci Kulübü Etkinlikleri

5.2. Sağlık Hizmetleri

5.2.1. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Üniversitemiz nezdinde Tıp Fakültesine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitenin ilgili birimleri ile Sağlık Bakanlığına arasında 19.06.2020 tarihinde protokol imzalanmıştır.



Resim 27. Karabük Üniversitesi Karabük Eğitim ve Araştırma Hastanesi

5.2.2. Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

07.10.2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararıyla Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Diş Hekimliği Fakültesi 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılında 62 öğrencisi ile eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Her yıl artan öğrenci potansiyeli ile 2021-2022 eğitim öğretim yılında 380 öğrenci ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Üniversitemiz nezdinde Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastane bulunmamaktadır. Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında eğitim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin yürütülebilmesi ve bölgede ihtiyaç duyulan sağlık hizmetlerinin daha etkin, kaliteli, verimli ve ulaşılabilir bir şekilde sunulabilmesi için Üniversitemiz ile Sağlık Bakanlığına arasında 29.09.2020 tarihinde protokol imzalanmıştır.



Resim 28. Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi



Resim 29. Karabük Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi

5.3. İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Tablo 38. Yürütülen Dava Dosyalarının Dağılımı

Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan			
			Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	%
139	47	186	25	18	43	58,13

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Tablo 39. İcra Takipleri

Dosya sayısı	Takip Miktarı	Tahsilat Miktarı	Kalan	Tahsilat Oranı(%)
48	320.156,98	21.874,00	298.282,98	6,83

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Karabük Üniversitesi Hukuk Müşavirliği tarafından 2021 yılında dava dosyası toplamı 48 adettir ve 21.874,00 TL tahsilat yapılmıştır.

Tablo 40. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
192	48	240	2	120

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

Tablo 41. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	Gelen Evrak Sayısı	Giden Evrak Sayısı
20	43	36.986	15.945

Üniversitemizin yemek sunumu, ihale sonucunda belirlenen özel firmalar eliyle yürütülmektedir. Öğrenciler ile akademik ve idari personele, sağlıklı koşullarda ve diyetisyen gözetiminde dört çeşit olarak üretilen yemeklerden yıllar itibariyle belirlenen katkı ücretleri karşılığında yararlanmaktadır.

Kamu kaynağı kullanılmadan Üniversite personelin gönüllü olarak yaptığı bağışlar ile dış paydaşlarımızın katkılarıyla Üniversitemizde eğitim-öğretim gören 94 farklı ülkeden 377 Uluslararası öğrenciye burs imkânı sunulmaktadır.

Tablo 42. Öğrenciye ve Personele Sunulan Hizmetleri

Yararlanan	Barınma Hizmeti	Yemek Hizmeti		Burs Hizmeti
	Yararlanan Kişi Sayısı	Mevcut Kişi Sayısı	Ortalama Yararlanan Kişi Sayısı (Günlük)	Yararlanan Kişi Sayısı
Öğrenci	-	47.659	3.700	377
Personel	79	1.921	500	-
Toplam	79	49.580	4.200	377

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.4. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

5.4.1. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunun 46 ve 47 nci maddesi uyarınca Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Uygulama Esasları doğrultusunda Karabük Üniversitesine kayıtlı öğrencilerimiz kısmi zamanlı öğrenci olarak çalıştırılabilmektedir. Üniversitemiz, ihtiyacı olan öğrencilerimize kendi eğitim, ilgi alanları ve Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda iş olanağı sağlamaktadır. Kısmi zamanlı olarak çalıştırılan öğrencilerin işe başlama ile ilgili iş ve işlemleri, sigorta prim ödeme evraklarının düzenlenmesi, zamanında sisteme girilmesi ve işten çıkış işlemlerinin yapılması, maaş ödeme işlemlerinin yapılması, Rektörlük Olurlarının alınması Sağlık Kültür ve Spor Daires Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

5.4.2. Spor Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde Masa Tenisi Turnuvası düzenlenmiştir. 60 yarışmacının katıldığı müsabakada dereceye giren 3 kişiye ödül verilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde Satranç Turnuvası düzenlenmiştir. 305 yarışmacının katıldığı müsabakada dereceye giren 3 kişiye ödül verilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde Satranç Turnuvası düzenlenmiştir. 295 yarışmacının katıldığı müsabakada dereceye giren 3 kişiye ödül verilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde Geleneksel Okçuluk Eğitimi verilmiştir. 30 öğrenci eğitime katılmıştır. Üniversitemiz Satranç Takımı TÜSF/ te okulumuzu temsil etmiştir.



TÖMER'in uluslararası öğrencileri sporun ışığında, sevgi ve kardeşlik duygusuyla kaynaştırmak amacıyla düzenlediği KBÜ Dünya Kupası Prof. Dr. Burhanettin Uysal Ay Yıldızlı Stadyumu'nda 21 ülke takımının katılımıyla başladı. Üniversitede öğrenim gören uluslararası öğrencilerden oluşan takımlar turnuvarın başlamasıyla sahada kıyasıya mücadele etti. Sahadaki mücadelenin yanı sıra tribünde ülkelerini destekleyen öğrencilerde renkli görüntülere sahne oldu.

5.4.3. Engelli Öğrenci Birimi Çalışmaları

14.08.2010 tarihli 27672 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “Yükseköğretim Kurumları Engelliler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği”nin “Yükseköğretim Kurulu bünyesinde yükseköğrenim aşamasına gelen veya yükseköğrenim gören engelli öğrencilerin ihtiyaçlarını belirlemek, belirlenen ihtiyaçlara göre yapılması gereken idari düzenlemeleri planlamak ve gerekli alt yapı standartlarını oluşturarak ilgili yükseköğretim kurumları arasında koordinasyonu sağlamak üzere Yükseköğretim Kurulu Engelli Öğrenciler Komisyonu oluşturulur.” maddesi gereğince Karabük Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi oluşturulmuştur.

Karabük Üniversitesinde ise 75 engelli öğrenci öğrenim görmektedir. Fiziksel, görme, işitme ve kronik sağlık sorunlarına bağlı engeli bulunan öğrenciler, Karabük Üniversitesinin kampüs ve çevresi ile binalarda yapılan çalışmalar sayesinde eğitimlerini engelsiz şekilde sürdürmektedir.

Kampüs alanımız içerisinde tüm yürüme yolları, bina girişleri uygun rampalar ile erişime elverişli hale getirilmiştir. Binalarda tüm mahal kapıları, asansörler, WC’ler, spor alanlarındaki banyo ve kabinler, merdiven korkulukları engelli bireylerin kullanımına uygun hale getirilmiştir. Bina içlerinde görme engelli bireylerin erişimini sağlayacak hissedilebilir yüzeyler, yönlendirme panoları ve haritalar yapılmıştır. Konferans salonlarında sahne erişimini sağlamak için yatay asansörler konulmuştur. Yangın ve deprem anında kullanılacak sesli ve ışıklı uyarı sistemi kurulmuştur. WC’lerde ipli çağrı sistemi ve güvenlik noktalarında görülmesi için hemşire çağrı konsolu kurulmuştur.

Engelli öğrencilerimize ulaşımı kolaylaştırmak için kurulan Karabük Üniversitesi Engelsiz Yaşama Destek Öğrenci Kulübü çalışmalarına devam etmektedir.

Yükseköğretim kurumlarındaki engelli bireylerin mekânlara, eğitsel imkânlara ve sosyo-kültürel faaliyetlere erişimleri konusunda farkındalık yaratmak ve iyi uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla düzenlenen “2021 Yılı Engelsiz Üniversite Ödülleri Töreni” Covid-19 salgını dolayısıyla video konferans yöntemi ile gerçekleştirildi. Karabük Üniversitesi Demir Çelik Kampüsü Mekânda Erişilebilirlik alanında Turuncu Bayrak sahibi oldu.





5.4.4. Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü

Birimimiz 2547 Sayılı YÖK Kanunu'nun 47. Maddesi uyarınca, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde beden ve ruh sağlığının korunması amacıyla faaliyete geçmiştir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi, öğrencilerin psikolojik durumu, aile ve sosyal bağları, çevresini de hedefleyerek, kişilerin ve toplumun değerlerine saygılı, bağımsızlıklarının, bütünlüklerinin ve kendi kendine baş etme mekanizmalarının tanındığı bir tutum izleyerek, sorunlarının çözümü konusunda beceriler geliştirmek için alanında uzman akademik personel tarafından görüşmeler şeklinde yapılarak öğrencilere danışmanlık ve eğitim hizmeti verir. Bunun yanında akademik ve idari personel veya tüm üniversite çalışanları için fiziksel veya psikolojik tehlike yaratan durumlara müdahale etme yetkisini saklı tutan bir birim olarak tanımlanabilir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi, depresyon, stres, kaygı, baş etme, uyum ve iletişim problemleri, okul, aile, arkadaş ve karşı cinsle sorunlar, sınav kaygısı, yalnızlık, gelişim dönemi sorunları, ikilemler ve zor kararlar gibi birçok konuda grup çalışmaları, eğitim ve seminerler düzenlemekte, koruyucu ve önleyici bir ruh sağlığı hizmeti kapsamında psikoeğitim metinleri (broşür, rehber ve bültenler) hazırlamakta ve bireysel danışmanlık hizmeti vermektedir Birimimiz randevu sistemiyle çalışmaktadır. Birimizde verilen tüm hizmetler ücretsizdir ve sadece Karabük Üniversitesi personeline ve öğrencilerine yöneliktir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi Ekibi, disiplinler arası bir yaklaşımla ve güçlü bir kadro ile hizmet vermektedir. Birimiz, yarı zamanlı bir psikiyatrist, tam zamanlı bir uzman psikolog, yarı zamanlı bir uzman klinik psikolog, yarı zamanlı uzman psikiyatri hemşireleri, yarı zamanlı sosyal hizmet uzmanları ve birim idari asistanından oluşmaktadır.

Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü 2021 Yılı Faaliyetleri

- ✓ 2021 yılında Psikososyal Danışmanlık Birimine 69 kişi başvurmuştur.
- ✓ Yapılan başvurulardan 43 kişiye hizmet verilmiştir.
- ✓ Başvuranlardan 18 kişinin yüz yüze, 4 kişi online olmak üzere toplam 22 kişinin terapisi halen devam etmektedir.
- ✓ Randevu için bekleyen danışanların sayısı da 25 kişidir.
- ✓ 2020 yılından da devam eden toplam 19 tane terapi tamamlanmıştır.
- ✓ Danışanlardan 10 kişiyle online terapi yapılmıştır.

5.4.5. Mezunlar Birliği

Toplumumuza ve ülkemize faydalı bireyler yetiştirmek için tüm imkanlarını seferber eden Üniversitemiz, yine bu gaye ile siz değerli mensup ve mezunlarının eğitim aldıkları kurumumuza olan aidiyetlerini geliştirmek, Üniversitemiz ile aranızdaki işbirliği ve dayanışmayı hayatınızın her evresinde diri tutmak, mezunlarımızın kendi aralarındaki işbirliği ve dayanışma kültürüne de azami ölçüde katkıda bulunmak maksadı ile Karabük Üniversitesi Senatosu tarafından 04.10.2007 tarih ve 2017/13-2 sayılı kararı ile Mezunlar Birliği kurulmuş ve faaliyetine başlamıştır.

Karabük Üniversitesinden mezun olan öğrencilerimizden oluşan Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Öğrenci Sayısı 57.409'dur.



UNİKA

MEZUNU EN HIZLI İŞ BULAN
İLK 30 DEVLET ÜNİVERSİTESİ
ARASINDA

EN KOLAY
EN HIZLI
KARIYER İMKANI

Mezunlarımıza
iş aramıyoruz
KENDİLERİ
BULUYORLAR

krbkuni @karabukuniv krbkuni 3Nisan tv

www.karabuk.edu.tr
444 0 478

5.4.6. Kariyer Merkezi

Kariyer Merkezi (UNİKARMER) öğrencilerimizin üniversiteye giriş yaptıkları ilk yıldan itibaren kariyer bilincini oluşturarak, ilgi ve yeteneklerini geliştirme ve kariyer planlarını yapma konusunda rehberlik etmek amacıyla 03.12.2020 tarih ve 2020/25 sayılı Senato Kararı ile kurulmuştur. Bununla birlikte her alanda donanımlı, tercih edilen, ülkemizde ve dünyada istihdam edilebilirliği yüksek ve lider mezun adayları yetiştirmek ve onlara rehberlik etmek ana hedefimizdir.

- ✓ Öğrencilerin kendini tanıma sürecinde ilgi ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak,
- ✓ Kariyer hedeflerinin belirlenmesi ve gerçekleştirilmesine destek olmak,
- ✓ Kazandıkları mesleki bilgi ve beceriler ile bireysel yeteneklerini birleştirerek kendilerini geliştirebilecekleri iş ve kariyer olanakları bulmalarına yardımcı olmak,
- ✓ Mezun olacak öğrencilerin alan ile ilgili sektörü ve iş dünyasını yakından tanımalarını, staj ve iş olanakları hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamak,
- ✓ Özel (Ulusal/uluslararası) ve kamu kurum ve kuruluşlarının yönetici ve/veya temsilcileri ile bir araya gelme olanağı sağlamak,
- ✓ Alanda uzmanlığı ve başarıları ile öne çıkan akademisyenler ile bir araya gelme olanağı sağlamak,
- ✓ Yurtiçi ve yurtdışı yüksek lisans ve doktora eğitimi, iş ve staj imkânları hakkında bilgilendirme yapmak,
- ✓ Kişisel gelişim eğitimleri ve seminerler ile bireysel beceri ve yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olmak,
- ✓ Bireysel danışmanlık hizmetleri ile işe başvurma ve alınma süreçlerinde yardımcı olmak (Özgeçmiş hazırlama, mülakata hazırlanma, etkili iletişim becerileri, vb. gibi),
- ✓ Mezunlarla iletişim ve işbirliğini güçlendirmek, mezuniyet sonrası mesleki yaşamlarında gerekli desteği sağlayabilmek ve mezunlarımızın mezun adaylarına sektörel mentorlük yapmalarına olanak sağlamak,
- ✓ Kariyer Planlama hizmetlerinin sunumunda diğer üniversitelerle (ulusal ve uluslararası) işbirliği içinde olmak.

5.4.7. KBÜ Öğrenci Buluşmaları

KBÜ Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından organize edilen “Öğrenci Buluşmaları”nda öğrencilerin üniversite yönetimine etkin olarak katılımları hedefleniyor.

Karabük Üniversitesi (KBÜ) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından başlatılan “Öğrenci Buluşmaları Projesi” kapsamında farklı akademik birimlerde okuyan öğrenciler, KBÜ Rektörü Prof. Dr. Refik Polat, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Mücahit Coşkun ve Prof. Dr. İzzet Açar ile bir araya geldi.



KBÜ Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından organize edilen “Öğrenci Buluşmaları”nda öğrencilerin üniversite yönetimine etkin olarak katılımları hedefleniyor.

Sistem üzerinden rastgele seçilerek davet edilen öğrencilerin katıldığı “KBÜ Öğrenci Buluşmaları” her hafta Salı günü Rektörlük Senato Odası’nda devam ederek bir gelenek haline gelecek.



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1. İç Kontrol

5018 sayılı Kanunun 55 inci maddesinde iç kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

Üniversitemizde iç kontrol çalışmaları kapsamında tüm birilerimizin internet sayfalarında "İç Kontrol" sekmesi yer almaktadır. İnternet sayfalarında personelin görev tanımı, hassas görevler, iş akış şemaları, prosedürler ve görev dağılımını gösteren fonksiyonel organizasyon şemaları yer almaktadır. İç kontrol standartlarında 5 bileşen, 18 standart, 79 genel şart yer almaktadır.

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz 2022-2023 dönemi İç kontrol Uyum Eylem Planını yenilemek ve Risk Strateji Belgesini hazırlamak üzere 2021 yılı içerisinde İç kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu, İdare Risk Koordinatörü, Birim Risk Koordinatörleri belirlenmiştir. Bu çalışmalar neticesinde Üniversitemiz 2022 – 2023 dönemi İç Kontrol Uyum Eylem Planı hazırlanmış ve toplam 33 eylem öngörülerek sorumlu birim ve eylem tamamlanma süreleri belirlenmiştir. Eylem planı Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş, Üniversitemiz birimlerine duyurulmuş ve internet sayfalarında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Üniversitemiz stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine yönelik olası riskler etki ve olasılık analizine tabi tutularak risk seviyeleri ve risklere yönelik iyileştirme stratejileri 31 Mart 2022 tarihine kadar eylem planı haline getirilerek uygulamaya konulacaktır.

6.2. Ön Mali Kontrol

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslara göre ön malî kontrol; idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ifade eder.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58 inci maddesi gereğince ön malî kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsar.

Kamu idarelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür. Harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılacak asgarî kontroller, malî hizmetler birimi tarafından ön malî kontrole tâbi tutulacak malî karar ve işlemlerin usûl ve esasları ile ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler Maliye Bakanlığınca belirlenir. Kamu idareleri, bu standart ve yöntemlere aykırı olmamak şartıyla bu konuda düzenleme yapabilir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol birimimiz tarafından yapılan kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 43. Yıllar itibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Harcama Öncesi (Vizeye Tabii Evrak)	Ödeme Öncesi (Ödeme Evrakı)
Ön Mali Kontrole Tabii Evrak	2019	2	6.550
	2020	5	5.040
	2021	3	4.968
Uygun Görüş Verilen	2019	2	6.355
	2020	5	4.875
	2021	3	4.783
Uygun Görüş Verilmeyen	2019	-	195
	2020	-	165
	2021	-	185

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

6.3. Kalite

Üniversitemiz 2019 yılında dış değerlendirme sürecinden geçmiştir. Dış değerlendirme sonrası geri bildirim raporunda yer alan geliştirmeye açık yönlerde tespit edilen konular ile Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanması aşamasında Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar tarafından tespit edilen eksikliklerin iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

21/10/2021 tarih ve 2021/13-1 sayılı Senato Kararı Üniversitemiz Kalite Komisyon Üyeleri güncellenmiş olup Komisyon üyelerine Yükseköğretim ve Üniversitemiz Kalite çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılarak komisyon alt çalışma grupları oluşturulmuştur. Kalite Güvence Çalışmaları kapsamında kalite kültürünün kurum içinde yaygınlaşması ve benimsenmesi için akademik ve idari birimlerin tamamında oluşturulan Birim Kalite Komisyon Üyeleri güncellenmesi için tüm birimlere üst yazı ile bildirilmiştir.

Kalite çalışmalarına katkıda bulunmak üzere birim kalite komisyonlarının bir eğitim-öğretim döneminde Ekim-Şubat ve Haziran aylarında olmak üzere en az 3 defa toplanmaları gerektiği yazı ile bildirilmiştir.

2021 yılında Kalite çalışmalarında büyük önem arz eden paydaşlarımıza anket yapılarak tüm iyileştirme çalışmalarında iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri iyileştirme çalışmalarında referans olarak alınmıştır.

Yine Üniversitemiz kurumsal kalite çalışmaları kapsamında Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde kullanılan mali, idari ve eğitim formların standartlaşmasını sağlamak üzere çalışmalar yapılmış, formlar standartlaştırılarak Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü birimi internet sayfasında paylaşılmış ve tüm paydaşlarımıza duyurulmuştur.

Üniversitemiz Rektör yardımcıları ile Kalite Komisyon Üyelerinin katılım sağladığı 2021 yılının son Kalite toplantısında Yükseköğretim Kalite Kurulu Dış Değerlendiricisi/Takım Başkanı Karabük Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Elif ÇEPNİ, YÖKAK kalite süreçlerine ilişkin sunum gerçekleştirmiş, kurumsal dış değerlendirme ve Kurumsal Akreditasyon Programı sürecinde karşılaştıkları geliştirmeye açık yönler hakkında bilgilendirme yapmıştır.

2021 – 2025 Stratejik Planında; Amaç 2: "Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinde Kaliteyi Arttırmak" başlıklı amacın 2 nci hedefi "Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek" ve Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliğinde 11 Kasım 2021 tarih ve 31656 sayılı Resmî Gazete ile yapılan değişiklikle Yükseköğretim sisteminde Kurumsal Akreditasyon sürekli hale getirilmesi nedeniyle Birimlere akreditasyon için başvuruda bulunan, başvuru hazırlığında olan bölüm ve programların Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğüne bildirmesi ayrıca başvuruda bulunmayan bölüm ve programların başvuru için gerekli işlemleri başlatması hususunda akademik birimlere üst yazı ile bildirilmiştir.

Kalite Komisyon Üyeleri tarafından komisyon oluşturularak Üniversitemizdeki misyon ve vizyonumuza bağlı olarak günlük çalışmalarımızda uymamız gereken **etik değerler, liderlik, yönetim ve kalite, eğitim-öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma, açık bilim ve açık erişim, çevresel sürdürülebilirlik, kadın ve erkek fırsat eşitliği** politikaları belirlenmiş ve Senato Kararı ile yürürlüğe girerek internet sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü birimi tarafından planlanan ve birimlerimiz tarafından yürütülen tüm çalışmalar kayıt altına alınmış olup, bu çalışmalara ilişkin bilgi, belge, rapor vb. dokümanlar arşivlenmektedir. Kalite Komisyonu toplantı kararları, Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü birimi internet sayfasında paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.

