



T.C.  
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü

Sayı : 52511689-602.04.99-E.33360  
Konu : 2021-2025 Stratejik Plan Hk.

28/08/2019

GENELGE (1)

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde "Stratejik planı; Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren plan" şeklinde tanımlamaktadır.

Aynı kanunun 9 uncu maddesinde "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar. Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, **stratejik planların politikalar, kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esaslar** Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir." hükmü yer almaktadır. Bu hüküm gereği, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır.

Söz konusu kanun ve yönetmelik kapsamında; Üniversitemiz 2021-2025 dönemi için stratejik plan çalışmalarına başlamıştır. Ülkemizde ve dünyada hızla değişen eğilimlere bağlı olarak öne çıkan kamuda stratejik yönetim ve performans esaslı bütçeleme sistemi; geleceğimize yön verirken kaynaklarımızı daha etkin kullanma ve önceliklerimizi özenle belirlememizi zorunlu kılmaktadır. Bununla birlikte Üniversitemiz, stratejik planlama ve stratejik yönetimi, yasal bir zorunluluk olmaktan çok, çağdaş yönetim tarzının, stratejik öncelikleri belirgin hale getirmenin ve bu öncelikleri hayata geçirmenin en önemli araçlarından birisi olarak benimsemektedir. Stratejik planlamanın, üniversitemize kaynakların daha etkin, ekonomik ve verimli kullanımı, geleceğin sistematik ve disiplinli planlanarak uygulanması, birimler arası işbirliğinin geliştirilmesi, yetki ve sorumlulukların netleşmesi, zaman ve kaynak israfının önlenmesi, rekabetçi yapılanmanın kazanılması, dolayısıyla kurumsallaşmanın sağlanması ve sonuçta başarının artması gibi faydaları olacaktır.

2021-2025 Stratejik Planı kapsayan önümüzdeki 5 yıllık süreçte Üniversitemiz, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Programında yer alan eğitim, bilim, teknoloji alanında çizilen vizyona bağlı kalarak, bölgesel ihtiyaçları ve yetkinliklerini de göz önünde bulundurarak tespit edeceği stratejik amaç ve hedefler ile ihtisaslaşma yolunda önemli bir adım atmış olacaktır. Karabük Üniversitesi olarak hazırlayacağımız stratejik planımızda, bir taraftan hükümet programlarına, kalkınma planlarına ve 2023 hedeflerine bağlı kalırken, diğer taraftan da eğitimin kalitesini ve verimliliğini arttıracak teknik ve fiziki altyapıyı oluşturacak amaç ve hedefler belirlenecektir. Geleceğin dünyasını, bilim ve teknolojinin gelişmesine ortam hazırlayan, bilgi tabanlı bir gelişim inşa eden ülkelerin kuracağı inancı ile hareket eden Üniversitemiz, bu bilinçle

hazırlayacağı stratejik planda bilimsel ve teknolojik çalışmaların önünü açacak, bunlar için gerekli her türlü desteği sağlayacak amaç ve hedefler belirlenecektir.

Kuşkusuz stratejik plan çalışmaları tek başına ve merkeziyetçi bir yaklaşımla yapılabilecek çalışmalar değildir. Bu nedenle **hazırlanacak olan stratejik plana Üniversitemizin tüm paydaşlarının görüş ve önerileri alınarak azami katkıda bulunmaları sağlanacaktır.** Üniversitemizde stratejik plan çalışmalarını koordine etmek üzere üst yöneticinin başkanlığında Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş ve ekte sunulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulu; stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar.

Stratejik Plan hazırlama aşamasında;

- Çalışmalar üst düzeyde sahiplenilecek ve takibi yapılacaktır.
- Çalışmalar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütülecektir.
- Stratejik planlama ekibine ve kurulması halinde alt çalışma gruplarına harcama birimlerinden üye görevlendirilmesi yapılabilecektir.

Karabük Üniversitesi ailesi olarak üst politika belgeleri çerçevesinde 2021-2025 dönemi için hazırlayacağımız stratejik plana tüm personelimizin gerekli katkıyı ve katılımı sağlaması, planın uygulanabilirliği ve istenen başarının yakalanabilmesi açısından oldukça önem arz etmektedir. Çalışmalarına katkı sağlayacak tüm paydaşlara şimdiden teşekkür eder, başarılar dilerim.

Bilgilerinize ve gereğini rica ederim.

