

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ
2026-2030 STRATEJİK PLAN VE RİSK YÖNETİMİ
HAZIRLIK ÇALIŞTAYI TUTANAĞI

Tarih	Saat	Toplantı Sayısı	Toplantı Yeri
17/02/2025	09:45	2025/2	Yenice Ihlamur Teras
Gündem 1	2026-2030 Stratejik Plan Ekibi tarafından yapılan Durum analizi, Farklılaşma Stratejisi ve Amaç, hedef ve gösterge taslaklarının Strateji Geliştirme Kuruluna sunulması		
Öneri/Karar	Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fatih Kırıışık başkanlığında, Yenice Ihlamur Teras'ta gerçekleştirilen "2026-2030 Stratejik Plan ve Risk Yönetimi Hazırlık Çalıştayı" Katılımcıları: Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri - Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Hasan SOLMAZ, Prof. Dr. Elif ÇEPNİ, Prof. Dr. İsmail Rakıp KARAŞ - Genel Sekreter Lütfü KÖM Stratejik Planlama Ekibi Üyeleri - Daire Başkanları - Akademik ve İdari Birim Temsilcileri Stratejik planın dinamik bir süreç olduğunu belirten Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK, çalıştayda yaptığı konuşmada şunları söyledi: "Bizim için son derece önemli bir çalışma. Bundan sonraki süreçte nasıl hareket edeceğimizi, hangi konulara öncelik vereceğimizi planlamamızı nasıl yapacağımızı içeriyor. Stratejik plan canlı bir süreç, dinamik bir süreç. Karşımıza çıkabilecek o yıllar içerisinde olası senaryolara göre de güncellenmesi ve geliştirilmesi gereken bir süreç niteliği taşıyor. Şimdiden yaptığımız çalışmalar bu sürece bir hazırlık niteliğindedir. Bu stratejik planla da hedefimize, gayemize ulaşmak için temel ilkeleri ve stratejimizi belirlemiş olacağız. Bu çalışmaya katkı sunduğunuz için hepinize tek tek teşekkür ediyorum. Son derece önemli bir çalışma ve kıymetli bir emek. İnşallah hep birlikte nice başarılarla, nice muvaffakiyetlere ulaşmayı ve ülkemizi, milletimizi, devletimizi dünyanın en iyi konumuna getirmek için çalışmayı, gayret etmeyi sürdürüyoruz." dedi.		
Gündem 2	Çalıştayın Amacı		
	Karabük Üniversitesi'nin 2026-2030 dönemine yönelik stratejik planını oluşturmak ve üniversitenin risk yönetimi süreçlerini daha sistematik ve etkin hale getirmek.		

Gündem 2	Ana Konular
Öneri/Karar	Çalıştay ile Karabük Üniversitesinin 2026-2030 dönemine yönelik güçlü bir stratejik plan oluşturulması hedeflenirken, aynı zamanda üniversitenin risk yönetimi süreçlerinin daha sistematik ve etkin hâle getirilmesi amaçlamıştır. Stratejik planlama ve risk yönetimi konusunda uzman akademisyenlerin ve idari personelin katılımıyla, üniversitenin geleceğine yön verecek kararlar ele alınmıştır. 1. Stratejik Planlama ve Risk Yönetimi: • Stratejik planın dinamik ve canlı bir süreç olduğu vurgulandı. • Gelecekte karşılaşılabilecek olası senaryolara göre güncellenmesi gerektiği belirtildi. • Stratejik planın üniversitenin hedeflerine ulaşmada temel ilkeleri belirleyeceği ifade edildi. 2. GZFT Analizi: • Güçlü Yönler: Üniversitenin mevcut güçlü yönleri belirlendi ve bu yönlerin nasıl daha etkin kullanılabileceği tartışıldı. • Zayıf Yönler: Üniversitenin zayıf yönleri tespit edilerek, bu zayıflıkların nasıl giderilebileceği üzerine stratejiler geliştirildi. • Fırsatlar: Üniversitenin karşısına çıkabilecek fırsatlar değerlendirildi ve bu fırsatların nasıl avantaja dönüştürülebileceği ele alındı. • Tehditler: Üniversitenin karşılaşılabileceği potansiyel tehditler analiz edilerek, bu tehditlere karşı alınabilecek önlemler tartışıldı. 3. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler: • Üniversitenin misyonu, vizyonu ve temel değerleri yeniden gözden geçirildi ve güncellendi. • Misyon: Karabük Üniversitesi'nin eğitim, araştırma ve topluma hizmet alanlarında üstlendiği görevler. • Vizyon: Üniversitenin gelecekte ulaşmayı hedeflediği konum ve bu hedeflere ulaşmak için belirlenen yol haritası. • Temel Değerler: Üniversitenin benimsediği ve tüm faaliyetlerinde rehber edindiği değerler. 4. Stratejik Amaçlar ve Hedefler: • Üniversitenin 2026-2030 dönemine yönelik stratejik amaçları ve bu amaçlara ulaşmak için belirlenen hedefler tanımlandı. • Her bir stratejik amaç için spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zamanlı (SMART) hedefler belirlendi.

	5. Performans Göstergeleri ve Uygulama Planları: - Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin başarısını ölçmek için performans göstergeleri oluşturuldu. - Bu göstergeler doğrultusunda uygulama planları geliştirildi ve sorumlu birimler belirlendi. 6. Risk Değerlendirme ve Yönetim Stratejileri: - Üniversitenin karşılaşılabileceği riskler değerlendirildi ve bu risklere karşı alınabilecek önlemler belirlendi. - Risk yönetimi süreçlerinin daha sistematik ve etkin hale getirilmesi için stratejiler geliştirildi.
Gündem 4	Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları
Öneri/Karar	Karabük Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Elif ÇEPNİ, çalıştayda üniversitenin gelecek hedeflerine yönelik stratejik planlama süreci hakkında bilgi verdi. ÇEPNİ, 2026-2030 stratejik planını hazırladıklarını belirterek, sürecin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan "Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi 2021" sürümü doğrultusunda yürütüldüğünü belirtti. Planın aşama aşama bu rehber çerçevesinde ilerlediğini vurgulayan ÇEPNİ, ekip üyelerinin süreci yakından bildiğini ve şu ana kadar her biri en az dört saat süren toplam 15 toplantı gerçekleştirdiklerini söyledi. ÇEPNİ, konuşmasının sonunda çalışmalara katkı sunanlara teşekkür etti.
Gündem 4	Sonuç
Öneri/Karar	Çalıştay, Karabük Üniversitesi'nin 2026-2030 dönemine yönelik güçlü bir stratejik plan oluşturulması ve risk yönetimi süreçlerinin etkin hale getirilmesi için önemli bir adım olarak değerlendirildi. Katılımcıların katkılarıyla üniversitenin geleceğine yön verecek kararlar alındı.