Akreditasyon

Üniversitemiz, uluslararasılaşma politikası doğrultusunda Yabancı Diller Yüksekokulu İngilizce Hazırlık Bölümü'nde yabancı dil öğretiminde uluslararası standartlarda kaliteyi sağlamak adına 2016 yılından itibaren kalite çalışmalarına önem vermiştir. 1991 yılından bu yana dünya çapında yabancı dil eğitim ve öğretim alanında faaliyet gösteren en prestijli akreditasyon kuruluşlarından EAQUALS (The European Association for Quality Language Services) ile Üniversitemiz arasında yıl içerisinde protokol imzalanmış ve protokol çerçevesinde kuruluş tarafından önerilen hizmet standartları ile ilgili çalışmalar yaparak EAQUALS (The European Association for Quality Language Services) tarafından akredite edilen Türkiye'deki ilk devlet üniversitesi olarak bir ilki gerçekleştirmiştir.





YÖNETİM SİSTEM SERTİFİKASI
Certificate of Registration

ISO/IEC 27001:2013

Sertifika No

Certificate No

IS-210833

İlk Onay Tarihi:

Initial Registration Date:
22/06/2021

Yeniden Düzenleme Tarihi:

Re-issue Date:

Geçerlilik Tarihi:

Expiry Date:
21/06/2022

Bitiş Tarihi:

End Date:
21/06/2024

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

Karabük Üniversitesi Demir Çelik Kampüsü Kılavuzlar Köyü Öte Karşı Üniversite Kampüsü Merkez Karabük TÜRKİYE

Bu sertifika, yukarıda adı geçen kurumun sistemini, istenen standartta sürdürebilmesi durumunda ve Proks tarafından yılda en az bir kez yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı geçmesi sonucunda yukarıda belirtilen tarihe kadar geçerlidir

This certificate will remain current subject to the company maintaining its system to the required standard and the result of the surveillance audits which will be carried out at the least once in a year

Sertifikanın geçerliliği QR kod kullanılarak veya sertifika numarası ile <https://tbds.turkak.org.tr> adresinden kontrol edilebilir
Validity of Certificate could be controlled by QR code or by Certificate no via <https://tbds.turkak.org.tr>

Aşağıdaki bilgiler Proks tarafından onaylanmıştır
Has been approved by Proks

Kapsam

Scope of Activities

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Yetki ve Görev Alanında Bulunan Bilişim Sistemlerinin Network ve Sistem Alt Yapılarının Planlanması, Kurulumları, Yönetilmesi ve Gerekli Donanım ve Yazılımların Satın Alınması
İletişim ve İnternet Altyapısı Yeniliklerinin Uygulanması, Üniversite ve Bilişim Personelinin Gerekli Eğitimlerin Verilmesi
Kurulu Sistemlerin ve Bilgilerin Güvenliğinin Sağlanması
Geçerli Uygulanabilirlik Bildirgesi (SoA) – UB.01 - Rev:00 - 01/10/2018

İmza: Alper Öztürk
Sign: Genel Müdür



Bu Sertifikanın tüm hakları Proks'a aittir ve geri alma hakkına sahiptir.
This Certificate is a property of Proks and must be returned on request.

Proks Belgelendirme ve Özel Eğitim Hizmetleri Limited Şirketi
Manavkuyu Mah. 243 Sk. No:15/1 Halil Atilla Plaza K:3 D:10 Bayraklı İZMİR – info@proks.co - www.proks.co

Üniversitemiz 2021 yılı içerisinde ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Yönetimi Sistemi çalışmalarını başlatmıştır.



ISO 26000 SOSYAL SORUMLULUK YÖNETİM SİSTEMİ

Sosyal Sorumluluk Nedir?

Davranışa rehberlik eden, toplum refahına katkı sağlayan uluslararası bir standarttır.



Politikamız

Sosyal sorumluluk bilincine sahip öncü bir üniversite olmak.



Sosyal Sorumluluk Yönetim Sisteminin Kazanımları

- Sürdürülebilirlik
- Rekabet Üstünlüğü
- Paydaş İlişkileri
- Kurumsal İletişim
- İmaj ve İtibar

"Vizyona Şefkatle"

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL SORUMLULUK EKİBİ

iso26000@karabuk.edu.tr

D. Diğer Hususlar

1. Erasmus Programı

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır.

Erasmus programı, Avrupalı yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir Avrupa Birliği programıdır. Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile ortak projeler üretip hayata geçirmeleri; kısa süreli öğrenci ve personel değişimi yapabilmeleri için karşılıksız mali destek sağlamaktadır. Bunun yanı sıra yükseköğretim sistemini iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak geliştirmek ve üniversite mezunlarının iş dünyasında istihdam edilebilirliğini arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları ile çalışma çevreleri arasındaki ilişkilerin ve işbirliğinin arttırılmasını da teşvik etmektedir

Erasmus Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b- Öğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Üniversitemiz ERASMUS programı çerçevesinde 220 üniversite ile iş birliği yapmıştır. Erasmus Programı kapsamında 2020-2021 eğitim öğretim yılında anlaşma yapılan üniversiteler Tablo 44'te yer almaktadır.

Tablo 44. Erasmus Programı Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Ülkeler

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
1	FACHHOCHSCHULE AUGSBURG	ALMANYA
2	UNIVERSITAET ROSTOCK	ALMANYA
3	TECHNISCHE UNIVERSITAET ILMENAU	ALMANYA
4	TECHNISCHE UNIVERSITAET MUENCHEN	ALMANYA
5	FACHHOCHSCHULE AACHEN	ALMANYA
6	UNIVERSITAET MANNHEIM	ALMANYA
7	HOCHSCHULE WISMAR	ALMANYA
8	MONTANUNIVERSITAET LEOBEN	AVUSTURYA
9	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE KÄRNTEN, VIKTOR FRANKL HOCHSCHULE	AVUSTURYA
10	FH OBEROESTERREICH STUDIENBETRIEBSGMBH	AVUSTURYA
11	HAUTE ECOLE DE LA PROVINCE DE LIÈGE	BELÇİKA
12	INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO	BOSNA-HERSEK
13	UNIVERSITET PO ARCHITECTURA, STROITELSTVO I GEODESIA	BULGARİSTAN
14	TEHNITSCHESKI UNIVERSITET GABROVO	BULGARİSTAN
15	CHIMIKOTEKNOLOGICHEN I METALURGICHEN UNIVERSITET	BULGARİSTAN
16	NATZIONALNA SPORTNA AKADEMIA "VASIL LEVSKI"	BULGARİSTAN
17	VELIKOTURNOVSKI UNIVERSITET SV. SV. KIRIL I METODII	BULGARİSTAN
18	IKONOMICHESKI UNIVERSITET - VARNA	BULGARİSTAN
19	NOV BULGARSKI UNIVERSITET	BULGARİSTAN
20	TEHNICHESKI UNIVERSITET - VARNA	BULGARİSTAN
21	VİSSHE UCHİHİSHTE PO MENİDZHMANT	BULGARİSTAN
22	CESKA ZEMEDELKA UNIVERZITA V PRAZE	ÇEK CUMHURİYETİ
23	VYSOKÁ SKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDEJOVÍČH	ÇEK CUMHURİYETİ
24	UNIVERZITA OBRANY	ÇEK CUMHURİYETİ
25	VYSOKA SKOLA OBCHODNI V PRAZE, O.P.S	ÇEK CUMHURİYETİ
26	UNIVERZITA HRADEC KRÁLOVÉ	ÇEK CUMHURİYETİ
27	ARCHITECTURAL INSTITUTE IN PRAUGE (ARCHIP)	ÇEK CUMHURİYETİ
28	TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI	ÇEK CUMHURİYETİ
29	UNIVERZITA JANA EVANGELISTY	ÇEK CUMHURİYETİ
30	VIA UNIVERSITY COLLEGE	DANİMARKA
31	EESTI MAAÜLIKOOL	ESTONYA
32	TALLINNA TEHNİKAÜLIKOOL	ESTONYA
33	UNIVERSITE DE RENNES I	FRANSA
34	AUDENCIA NANTES - ECOLE DE MANAGEMENT	FRANSA
35	UNIVERSITE DE SAVOIE	FRANSA
36	SVEUCILIŠTE U ZAGREBU	HIRVATİSTAN
37	SVEUCILIŠTE JURJA DOBRILE U PULI	HIRVATİSTAN
38	SVEUCILISTE SJEVER	HIRVATİSTAN
39	VİSOKA POSLOVNA SKOLA PAR	HIRVATİSTAN
40	TEHNICKO VELEUCILIŠTE U ZAGREBU	HIRVATİSTAN

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
41	SVEUCILIŠTE U DUBROVNIKU	HIRVATİSTAN
42	UNIVERSITY OF SPLIT	HIRVATİSTAN
43	FONTYS HOGESCHOLEN	HOLLANDA
44	HANZEHOGESCHOOL GRONINGEN	HOLLANDA
45	GÖTEBORGS UNIVERSITET	ISVEÇ
46	UNIVERSITY OF THE ARTS LONDON	İNGİLTERE
47	UNIVERSITY OF WOLVERHAMPTON	İNGİLTERE
48	UNIVERSITY OF THE WEST OF ENGLAND, BRISTOL	İNGİLTERE
49	TEESSIDE UNIVERSITY	İNGİLTERE
50	ESCUELA DE ARTE "ANTONIO LÓPEZ"	İSPANYA
51	UNIVERSITAT DE GIRONA	İSPANYA
52	UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID	İSPANYA
53	UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA	İSPANYA
54	UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (UPM)	İSPANYA
55	UNIVERSIDAD DE MALAGA	İSPANYA
56	UNIVERSITAT DE BARCELONA	İSPANYA
57	UNIVERSIDAD PUBLICA DE NAVARRA	İSPANYA
58	UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALENCIA	İSPANYA
59	UNİVERSİTAT AUTONOMA DE BARCELONA	İSPANYA
60	UNIVERSIDAD DE A CORUNA	İSPANYA
61	UNIVERSITAT DE VALENCIA (ESTUDI GENERAL) UVEG	İSPANYA
62	UNIVERSIDAD DE OVIEDO	İSPANYA
63	UNİVERSİDAD CATOLICA SAN ANTONIO DE MURCIA	İSPANYA
64	INSTITUTO EUROPEO DI DESIGN SPAIN	İSPANYA
65	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO	İTALYA
66	CONSERVATORIO DI MUSICA 'L. PEROSI'	İTALYA
67	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA	İTALYA
68	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SASSARI	İTALYA
69	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE	İTALYA
70	POLITECNICO DI TORINO	İTALYA
71	ACADEMY SCHOOL S.R.L.	İTALYA
72	ACCADEMIA DI BELLE ARTI	İTALYA
73	UNİVERSITÀ DEĞLİ STUDİ DELLA CAMPANIA "LUIGI VANVITELLI"	İTALYA
74	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	İTALYA
75	UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC	İTALYA
76	UNİVERSİTÀ' DEĞLİ STUDİ Dİ FİRENZE	İTALYA
77	CONSERVATORIO "A. VIVALDI" DI ALESSANDRA	İTALYA
78	UNIVERSITA DEL SALENTO	İTALYA
79	SIA "BIZNESA AUGSTSKOLA TURIBA"	LETONYA
80	LATVİJAS UNİVERSİTATE	LETONYA
81	VENTSPILS AUGSTSKOLA	LETONYA
82	LIEPAJA UNIVERSITY	LETONYA
83	RIGAS CELTNIĒCIBAS KOLEDZA	LETONYA
84	RIGAS PEDAGOGIJAS UN IZGLITIBAS VADIBAS AUGSTSKOLA	LETONYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
85	LATVİJAS KULTURAS AKADEMİJA	LETONYA
86	RIGA TECHNICAL UNIVERSITY	LETONYA
87	TARPTAUTINE TEISES IR VERSLO AUKSTOJI MOKYKLA	LİTVANYA
88	KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
89	PANEVEZIO KOLEGIJA	LİTVANYA
90	SIAULIU VALSTYBINE KOLEGIJA	LİTVANYA
91	VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
92	VYTAUTO DIDZIOJO UNIVERSITETAS	LİTVANYA
93	VILNIAUS KOOPERACIJOS KOLEGIJA	LİTVANYA
94	KLAIPEDOS VALSTYBINE KOLEGIJA	LİTVANYA
95	ŠIAURES LIETUVOS KOLEGIJA	LİTVANYA
96	VILNIAUS UNIVERSITETO TARPTAUTINIO VERSLO MOKYKLA	LİTVANYA
97	VILNIAUS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
98	KLAIPEDOS UNIVERSITETAS	LİTVANYA
99	KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJA (KTK)	LİTVANYA
100	LITHUANIA BUSINESS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	LİTVANYA
101	SZENT ISTVAN EGYETEM	MACARİSTAN
102	NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM	MACARİSTAN
103	BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM	MACARİSTAN
104	KÁROLI GÁSPÁR REFORMÁTUS EGYETEM	MACARİSTAN
105	PANNON EGYETEM	MACARİSTAN
106	INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY	MAKEDONYA
107	UNIVERSITETI SHTETËROR I TETOVËS	MAKEDONYA
108	INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY	MAKEDONYA
109	GOCE DELCEV UNIVERSITY	MAKEDONYA
110	UNIVERSITA' TA'MALTA	MALTA
111	UNIwersytet Przyrodniczy w Poznaniu	POLONYA
112	WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ IM. ALCIDE DE GASPERI W JOZEFOWIE	POLONYA
113	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOWA WE WŁOCŁAWKU	POLONYA
114	UNIwersytet Technologiczno-Przyrodniczy	POLONYA
115	AKADEMIA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA W ŁODZI	POLONYA
116	UNIwersytet Marii Curie-Skłodowskiej	POLONYA
117	POLITECHNIKA KOSZALIŃSKA	POLONYA
118	POLITECHNIKA LUBELSKA	POLONYA
119	WYŻSZA SZKOŁA UMIEJĘTNOŚCI SPOŁECZNYCH	POLONYA
120	WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO	POLONYA
121	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA TECHNICZNO-EKONOMICZNA IM.KS. BRONISŁAWA MARKIEWICZA W JAROSŁAWIU	POLONYA
122	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA INFORMATYKI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI W ŁOMŻY	POLONYA
123	KUJAWSKO-POMORSKA SZKOŁA WYŻSZA W BYDGOSZCZY	POLONYA
124	POLITECHNIKA ŁÓDZKA	POLONYA
125	COLLEGIUM CIVITAS	POLONYA
126	UNIwersytet Zielonogorski	POLONYA
127	WYŻSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I ADMINISTRACJI W ZAMOŚCIU	POLONYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
128	WYŻSZA SZKOŁA HUMANISTYCZNO-EKONOMICZNA WE WŁOCŁAWKU	POLONYA
129	WYŻSZA SZKOŁA PEDAGOGICZNA TOWARZYSTWA WIEDZY POWSZECHNEJ	POLONYA
130	PANSTWOWA WYŻSZA SZKOŁA ZAWODOWA W NYSIE	POLONYA
131	WYŻSZA SZKOŁA HANDLOWA W RADOMIU	POLONYA
132	SZKOŁA WYŻSZA PSYCHOLOGII SPOŁECZNEJ	POLONYA
133	WYŻSZA SZKOŁA ZARZĄDZANIA I PRAWA IM. HELENY CHODKOWSKIEJ W WARSZAWIE	POLONYA
134	UNIwersytet Jagielloński	POLONYA
135	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO JOZEFA PIŁSUDSKIEGO W WARSZAWIE	POLONYA
136	AKADEMIA TECHNICZNO-HUMANISTYCZNA W BIELSKU-BIAŁYM	POLONYA
137	UNIwersytet Łódzki	POLONYA
138	AKADEMIA SZTUK PIĘKNYCH IM. JANA MATEJKI W KRAKOWIE	POLONYA
139	AKADEMIA POMORSKA W SŁUPSKU	POLONYA
140	UNIwersytet Śląski w Katowicach	POLONYA
141	AKADEMIA WYCHOWANIA FIZYCZNEGO I SPORTU IM. JEDRZEJA ŚNIADECKIEGO W GDANSKU	POLONYA
142	POWISŁAŃSKI COLLEGE IN KWIDZYN	POLONYA
143	KIELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	POLONYA
144	THE UNIVERSITY OF DĄBROWA GÓRNICZA POLAND	POLONYA
145	STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN	POLONYA
146	ESCOLA SUPERIOR ARTISTICA DO PORTO	PORTEKİZ
147	INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	PORTEKİZ
148	UNIVERSIDADE DOS ACORES	PORTEKİZ
149	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	PORTEKİZ
150	INSTITUTO POLITECNICO DE LISBOA	PORTEKİZ
151	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	PORTEKİZ
152	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	PORTEKİZ
153	POLYTECHNIC INSTITUTE OF GUARDA	PORTEKİZ
154	UNIVERSITY OF PORTO	PORTEKİZ
155	ATLÂNTICA SCHOOL OF MANAGEMENT SCIENCES, HEALTH, IT & ENGINEERING	PORTEKİZ
156	UNIVERSITATEA DE ARTA SI DESIGN CLUJ-NAPOCA	ROMANYA
157	UNIVERSITATEA "EFTIMIE MURGU" RESITA	ROMANYA
158	UNIVERSITATEA "ANDREI SAGUNA"	ROMANYA
159	UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI	ROMANYA
160	UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA" DIN SIBIU	ROMANYA
161	UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE	ROMANYA
162	UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN BUCURESTI (UPB)	ROMANYA
163	UNIVERSITATEA "DANUBIUS"	ROMANYA
164	UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRASOV	ROMANYA
165	UNIVERSITATEA TEHNICA "GHEORGHE ASACHI" DIN IASI	ROMANYA
166	UNIversitateA "STEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA	ROMANYA
167	UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ-NAPOCA	ROMANYA
168	UNIVERSITATEA ROMÂNNO-GERMANA DIN SIBIU	ROMANYA
169	UNIVERSITATEA "DUNAREA DE JOS" DIN GALATI, ROMANIA	ROMANYA
170	UNIVERSITATEA "OVIDIUS" CONSTANTA	ROMANYA

SIRA	ANLAŞMA YAPILAN KURUM ADI	ÜLKE
171	ACADEMIA DE MUZICA GHEORGHE DIMA	ROMANYA
172	UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA	ROMANYA
173	UNİVERSİTATEA DIN PİTESTİ	ROMANYA
174	UNIVERSITATEA DIN ORADEA	ROMANYA
175	NATIONAL ACADEMY OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORT	ROMANYA
176	STEFAN CEL MARE UNIVERSITY OF SUCEAVA	ROMANYA
177	NATIONAL UNİVERSİTY OF ARTS BUCHAREST	ROMANYA
178	UNIVERSITY OF PETROSANI	ROMANYA
179	TECHNICKA UNİVERZİTA V KOSİCIACH	SLOVAKYA
180	ZILINSKA UNİVERZİTA V ZİLİNE	SLOVAKYA
181	VYSOKÁ ŠKOLA BEZPECNOSTNÉHO MANAZÉRSTVA V KOŠICIACH	SLOVAKYA
182	UNİVERZİTA MATEJA BELA	SLOVAKYA
183	UNİVERZA V MARIBORU	SLOVENYA
184	UNİVERZA V LJUBLJANI	SLOVENYA
185	PANEPISTİMIO PIREOS	YUNANİSTAN
186	ANOTATO TECHNOLOGİKO EKPEDEYTIKO IDRYMA İONİON NISSON	YUNANİSTAN
187	ETHNİKO METSOVİO POLYTECHNİO (E.M.P)	YUNANİSTAN
188	ALEXANDRIO TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA- THESSALONİKİS	YUNANİSTAN
189	POLYTECHNİO KRİTİS	YUNANİSTAN
190	TECHNOLOGİKO EKPAİDEFTİKO İDRİMA- PİREA	YUNANİSTAN
191	ANOTATI SCHOLİ PEDAGOGİKİS & TECHNOLOGİKİS EKPEDEFSİS (ASPETE)	YUNANİSTAN
192	TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA (T.E.İ.) OF ATHENS	YUNANİSTAN
193	DİMOKRİTİO PANEPISTİMİO THRAKİS	YUNANİSTAN
194	TECHNOLOGİKO EKPEDEFTİKO İDRİMA LAMİAS	YUNANİSTAN
195	UNIVERSITY OF WEST ATTICA	YUNANİSTAN
196	ESTP PARİS	FRANSA
197	OPOLE İNİVERSİTY OF TECHNOLOGY	POLONYA
198	THE MAZOVİAN STATE UNIVERSITY İN PŁOCK	POLONYA
199	EURASİAN UNIVERSITY	AZERBEYCAN
200	CAUCASUS İNTERNATİONAL UNİVESİTY	GÜRCİSTAN
201	DAFFODİL İNTERNATİONAL UNIVERSITY	BANGLADEŞ
202	ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCİALES	CEZAYİR
203	GEORGİAN TECHNICAL UNIVERSITY	GÜRCİSTAN
204	HASHEMİTE UNIVERSITY JORDAN	ÜRDÜN
205	KYİV NATIONAL UNIVERSITY OF CONSTRUCTION	UKRAYNA
206	MANAS UNIVERSITY	KIRGIZİSTAN
207	NATIONAL PEDAGİCAL DRAGOMANOV UNIVERSITY	UKRAYNA
208	NOSOV MAGNİTOGORSK STATE TECHNICAL UNIVERSITY	RUSYA
209	OGAREV MORDOVİA STATE UNIVERSITY	RUSYA
210	OLEKSANDR DOVZHENKO HLUKİV NATIONAL UNIVERSITY	UKRAYNA
211	UKRAİNİAN NATIONAL FORESTRY UNIVERSITY	UKRAYNA
212	UNİVERSİTİ MALAYSİA PERLİS	MALEZYA
213	UNIVERSITY OF KUALA LUMPUR	MALEZYA
214	UNIVERSITY OF MALAYA	MALEZYA
215	UNIVERSITY OF NORTHERN PHİLİPİN	FİLİPİNLER
216	UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	MALEZYA
217	UNOVERSİTY MALAYSİA PAHANG	MALEZYA
218	UNIVERSITY OF PRİSTİNA TEPRORARİLY SETTLED	SİRBİSTAN
219	VASYL STEFANYK PRECARPATHİAN NATIONAL UNIVERSITY	UKRAYNA
220	STATE OIL AND İNDRİSTRY UNIVERSITY	AZERBEYCAN