**e-imzalıdır**  
Prof. Dr. Refik POLAT  
Rektör

Ek: KARABÜK ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU (1 sayfa)

Dağıtım:  
İç Denetim Birimine  
Rektör Yardımcılığı 1  
Rektör Yardımcılığı 2  
Rektör Yardımcılığı 3  
Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve  
İtiraz Komisyonuna  
Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kuruluna  
Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik  
Kuruluna  
İş Sağlığı ve Güvenliği Kuruluna  
Klinik Araştırmalar Etik Kuruluna  
Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırmaları Etik  
Kuruluna  
Yayın Komisyonu Başkanlığına  
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler

Koordinatörlüğüne  
Bilgi İşlem Daire Başkanlığına  
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne  
Hukuk Müşavirliğine  
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına  
Koruma ve Güvenlik Amirliğine  
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire  
Başkanlığına  
Mali İşler ve Ulaşım Hizmetleri Şube  
Müdürlüğüne  
Ortak Seçmeli Dersler Koordinatörlüğüne  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına  
Personel Daire Başkanlığına  
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına  
Teknoloji Transfer Ofisine  
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına  
Yazı İşleri Birimine  
Yök Bursları Takip Şube Müdürlüğüne  
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm  
Başkanlığına  
Türk Dili Bölüm Başkanlığına  
Yabancı Diller Bölüm Başkanlığına  
Bilimsel Araştırma Projeleri  
Koordinatörlüğüne  
Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğüne  
Kongre Koordinasyon Birimine  
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğüne  
Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğüne  
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına  
Edebiyat Fakültesi Dekanlığına  
Fen Fakültesi Dekanlığına  
Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım  
Fakültesi Dekanlığına  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  
Dekanlığına  
İlahiyat Fakültesi Dekanlığına  
İletişim Fakültesi Dekanlığına  
İşletme Fakültesi Dekanlığına  
Mimarlık Fakültesi Dekanlığına  
Mühendislik Fakültesi Dekanlığına  
Orman Fakültesi Dekanlığına  
Safranbolu Turizm Fakültesi Dekanlığına  
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Teknik Eğitim Fakültesi Dekanlığına  
Teknoloji Fakültesi Dekanlığına  
Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Eflani Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Eskipazar Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Safranbolu Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik  
Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Yenice Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Cengiz Aytmatov Türk Dünyası Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitim Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Malzeme Geliştirme Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Robot Teknolojileri Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Tarih, Kültür, Sanat Araştırmaları Uygulama  
ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma  
Merkezi Müdürlüğüne  
Üstün Yetenekliler Eğitim Uygulama ve  
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Yenilenebilir Enerji Mühendisliği Uygulama  
ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
Demir Çelik Enstitüsü Müdürlüğüne  
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne

27/08/2019 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı  
27/08/2019 Şube Müdürü Tdv.  
27/08/2019 Daire Başkanı  
27/08/2019 Genel Sekreter  
27/08/2019 Rektör Yardımcısı

Recep YILDIRIM  
İbrahim DEMİRCİ  
Kemal ÖZEKEN  
Lütfü KÖM  
Prof. Dr. İzzet AÇAR

**KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**  
**2021-2025 DÖNEMİ STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU**  
**EK-1**

<b>SIRA NO</b>	<b>UNVANI, ADI SOYADI</b>	<b>KURUL GÖREVİ</b>
1	Prof. Dr. Refik POLAT	Başkan
2	Prof. Dr. Mustafa YAŞAR	Üye
3	Prof.Dr Mücahit COŞKUN	Üye
4	Prof.Dr İzzet AÇAR	Üye
5	Prof.Dr.İhsan ULUER	Üye
6	Prof.Dr. Murat AĞARI	Üye
7	Prof.Dr. İsmail Rakıp KARAŞ	Üye
8	Prof. Dr. Mehmet ÖZALP	Üye
9	Prof. Dr. Abdullah KARAKAYA	Üye
10	Prof. Dr. Fahrettin ATAR	Üye
11	Prof. Dr. Mehmet ÖZDEMİR	Üye
12	Prof.Dr. Ali ÖZÇAĞLAR	Üye
13	Prof.Dr.Ali GÜNGÖR	Üye
14	Prof. Dr. Seyit Ali KAYIŞ	Üye
15	Prof. Dr. Emrah DENİZ	Üye
16	Lütfü KÖM	Üye