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 45. Erasmus Programı Kapsamında 2019-2021 Yılları Öğrenci Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2019	124	31	155	16	9	25
2020	74	30	104	5	-	5
2021	94	16	10	3	-	3

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

Tablo 46. Erasmus Programı Kapsamında 2019-2021 Yılları Personel Hareketliliği Sayıları

Dönemler	Giden Personel Sayısı			Gelen Personel Sayısı		
	Ders Verme	Ders Alma	Toplam	Ders Verme	Ders Alma	Toplam
2019	14	13	27	5	1	6
2020	1	-	1	2	1	3
2021	5	14	19	9	-	9

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedef ve Temel Performans Göstergeleri

Tablo 47. Stratejik Planda Yer Alan Amaç Hedefler

Stratejik Amaç 1 Uluslararası bir üniversite olmak	
---	--

HEDEF	
H.1.1	Plan dönemi sonuna kadar en az üç bölüm için 2+2 eğitim modelini hayata geçirmek
H.1.2	Plan dönemi sonuna kadar en az iki ülkede yurtdışı mikro kampüs oluşturmak
H.1.3	Akademik personel hareketliliğini arttırmak
H.1.4	Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak
H.1.5	Üniversitedeki uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci sayısını arttırmak
H.1.6	Plan dönemi sonuna kadar yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısını arttırmak

Stratejik Amaç 2 Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak	
--	--

HEDEF	
H.2.1	Geleceğin mesleklerine yönelik eğitim-öğretimi desteklemek
H.2.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek
H.2.3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını düşürmek
H.2.4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak
H.2.5	Eğitim Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak

Stratejik Amaç 3 Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek	
---	--

HEDEF	
H.3.1	Ulusal ve Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak
H.3.2	Araştırma Geliştirme proje sayısı ve çeşitliliğini arttırmak

Stratejik Amaç 4
Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak

HEDEF	
H.4.1	Teknokentteki işletme sayısını arttırmak
H.4.2	Girişimci öğrenciler yetiştirmek

Stratejik Amaç 5
Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak

HEDEF	
H.5.1	Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak
H.5.2	Hayat boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik eğitim/danışmanlık/sertifika programları düzenlemek
H.5.3	Ekolojik kampüs anlayışını yaygınlaştırmak

Tablo 48. Temel Performans Göstergeleri

Temel Performans Göstergeleri

2+2 eğitim modeli uygulanan bölüm sayısı

Uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı

Yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısı

Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik ders sayısı

Uluslararası indekslerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI veya AHCI) taranan dergilerdeki yayın sayısı

TÜBİTAK destekli toplam proje sayısı

Teknokent'te kurulan işletme sayısı

Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı

Topluma yönelik sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal faaliyet sayısı

Öğrenci başına düşen eğitim alanı

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bütçe sürecini başlatan ve 2020-2022 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program Türkiye ekonomisinin daha rekabetçi ve yenilikçi bir zeminde, 2023 hedeflerine ulaşmak için gerekli atılımı gerçekleştirmek üzere tasarlanmıştır.

Büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek Orta Vadeli Program'ın temel amacıdır.

Bu çerçevede Üniversitemizi de kapsayan öncelikler:

- Gerek kamu sektörü gerek özel sektörde daha yüksek düzeyde kurumsal kaliteye ulaşılması ve belirsizliklerin asgariye indirilmesi için kurallılık temelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve hukukun üstünlüğü ilkeleri esas alınmaya devam edilecektir. Firmaların kurumsal kapasitelerinin ve kalitelerinin yükseltilmesiyle istikrarlı ve yüksek büyümeye katkı düzeyleri de artırılabilecektir.
- Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya ve tasarruf bilincinin yerleştirilmesine yönelik politikalar uygulanacaktır.
- Yurt içi üretimde işgücü, enerji ve ulaşım gibi alanlarda üretim maliyetlerinin düşürülmesine yönelik tedbirler kamu mali dengeleri gözetilerek uygulamaya konulacaktır.
- Bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasıyla özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır. Yeni Bilgi Toplumu Stratejisi uygulanmaya başlanacaktır.
- Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliğine yönelik özel tedbirler alınacaktır.
- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.
- Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır.
- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri ile ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi; kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan, ekonomik ve verimli kullanmaları esastır. Kurumlar tarafından öngörülen hizmet genişlemelerinde de ilgili yıl kurum bütçe ödeneği içinde kalınmasına özen gösterilecektir.
- Kaynak kullanımında etkinliği artırmak ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla, kamu harcamalarıyla ilgili kalıcı yük oluşturacak ve hizmet alanlarını genişletecek düzenlemeler ülke geneline yaygınlaştırılmadan önce pilot uygulamalara gidilecektir.

- Bütçe hazırlık sürecinde, mal ve hizmet alımlarına yönelik ödeneklerin sıfır tabanlı bütçe ilkesiyle belirlenmesine özen gösterilecektir.
- Kamu harcamalarının etkinliğinin artırılması amacıyla kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısı bütünsel hale getirilecektir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik plan ve performans programlarında yer alan öncelik ve faaliyetler bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılacaktır.
- Kamu özel iş birliği (KÖİ) kapsamında yapılacak yatırımlar, sözleşmelerden doğacak yükümlülüklerin kamu mali dengeleri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak planlanacaktır.
- Başta hizmet alımları olmak üzere kamu harcamalarına ilişkin karar alma sürecinde fayda-maliyet analizlerinden yararlanılacaktır.
- Kamu hizmet binası ve taşıt temini ihtiyaca uygun ve maliyet etkin hale getirilecektir.
- Kamuda e-dönüşüm hızlandırılarak hizmet maliyetlerinin azaltılmasıyla birlikte hizmet kalitesi de artırılabilecektir.
- Kamu Ar-Ge harcamalarının tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verdiğimiz sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecektir.
- Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.
- Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
- Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. Sosyal güvenlik sisteminin mali sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz yansımaları olabilecek uygulamalardan kaçınılabilecektir.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
- Kurum bütçelerinin stratejik plan ve performans programlarıyla ilişkisi güçlendirilecek ve çok yıllık bütçeleme anlayışının kamu idareleri tarafından daha fazla benimsenmesi sağlanacaktır.
- Kamu idarelerinin faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılması sağlanacaktır.
- Kamu mali yönetiminin beşerî kaynak altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.
- Kamuda etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay'ın uygulama altyapısı güçlendirilecektir.
- Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.

- İthal ürünler yerine yurt içinde üretilen malların daha fazla tercih edilmesi için tüketicilerin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Etkin ve bütüncül bir istihdam politikası izlenerek; kadın, genç ve engelliler başta olmak üzere, işgücüne katılım ve istihdam oranları artırılmaya devam edilecektir.
- Alt işverenlik uygulaması işçi haklarını ve ekonominin rekabet gücünü dikkate alacak şekilde gözden geçirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 49. Yıllar İtibariyle Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Düzeyi

Gelirin		Yılı	Planlanan a	Gerçekleşme b	Gerçekleşme Oranı b/a	Toplam Gelir İçindeki Payı %
Kodu	Adı					
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2019	7.464.000,00	27.855.777,72	373,20	11,06
		2020	7.856.000,00	36.691.356,59	467,05	14,05
		2021	22.463.000,00	39.627.032,93	176	13,14
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2019	208.148.000,00	216.878.150,04	104,19	86,15
		2020	225.049.000,00	210.080.439,40	93,35	80,42
		2021	257.449.000,00	247.671.237,34	96	82,13
05	Diğer Gelirler	2019	4.647.000,00	7.024.072,78	151,15	2,79
		2020	5.114.000,00	14.463.088,99	282,81	5,54
		2021	6.580.000,00	14.246.870,04	216	4,72
06	Sermaye Gelirleri	2019	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-
		2021	-	1.634,28	-	0,0054
Toplam Gelir		2019	220.259.000,00	251.758.000,54	114,30	100
		2020	238.019.000,00	261.234.884,98	109,75	100
		2021	286.492.000,00	301.546.774,59	105	100

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

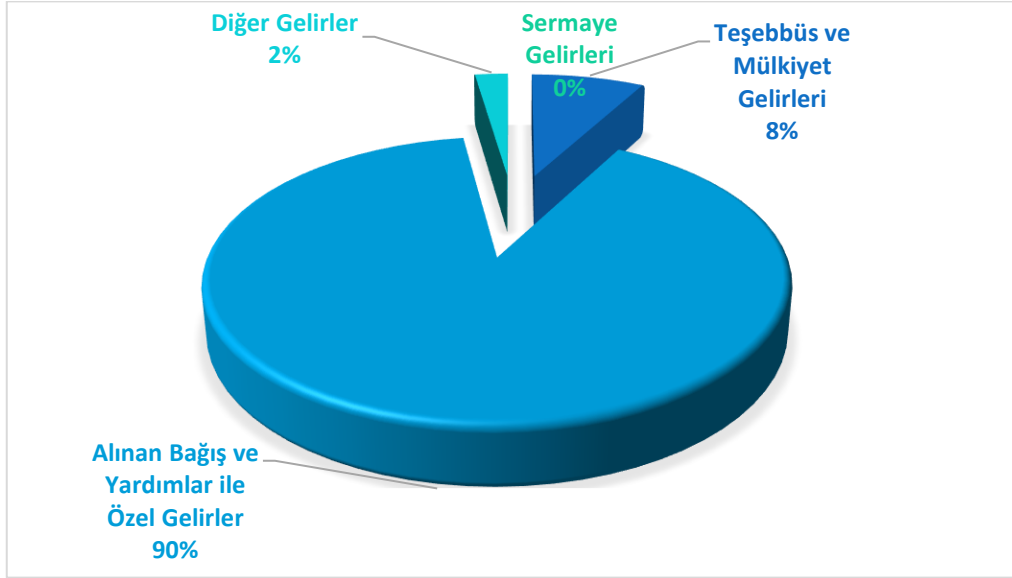
Tablo 50. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelirin Kodu		Gelirin Adı	2021 Yılı		Gerçekleşme Oranı
I. Düzey	II. Düzey		Planlanan	Gerçekleşen	%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		22.463.000,00	39.627.032,93	176
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	20.750.000,00	38.746.426,06	185
	6	Kira Gelirleri	1.713.000,00	880.606,87	51
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler		257.449.000,00	247.671.237,94	96
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	257.449.000,00	245.638.000,00	95
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	-	1.070.991,34	-
	5	Proje Yardımları	-	962.246,00	-
05	Diğer Gelirler		6.580.000,00	13.591.765,17	206
	1	Faiz Gelirleri		655.104,87	-
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	558.000,00	2.375.364,55	425
	3	Para cezaları		16.017,18	-
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	6.022.000,00	11.200.383,44	185
06	Sermaye Gelirleri			1.634,28	-
	02	Taşınmaz Satış Geliri	-	1.634,28	-
Toplam			286.492.000,00	301.546.774,59	105

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Tablo 50’den da anlaşılacağı üzere 2021 yılı bütçe gelir gerçekleşmesi 286.492.000,00 TL tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle %105’lik gerçekleşme oranı ile bütçe gelirimiz 301.546.774,59 TL olarak gerçekleşmiştir.

Oransal olarak en büyük artış, Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri ile OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği gelirlerini kapsayan “Diğer Gelirler” kodunda gözlemlenmektedir. Bunun en büyük sebebi öğrenci harç ücretlerinde gerçekleşen artış olmuştur. Aynı zamanda Üniversitemiz TOBB Meslek Yüksekokulumuz ilk defa YÖK tarafından teknik bilimlerin desteklenmesi amacıyla gelir elde etmiştir.



Şekil 12. 2021 Yılı Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 51. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi

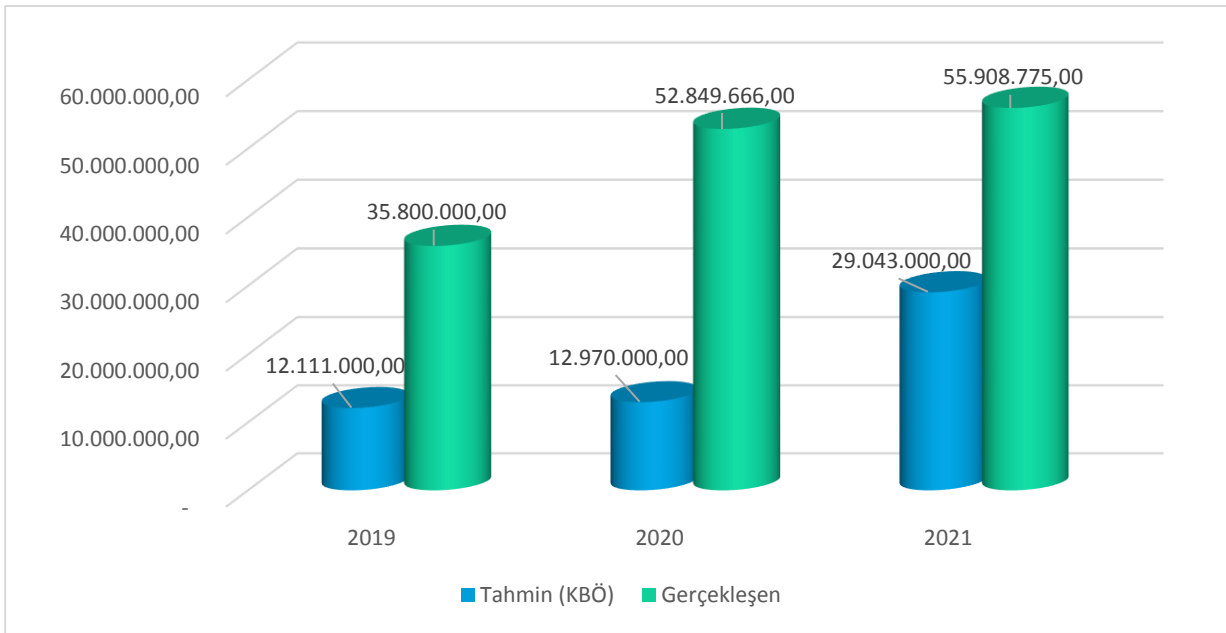
EKONOMİK KODLARI				GELİR TÜRÜ	Bütçe Gelirleri Tahmini	Bütçe Gelirleri Gerçekleşen
I	II	III	IV			
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	-	3.550,00
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	-	312,64
03	1	2	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	-	61.999,43
03	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.275.000,00	13.469.356,61
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	-	760.757,40
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13.481.000,00	10.821.916,51
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	483.000,00	7.032.943,18
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	23.000,00	3.239.790,88
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	3.000,00	855.545,50
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	463.000,00	1.227.305,23
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	22.000,00	1.272.948,68
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirler	228.000,00	214.298,48
03	6	1	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	-	1.350,00
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.485.000,00	664.958,39
04	2	1	01	Hazine Yardımı	231.447.000,00	216.557.000,00
04	2	2	01	Hazine yardımı	26.002.000,00	29.081.000,00
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	11.511,34
04	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	-	1.059.480,00
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	-	336.646,00
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	-	625.600,00
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	-	314,03
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	-	644.961,44
05	1	9	99	Diğer Faizler	-	9.829,4
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	558.000,00	2.375.364,55
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	15.665,77
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	-	351,41
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	47.426,03
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	600.000,00	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	290.000,00	164.832,06
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	4.432.000,00	6.820.619,40
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	-	486.678,31
05	9	1	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	-	2.203.200,00
05	9	1	99	Diğer Çeşitli Gelirler	700.000,00	1.477.627,64
06	1	9	99	Diğer Çeşitli Taşınmaz Satış Gelirleri		1.634,28
Toplam					286.492.000,00	301.546.774,59

Tablo 52. Yıllar İtibariyle Öz Gelirlerin Gelişimi

Yıl	Bütçe Öz Gelir		
	Planlanan a	Gerçekleşen b	Oran (%) b/a
2019	12.111.000,00	35.800.000,54	295,60
2020	12.970.000,00	52.849.666,98	407,48
2021	29.043.000,00	55.908.775,00	92,50

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

Üniversitemiz 2021 yılı öz gelirleri tahmini 29.043.000,00 TL olarak öngörülmüş olup %92,50'lik bir artışla 55.908.775,00 TL olarak gerçekleşmiştir.



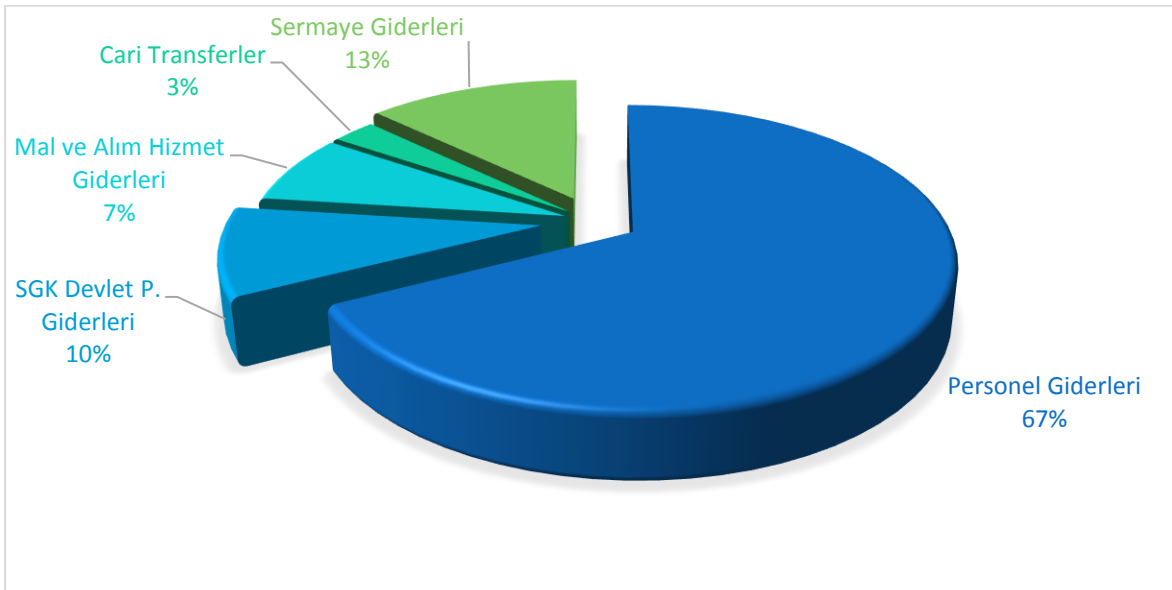
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Özgeliirlerin Gelişimi

Tablo 53. Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Durumu

Eko. Kod	Açıklama	KBÖ (1)	Eklenen (2)	Toplam Ödenek (1+2) a	Harcama b	Kalan	Harcama Oranı (%) b/a
01	Personel Giderleri	198.885.000,00	32.696.633,62	231.581.633,62	221.865.717,02	2.669.428,98	59,03
02	SGK Devlet P. Giderleri	27.253.000,00	5.051.655,00	32.304.655,00	31.452.477,28	269.232,72	8,36
03	Mal ve Alım Hizmet Giderleri	28.918.000,00	9.002.970,54	37.920.970,54	24.573.533,92	8.158.679,77	6,53
05	Cari Transferler	5.434.000,00	7.801.757,29	13.235.757,29	8.727.976,04	1.157.317,91	2,32
06	Sermaye Giderleri	26.002.000,00	33.802.000,00	59.802.000,00	42.353.998,56	16.313.001,44	11,26
TOPLAM		286.492.000,00	88.355.016,45	375.845.016,45	328.973.702,82	28.567.660,82	87,52

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

7066 sayılı 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2021 Mali Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) olarak 286.492.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, bunun %67'si Personel Giderleri, %10'u SGK Devlet Primi Giderleri, %7'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %3'ü Cari Transferler, %13'ünü Sermaye Giderleri oluşturmuştur. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalardan sonra toplam ödeneğimiz 375.845.016,45 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam ödeneğimizin %87,52'si harcanmıştır.



Şekil 14. Bütçe Dağılım Grafiği

2021 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir-gider dağılımı ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 54. 2021 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi-Durumu

Gelirler							Giderler	
Tahakkuklar				Tahsilatlar			2021 Yılına Devir Borç	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2021 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2021 Yılına Devir Banka Mevcudu	Toplam Banka		
21.567.138,96	105.087,73	2.373.173,56	19.299.053,13	19.416.102,15	890.447,86	20.306.550,01	702.932,57	16.743.460,30

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulunda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; Mayıs ayının 15'ine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Tablo 55. Bilanço

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu475				Yıl:2021			
Kamu İdaresi AdıKARABÜK ÜNİVERSİTESİ							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
1DÖNEN VARLIKLAR	43.306.157,21	68.760.864,08	102.613.812,67	3KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.046.635,83	10.049.806,67	22.681.996,55
10HAZİR DEĞERLER	20.766.467,47	25.833.175,12	9.418.533,57	32FAALİYET BORÇLARI	4.284,37	3.513.288,80	4.934.815,94
100KASA HESABI	160,95	160,95	0,00	320BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	4.284,37	3.513.288,80	4.934.815,94
102BANKA HESABI	19.383.457,75	21.659.586,43	1.130.066,74	33EMANET YABANCI KAYNAKLAR	3.981.769,11	3.362.073,26	12.430.508,90
104PROJE ÖZEL HESABI	1.382.848,77	4.173.427,74	8.288.466,83	330ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	456.409,86	463.910,25	477.023,36
12FAALİYET ALACAKLARI	14.415.508,38	33.697.449,20	78.383.041,72	333EMANETLER HESABI	3.525.359,25	2.898.163,01	11.953.485,54
120GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	13.532.218,00	32.826.000,00	76.036.000,00	36ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.041.250,95	3.066.460,28	5.204.908,58
121GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	882.985,38	871.144,20	2.346.736,72	360ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.526.448,24	2.385.222,76	4.161.588,21
126VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	305,00	305,00	305,00	361ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	477.181,46	639.200,90	961.598,92
13KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	3.661.222,94	362FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	37.621,25	42.036,62	81.721,45
135TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	3.661.222,94	37BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	54.979,34	69.819,85
14DİĞER ALACAKLAR	72.203,14	87.345,04	90.025,25	372KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	54.979,34	69.819,85
140KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	72.203,14	87.345,04	90.025,25	38GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	19.331,40	53.004,99	41.943,28
15STOKLAR	2.379.001,27	2.513.603,35	3.134.474,45	380GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	19.331,40	53.004,99	41.943,28
150İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.374.045,27	2.508.647,35	3.129.518,45	39DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
151YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	4.956,00	4.956,00	4.956,00	4UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	8.490.200,66	9.933.201,38	12.245.676,21
16ÖN ÖDEMELER	5.672.976,95	6.629.291,37	7.901.674,74	43DİĞER BORÇLAR	49.232,00	51.318,81	59.277,85
162BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	5.672.976,95	6.629.291,37	7.901.674,74	430ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49.232,00	51.318,81	59.277,85
18GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	24.840,00	47BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	8.440.968,66	9.881.882,57	12.173.159,56
180GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	24.840,00	472KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	8.440.968,66	9.881.882,57	12.173.159,56
2DURAN VARLIKLAR	302.937.563,04	284.662.940,48	301.189.383,09	48GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	13.238,80
22FAALİYET ALACAKLARI	41.117,24	111.392,24	112.714,66	480GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	13.238,80
226VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	41.117,24	111.392,24	112.714,66	5ÖZ KAYNAKLAR	330.706.883,76	333.440.796,51	368.875.523,00
24MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	50.000,00	50.000,00	50NET DEĞER	235.564.078,50	267.134.596,42	300.498.378,46
242DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	50.000,00	50.000,00	500NET DEĞER HESABI	235.564.078,50	267.134.596,42	300.498.378,46
25MADDİ DURAN VARLIKLAR	302.896.445,80	284.501.548,24	301.005.978,55	51DEĞER HAREKETLERİ	489,41	489,41	489,41
250ARAZİ VE ARSALAR HESABI	24.143.549,68	24.192.265,34	24.214.238,27	519DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	489,41	489,41	489,41
251YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	33.999.517,09	54.616.721,35	54.616.721,35	57GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	307.281.248,69	518.023.349,32	767.777.524,78
252BİNALAR HESABI	135.310.980,08	184.222.149,70	191.974.842,28	570GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	307.281.248,69	518.023.349,32	767.777.524,78
253TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	30.536.455,77	32.162.235,19	35.408.773,39	58GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-216.388.664,03	-448.859.908,25	-734.838.212,31
254TAŞITLAR HESABI	3.321.284,67	3.321.285,67	3.321.285,67				

23/02/2022 08:37:42

** Rapor 23/02/2022 - 03:51:07 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu 475

Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	46.290.532,73	50.441.836,23	55.589.630,90	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-216.388.664,03	-448.859.908,25	-734.838.212,31
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-113.013.358,99	-116.025.387,79	-138.663.803,56	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	4.249.731,19	-2.857.730,39	35.437.342,66
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	142.307.484,77	51.570.442,55	74.544.290,25	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	4.249.731,19	0,00	35.437.342,66
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	0,00	-2.857.730,39	0,00
260 HAKLAR HESABI	5.264.843,16	6.354.796,40	9.016.596,55				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-5.264.843,16	-6.354.796,40	-9.016.596,55				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	20.689,88				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	20.689,88				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDİEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	6.646.145,77	337.973,98	510.558,20				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-6.646.145,77	-337.973,98	-510.558,20				
AKTİF TOPLAMI	346.243.720,25	353.423.804,56	403.803.195,76	PASİF TOPLAMI	346.243.720,25	353.423.804,56	403.803.195,76

Bilanço Dipnotları :			
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	10.589.986,47	8.003.498,75	6.029.814,16
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	10.589.986,47	8.003.498,75	6.029.814,16
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	54.629.680,19	77.023.857,59	55.918.217,32
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	54.629.680,19	77.023.857,59	55.918.217,32
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.100.512,34	541.847,20	704.526,30
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.100.512,34	541.847,20	704.526,30
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2.849.141,84	3.439.269,58	3.471.942,58
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.849.141,84	3.439.269,58	3.471.942,58
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	9.026,25	9.026,25
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0,00	9.026,25	9.026,25

Tablo 56. Özkaynak Değişim Tablosu

Kamu İdaresi Kodu	475	Yıl: 2021				
Kamu İdaresi Adı	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ					
	2020			2021		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	235.564.078,50	31.570.517,92	267.134.596,42	267.134.596,42	33.363.782,04	300.498.378,46
A- Denge Kayıtları	74.508,44	9.116.578,37	9.191.086,81	9.191.086,81	-23.950.801,28	-14.759.714,47
B- Varlık Envanteri	25.735.532,31	8.860.541,73	34.596.074,04	34.596.074,04	-2.616,17	34.593.457,87
C- Yükümlülük Envanteri	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93	-2.391.026,93	0,00	-2.391.026,93
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	212.145.064,68	13.593.397,82	225.738.462,50	225.738.462,50	57.317.199,49	283.055.661,99
DEĞER HAREKETLERİ	489,41	0,00	489,41	489,41	0,00	489,41
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	544.002.224,10	-25.978.874,78	518.023.349,32	801.143.922,99	-33.366.398,21	767.777.524,78
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-448.859.908,25	0,00	-448.859.908,25	-734.838.212,31	0,00	-734.838.212,31
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-2.857.730,39	-2.857.730,39	0,00	35.437.342,66	35.437.342,66
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

Tablo 57. Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu475

Kamu İdaresi AdıKARABÜK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2021

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	242.632.514,62	293.696.430,75	324.208.271,22	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	248.713.799,20	293.868.128,57	363.833.751,54
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	158.295.823,00	184.365.949,04	224.546.439,98	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.416.373,22	38.441.354,51	41.867.022,62
630	01	01	00	00	MEMURLAR	139.411.770,17	163.194.556,10	193.006.377,86	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	26.558.570,21	37.627.373,03	39.514.836,83
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	45.041.759,62	52.793.286,15	0,00	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	4.700,00	2.600,00	4.750,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	8.968.974,55	10.734.093,91	0,00	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.700,00	2.600,00	4.750,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	36.072.785,07	42.059.192,24	0,00	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	26.553.870,21	37.624.773,03	39.510.086,83
630	01	01	02	00	Zamir ve Tazminatlar	42.272.727,02	49.636.684,37	0,00	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	1.777,79	312,64
630	01	01	02	01	Zamir ve Tazminatlar	42.272.727,02	49.636.684,37	0,00	600	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	78.255,22	39.674,47	62.199,43
630	01	01	03	00	Ödenekler	30.954.830,48	36.769.407,71	0,00	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.561.323,59	10.855.884,55	13.970.476,84
630	01	01	03	01	Ödenekler	30.954.830,48	36.769.407,71	0,00	600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	556.199,13	941.138,00	760.757,40
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	2.168.066,30	2.690.466,86	0,00	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.215.756,62	12.494.776,97	11.064.644,64
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	2.168.066,30	2.690.466,86	0,00	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	3.419.024,60	9.764.925,50	7.042.133,94
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	18.812.476,58	21.253.821,85	0,00	600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	70.587,00	407.255,00	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	526.129,00	596.545,20	0,00	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	356.367,00	1.489.662,75	3.239.790,88
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	18.286.347,58	20.657.276,65	0,00	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	136.282,00	496.981,50	855.545,50
630	01	01	06	00	Ödül ve İkrariyeler	22.500,00	36.300,00	0,00	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.130.117,05	675.192,43	1.241.692,98
630	01	01	06	01	Ödül ve İkrariyeler	22.500,00	36.300,00	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	29.958,00	457.504,07	1.272.532,58
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	139.410,17	14.589,16	0,00	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.857.803,01	813.981,48	2.352.185,79
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	139.410,17	14.589,16	0,00	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	2.857.803,01	813.981,48	2.352.185,79
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	62.163.658,87	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	205.329,00	204.306,75	215.860,14
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	12.870.878,29	600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	1.350,00
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	49.292.780,58	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.652.474,01	609.674,73	2.134.975,65
630	01	01	20	00	Zamir ve Tazminatlar	0,00	0,00	58.469.265,90	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	207.327.364,82	229.499.307,97	294.343.806,26
630	01	01	20	01	Zamir ve Tazminatlar	0,00	0,00	58.469.265,90	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	122,02	21.067,72
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	43.773.705,06	600	04	01	02	00	Sermaye	0,00	122,02	21.067,72
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	43.773.705,06	600	04	01	02	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	21.067,72
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.168.877,49	600	04	01	02	99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	122,02	0,00
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.168.877,49	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İşlemlerden Alınan Bağış ve	199.132.288,00	227.679.000,00	288.848.000,00
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	25.206.275,21	600	04	02	01	00	Cari	178.632.288,00	208.677.000,00	256.846.000,00
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	310.609,89									

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	24.895.665,32
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	886,85
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	886,85
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	223.708,48
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	223.708,48
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	4.772.419,96	5.593.378,92	7.368.496,83
630	01	02	01	00	Ücretler	4.608.433,04	5.310.694,96	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	62.521,01	76.745,95	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	4.545.912,03	5.233.949,01	0,00
630	01	02	02	00	Zamla ve Tazminatlar	4.503,94	5.528,87	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	4.503,94	5.528,87	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	119.230,60	148.486,61	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	6.046,74	8.749,68	0,00
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	113.183,86	137.823,85	0,00
630	01	02	04	06	Yurt dışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	878,90	0,00
630	01	02	04	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	1.034,18	0,00
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	28.521,29	122.202,39	0,00
630	01	02	06	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	16.902,27	109.442,17	0,00
630	01	02	06	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödül ve İkramiyelerinin	11.619,02	12.760,22	0,00
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	11.731,09	6.466,09	0,00
630	01	02	09	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	6.321,88	6.466,09	0,00
630	01	02	09	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	5.409,21	0,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	7.027.291,63
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	54.658,31
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	6.972.633,32
630	01	02	20	00	Zamla ve Tazminatlar	0,00	0,00	3.937,65
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	3.937,65
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	201.705,29

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	178.632.288,00	208.677.000,00	256.846.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	20.500.000,00	19.002.000,00	32.002.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	20.500.000,00	19.002.000,00	32.002.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	6.106.334,75	186.304,10	30,00
600	04	03	01	00	Cari	5.203.964,95	186.304,10	0,00
600	04	03	01	02	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1,00	0,00	0,00
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.203.963,95	186.304,10	0,00
600	04	03	02	00	Sermaye	902.369,80	0,00	30,00
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	902.369,80	0,00	30,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.726.043,07	955.986,85	4.472.462,54
600	04	04	01	00	Cari	1.725.719,75	938.694,38	4.472.462,54
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	932,20	343.743,38	9.000,00
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	171.332,11	1,00	24.751,55
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	98.825,23	0,00	105.330,65
600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	1.454.630,21	594.950,00	4.333.380,34
600	04	04	02	00	Sermaye	323,32	17.292,47	0,00
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	16.948,47	0,00
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	323,32	344,00	0,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	362.699,00	677.895,00	1.002.246,00
600	04	05	01	00	Cari	362.699,00	677.895,00	962.246,00
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	45.000,00	10.000,00	0,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	168.599,00	252.348,00	336.646,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	149.100,00	415.547,00	625.600,00
600	04	05	02	00	Sermaye	0,00	0,00	40.000,00
600	04	05	02	05	Mahalli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,00	40.000,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	11.834.693,03	25.225.663,00	24.963.480,02
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	701.630,98	867.719,51	712.901,67
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	701.630,98	867.719,51	712.901,67
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	2.117,06	5.622,50	314,03

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	12.476,46
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	180.127,61
630	01	02	40	05	Sözleşmeli Sanatçıların Sosyal Hakları	0,00	0,00	6.431,56
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	2.669,66
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	127.601,41
630	01	02	60	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	4.940,00
630	01	02	60	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	122.661,41
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	7.960,85
630	01	02	90	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	7.960,85
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	13.045.747,84	14.998.857,94	22.902.472,98
630	01	03	01	00	Ücretler	10.801.258,35	10.869.170,51	0,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	198.902,44	260.392,43	0,00
630	01	03	01	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	148,38	0,00	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	10.165.753,21	10.247.613,12	0,00
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	436.454,32	361.164,96	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.316.906,64	1.510.248,30	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	13.538,00	1.461.230,04	0,00
630	01	03	02	02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	31.450,08	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.303.368,64	17.568,18	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	887.991,53	2.161.201,76	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	8.890,29	9.712,26	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	879.101,24	2.149.844,37	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	1.645,13	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	3.319,54	753,38	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	690.120,73	853.062,28	702.240,90
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	9.393,19	9.034,73	10.346,74
600	05	02	00	00	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.319.550,23	2.126.472,47	2.373.364,55
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.319.550,23	2.126.472,47	2.373.364,55
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.319.550,23	2.126.472,47	2.373.364,55
600	05	03	00	00	Para Cezaları	142.059,55	80.812,24	17.077,72
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	142.059,55	80.812,16	16.724,51
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	142.059,55	80.812,16	16.724,51
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	0,00	0,08	353,21
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	0,08	353,21
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	9.671.452,27	22.150.658,78	21.860.136,08
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	9.671.452,27	22.150.658,78	21.860.136,08
600	05	09	01	01	İrati Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	80.044,50	16.364,03	34.232,37
600	05	09	01	03	İrati Kaydedilecek Teminat Mektupları	890.000,00	1.125.000,00	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	447.002,61	386.776,05	166.304,70
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	2.694.389,00	8.984.553,10	6.820.619,40
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	395.527,20	241.442,70	486.678,31
600	05	09	01	31	ÖSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	0,00	2.203.200,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	5.164.488,96	11.396.522,90	12.149.101,30
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	135.368,13	691.537,09	2.571.502,64
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	1.520,83	691.537,09	2.571.502,64
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	1.520,83	0,00	2.126.211,67
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	691.537,09	445.290,97
600	11	06	00	00	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	133.847,30	0,00	0,00
600	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Olarak Alınan Mali Ol Var. El Edilen Gel.	0,00	10.266,00	87.940,00
600	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Alınan Mali Olmayan Var. El Ed. Gel.	0,00	10.266,00	0,00
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	10.266,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	3.319,54	753,38	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	36.271,78	457.483,99	0,00
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	25.328,16	37.975,97	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	10.943,62	419.508,02	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	12.961.707,71
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	0,00	0,00	235.520,36
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	12.333.353,80
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	392.833,55
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	2.567.336,59
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	2.523.013,73
630	01	03	20	02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	39.286,22
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	5.036,64
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	4.562.752,14
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	31.107,66
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	4.531.644,48
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	2.810.676,54
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	36.136,15
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	2.774.540,39
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.065.885,03	579.156,08	945.098,14
630	01	04	01	00	Ücretler	1.065.885,03	579.156,08	0,00
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	103.765,41	44.398,80	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	660.595,80	330.692,45	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	301.523,82	204.064,83	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	0,00	87.940,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	0,00	87.940,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						248.713.799,20	293.868.128,57	363.833.751,54

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	945.098,14
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	101.069,31
630	01	04	10	03	Usta Öğreticilere Yapılacak Ödemeler	0,00	0,00	7.697,92
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	596.607,75
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	239.723,16
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	323.994,17
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	323.994,17
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	0,00	299.943,35
630	01	05	10	90	Diğer Personale Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	24.050,82
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	21.240.121,64	24.456.716,70	31.458.908,88
630	02	01	00	00	Memurlar	17.331.512,18	20.107.470,33	23.686.185,94
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	17.331.512,18	20.107.470,33	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	10.564.951,41	12.242.906,57	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	6.766.560,77	7.864.563,76	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	23.686.185,94
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	14.482.380,29
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	9.203.805,65
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	959.050,91	1.106.535,88	1.460.040,99
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	14.298,07	17.842,00	0,00
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	14.298,07	17.842,00	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	944.752,84	1.088.693,88	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	41.919,77	33.839,87	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	902.833,07	1.054.854,01	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	1.442.030,99
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	37.241,22
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.404.789,77
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	18.010,00
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	18.010,00
630	02	03	00	00	İşçiler	2.544.799,01	2.953.066,06	5.821.772,27
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	226.202,54	262.494,70	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.831.553,39	3.029.428,21	4.188.137,66
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	651.233,45	1.619.579,60	770.388,53
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	625.147,94	1.506.637,50	768.826,87
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	1.200,00
610	03	01	01	01	Satınalma, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	0,00	1.200,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	625.147,94	1.506.637,50	767.626,87
610	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	200,00
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	142.629,94	838.160,47	501.120,23
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	377.423,65	265.820,28	242.728,13
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	76.041,75	390.989,50	9.190,76
610	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	13.135,60	0,00	0,00
610	03	01	02	34	Tezdi Yüksek Lisans Gelirleri	7.008,00	5.529,00	0,00
610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	5.664,00	3.600,00	0,00
610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.245,00	2.538,25	14.387,75
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	26.085,51	112.942,10	1.561,66
610	03	06	01	00	Taahhüt Kiraları	26.085,51	112.942,10	1.561,66
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	1.570,20	1.244,26	1.561,66
610	03	06	01	99	Diğer Taahhüt Kira Gelirleri	24.515,31	111.697,84	0,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	996.004,40	0,00	3.351.085,19
610	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	996.004,40	0,00	3.351.085,19
610	04	04	01	00	Cari	996.004,40	0,00	3.351.085,19
610	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	77.184,85
610	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3.273.900,34
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	184.315,54	1.409.848,61	66.663,94
610	05	03	00	00	Para Cezaları	61.976,55	0,00	17,40
610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	61.976,55	0,00	17,40
610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	17,40
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	122.338,99	1.409.848,61	66.646,54
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	122.338,99	1.409.848,61	66.646,54
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	1.409.848,61	66.646,54

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.831.553,39	3.029.428,21	4.188.137,66
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4									
630	02	03	04	01		İşsizlik Sigortası Fonuna	226.202,54	262.494,70	0,00				
630	02	03	06	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.318.596,47	2.690.571,36	0,00				
630	02	03	06	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.318.596,47	2.587.952,11	0,00				
630	02	03	06	02		Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	102.619,25	0,00				
630	02	03	10	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	5.406.833,62				
630	02	03	10	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	5.182.569,47				
630	02	03	10	02		Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	224.264,15				
630	02	03	40	00		İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	414.938,65				
630	02	03	40	01		İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	414.938,65				
630	02	04	00	00		Geçici Süreli Çalışanlar	402.172,88	284.474,02	471.097,08				
630	02	04	06	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	402.172,88	284.474,02	0,00				
630	02	04	06	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	401.378,55	281.895,95	0,00				
630	02	04	06	02		Sağlık Primi Ödemeleri	794,33	2.578,07	0,00				
630	02	04	10	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	471.097,08				
630	02	04	10	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	222.296,97				
630	02	04	10	02		Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	248.800,11				
630	02	05	00	00		Diğer Personel	2.586,66	5.170,41	19.812,60				
630	02	05	06	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.586,66	5.170,41	0,00				
630	02	05	06	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.381,99	5.170,41	0,00				
630	02	05	06	02		Sağlık Primi Ödemeleri	204,67	0,00	0,00				
630	02	05	10	00		Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	19.812,60				
630	02	05	10	01		Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	19.812,60				
630	03	00	00	00		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	16.124.098,56	14.828.251,28	21.832.052,31				
630	03	01	00	00		Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11.750,00	73.164,37	809.650,02				
630	03	01	09	00		Diğer Mal ve Malzeme Alımları	11.750,00	73.164,37	0,00				
630	03	01	09	01		Diğer Mal ve Malzeme Alımları	11.750,00	73.164,37	0,00				
630	03	01	50	00		Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları	0,00	0,00	20.848,17				
630	03	01	50	01		Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları	0,00	0,00	20.848,17				
630	03	01	90	00		Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	788.801,85				
630	03	01	90	90		Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	788.801,85				

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11.628.982,13	8.145.981,26	12.787.752,02
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	126.726,92	94.308,11	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	919,27	956,50	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	67.000,83	78.768,70	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	2.913,69	13.583,10	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	55.893,13	999,81	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	492.795,39	423.119,09	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	492.795,39	423.119,09	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	6.726.976,34	6.357.097,34	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	2.903.259,43	2.570.776,17	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	303.596,07	273.023,82	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	3.520.120,84	3.513.297,35	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	4.192.727,32	1.199.639,33	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	4.150.547,77	1.199.639,33	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	13.434,30	0,00	0,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	28.745,25	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	64.836,64	54.384,87	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Teminlik Malzeme Alımları	26.676,99	1.466,10	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	38.159,65	52.918,77	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	24.919,52	17.432,52	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	5.162,50	0,00	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	19.757,02	17.432,52	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	134.749,72
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	2.360,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	105.882,50
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	26.507,22
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	283.898,80
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	282.010,80
630	03	02	20	02	Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	1.888,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	7.446.609,46
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	3.294.962,15
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	290.896,82
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	3.860.750,49
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	4.575.164,41
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	4.574.514,58
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	0,00	649,83
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	0,00	0,00	2.111,40
630	03	02	50	02	Spor Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	2.111,40
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	41.338,37
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Teminlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	17.547,68
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	23.790,69
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	303.879,86
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	729,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	303.150,86
630	03	03	00	00	Yolluklar	817.023,68	285.412,95	310.319,97
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	456.695,04	90.975,25	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	456.695,04	90.975,25	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	98.585,95	115.507,75	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	98.585,95	115.507,75	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	260.360,98	78.929,95	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	260.360,98	78.929,95	0,00
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.381,71	0,00	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.381,71	0,00	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	209.618,24
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	146.861,97
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	62.756,27
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	100.701,73
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	100.701,73

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	254.080,04	215.292,09	262.731,82
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	115.044,55	56.427,56	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	66.008,41	18.470,93	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	49.036,14	37.956,63	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	129.668,89	158.864,53	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	30.304,92	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	7.923,50	10.466,16	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	121.745,39	118.093,45	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	9.366,60	0,00	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	9.366,60	0,00	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	81.680,72
630	03	04	20	02	Kusursuz Tazminatlar	0,00	0,00	41.417,17
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	0,00	40.263,55
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	73.514,59
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	877,88
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	9.443,97
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	63.192,74
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	107.536,51
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	107.536,51
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	2.766.912,95	4.356.493,96	6.521.463,61
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.287.175,87	2.693.076,08	0,00
630	03	05	01	01	Eğit-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	51.032,82	126.503,22	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.122.962,53	2.394.907,66	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	5.772,56	44.060,00	0,00
630	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	24.310,00	0,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	83.097,96	127.605,20	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	129.357,91	112.047,62	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	3.325,30	5.864,93	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	62.766,02	44.974,69	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	18.196,57	19.127,80	0,00
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	45.070,02	42.080,20	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	99.742,90	99.022,80	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	32.910,20	82.128,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	15.249,00	8.800,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	51.583,70	8.094,80	0,00
630	03	05	04	00	Tarifye Bağlı Ödemeler	154.713,07	146.791,20	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	102.177,40	92.581,88	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	49.477,20	51.296,59	0,00
630	03	05	04	03	Komisyon Giderleri	3.058,47	2.912,73	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	193.512,28	335.542,14	0,00
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	125.080,00	0,00	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	17.841,60	4.860,00	0,00
630	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	21.196,01	0,00	0,00
630	03	05	05	06	Lojman Kiralama Giderleri	24.192,00	25.163,00	0,00
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	0,00	299.717,64	0,00
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	5.202,67	5.801,50	0,00
630	03	05	07	00	Yargılama Giderleri	0,00	386,15	0,00
630	03	05	07	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	386,15	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	902.410,92	969.627,97	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	33.395,80	17.656,05	0,00
630	03	05	09	04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	32.102,16	8.366,53	0,00
630	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	7.355,96	0,00
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	7.133,81	35.163,80	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	829.779,15	901.085,63	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	4.175.205,47
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	1.470,00
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	3.404.852,05
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	355.673,46

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	10	16		Sınavlara İlgilin Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	130.508,00
630	03	05	10	17		Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	20.060,00
630	03	05	10	90		Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	262.641,96
630	03	05	20	00		Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	93.811,27
630	03	05	20	01		Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	5.900,00
630	03	05	20	02		Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	42.521,70
630	03	05	20	03		İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	25.378,30
630	03	05	20	06		Hat Kira Giderleri	0,00	0,00	371,50
630	03	05	20	07		Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	2.936,26
630	03	05	20	90		Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	16.703,51
630	03	05	30	00		Taşıma Giderleri	0,00	0,00	65.434,00
630	03	05	30	03		Yük Taşıma Giderleri	0,00	0,00	36.934,00
630	03	05	30	04		Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	28.500,00
630	03	05	40	00		Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	154.307,24
630	03	05	40	01		İlan Giderleri	0,00	0,00	95.223,91
630	03	05	40	02		Sigorta Giderleri	0,00	0,00	56.194,69
630	03	05	40	90		Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	2.888,64
630	03	05	50	00		Kiralar	0,00	0,00	115.745,52
630	03	05	50	01		Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.416,00
630	03	05	50	02		Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	29.736,00
630	03	05	50	03		İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	17.759,00
630	03	05	50	06		Lojman Kiralama Giderleri	0,00	0,00	44.817,40
630	03	05	50	10		Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	0,00	15.336,70
630	03	05	50	90		Diğer Kiralama Giderleri	0,00	0,00	6.680,42
630	03	05	90	00		Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.916.960,11
630	03	05	90	03		Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	113.965,66
630	03	05	90	04		Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	0,00	0,00	19.919,14
630	03	05	90	05		Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	33.817,09
630	03	05	90	06		Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	67.596,73

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.681.661,49
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	17.927,94	19.973,35	21.946,20
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	17.927,94	19.973,35	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağır, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	17.927,94	19.973,35	0,00
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	21.946,20
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	21.946,20
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	330.057,31	640.732,74	613.428,85
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	5.439,99	22.061,73	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	5.000,00	1.408,92	0,00
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bagimsiz olara)	439,99	0,00	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	20.652,81	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	86.619,24	138.693,40	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	86.619,24	135.153,40	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	3.540,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	237.998,08	479.977,61	0,00
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	2.285,38	1.392,49	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	110.110,22	215.147,60	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	99.245,06	230.070,52	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	26.007,42	3.422,00	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	350,00	29.945,00	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	65.125,56
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	0,00	660,80
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	64.464,76
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	142.208,15
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	142.208,15
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	406.095,14
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	204.071,90
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	138.480,37
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	63.542,87

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	297.364,51	1.091.200,56	504.759,82
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	262.210,77	998.931,73	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	17.495,19	15.095,60	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	197.548,62	143.712,82	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	47.166,96	840.123,31	0,00
630	03	08	02	00	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	18.880,00	0,00
630	03	08	02	01	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	18.880,00	0,00
630	03	08	03	00	Sosyal Tesis Bakım ve Onarım Giderleri	14.415,24	17.782,60	0,00
630	03	08	03	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarım Giderleri	14.415,24	17.782,60	0,00
630	03	08	06	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	16.962,50	20.548,43	0,00
630	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	16.962,50	20.548,43	0,00
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.776,00	35.057,80	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.776,00	35.057,80	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	431.499,06
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	33.546,92
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	234.127,34
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	87.937,60
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	75.887,20
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	51.920,00
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	51.920,00
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	9.422,76
630	03	08	60	01	Bitüm Alımları	0,00	0,00	9.422,76
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	11.918,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	11.918,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	7.439.139,37	9.329.114,52	11.216.037,09
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	4.265.711,08	5.836.882,26	6.271.429,63
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	4.265.711,08	5.836.882,26	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	4.265.711,08	5.836.882,26	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	6.271.429,63

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malülliük Ayıkların İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkların Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	3.305.000,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	1.717.234,80
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	1.237.618,87
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	11.575,96
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	266.304,73	259.914,82	874.155,72
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	266.304,73	259.914,82	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	140.191,96	105.252,08	0,00
630	05	03	01	11	Bilimsel Araştırma Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Gid	126.112,77	136.129,98	0,00
630	05	03	01	90	Diğerlerine	0,00	18.532,76	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	874.155,72
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	125.181,69
630	05	03	10	11	Bilimsel Araştırma Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Giderler	0,00	0,00	41.915,85
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	0,00	707.058,18
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.907.123,56	3.232.317,44	4.070.451,74
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	2.862.368,47	3.198.695,99	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	775.071,44	1.173.854,74	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	1.391.685,96	1.224.981,20	0,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	133.887,41	189.100,36	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	561.723,66	610.759,69	0,00
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	23.600,00	25.846,00	0,00
630	05	04	02	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	23.600,00	25.846,00	0,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	21.155,09	7.775,45	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	21.155,09	7.775,45	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	3.554.849,43
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	1.405.159,48
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	1.603.319,76
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	546.370,19
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	515.602,31
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	486.678,31
630	05	04	20	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	0,00	0,00	28.924,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	18,24	118.213,75	513.434,65
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	18,24	118.213,75	513.434,65
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	267.915,60
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	18,24	118.213,75	245.519,05
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	34.972.909,85	49.140.144,20	25.570.745,94
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	34.031.343,70	48.049.997,44	22.908.945,79
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	21.779.655,24	22.119.501,99	1.705.847,73
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	4.537.950,12	17.226.561,22	11.998.477,85
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.597.791,85	2.748.849,57	3.381.867,59
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	186.586,08	186.587,05	176.518,28
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	4.929.360,41	5.768.497,61	5.646.234,34
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	882.989,31	1.090.146,76	2.661.800,15
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	882.989,31	1.090.146,76	2.661.800,15
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	58.576,84	0,00	0,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	58.576,84	0,00	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.336.273,12	4.866.803,23	5.437.816,55
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	942.411,89	514.930,10	720.528,95
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	26.216,13	8.517,68	25.788,08
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	144.087,28	192.137,07	195.925,35
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	204.188,81	187.514,15	234.139,08

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	437.928,44	384.363,26	636.905,00
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	117.048,99	246.171,04	402.940,23
630	14	07	00	00	Yiyecek	73.010,76	51.241,73	76.758,79
630	14	08	00	00	İçecek	36.920,07	8.856,00	16.531,67
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	0,00	3.536,50	39.925,80
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	195.079,04	392.467,98	673.381,52
630	14	11	00	00	Yem	0,00	6.159,51	36.668,49
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	765.513,86	1.073.429,26	994.995,96
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	446.663,78	657.335,86	746.761,48
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	3.216,40	17.474,62	43.593,59
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayımlar	61.398,00	98.026,03	157.297,60
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	64.943,85	36.907,96	42.053,15
630	14	17	00	00	Basıncı Ekipmanlar	6.018,00	2.214,48	1.871,48
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	811.627,82	985.520,00	391.750,33
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	8.108,68	0,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	8.108,68	0,00	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	8.108,68	0,00	0,00
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	8.108,68	0,00	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	66.116,27	5.506.045,48	0,00
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	66.116,27	5.506.045,48	0,00
630	25	01	04	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Binalar	0,00	5.506.045,48	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	66.116,27	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	109.715,98	831.432,09	3.570.321,92
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	109.715,98	831.432,09	3.570.321,92
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	38.350,00	203.276,24	40.710,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	9.440,00	203.276,24	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	28.910,00	0,00	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	40.710,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	49.807,80	51.969,56	621.683,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	06	07	Müteahhitlik Hizmetleri	49.807,80	49.843,20	0,00
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	0,00	2.126,36	0,00
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	87.320,00
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	452.943,00
630	30	06	06	70	Müteahhitlik Giderleri	0,00	0,00	64.900,00
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	16.520,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	19.058,18	543.905,59	2.907.928,92
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	19.058,18	543.905,59	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	2.907.928,92
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	2.500,00	32.280,70	0,00
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	2.500,00	32.280,70	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	40.189,91	253.760,46	62.513,90
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	40.189,91	253.760,46	62.513,90
GİDERLER TOPLAMI (A)						242.632.514,62	293.696.430,75	324.208.271,22

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	242.632.514,62	293.696.430,75	324.208.271,22	NET GELİR (D= (B-C))	246.882.245,81	290.838.700,36	359.645.613,88
GELİRLER TOPLAMI (B)	248.713.799,20	293.868.128,57	363.833.751,54	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.831.553,39	3.029.428,21	4.188.137,66	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	4.249.731,19	-2.857.730,39	35.437.342,66

Tablo 58. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Kamu İdaresi Kodu	475	Yıl: 2021	
Kamu İdaresi Adı	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.463.000,00	0,00	40.397.421,46
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	257.449.000,00	0,00	251.022.322,53
Diğer Gelirler	6.580.000,00	0,00	14.259.447,85
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	1.634,28
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	4.136.066,64
Toplam Tahsilatlar	286.492.000,00	0,00	301.544.759,48
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	198.885.000,00	226.231.962,00	221.865.717,02
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	27.253.000,00	31.737.010,00	31.452.477,28
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.918.000,00	36.904.478,54	24.573.533,92
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carî Transferler	5.434.000,00	13.235.757,29	8.727.976,04
Sermaye Giderleri	26.002.000,00	58.667.000,00	42.353.998,56
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	286.492.000,00	366.776.207,83	328.973.702,82
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,92

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Dış Denetim

Üniversitemiz, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu’nun 36’ncı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 68’inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmektedir.

Üniversitemiz 2021 yılı denetimleri Sayıştay Başkanlığı tarafından 2022 yılı Ocak ayı içerisinde gerçekleştirilmiş olup denetim sonuçları henüz raporlanmamıştır.

4. Diğer Hususlar

4.1. Proje Bilgileri

4.1.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Karabük Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca, Karabük Üniversitesi bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurulmuştur.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüsü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken, Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir.

Karabük Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek olan araştırma projelerinin hazırlanması, kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetler, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir.

Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Üniversitemiz 2021 yılına ait projeler tablo halinde sunulmuştur.

Tablo 59. Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam Proje	2021 Yılı Kabul Edilen Projelerin Bütçesi	2021 Yılında Projelerin Toplam Harcaması
Bap Projeleri	91	122	213	1.714.731,10 TL	1.944.737,41 TL
Tübitak	8	1	9	49.714,68 TL	3.633.644,66 TL
Bakka	1	-	1	-	3.999.713,03 TL
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	3	3	6	616.230,00 £	1.225.806,12 £
ERASMUS	3	1	4	-	12.526.280 TL
FARABİ Destekli Projeler	-	-	-	-	-
MEVLANA	1	-	1	-	41.600 TL

*Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

4.1.2. Yayınlarla İlgili Bilgiler

Tablo 60. 2021 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Karabük Üniversitesi Adresli Yayınlar

İndekslenen Yayın Sayısı	Makale	Diğer Yayınlar
466	440	26

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 61. 2021 Yılı WOS’da İndekslenen KBÜ Yayınlarının İndekslere Göre Dağılımı

WOS’da İndekslenen Yayın Sayısı	SCI	SSCI	A&HCI
	359	42	2

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi 30.09.2017 tarih ve 30196 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak Karabük Üniversitesi yerleşkesinde bulunan 15,023,20 m2 yüzölçümlü alanda kurulması Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilan edilmiştir.

02 Ağustos 2018 tarihinde kurulan Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş 16 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilerek faaliyetlerine başlamıştır. Kurulan şirket 16 ortaktan oluşmaktadır.

Üniversite ile sanayi arasında iş birliğinin güçlendirilmesi ve katma değeri yüksek ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yapılabilmesine imkân sağlayacak olan Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi AR-GE faaliyetinde bulunacak girişimcilere vergi avantajları sağlamasının yanında Üniversitemizin sağladığı altyapı ve akademik bilgiyle birleşmesiyle bir cazibe merkezi haline gelmesi için çalışmalar devam edecektir.

Teknokentin Hedefleri

- ✓ Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma alt yapısından Teknokent girişimcilerinin faydalanmasını sağlamak.
- ✓ Hem sanayi hem akademik bakış açısına sahip uluslararası ölçekte ve rekabetçi üstünlüğe sahip projeler üretmek.
- ✓ Projelerin sanayiye doğrudan aktarımı için girişimcilerin şirket kurmalarını desteklemek amacıyla danışmanlık hizmeti sunmak.
- ✓ Ar-ge Proje sahiplerine kuluçka hizmeti sunarak proje çalışmaları aşamasında destek olmak.
- ✓ Bölgede kurulacak firmalara eğitim/seminer/danışmanlık hizmeti vererek firmaların gelişimlerine katkıda bulunmak.
- ✓ Bölgede istihdam edilecek personelin verimli çalışmasını sağlamak amacıyla sosyal yaşam alanları oluşturmak.
- ✓ Bölgede kurulacak şirketlerin muafiyetlerden faydalanabilmesi için yetkili kurumlara raporları sunmak.
- ✓ Uluslararası alanda araştırmalar yaparak dünya akreditasyon alanında başarılar kazanmak
- ✓ Teknolojik ve bilimsel araştırmalarda dünya standartlarını yakalamak
- ✓ Girişimcilerin projelerin geliştirerek ticarileştirmelerine yardımcı olmak.



Teknoloji Transfer Ofisi

Karabük Üniversitesinde üretilen bilgi ve teknolojinin uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesine, üniversite ile sanayi arasındaki işbirliğinin oluşturulmasına, mevcut işbirliklerinin geliştirilmesine, sanayinin ihtiyaç duyduğu bilgi ve teknolojinin üniversitede üretilmesine yardımcı olmak; yeni proje fikirlerini ve fon imkanlarının duyurmak, patent başvurularının yapılması ve girişimciliğin geliştirilmesine katkı sağlamak temel hedefidir.

4.2. Faaliyet ve Proje Bilgileri

4.2.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizde eğitim-öğretim ve araştırmalar çerçevesinde ulusal ve uluslararası toplantı, seminer ve sempozyumlar düzenlenmekte ve ilimiz sanayi kuruluşları ile ekonomik alanda katkıda bulunmak üzere çeşitli ortak çalışmalar ve bunlara ilişkin faaliyetler tablo halinde sunulmuştur.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığıyla da bu faaliyetler ve başarılar Üniversitemizin çalışanlarına ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Üniversitemizde 2021 yılında toplam 254 adet ulusal ve uluslararası faaliyet düzenlenmiştir.

Tablo 62. Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı

Faaliyet Türü	Faaliyet Sayısı
Konferans/Seminer / Panel	36
Ulusal /UluslararasıÇalıştay/Kongre/Sempozyum	18
Şiir Dinletisi / Söyleşi	96
Tiyatro	17
Konser	7
Fuar	1
Sergi	1
Turnuva	8
Tanıtım Günleri	2
Diğer	68
Toplam	254

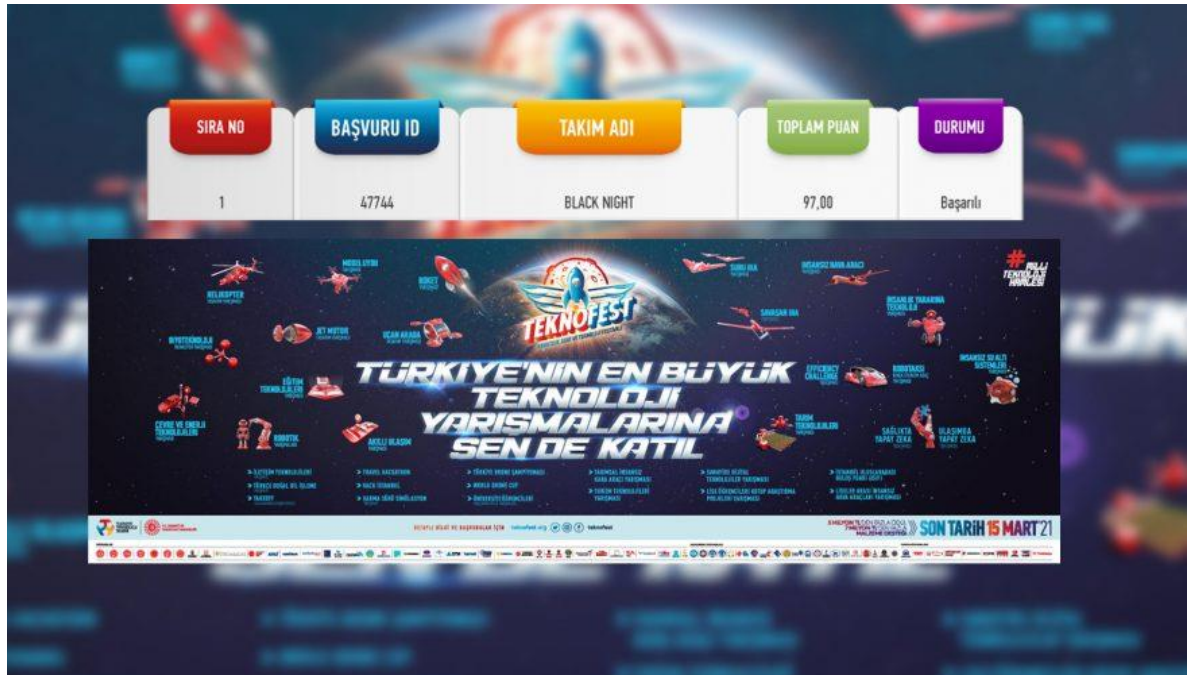
Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Karabük Üniversitesi ortaklığında düzenlenen “II. Uluslararası Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü Sempozyumu” (EKÖK – METAL) Hamit Çepni Konferans Salonunda gerçekleşti.



Karabük Üniversitesi tarafından UNESCO Dünya Miras Listesi’nde yer alan Safranbolu ilçesinde yetiştirilen ve “mor altın” olarak adlandırılan “Safran Çiçeği” hasadında uluslararası öğrenciler, Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Refik Polat ile bir araya gelerek safran hasadı yaptı.



“Milli Teknoloji Hamlesi” kapsamında teknoloji çalışmalarını desteklemeyi amaçlayan ve dünyanın en büyük havacılık festivali haline gelen TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali, bu yılda üniversite öğrencileri tarafından yoğun ilgi görüyor. Karabük Üniversitesi “BLACK NIGHT” takımı döner kanat kategorisinin ön tasarım raporu aşamasında 1. sırada yer aldı.

4.2.2. Diğer Faaliyetlerimiz

Uluslararasılaşma

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefi doğrultusunda 94 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrenciye ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimleri için kapılarını açmıştır.

Üniversitemizde öğrenim görmekte olan uluslararası öğrencilerin Karabük Üniversitesi'nde nitelikli eğitim/öğretim dönemi yaşamalarını, öğrenimlerini içten, memnuniyet, huzur ve bağlılık duyguları içerisinde tamamlamalarını, ülkemiz hakkında olumlu kanaat ve düşünceler ile yetişmelerini sağlamak, ülkelerine aynı donanım, duygularla dönmelerini sağlamaya yönelik ve ülkelerinde Türkiye Cumhuriyeti devletinin gönüllü birer elçisi olarak kendilerini hissetmelerini sağlamak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılık çekmemeleri noktasında kendilerine yardımcı olmak, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak Koordinatörlüğün amaçları arasında yer almaktadır.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında Vizyon : Uluslararasılaşmada lider üniversite olmak

Stratejik Amaç 1: Uluslararası bir üniversite olmak olarak belirlenmiş ve amaca ilişkin hedef, performans göstergeleri üniversitemizce takip edilmektedir.

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü tarafından halen yürürlükte olan 332 uluslararası üniversite işbirliği protokolü bulunmaktadır.



Karabük Üniversitesi THE tarafından açıklanan 'Impact Ranking 2021' dünya sıralamasında 600+'da yer aldı. 96 ülkeden bin 115 kurumun değerlendirildiği listede KBÜ İklim Eylemi ve Erişilebilir Temiz Enerji kategorisinde ilk 200 bandında yer alarak dünya çapındaki başarılarına yenilerini ekledi. KBÜ Türkiye'den 49 üniversitenin yer aldığı listede de devlet üniversiteleri arasında ilk 7'de kendisine yer buldu.



Karabük Üniversitesi, Times Higher Education (THE) tarafından açıklanan genç üniversiteler dünya sıralamasında 251-300 bandında yer alarak büyük bir başarıya imza attı. Türkiye'den 31 üniversitenin girdiği sıralamada Karabük Üniversitesi, devlet üniversiteleri arasında 1. sırada yer aldı.

Dünya genelinde 50 yaşın altındaki üniversiteleri eğitim kalitesi, bilimsel araştırmaları, bibliyografik atıfları, uluslararası görünürlüğü ve endüstriyel gelirlerine göre ele alan Times Higher Education (THE), en iyi Genç Üniversiteler Sıralamasını resmi internet sitesinden açıkladı. Karabük Üniversitesi, yükselen genç üniversitelerin performanslarını dikkate almayı hedefleyen THE Genç Üniversiteler Sıralamasında 251-300 bandında yer alarak büyük bir başarıya daha imza attı. Karabük Üniversitesi ayrıca sıralamaya girebilen ülkemizdeki devlet üniversiteleri arasında 1. sırada yer aldı.



Karabük Üniversitesi, Times Higher Education tarafından bu yıl açıklanan Asya Üniversiteleri Sıralamasında 251-300 arasında, Türkiye’de ise devlet üniversiteleri arasında 7’nci sırada yer alarak önemli bir başarıya daha imza attı. 2021 sıralamasında 30 bölgeden 551 üniversite yer aldı. Dünyanın saygın derecelendirme kuruluşlarından olan Times Higher Education (THE), Asya Üniversiteleri için yapmış olduğu sıralama sonuçlarını açıkladı. Karabük Üniversitesi, Asya’nın en iyi üniversiteleri sıralamasında 251-300 arasında, Türkiye’den sıralamaya dahil olan 43 üniversite arasında ise 12’nci sırada yer aldı. Karabük Üniversitesi Türkiye’den sıralamaya giren devlet üniversiteleri arasında 7’nci sırada yer aldı. Üniversiteler temel misyonları – öğretim, araştırma, bilgi aktarımı ve uluslararası görünüm – açısından değerlendirildi.



Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Refik Polat, Çad Cumhurbaşkanı Mahamat Idriss Deby Itno tarafından akademik alanda gerçekleştirmiş olduğu uluslararası başarılı çalışmalar nedeniyle ilk defa bir Üniversite Rektörüne verilen unvan olan Devlet Nişanı ile onurlandırıldı.

4.3. Proje Bilgileri

4.3.1. Yatırım Projeleri

Üniversitemiz 2021 Yatırım Programında 6 proje yer almakta olup, bu projeler için 26.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarma ve eklemeler sonucu projelerin toplam ödeneği 58.640.000 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonuna kadar toplam proje ödeneğinin %72,19'luk kısmına tekabül eden 42.332.026 TL'lik kısmı harcanmıştır.

Tablo 63. 2021 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımları

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Revizeli Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı %
06. Sermaye Giderleri	26.002.000	58.640.000	42.353.998,56	72,19
06.01 Mamul Mal Alımı	5.500.000	8.475.000	8.436.536	14,38
06.03 Gayri Maddi Alımları	1.000.000	1.395.000	1.332.570	2,27
06.05 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	16.102.000	34.343.000	22.956.348	39,15
06.06 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	398.000	863.000	838.938	1,43
06.07 Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	3.000.000	13.564.000	8.767.634	14,95

Kaynak: E-Bütçe sisteminden alınmıştır.

4.3.2. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü

Eğitim-Yükseköğretim Sektöründe Üniversitemiz 5 proje yürütmektedir.

Kampüs Altyapısı Projesi:

3.894.000 TL proje bedelli Kampüs Altyapısı Projesinin 2021 yılı başlangıç ödeneği 2.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde proje ödeneğinin 615.000 TL'lik tutarı projeler arası aktarma yapılarak düşülmüş olup, kalan 1.385.000 TL ödeneğin 1.194.463 TL'si harcanmıştır. Harcamanın proje ödeneğine oranı %86,24 olarak gerçekleşmiştir.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi:

87.000.000 TL proje bedelli Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin 2021 yılı başlangıç ödeneği 15.000.000 TL'dir. Proje; 70.000.000 TL bedelli Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası (20.800 m²) ile 17.000.000 TL bedelli Ovacık Spor MYO Binası (4.540 m²) olmak üzere 2 alt projeyi kapsamaktadır. 15.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılan Mühendislik Fakültesi Laboratuvarı Projesini ödeneği yıl içerisinde 28.000.000 TL olarak revize edilmiştir. Bunun %81,16'lık kısmına tekabül eden 22.723.843 TL'lik kısmı harcanmıştır. Proje büyük oranda tamamlanmış olup, 2022 yılında bitirilerek hizmete açılması hedeflenmektedir. Üniversitemiz ile hayırsever bir iş adamı arasında imzalanan protokol çerçevesinde yapımına başlanan ve kaba inşaatı tamamlanarak Üniversitemize devredilen Ovacık Spor MYO Binası Üniversitemiz tarafından tamamlanmak üzere 2021 yılı yatırım programına yıl sonunda dahil edilmiş ve 6.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, söz konusu yapım işine 2022 yılında başlanacaktır.



Resim 30. Ovacık Spor Meslek Yüksekokulu



Resim 31. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar İnşaatı



Resim 32. Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Projesi

Çeşitli İşlerin Etüd Projesi:

Projenin 2021 yılı başlangıç ödeneği 100.000 TL'dir. Etüt-proje işleri kapsamında 76.228 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Muhtelif İşler Projesi:

2021 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 7.898.000 TL'dir. Eğitim ve hizmet binalarının teknolojik altyapısı ve bina bakım onarımları için ekleme ve aktarmalarla proje ödeneği 21.733.000 TL olarak revize edilmiştir. 2021 yılında toplam 16.918.749 TL harcama yapılmıştır.

Yayın Alımı:

2021 yılı proje bedeli ve başlangıç ödeneği 1.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalarla proje ödeneği 1.420.000 TL olarak revize edilmiştir. Revize ödeneğin 1.418.442 TL'si, basılı yayın alımları ve yapımları, elektronik ortamda yayın alımları ve yapımları ile diğer yayın alımları ve yapımlarına harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı %99,89 olarak gerçekleşmiştir.

4.3.3. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe Üniversitemiz 1 proje yürütmektedir.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi:

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri 2 alt projeyi kapsamaktadır. Spor Kompleksinin (14.200 m²) proje bedeli 22.715.000 TL olup yılı başlangıç ödeneği 1.000 TL'dir. 2021 yılında proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır. İkmal inşaatı ihalesine 2022 Yılında çıkılacaktır. Diğer alt proje olan Spor Tesislerinin Bakım Onarım işi için ise 1.000 TL iz ödenek ayrılmıştır.



Resim 33. Spor Tesisleri projesi

B. Performans Bilgileri

Tablo 64. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Uluslararası bir üniversite olmak Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Uluslararası bir üniversite olmak Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Uluslararası bir üniversite olmak Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak Üniversitemizdeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021
Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Gerekçe ve Açıklamalar

Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak, Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,6	0,7	0,02	0,02	0,02	0,02

Göstergeye İlişkin Açıklama: Bu veri Üniversitemizde yıllar itibarıyla Ar-ge nitelikli harcamaların toplam harcamalar içerisindeki payını göstermektedir. Ar-ge nitelikli harcamalar Üniversitemiz araştırma merkezleri tarafından yürütülen faaliyetler ile BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen proje harcamalarından oluşmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: (Döner Sermaye harcaması + BAP harcaması) / Toplam Harcama

Verinin Kaynağı: Döner Sermaye / BAP

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	1	15	2	1	2	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar- ge çalışmalarının sonucunda somut elde edilen veri (faydalı model, patent) izlenmektedir. Bu göstergeye dönük yoğun çalışmalar olup, süreçler uzun zaman almaktadır. Mevcut durumda 35 adet patent başvurusu olmasına rağmen sonuçlanmasının uzun süre alması nedeniyle alınan patent sayısı planlananın altında kaldığı görülmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Ar-ge sonucu ortaya çıkan ve kayda alınan ürün sayısı

Verinin Kaynağı: Teknoloji transfer ofisi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge çalışmaları sonucu elde edilen ürünlerden satış/lisans vb. yollarla ticari kazanca konu olanların takip edilmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılında olduğu gibi 2019 yılı sonuna kadar ve 2020 yılında da Üniversitemizde ticarileştirilen ürün gerçekleşmeyeceği tahmin edilmektedir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: TTO / BAP

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	6.018.455	6.000.000	3.000.000	3.500.000	4.000.000	4.500.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde bulunan Araştırma Merkezlerinin toplam gelirinin izlenmesi hedeflenmektedir. 2020 yılında 6.018.455 TL olarak gerçekleşmiştir.2021 ve takip eden yıllar için 6.000.000 TL gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Hesaplama Yöntemi: KUYEM, MARGEM, TÖMER, KABUSEM ,Çocuk Gelişimi Uyg.ve Arş Merkezi, İş Güvenliği ve Sağlığı Uyg.ve Arş. Merkezi, KABUZEM

Verinin Kaynağı: Döner Sermaye

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2	2	1	1	2	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma merkezlerinin üniversite dışı sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü projelerin takibinin izlenmesi amaçlanmaktadır. 2019 yılı sonunda “ Gaz Tabanlı Yeni Nesil IMT Makro Baz İstasyonu” ve “EKÖK Metal Projesi” gerçekleşmiş 2020 ve takip eden yıllarda en az 2 adet projenin gerçekleşmesi beklenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde ortak yürütülen projelerin sayısı

Verinin Kaynağı: BAP Koordinatörlüğü, Döner Sermaye

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	191	105	110	120	130	140

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz personeli tarafından yürütülen ve BAP koordinatörlüğü tarafından finanse edilen projelerin izlenmesi amaçlanmaktadır. 2019 yılında desteklenen proje sayısı 191 iken, 2020 yılında 95 olarak planlanan yeni proje sayısının gelirlerde meydana gelen düşüşe bağlı olarak yılsonu itibariyle 45 olması tahmin edilmektedir. Ancak 2021 ve sonrası yıllar için üst yönetimin kaynak arayışlarının sonuç vereceği ve yürütülen proje sayısının artacağı tahmin edilmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde desteklenen yeni proje sayısı.

Verinin Kaynağı: BAP

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,38	0,5	0,1	0,1	0,11	0,11

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde yürütülen Öğretim Elemanı başına düşen Ar-ge nitelikli toplam proje sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Toplam Proje Sayısı / Toplam Öğretim Elemanı Sayısı

Verinin Kaynağı: Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	8	13	12	13	14	15

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım ile ilgili yıllık başvuru sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılı itibari ile toplam 8 tane patent faydalı model başvurusu yapmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde Üniversitemiz tarafından yapılan Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı

Verinin Kaynağı: Teknoloji Transfer Ofisi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	6	9	7	10	12	14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projelerinin takibi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde Üniversitemizde Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı

Verinin Kaynağı: BAP Koordinatörlüğü / Genel Sekreterlik/Döner Sermaye

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	333	500	440	500	550	600

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz akademik personeli tarafından yıl içerisinde üretilen ve Uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayınların takibi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: AHCI, SSCI, SCI-EXP. indeksli dergilerde yer alan yıllık yayın sayısı.

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	648.000	864.035	713.000	759.000	804.000
Bütçe İçi	648.000	864.035	713.000	759.000	804.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	648.000	864.035	713.000	759.000	804.000
Bütçe İçi	648.000	864.035	713.000	759.000	804.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

2547 Sayılı Kanun kapsamında bilimsel araştırma projeleri yürütülmekte, ayrıca MARGEM bünyesinde kamu kurum ve kuruluşları ile sanayi kuruluşları iş birliği ile çeşitli analizler ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

2547 Sayılı Kanun kapsamında BAP Koordinatörlüğü nezdinde BAP komisyonu tarafından sonuçlanan projeler, TÜBİTAK destekli projeler ve Avrupa Birliği Projeleri yürütülmektedir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gerekçe ve Açıklamalar

Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran(%)	40	0	0	0	0	0

Göstereye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Kanun kapsamında Merkezi Araştırma Laboratuvarı (MARGEM) ile Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) kurulmuştur. Ayrıca mühendislik alanlarında araştırma ve geliştirme yapmak üzere Mühendislik Fakülte Laboratuvarı yapımına başlanmış olup 2022 yılında bitirilmesi hedeflenmiştir. Yine BAP Koordinatörlüğü nezdinde bilimsel araştırma projeleri yürütülmektedir.

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021
Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gereke ve Açıklamalar

Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak, Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler için gerekli alt yapıyı geliştirmek ve aktif kullanımını sağlamak

Alt Program Hedefi:

Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	11	13	7	10	11	12

Göstergeye İlişkin Açıklama: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan yıllık faaliyet sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı / Engelli Öğrenci Birimi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2.878	3.000	2.937	650	750	850

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde çalışan, öğrenci ve paydaşlara yönelik yapılan eğitim (kurs, seminer vb) faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen kurslara başvuran kişi sayısı

Verinin Kaynağı: KABUSEM Sürekli Eğitim Merkezi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	33	33	30	35	40	45

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencileri ile mezun olan öğrencilerimize yönelik yürütülen faaliyetlerin izlenmesi amaçlanmaktadır.2019 Yılında 33 tane "kariyer merkezi çalışmalar kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik" faaliyet yapılmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Kariyer merkezi çalışmaları kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen yıllık faaliyet sayısı

Verinin Kaynağı: SKS / Üniversite izleme kriterleri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	3.809	4.100	4.100	250	255	260

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde mesleki eğitime yönelik verilen eğitim ve sertifika sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır. Sürekli Eğitim Uyg. ve Arş. Merkezi (KABUSEM), Yabancı Diller YO,

Hesaplama Yöntemi: Türkçe Öğretim Uyg. ve Arş. Merkezi (TÖMER) tarafından düzenlenen kurslara başvuran kişilere verilen yıllık sertifika sayısı

Verinin Kaynağı: KABUSEM /Yabancı Diller YO/TÖMER

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	6	7	6	20	22	24

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Akademik Birimler ile Öğrenci Kulüpleri tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin toplamı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı/Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizin çevre ile almış olduğu toplam ödül sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır. Üniversitemiz 31 Mart 2014 tarihinde Almaya'nın Berlin kentinde 5 kıtadan gelen yenilenebilir enerji firmaları, çevre kuruluşları ve yeşil şirketlerinin katılımıyla gerçekleştirilen Global Green Award& The Green Economy Forum'da, Dünya çapında şirketleri, küresel ve yeşil ekonomiye katkıları ve sürdürülebilirlik performansı açısından değerlendiren The Presidency Of Association Otherways Management & Consulting France "Üstün çevresel başarıları ve sürdürülebilir uygulamalarından dolayı Küresel Yeşil Ödülü" almıştır.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemizin geçmişten günümüze aldığı ödüllerin toplam sayısı

Verinin Kaynağı: Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

2547 Sayılı Kanun kapsamında Üniversitemiz nezdinde KABUSEM tarafından toplum yararına yönelik çeşitli kurslar düzenlenmekte, yine akademik birimlerimizce de toplumun eğitime, bilgi ve bilinç sahibi olmasına katkı sağlayacak çeşitli sempozyum, seminer ve panel tertip edilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

2547 Sayılı Kanun ve ilişkili mevzuat çerçevesinde, özellikle öğrenci kulüplerimiz tarafında muhtelif konularda sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir.

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran(%)	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran(%)	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemize bağlı Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuş ve hizmet vermeye başlamış olup fakültemize bağlı bir hastanemiz bulunmamaktadır. Öğretim elemanlarımız tarafından sunulan ağız ve diş tedavileri afiliasyon çerçevesinde Sağlık Bakanlığına bağlı Karabük Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesinde yürütülmektedir.

Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı

Üniversitemiz Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri için ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz, malzeme ve ilaç alınmaktadır.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz nezdinde Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı hastane bulunmamaktadır.

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri

Üniversitemiz nezdinde Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerine bağlı ihtisas hastanesi bulunmamaktadır.

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Gerekçe ve Açıklamalar

Girişimci öğrenciler yetiştirmek, Web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak, Akademik personel/öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak, Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek, Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	58	65	65	65	65	65

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde doktora eğitimi tamamlayanların sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemizde yıl içerisinde doktora eğitimi tamamlayanların sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı/Enstitü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde Eğitim Bilimlerine dönük programlar bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran(%)	63,5	64	62,5	62	62	62

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde eğitimin program süresinde bitirilme oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde mezun olan öğrenci sayısı /Yıl içerisinde mezun olması gereken öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	76,4	77,5	77	75	75	75

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	75.159	90.000	85.000	90.000	95.000	100.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanedeki eğitim materyallerinin takibi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	1,42	1,85	1,8	1,9	2	2,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanedeki eğitim materyallerinin öğrenci sayısına oranının takibi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Kaynak Sayısı / Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	33.146	36.000	35.000	40.000	45.000	50.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran (%)	6	8	7	7	7	7

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisansüstü(Yüksek Lisans ve Doktora) öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payının takip edilmesi

Hesaplama Yöntemi: Lisansüstü Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı/Enstitü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2,9	3	3	3,34	4,34	4,94

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Hesaplama Yöntemi: Eğitim Alanı (m²) / Öğrenci Sayısı
Verinin Kaynağı: Üniversitemiz eğitim alanlarındaki kapasite artışı ile öğrenci sayımızdaki artış oranının takip edilmesi amaçlanmaktadır.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	4,07	4,2	4,15	4,65	5	5,4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Bu gösterge ile Üniversitemiz fiziki kapasite artışı ile öğrenci sayımızdaki artış oranının takip edilmesi, böylece kıyaslamalara imkan sağlanması amaçlanmaktadır.
Hesaplama Yöntemi: Kapalı Alan (m²) / Toplam Öğrenci Sayısı
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran(%)	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.
Hesaplama Yöntemi: Değişim Programından Faydalanan Öğrenci Sayıları / Toplam Öğrenci Sayısı
Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	40	35	37	37	37	37

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğretim üyesi artışı ile öğrenci sayımızdaki artış oranının takip edilmesi ile ulusal standartlara ulaşılması hedeflenmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Toplam Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi Sayısı
Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	99,33	99,5	99,5	99	99	99

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Sağlık Bilimleri (Sağlık Bilimleri, Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri MYO) eğitim veren programların kontenjanlarının doluluk oranlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Kayıtlı öğrenci sayısı / Kontenjan sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	67	75	68	65	65	65

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Sosyal Bilimleri (Edebiyat, İİBF, İlahiyat, İşletme, Turizm, Fethi Toker Fakülteleri) eğitim veren programların kontenjanlarının doluluk oranlarının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Kayıtlı öğrenci sayısı / Kontenjan sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	300	320	300	320	350	390

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içinde Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Teknoloji Transfer Ofisi

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	26	40	26	26	26	26

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı dilde eğitim verilen lisans program sayısının takibinin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içinde Yabancı dilde eğitim veren program sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	31	35	45	50	55	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde yabancı uyruklu akademisyenlerin sayısı izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl bazında Yabancı Uyruklu Akademisyen sayısı

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.329	6.000	8.000	8.000	8.100	8.200

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde Yabancı uyruklu öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır

Hesaplama Yöntemi: Toplam kayıtlı Yabancı uyruklu öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran(%)	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrenci / Toplam Mezun Olan Öğrenci

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
21- Yükseköğretim kurumlarında öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarına katılanların sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	139.812	0	0	0
Bütçe İçi	0	139.812	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	45.000	29.516	47.000	49.000	51.000
Bütçe İçi	45.000	29.516	47.000	49.000	51.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	222.499	0	0	0
Bütçe İçi	0	222.499	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	14.677	0	0	0
Bütçe İçi	0	14.677	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	120.599	0	0	0
Bütçe İçi	0	120.599	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	1.528.000	660.331	1.593.000	1.639.000	1.676.000
Bütçe İçi	1.528.000	660.331	1.593.000	1.639.000	1.676.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	195.517.000	99.289.719	223.742.000	236.958.000	255.593.000
Bütçe İçi	195.517.000	99.289.719	223.742.000	236.958.000	255.593.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.580.000	3.985.667	12.133.000	12.907.000	13.670.000
Bütçe İçi	5.580.000	3.985.667	12.133.000	12.907.000	13.670.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	406.000	368.445	463.000	499.000	532.000
Bütçe İçi	406.000	368.445	463.000	499.000	532.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	410.000	0	483.000	513.000	543.000
Bütçe İçi	410.000	0	483.000	513.000	543.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	203.486.000	104.831.265	238.461.000	252.565.000	272.065.000
Bütçe İçi	203.486.000	104.831.265	238.461.000	252.565.000	272.065.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

YÖK tarafından doktora öğrencilerine yönelik aktarılan tutar bu faaliyet kapsamında öğrencilere ödenmektedir.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi alan öğrencilere yönelik hizmetler bu faaliyet altında yürütülmektedir.

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

2547 sayılı kanunun geçici 74 üncü maddesi ile 4447 sayılı kanunun 53 üncü maddesi kapsamında YÖK tarafından 7+1 uygulaması yönelik uygulamalı eğitim alan öğrencilere ödenen ücretler bu faaliyet altında takip edilmektedir.

Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizle ilgisi olmayan bir faaliyettir.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Yükseköğretim kurumlarındaki lisans programlarına kayıtlı öğrencilere yönelik usul ve esaslar kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere ödenecek ücretler bu faaliyet altında takip edilmektedir.

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri

Üniversitemizle ilgisi olmayan bir faaliyettir.

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği

Üniversitemiz tarafından OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği talep edilmiş olup, destek tutarının aktarılması beklenmektedir.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yükseköğretim kurulu tarafından yurt dışından gelecek yabancı uyruklu öğrencilere sağlanacak desteklere ilişkin usul ve esaslar kapsamında Türkiye de kalarak öğrenimlerine devam eden ve Üniversitemiz tarafından YÖK Başkanlığına bildirilen öğrencilere sağlanan bursların ödenmesi bu faaliyet altında takip edilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim

Üniversitemizde açıköğretim yöntemi ile eğitim ve öğretim faaliyeti yürütülmemektedir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Bu kapsamda üniversitemiz kütüphanesine her yıl basılı ve elektronik yayın alımı yapılmaktadır. Yapımı devam eden spor kompleksimiz ile sportif amaçlı yapılması planlanan tüm tesisler bu faaliyet altında izlenecektir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

2020-2021 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile birinci öğretim programlarına kayıtlı 28.683 öğrenci bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

2020-2021 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile ikinci öğretim programlarına kayıtlı 11.766 öğrenci bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz yüksek lisans hizmetleri bu faaliyet altında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Üniversitemizde henüz bu kapsamda bir faaliyet yürütülmemektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

2020-2021 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile uzaktan öğretim programlarına kayıtlı 1.388 öğrenci bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

2020-2021 Eğitim Öğretim Dönemi sonu itibari ile yaz okulu programlarına 18.095 öğrenci kayıt yaptırmıştır.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Gerekçe ve Açıklamalar

Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,32	0,42	0,38	0,4	0,45	0,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğretim elemanlarının uluslararası indeksli dergilerde yayınlanan yayınlarının izlenmesi amaçlanmaktadır

Hesaplama Yöntemi: Yayın sayısı / Öğretim elemanı

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	10	12	11	12	13	14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tübitak gibi kurumlar tarafından verilen araştırma burslu öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı toplamı

Verinin Kaynağı: BAP

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	3	4	3	17	29	25

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖK 100/2000 Doktora bursu gibi öncelikli alanları destekleme amaçlı burslardan yararlanan öğrencilerin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Öncelikli alan bursundan yararlanan öğrenci sayısı toplamı

Verinin Kaynağı: Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	1	1	1	3	5	7

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÜDAP Programından yararlanan akademik personelin izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Programından yararlanan akademik personel sayısı toplamı

Verinin Kaynağı: Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	2	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tübitak 2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması Samsun Bölge Servisi 1. Ödülü (2018 Yılı)

Hesaplama Yöntemi: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı

Verinin Kaynağı: Genel Sekreterlik

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	10.818	0	0	0
Bütçe İçi	0	10.818	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	10.818	0	0	0
Bütçe İçi	0	10.818	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

Yurtdışı araştırma bursu verilen araştırma görevlimiz bulunmamaktadır.

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri

Yurtdışı yabancı dil bursu verilen öğretim elemanı bulunmamaktadır.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Öğretim Üyesi Yetiştirme programı kapsamında 25 öğretim elemanı desteklenmektedir.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gerekçe ve Açıklamalar

Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak, Sosyal, kültürel, sportif, sanatsal ve mesleki faaliyetler memnuniyet oranlarını artırmak, Eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları geliştirmek

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	52.785	55.000	49.000	50.000	51.000	52.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,54	0,6	0,54	0,74	0,84	0,94

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenci başına düşen sosyal donatıların metrekare cinsinden (kapalı alan) izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sosyal donatı (Beslenme,Kültür ve Spor) alanları toplamı / Toplam öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	81	90	134	140	145	150

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde faaliyet gösteren Öğrenci kulüp ve topluluk sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.174	1.300	600	1.300	1.350	1.400

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde gerçekleştirilen Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yıl bazında gerçekleşen Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilere yönelik barınma hizmeti sunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	88	100	102	170	175	180

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenci başına beslenme harcamasının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Yılı beslenme harcaması tutarı / Kayıtlı Öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran(%)	69	70	70	70	70	70

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenci yaşamından memnuniyet oranının izlenmesi amaçlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: OBS sistemi üzerinden öğrenciye yapılan memnuniyet anketi oranı

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran(%)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sağlık hizmeti sunan mediko sosyal bir sağlık birimi bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemizde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı/ Toplam öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	3.045.000	1.015.539	7.342.000	7.814.000	8.277.000
Bütçe İçi	3.045.000	1.015.539	7.342.000	7.814.000	8.277.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	519.000	160.365	1.367.000	1.454.000	1.538.000
Bütçe İçi	519.000	160.365	1.367.000	1.454.000	1.538.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	1.956.000	586.903	3.391.000	3.633.000	3.875.000
Bütçe İçi	1.956.000	586.903	3.391.000	3.633.000	3.875.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	3.000	0	3.000	3.000	3.000
Bütçe İçi	3.000	0	3.000	3.000	3.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	5.523.000	1.762.807	12.103.000	12.904.000	13.693.000
Bütçe İçi	5.523.000	1.762.807	12.103.000	12.904.000	13.693.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Üniversitemizin barınma hizmetine yönelik herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencileri ve personeline günlük yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kültürel, sanatsal, sportif ve mesleki faaliyetleri düzenlenmektedir.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Üniversitemizin öğrencilerine yönelik yıl içerisinde öğrenci kulüpleri tarafından çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde Tıp, Diş Hekimliği ve Sağlık Bilimleri Fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu tarafından sağlık personeli yetiştirilmektedir. Ancak bu birimlerimize bağlı uygulama ve araştırma hastanelerimiz bulunmamaktadır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Harcamaların program sınıflandırmasına göre tasnif edildiği, harcama önceliği geliştirme konusunda karar alıcılara kamu hizmet sunumu performansına ilişkin bilgilerin sağlandığı ve bu bilgilerin kaynak tahsisi sürecinde sistematik olarak kullanıldığı bütçeleme sistemine program bütçe denir.

Program Bütçe göstergeleri e-bütçe sistemi üzerinden izlenmekte ve değerlendirilmekte olup, performans programı izleme süreci sonucunda e-bütçe sistemi üzerinden üretilen “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri Formu (üç aylık)” ile “Performans Göstergesi Sonuçları”na aşağıda yer verilmiştir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları

2021 Yılı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl: 2021
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran(%)	2020	40	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılmadı

Yıl: 2021
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran(%)	2020	0,6000	0,0210	0	0,0043	0,5100	0,0440	0,0052	0,0052	24,76	Hedefe Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	0	1	0	1	100	Hedefe Ulaşıldı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020	0,1000	0,1000	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	6.018.455	3.500.000	0	2.165.032,4900	0	3.838.127	3.506.952	9.510.111,4900	271	Hedef Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2020	2	1	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2020	191	120	0	17	59	76	122	122	101	Hedef Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,3800	0,1000	0	0,0200	0,0700	0,0700	0,1000	0,1000	100	Hedefe Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	8	13	0	0	0	1	0	1	7	Hedefe Ulaşılamadı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	6	10	0	0	2	2	4	4	40	Hedefe Ulaşılamadı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	333	500	0	122	105	128	111	466	93	Hedefe Ulaşıldı

Yıl: 2021
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	11	10	0	0	3	0	26	29	290	Hedef Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	2.878	650	0	0	691	0	350	1.041	160	Hedef Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	33	35	0	0	7	10	12	29	82	Hedefe Ulaşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	3.809	250	0	0	707	0	86	793	317	Hedef Aşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	6	20	0	0	7	0	43	50	250	Hedef Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	1	0	0	1	100	Hedefe Ulaşıldı

Yıl: 2021
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran(%)	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran(%)	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Yatan hasta sayısı	Sayı	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	0,3200	0,4000	0	0,0900	0,1700	0,2700	2,4700	2,4700	617	Hedef Aşıldı
Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	10	12	0	0	1	1	1	1	8	Hedefe Ulaşılamadı
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	3	17	0	0	12	0	21	21	123	Hedef Aşıldı
YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2020	1	3	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	58	65	0	10	9	16	6	41	63	Kısmen Ulaşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	2020	0,0100	0,0100	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran(%)	2020	63,5000	62	0	4,20	15	56	53,50	53,50	86	Hedefe Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	2020	76,4000	75	0	73	77	47	68	68	90	Hedefe Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	75.159	90.000	0	119.711	123,1760	125.001	126.164	126.164	140	Hedef Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	1,4200	1,9000	0	2,5200	2,5900	2,6400	2,6500	2,6500	139	Hedef Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	33.146	40.000	0	649	436	776	167.076	168.937	422	Hedef Aşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran(%)	2020	6	7	0	10	10	10	10	10	142	Hedef Aşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	m ²	2020	2,9000	3,3400	0	1,24	3,67	4,02	3,81	3,81	114	Hedef Aşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	m ²	2020	4,0700	4,6500	0	4,56	4,72	5,04	5,47	5,47	117	Hedef Aşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran(%)	2020	0,0100	0,0100	0	0	0,0600	0,1600	0,0060	0,0060	60	Kısmen Ulaşıldı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	40	37	0	73	73	73	72	72	51	Hedefe Ulaşılamadı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	2020	99,33	99	0	99	99	100	98	98	99	Hedefe Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran(%)	2020	67	65	0	96	96	57	51	51	78	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	300	320	0	0	0	330	0	330	103	Hedef Aşıldı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2020	0,0100	0,0100	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	26	26	0	37	37	37	37	35	134	Hedef Aşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	31	50	0	0	48	57	60	60	120	Hedef Aşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	3.329	8.000	0	10.131	10,0820	10.841	11.463	11.463	144	Hedef Aşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran(%)	2020	1	1	0	0	0,0030	0,2000	0,0100	0,0100	1	Hedefe Ulaşılamadı

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	0,1000	0,1000	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	52.785	50.000	0	0	0	7.061	258.228	258.228	517	Hedef Aşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	m ²	2020	0,5400	0,7400	0	21,09	12,61	13,93	12,70	12,700	1716	Hedef Aşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	81	140	0	0	136	136	65	65	46	Hedefe Ulaşılamadı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	1.174	1.300	0	0	30	16	484	530	40	Hedefe Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	0,1000	0,1000	0	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	88	170	0	0	0	1,4700	61	62,4700	36	Hedefe Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran(%)	2020	69	70	0	72	71	73	0	73	104	Hedef Aşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran(%)	2020	0,1000	0,1000	0	0	0	0	0	0	0	-

2021 Yılı Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, geliştirme ve yenilik	Araştırma altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Araştırma, geliştirme ve yenilik	Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0210	0,0052	Hedefe Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	1	Hedefe Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0,1000	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	3.500.000	9.510.111,4900	Hedef Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Hedefe Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	120	122	Hedef Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1000	0,1000	Hedefe Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	13	1	Hedefe Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	4	Hedefe Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	500	466	Hedefe Ulaşıldı
Hayat boyu öğrenme	Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	10	29	Hedef Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	650	1.041	Hedef Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	35	29	Hedefe Ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	250	793	Hedef Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	20	50	Hedef Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	Hedefe Ulaşıldı

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Tedavi edici sağlık	Tedavi hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Öğretim elemanlarına sağlanan burs ve destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,4000	2,4700	Hedef Aşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	12	1	Hedefe Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	17	21	Hedef Aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	3	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Hedefe Ulaşılamadı

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	65	41	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0,0100	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	62	53,5000	Hedefe Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	75	68	Hedefe Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	90.000	126.164	Hedef Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	1,9000	2,6500	Hedef Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	40.000	168.937	Hedef Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	7	10	Hedef Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,34	3,81	Hedef Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	4,65	5,47	Hedef Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0100	0,0060	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	37	72	Hedefe Ulaşılamadı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	99	98	Hedefe Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	65	51	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	320	330	Hedef Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0,0100	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	26	35	Hedef Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	50	60	Hedef Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	8.000	11.463	Hedef Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1	0,0100	Hedefe Ulaşılamadı

Program	Alt program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Yükseköğretimde öğrenci yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0,1000	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	50.000	258.228	Hedef Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,7400	12,7000	
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	140	65	Hedefe Ulaşılamadı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.300	530	Hedefe Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0,1000	0	Hedefe Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	170	62,4700	Hedefe Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	73	Hedef Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	-

ii. Performans Denetim Sonuçları

1. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.1	Plan Dönemi sonuna kadar en az üç bölüm için 2+2 eğitim modelini hayata geçirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.1 Performansı	-				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*2+2 eğitim modeli uygulanan bölüm sayısı	100	*	*	*	*
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	İlk gösterge hedefi 2023 yılı olarak hedeflendiğinden ilgili dönem için performansı hesaplanamamıştır				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H.1.2	Plan dönemi sonuna kadar en az iki ülkede yurtdışı mikro kampüs oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.2 Performansı	-				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Mikro kampüs oluşturulan ülke sayısı	100	*	*	*	*
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	İlk gösterge hedefi 2023 yılı olarak hedeflendiğinden ilgili dönem için performansı hesaplanamamıştır				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.3	Akademik personel hareketliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H.1.3 Performansı	% 41,7				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Yurtdışında lisansüstü çalışmalar yürüten öğretim elemanı sayısı (Üç ay ve daha uzun süreli)	100	88	100	93	41,7
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmamakla birlikte performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %41,7 olarak gerçekleşmiş olup, COVID-19 Küresel Salgını sebebiyle performans göstergesi hedefine kısmi düzeyde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Öğretim elemanlarının eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin bilgi, beceri ve deneyimlerinin artırılmasına yönelik araştırma amaçlı yurtdışına çıkışlarının teşvik edilmesi, bu amaçla yurtdışındaki üniversitelerle ve paydaşlarla ortak çalışmalar yapılmasına yönelik gerekli tedbirler alınarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H.1.4	Uluslararası öğrenci hareketliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.4 Performansı	% 69,3				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*2+2 eğitim modeli ile giden öğrenci sayısı	10	0	0	0	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	İlk gösterge hedefi 2025 yılı olarak hedeflendiğinden ilgili dönem için performansı hesaplanamamıştır				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*2+2 eğitim modeli ile gelen öğrenci sayısı	10	0	0	0	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	İlk gösterge hedefi 2024 yılı olarak hedeflendiğinden ilgili dönem için performansı hesaplanamamıştır				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı (Erasmus-Mevlana)	50	1460	1757	1693	78,5
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 21.01.2021 tarih ve 4599 sayılı yazısında Koronavirüs (Covid-19) salgınına karşı alınacak tedbirler ile ilgili olarak 2020-2021 eğitim öğretim yılında Mevlana Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesi kararının alınması nedeniyle hedefe ulaşmak güçleşmiş olup performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %78,5 değerinde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Değişim programları ile üniversitemize gelen öğrenci sayılarını artırmak için yabancı dilde program sayılarının artırılması, Uluslararası fuarlar ve kurum ziyaretleri ile üniversitemizin tanıtımının yapılması, gelen öğrencilere vize, konaklama ve eğitim sürecinde oryantasyon sağlanması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası üniversiteler ile imzalanan iş birliği protokol sayısı	30	312	330	332	105,7
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Plan dönemi sonundaki hedeflere ulaşılabilceği değerlendirilmekte olup Uluslararası fuarlar ve kurum ziyaretleri ile üniversitemizin tanıtımının yapılması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H.1.5	Üniversitedeki uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.5 Performansı	% 60				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı / Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler / Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası öğretim elemanı sayısı ¹	40	70	90	60	-50
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç dönemi Şubat 2020 tarihinde tahmin edilerek 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gösterge değerinin 70 olacağı tahmin edilmiş ancak Covid 19 salgını, uluslararası öğretim elemanı alma şartlarındaki değişiklikler ve Uluslararası öğretim elemanların Türk vatandaşlığına geçmesi nedeniyle hedefe ulaşmak güçleşmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Uluslararası öğretim elemanların özlük haklarının YÖK tarafından iyileştirilmesi halinde göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası öğrenci sayısı ¹	60	8000	8500	11463	692,6
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Plan dönemi sonundaki hedeflere ulaşılabilceği değerlendirilmekte olup Uluslararası fuarlar ve kurum ziyaretleri ile üniversitemizin tanıtımının yapılması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A1	Uluslararası bir üniversite olmak				
H1.6	Plan dönemi sonuna kadar yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H.1.6 Performansı	% 87,5				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük, Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yabancı dilde eğitim verilen bölüm/program sayısı ¹	100	34	40	35	87,5
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %87,5 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Yabancı dilde eğitim için gerekli teknolojik malzemenin bütçe olanakları dahilinde temin edilmesi ve akademik personelin yabancı dil yeterliliğinin artırılması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H 2.1	Geleceğin mesleklerine yönelik eğitim-öğretimi desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 99				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik ders sayısı	50	0	50	49	98
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %98 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversite seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik derslerin sayısı artırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik dersi seçen öğrenci sayısı	50	2500	5000	20687	727,5
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversite seçmeli ders havuzunda geleceğin mesleklerine yönelik derslerin sayısı artırılması ve danışmanlar aracılığıyla dersi seçen öğrenci sayısının artırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H 2.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 10 bölüm/program akredite etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Akademik Birimler / Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Akredite edilen bölüm/program sayısı	100	0	1	0	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	YÖKAK tarafından tanınan YKS kılavuzunda yer alan akredite edilen bölüm/program yoktur ancak akredite edilecek bölüm ve programlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Tüm akademik birimlere akreditasyon çalışmalarının başlatılmasına yönelik üst yazı yazılmış ve bütçe ihtiyaçlarının karşılanacağını bildirmiştir.				

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını düşürmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrenci sayısı / Öğretim elemanı	100	48	47	42	111,9
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Yıl sonunda hedeflenen değere ulaşıldığı görülmekte olup, ilgili göstergenin performansı %111,9 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	YÖK tarafından yeterli sayıda öğretim elemanı atama izni verilmesi durumunda sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.4	Lisansüstü öğrenci sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Lisansüstü öğrenci sayısı	100	3860	4250	4922	272,3
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öğrenci alımlarının artırılması için gerekli tanıtım çalışmaları devam ettirilerek göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A2	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi arttırmak				
H2.5	Eğitim Öğretim fiziksel altyapısını iyileştirmek ve tamamlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrenci başına düşen kapalı alan ¹	50	4,8	4,8	5,47	114
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Yıl sonunda hedeflenen değere ulaşıldığı görülmekte olup, ilgili göstergenin performansı %114 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Bu göstergenin yılı hedefine ulaşılmış olup plan dönemi sonunda belirlenen hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrenci başına düşen eğitim alanı ¹	50	3,45	3,45	3,81	110,4
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Yıl sonunda hedeflenen değere ulaşıldığı görülmekte olup, ilgili göstergenin performansı %110,4 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Bu göstergenin yılı hedefine ulaşılmış olup plan dönemi sonunda belirlenen hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

A3	Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek				
H3.1	Ulusal ve Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Personel Daire Başkanlığı / Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Ulusal indekslerde (Ulakbim, TR-DİZİN) taranan dergilerdeki yayın sayısı	40	1070	1150	2024	1192,5
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Bu nedenle de mevcut tespitlerin karşılanması sağlanmıştır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olmakla birlikte tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken ön görülen maliyet aşılanmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının azaltılması, doktora tez danışmanlığı yapan öğretim üyeleri ile öğrencilerin yayın yapmaya teşvik edilmesi, öğretim elemanlarına tercüme ve düzeltilmiş okuma (proof reading) desteği sağlanarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Uluslararası indekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	60	1801	1950	3553	1175,8
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Bu nedenle de mevcut tespitlerin karşılanması sağlanmıştır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedef ve politikalara olumlu yönde katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının azaltılması, doktora tez danışmanlığı yapan öğretim üyeleri ile öğrencilerin yayın yapmaya teşvik edilmesi, öğretim elemanlarına tercüme ve düzeltilmiş okuma (proof reading) desteği sağlanarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

A3	Ar-Ge altyapı ve potansiyelini güçlendirmek				
H3.2	Araştırma Geliştirme proje sayısı ve çeşitliliğini arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük / Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / Akademik Birimler Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin sayısı	20	1350	1450	1612	262
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi adına kurumsal olarak BAP birimine sağlanan mali desteğin artırılması ve projelerin daha yüksek bütçeler ile desteklenerek proje sayılarının artırılması sağlanmaya çalışılmaktadır. Bunun yanı sıra kurum içi proje hazırlama eğitimleri artırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*BAP koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin bütçesi	20	10,862	11,862	14,528	366,7
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi adına kurumsal olarak BAP birimine sağlanan mali desteğin artırılması ve projelerin daha yüksek bütçeler ile desteklenerek proje sayılarının artırılması sağlanmaya çalışılmaktadır. Bunun yanı sıra kurum içi proje hazırlama eğitimleri artırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*TÜBİTAK Destekli Toplam Proje Sayısı	20	52	57	61	180
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir				
Etkililik	Gösterge hedefi %180 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Eğiticilerin eğitimi kapsamında proje yazma eğitimi alan personel tarafından sürdürülebilir proje yazma eğitimleri yaygınlaştırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*AB Destekli Toplam Proje Sayısı	20	7	8	10	300
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Eğiticilerin eğitimi kapsamında proje yazma eğitimi alan personel tarafından sürdürülebilir proje yazma eğitimleri yaygınlaştırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Bakka, SAN-TEZ ve Diğer Dış Destekli Toplam Proje Sayısı	20	9	10	13	400
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 salgını ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Eğiticilerin eğitimi kapsamında proje yazma eğitimi alan personel tarafından sürdürülebilir proje yazma eğitimleri yaygınlaştırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir				

A4	Üniversitemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak				
H4.1	Teknokent'teki işletme sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Teknoloji Transfer Ofisi Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Teknokent'te kurulan işletme sayısı	100	20	25	17	-60
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminde iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamasına rağmen ortaya çıkan Covid-19 küresel salgını hedef ve performanslara ulaşılmasında en önemli etken olmuştur.				
Etkililik	Plan başlangıç dönemi Şubat 2020 tarihinde tahmin edilerek 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gösterge değerinin 20 olacağı düşünülmüş Covid 19 salgını nedeniyle gösterge hedefine ulaşamayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öğretim elemanlarının Teknokent'e katkısını artıracak, bu hususta motivasyon sağlayacak teşviklerin sağlanması, sanayinin ihtiyaç duyduğu araştırmaların yapılması konusunda araştırmacılar arasında farkındalık oluşturma ve Üniversite-sanayi işbirliğine dayalı projeler desteklenerek, işbirliği protokolleri artırılabilir.				

A4	Üniversitemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak				
H4.2	Girişimci öğrenciler yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	% 88,2				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Girişimcilik dersi alan öğrenci sayısı	60	15250	17750	18901	146
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Göstergenin değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Girişimcilik alanındaki faaliyetlerin ve verilen derslerin devamı ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Girişimcilik dersini okutan bölüm sayısı	40	42	44	31	70,5
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Girişimcilik dersleri birimlerin öğretim planlarında seçmeli ders grubunda yer almaktadır. 2020-2021 Eğitim öğretim yılından itibaren Üniversite seçmeli ders havuzu oluşturularak bu havuza Girişimcilik dersi de eklenmiştir. Üniversite seçmeli havuzundaki dersleri tüm öğrenciler alabildiği için bölümler tarafından seçmeli grubundan Girişimcilik yerine başka ders açılmaktadır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Girişimcilik alanında farkındalık yaratılarak girişimcilik alanındaki derslerin etkinliği sağlanabilir.				

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.1	Toplumsal katkı sağlamak amacıyla yapılan etkinliklerin sayısını arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplulun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 90,8				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	20	12	14	39	1350
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 pandemisi ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Göstergenin değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Bütçe imkanları doğrultusunda ve birimlerle ortak çalışmaların yapılmasıyla ilgili göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Tamamlanan sosyal sorumluluk proje sayısı	20	26	28	73	2350
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Göstergenin değerine ulaşılmış olup Üniversitemizin ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Yönetimi Sistemi çalışmaları başlatılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Personel ve öğrencilere sosyal sorumluluk projeleri yapmaları durumunda öncelik sağlanması ile birlikte göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Topluma Yönelik Sosyal, kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı	20	94	100	121	450
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ulaşılmış olmakla birlikte Covid-19 pandemisi ve Pandemi şartları dışında göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Bu nedenle de mevcut tespitlerin karşılanması sağlanmıştır.				
Etkililik	Göstergenin değerine ulaşılmış olmakla birlikte pandemi nedeniyle gerçekleştirilen faaliyetlerin çoğu uzaktan(çevrimiçi) ya da sosyal mesafe kurallarına uyarak gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte takip eden yıllarda sosyal kültürel faaliyet ve etkinliklerin sistemli ve düzenli bir şekilde yapılabilmesi için diğer paydaşlarla ortak çalışmalara ağırlık verilerek göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım ve organizasyon sayısı	20	38	62	51	54,2
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde ve dünyada görülen Covid-19 pandemisi kapsamında alınan tedbirler ve kısıtlamalar nedeniyle Ortaöğretim öğrencilerine yönelik yapılan tanıtım ve organizasyon sayısına yönelik olarak faaliyet yürütülememiştir. Bu nedenle belirlenen hedefe ulaşamamıştır.				
Etkililik	Covid-19 pandemi nedeniyle göstergenin performansı %54,2 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Covid-19 pandemisinin etkisini yitirmesiyle plan dönemi sonundaki değerlere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Toplumsal düzeyde koruyucu sağlık hizmetlerini tanıtıcı faaliyetlerin sayısı	20	21	35	52	221,4
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte plan dönemi sonundaki değerlere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.2	Hayat boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik eğitim/danışmanlık/sertifika programları düzenlemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 54,5				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi/Kurslar Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*SEM Eğitim programına katılan kişi sayısı	50	23635	26085	23855	9
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans gösterge hedefine ulaşamamış, COVID 19 Pandemisi kaynaklı iç ve dış çevreye bağlı olarak merkez faaliyetlerini sekteye uğratmıştır.				
Etkililik	COVID 19 Pandemi sürecinin öngörülemez seyri itibarıyla öngörülen göstergeye ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Ön görülemez maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	COVID 19 Pandemisine bağlı kısıtlamaların devam etmesi durumunda yüz yüze eğitimin gerçekleştirilememesi, yasal birtakım kısıtlamalar ve uzaktan eğitim sürecinde dış faktörlere bağlı aksaklıklar performans göstergelerinin devam ettirilmesinde risk faktörü olarak görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*Kurslar Koordinatörlüğü eğitim programına katılan kişi sayısı	50	400	460	2131	2885
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Pandemi nedeniyle eğitim programlarının çevrimiçi olması ve kurslar koordinatörlüğünün kapasite artışı ve organizasyon yapısının güçlendirilmesi ile birlikte göstergede hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik	Ön görülemez maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kurslar koordinatörlüğünün mevcut organizasyon yapısı ile plan dönemi sonundaki hedefini tutturmuş ve sürdürülebilirliğini sağlayacağı değerlendirilmektedir.				

A5	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik hizmetleri arttırmak				
H5.3	Ekolojik kampüs anlayışını yaygınlaştırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı / Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Geri dönüşüm sisteminin kurulduğu yerleşke sayısı	40	0	2	3	150
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Yılı performans hedefi aşılmış olup plan dönemi sonundaki hedefe ulaşabileceği ve sürdürülebilirliğini sağlayacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Güneş Enerjisinden kaynaklardan sağlanan enerji miktarı	60	1800	2750	2752,42	100,3
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren tespitler ve ihtiyaçlarda ciddi bir değişiklik söz konusu olmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Mevcut dönemde hedeflenen performans göstergesine ulaşılmış olmakla birlikte plan dönemi sonundaki hedefe ulaşabileceği ve sürdürülebilirliğini sağlayacağı değerlendirilmektedir.				

Not: * gösterge değerleri kümülatif verilerdir.

Not: ¹ bu gösterge aynı zamanda Performans Programında da izlenmektedir.

2. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz öğrenci bilgi sistemi (OBS), personel sistemi (NETİKET), performans göstergeleri izleme sistemi, akademik veri yönetim sistemi (UNİS), taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda verilerin tek bir yerden erişilmesine olanak sağlayan aynı zamanda Stratejik Plan göstergelerini izleme ve değerlendirmelerini yapabilen yazılım satın alınmıştır. Bu kapsamda verilerin, güvenli, doğru, hızlı raporlanması hedeflenmektedir.

Üniversitelerin genel misyonları doğrultusunda çalışmalarını objektif ölçütlere göre değerlendirmek ve üniversitelerin farklılıklarını ortaya koyabilmelerini teşvik etmek amacıyla YÖK tarafından yürütülen “YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri” ve “YÖK Performans Göstergeleri” kapsamında yapılan çalışma ile ilgili veri girişi yapılmıştır.

Kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasındaki bağlantının güçlendirilmesi ve idare bütçelerinin kamu hizmetlerinin sunulmasına yönelik performans bilgisini gösteren belgelere dönüştürülmesi amacıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen 2021 yılı performans programlarının program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

IV. KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Üniversitemizin Times Higher Education (THE) sıralamasında dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesinde yer alması
- Üniversitemiz 11.463 uluslararası öğrencisi ile Uluslararasılaşmada lider üniversiteler arasında yer alması
- Genç, dinamik ve nitelikli akademik ve idari personel sahibi olması
- Öğrenci merkezli eğitim anlayışı, geniş ve etkin bir öğrenci kulübü yelpazesinin bulunması,
- Öğrencilerin ders dışı sosyal, kültürel, sportif ve mesleki gelişimi için birçok altyapının erişebilir olması
- Üniversitede bölüm ve branş sayılarının çeşitliliği ve çeşitli alanlarda sunulan eğitimler ve sertifika programlarının olması
- Öğrenci, çalışanlar ve paydaşlar arasında güçlü bir aidiyet duygusunun gelişmiş olması
- Diploma Eki (DE) Etiket ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) Etiketine sahip olunması
- Uzaktan eğitim teknolojileri alanında güçlü bir alt yapının olması
- Erasmus, Mevlâna ve Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğinin değişim faaliyetlerini destekleyen ve teşvik eden yönetim anlayışı
- Proje destek ofisi bünyesinde gönüllü öğretim elemanlarından oluşan çalışma gruplarının varlığı
- Türkiye'nin ilk/tek Demir Çelik Enstitüsü ve Ar-Ge Merkezine sahip olunması
- İdari personelin kariyer gelişiminin Üniversite yönetimi tarafından desteklenmesi
- İdari personelin hizmet içi eğitim ve görevde yükselme imkânlarının geliştirilmesi
- Akademik ve idari personelde sorumluluk, samimiyet ve uyumlu çalışma duygularının gelişmesine katkı sağlayan kurum kültürünün oluşturulmaya çalışılıyor olması
- Stratejik konum, lokasyon (Nüfus ve gelişmişlik bakımından büyük illere yakınlık)
- Yazılı ve görsel medyanın tanıtım amaçlı olarak aktif kullanılması
- Kalite Yönetim Koordinatörlüğü etkin olarak yürütülmesi
- Üniversitemizde birçok farklı alanda faaliyette bulunan araştırma merkezlerinin bulunması
- Üniversite – sektör ve paydaşlarla güçlü bir iş birliğinin olması
- En çok tercih edilen üniversiteler arasında yer alması
- ISO27001 bilgi güvenliği yönetim sertifikasının bulunması

- Kampüs içerisinde güneş enerjisinden elektrik üretiliyor olması ve yenilenebilir enerji kaynaklarına duyarlı olunması, çevreci üniversite yaklaşımının benimsenmiş olması

B. Zayıflıklar

- Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması
- Öğretim elemanlarının ders yükü ve idari işlerden Ar-Ge faaliyetlerine yeterli zaman ayıramaması
- Uluslararası proje üretiminin az olması
- Ulusal ve uluslararası fonlardan yeterince yararlanılamaması
- Staj imkânlarının yetersizliği
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Ortak veri tabanının oluşturulmamış olması
- Öğrenci sayısına göre fiziksel altyapının yetersizliği
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişkilerin yetersizliği
- Akademik ve idari personelin sayısının azlığı sonucunda iş yükü artışı

C. Değerlendirme

Genç bir Üniversite olmanın getirdiği güçlüklerin yanısıra, yapılanma aşamasını henüz tamamlamamış olması, ciddi personel eksikliği ve fiziksel altyapı yetersizliklerine rağmen Üniversitemiz yasal mevzuatla kendisine verilmiş yetki ve sorumluluklar çerçevesinde 2021 yılında da, covid 19 salgınına rağmen faaliyetlerini yerine getirmeye çalışmıştır.

Genç ve dinamik personele sahip, gelişime açık yönetim anlayışı ile Üniversitemiz 2021 yılında da en çok tercih edilen Üniversiteler arasındaki yerini almıştır. Üniversitemizde eğitim-öğretim ile bilimsel araştırma faaliyetlerinin, geliştirilmesi, etkinliğinin artırılması en önemli temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Üniversitemize tahsis edilen kaynakların büyük bir bölümü eğitim binaları, sosyal ve kültürel mekânlar ile merkezi araştırma laboratuvar inşası için ayrılmıştır.

Karabük Üniversitesi olarak sunmuş olduğumuz tüm hizmetlerin; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet üretimi aktivitelerin hem kalitesine hem de kapasitesini artırmak için özel bir çaba sarf edilmektedir. Uluslararasılaşmaya büyük önem veren Üniversitemiz bu amaç doğrultusunda öğrenci ve öğretim üyesi değişimi yapılmakta, ortak araştırma ve bilimsel çalışmalar için dünyadaki üniversiteler ile güçlü bağlantılar kurulmaktadır. Üniversitemizin Uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda 94 farklı ülkeden 11 bini aşkın öğrenciye hizmet vermektedir.

Personel ihtiyacımız ve fiziksel altyapı eksikliğimizin giderilmesi durumunda Üniversitemiz gelişim sürecini hızlı ve başarılı bir şekilde tamamlayacak ve gelecek yıllar içinde daha etkin bir şekilde eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürecektir.

Üniversitedeki faaliyetler hedeflere yönelik planlanmakta, uygulanmakta, değerlendirilmekte ve kontrol edilmektedir. Üniversitemiz stratejik yönetim tarzını benimsemekte ve uygulamaya çalışmaktadır. Kurumsal kalite yönetimi için; stratejik yönetim esas alınmaktadır. Toplum yararına faaliyet yürüten, üniversitemizdeki tüm süreçlerin şeffaf, denetlenebilir ve değerlendirilebilir bir biçimde olması ve rapor edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Tüm faaliyetlerde şeffaflık ve hesap verilebilirliğin, kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin sağlanması, Üniversitemizin misyon ve vizyonun gerçekleştirilmesi için tüm yönetici ve personelimiz çaba harcamaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası bilimsel, akademik, kültürel ve sosyal dinamikler çerçevesinde stratejik plan ve idari faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

Açılan akademik birimler ve alınan öğrencilerin en iyi şekilde yetiştirilmesi için akademik kadroların zenginleştirilmesi ve ihtiyaç olan alt yapı ve tesislerin tamamlanması önem arz etmektedir. Kısa vadede alt yapının tamamlanması öngörülmektedir. Bu alanda projeler devam etmektedir.

Topluma yönelik hizmetler çerçevesinde Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KABÜSEM) bünyesinde kendini geliştirmek isteyenlere yönelik birçok alanda sertifikalı eğitim düzenlenmektedir. Karabük Üniversitesi; Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Toplumsal katkı faaliyetlerini, idari ve destek hizmetlerde kalite ve verimlilik anlayışı ile sürdürmektedir. Üniversitemiz bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı; verimli, sürdürülebilir, şeffaf ve denetlenebilir bir sistem oluşturmaya çalışmaktadır. Birçok alanda süreçler otomasyon ile yürütülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Derslik ve laboratuvar sayısının artırılması, akademik ve idari personel sayısının artırılması
- Ar-ge faaliyetlerine yeterli zaman ayırabilmesi için öğretim elemanlarının ders yükünü azaltmaya yönelik tedbirler alınması
- Öğrencilerin kariyer danışmanlık hizmetinin ve staj imkânlarının artırılması
- Öğrenci değişim programlarına akademik birimlerin aktif katılımının sağlanması Üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacak ve paydaşlarımızın memnuniyetini artıracaktır

VI. EKLER

Ek 1- 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Ek 2- 254 Taşıtlar Listesi

Ek 3- 255 Demirbaşlar Listesi

Ek 4- Güvence Beyanları

Ek 1. Tesis Makine ve Cihazlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	253- Tesis, Makine ve Cihazlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	2
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	2
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	141
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	84
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	870
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	29
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	368
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	-
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	-
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	6
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	-
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	78
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	193
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	314
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	1
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	924
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	410
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	1.044
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	293
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	9

Ek 2. Taşıtlar

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	254- Taşıtlar	Ölçü Birimi	Miktarı
254	01	01	Otomobiller	Adet	9
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	6
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	9
254	01	04	Arazi Taşıtları	Adet	-
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	3
254	01	06	Mopet ve Motosikletler	Adet	2
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	22
254	02	01	Gemiler	Adet	-
254	02	02	Tankerler	Adet	-
254	02	03	Deniz Altılar	Adet	-
254	02	04	Römorkörler ve İtici Gemiler	Adet	-
254	02	05	Yüzer Yapılar	Adet	-
254	02	06	Tekneler	Adet	4
254	02	07	Botlar	Adet	-
254	02	08	Yelkenliler	Adet	-
254	02	09	Kanolar ve Kayıklar	Adet	10
254	02	10	Yatlar ve Kotralar	Adet	-
254	02	11	Sandallar ve Sallar	Adet	2
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	03	Uzay Araçları	Adet	-
254	04	01	Lokomotifler ve Elektrikli Trolleybüsler	Adet	-
254	04	02	Demiryolu Araçları	Adet	-

Ek 3. Demirbaşlar Listesi

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	479
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1.935
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	3
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	57
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	348
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	6.591
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	871
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	110
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	2.888
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1.894
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	96
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.116
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	36.427
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	395
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	3.137
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	3
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	899
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	249
255	05	01	Çiftlik Hayvanları	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	14
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1

B- Dayanıklı Taşınır					
Hesap Kodu	I. Düzey	II. Düzey	255- Demirbaşlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	744
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	53.022
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	3
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	21
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	8.204
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	819
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	32
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	35
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	169
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	400
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	28
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	20
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	330
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	386
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Diğer Eşyalar	Adet	10
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	68
255	11	03	Masa Sehpa ve Zeminde Sergilenen Diğer Süs Eşyaları	Adet	10
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	15
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	83
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	62

Ek 4- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Karabük – 2022)

Prof. Dr. Refik POLAT
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Karabük – 2022)

Kenan BOZTAŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı